


Организация производства: сущность и формы

- 
- 1. Понятие производственной структуры предприятия и ее основные элементы.**
 - 2. Функциональные подразделения предприятия.**
 - 3. Факторы, влияющие на производственную структуру.**
 - 4. Сущность управления предприятием.**
 - 5. Формы, типы, методы организации производства**
 - 6. Виды производственных процессов**
 - 7. Понятие производственного цикла**



1. Понятие производственной структуры предприятия и ее основные элементы

Структура предприятия – это состав и соотношение его внутренних звеньев (цехов, участков, отделов, лабораторий и других подразделений), которые составляют единый хозяйственный объект.

Различают общую, производственную и организационную структуру предприятия.



Главными элементами производственной структуры предприятия считаются:


1. **Рабочее место** - неделимое в организационном отношении звено производственного процесса, обслуживаемое одним или несколькими рабочими, предназначенное для выполнения определенной производственной операции (или их группы), оснащенное соответствующим оборудованием и организационно-техническими средствами.



Рабочее место может быть:

- простое;**
- комплексное;**
- стационарное;**
- подвижное.**

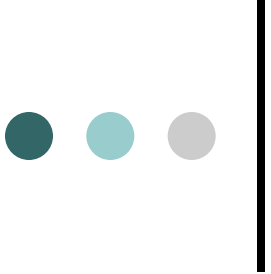
В зависимости от особенностей выполняемых работ рабочие места подразделяются на специализированные и универсальные.



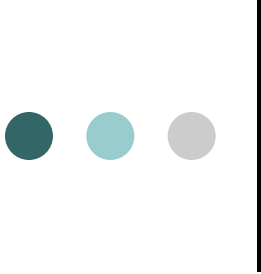
2. **Участок** - производственное подразделение, объединяющее ряд рабочих мест, сгруппированных по определенным признакам, осуществляющее часть общего производственного процесса по изготовлению продукции или обслуживанию процесса производства.

Производственные участки специализируются:

- подетально;
- технологически.

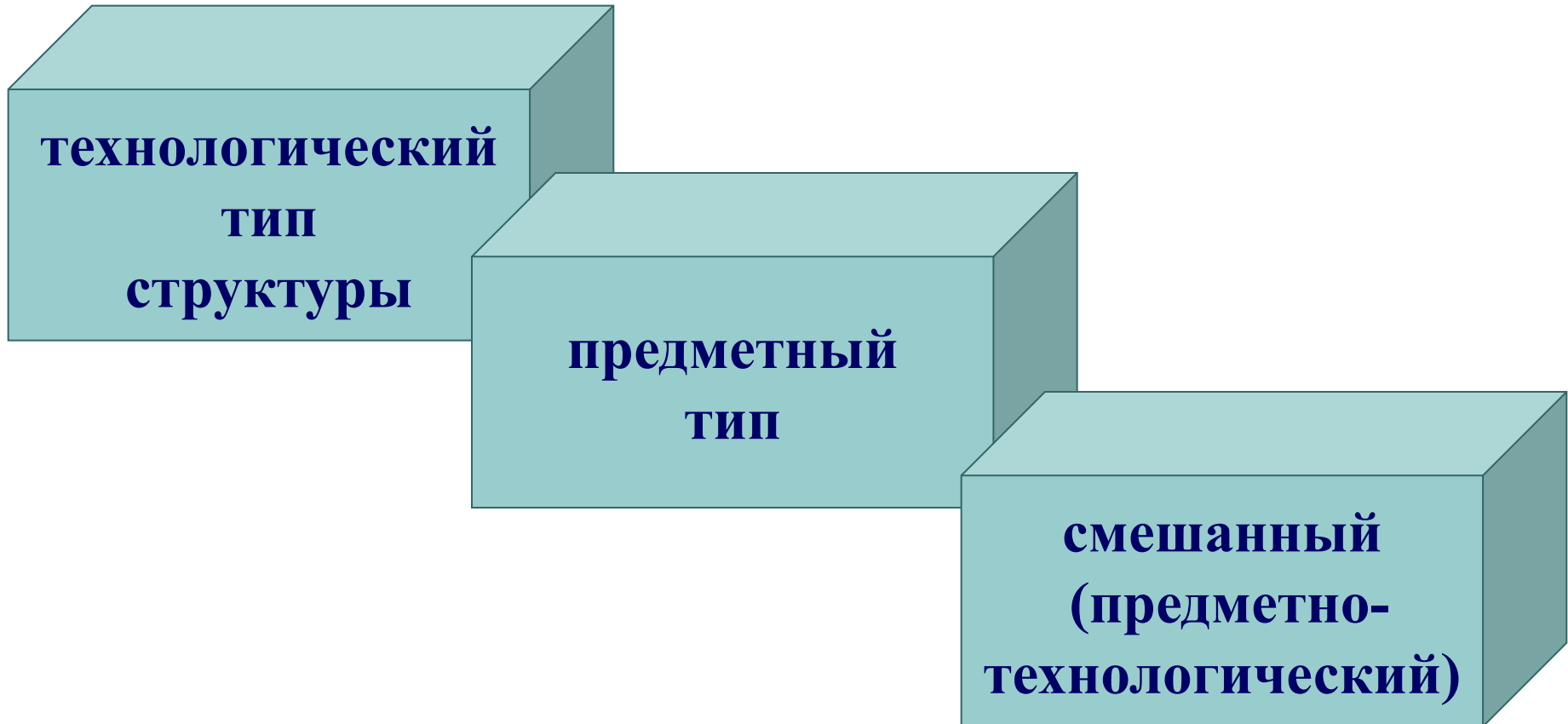


3. **Цех** - наиболее сложная система, входящая в производственную структуру, в которую входят в качестве подсистем производственные участки и ряд функциональных органов.



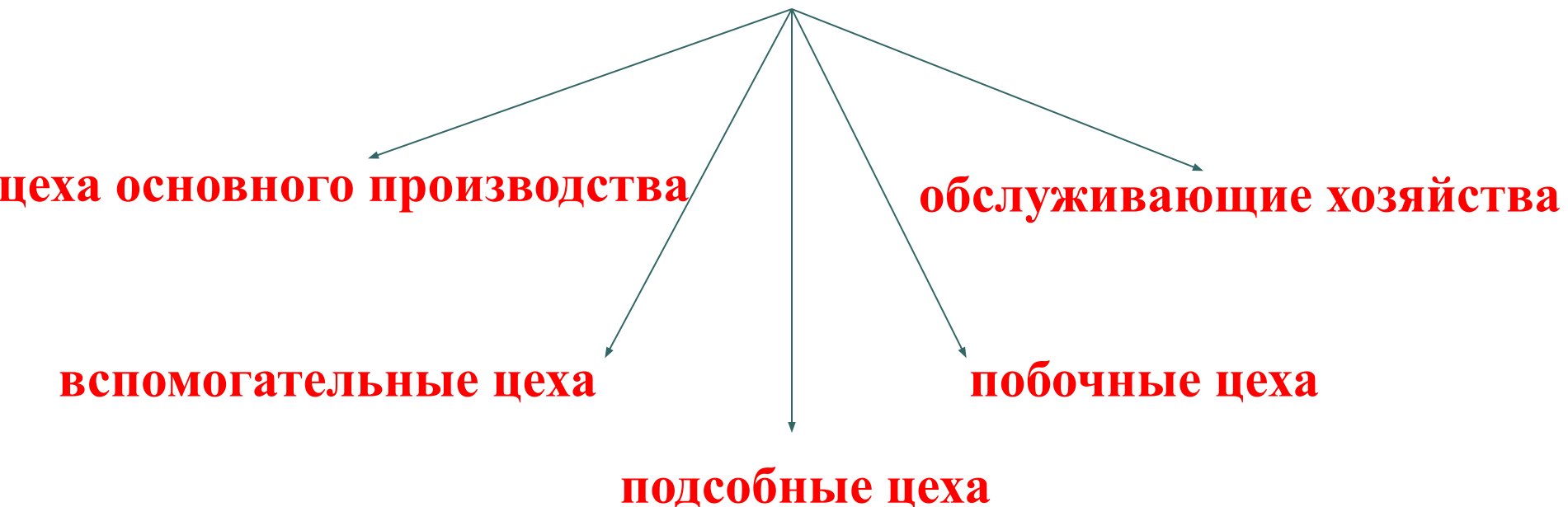
**В зависимости от особенностей
организации цехов производственная
структура предприятия может быть**

организована по 3 типам:



Вопрос 2. Функциональные подразделения предприятия

Все цеха и хозяйства промышленного предприятия можно разделить на:





Вопрос 3. Факторы, влияющие на производственную структуру

Факторы, влияющие на формирование производственной структуры предприятия, можно разделить на несколько групп:

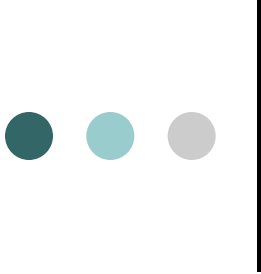
1. Общеструктурные;
2. Региональные



Вопрос 4. Сущность управления предприятием

Организационная структура – характеризуется распределением целей и задач управления между подразделением и работниками организации.

В зависимости от характера связей между подразделениями организации различают следующие типы организационных структур:



1. Линейная организационная структура управления

Преимущества :

- Единство и четкость распорядительства
- Согласованность действий исполнителей
- Личная подотчетность исполнителя одному лицу
- Простота управления и др.

Недостатки :

- Высокие требования к руководителю
- Отсутствие звеньев по планированию и подготовке решений
- Затруднительные связи между инстанциями и др.



2. Функциональная структура управления

Преимущества :

- Высокая компетентность специалистов, отвечающих за осуществление конкретных функций
- Освобождение линейных менеджеров от решения некоторых специальных вопросов
- Исключение дублирования и параллелизма в выполнении управленческих функций и др.

Недостатки :

- Трудности в поддержании постоянных взаимосвязей между различными функциональными службами
- Появление тенденций чрезмерной централизации
- Относительно застывшая организационная форма, с трудом реагирующая на изменения и др.



3. Линейно-функциональная структура

Преимущества :

- Более глубокая подготовка решений и планов, связанных со специализацией работников
- Освобождение главного линейного менеджера от глубокого анализа проблем
- Возможность привлечения консультантов и экспертов и др.

Недостатки :

- Отсутствие тесных взаимосвязей между производственными отделениями
- Недостаточно четкая ответственность, т. к. подготавливающий решение, как правило, не участвует в его реализации и др.



4. Дивизиональная структура

Преимущества :

- Повышение самостоятельности и ответственности отделений в вопросах максимизации прибыли и завоевания позиций на рынке

Недостатки :

- Рост управленческого аппарата
- Возможность появления конфликтов из-за централизованного распределения ресурсов



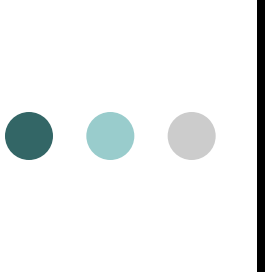
5. Адаптивная структура управления

Преимущества :

- Возможность быстро реагировать и адаптироваться к изменяющимся внутренним и внешним условиям организации
- Рациональное использование кадров за счет специализации различных видов трудовой деятельности и др.

Недостатки :

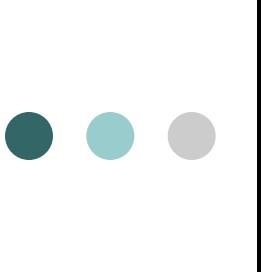
- Необходимость постоянного контроля и его сложность
- Трудность приобретения навыков необходимых для работы по новой программе и др.



Вопрос 5. Формы, типы, методы организации производства

К формам организации производства в целом относятся:

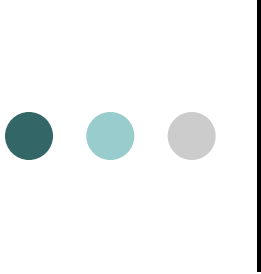
1. **Концентрация** представляет собой процесс сосредоточения изготовления продукции на ограниченном числе предприятий и в их производственных подразделениях.



2. Под **специализацией** понимается сосредоточение на предприятии и в его производственных подразделениях выпуска однородной, однотипной продукции или выполнения отдельных стадий технологического процесса.

Различают специализацию:

- Технологическую;
- Предметную;
- Поддетальную



3. **Кооперирование** предполагает производственные связи предприятий, цехов, участков, совместно участвующих в производстве продукции.

4. **Комбинирование** представляет собой соединение в одном предприятии производств, иногда разноотраслевых, но тесно связанных между собой.

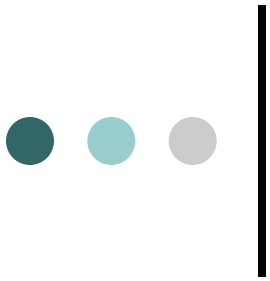


Выделяют три вида организации производства:

поэлементный

пространственный

**временной
разрез
организации
производства**



Тип производства - классификационная категория производства, выделяемая по признакам широты номенклатуры, регулярности, стабильности объема выпуска изделий, типа применяемого оборудования, квалификации кадров, трудоемкости операций и длительности производственного цикла.



На практике различают 3 типа организации промышленного производства:

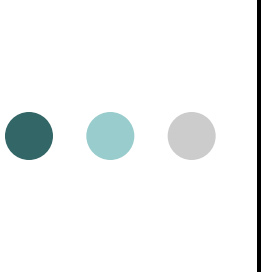
1. **Единичное производство** - характеризуется широким ассортиментом продукции и малым объемом выпуска одинаковых изделий.
2. **Серийное производство** - характеризуется изготовлением ограниченного ассортимента продукции.
3. **Массовое производство** - характеризуется изготовлением отдельных видов продукции в больших количествах на узкоспециализированных рабочих местах в течение продолжительного периода.



Различают методы организации производственного процесса:

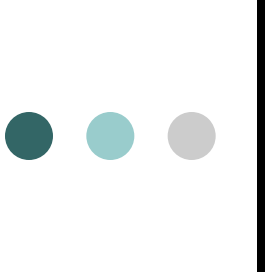
1. **Поточное производство** - форма организации производства, основанная на ритмичной повторяемости времени выполнения основных и вспомогательных операций на специализированных рабочих местах, расположенных по ходу протекания технологического процесса.

Структурной единицей является **поточная линия**, представляющая собой совокупность рабочих мест, расположенных по ходу технологического процесса, предназначенных для выполнения закрепленных за ними технологических операций и связанных между собой специальными видами межоперационных транспортных средств.



2. **Партионный** метод организации производства характеризуется изготовлением разной номенклатуры продукции в количествах, определяемых партиями их запуска-выпуска.

Партией называется количество одноименных изделий, которые поочередно обрабатываются при каждой операции производственного цикла с однократной затратой подготовительно-заключительного времени.



3. **Индивидуальный** метод
организации производства
характеризуется
изготовлением продукции в
единичных экземплярах или
небольшими
неповторяющимися партиями.

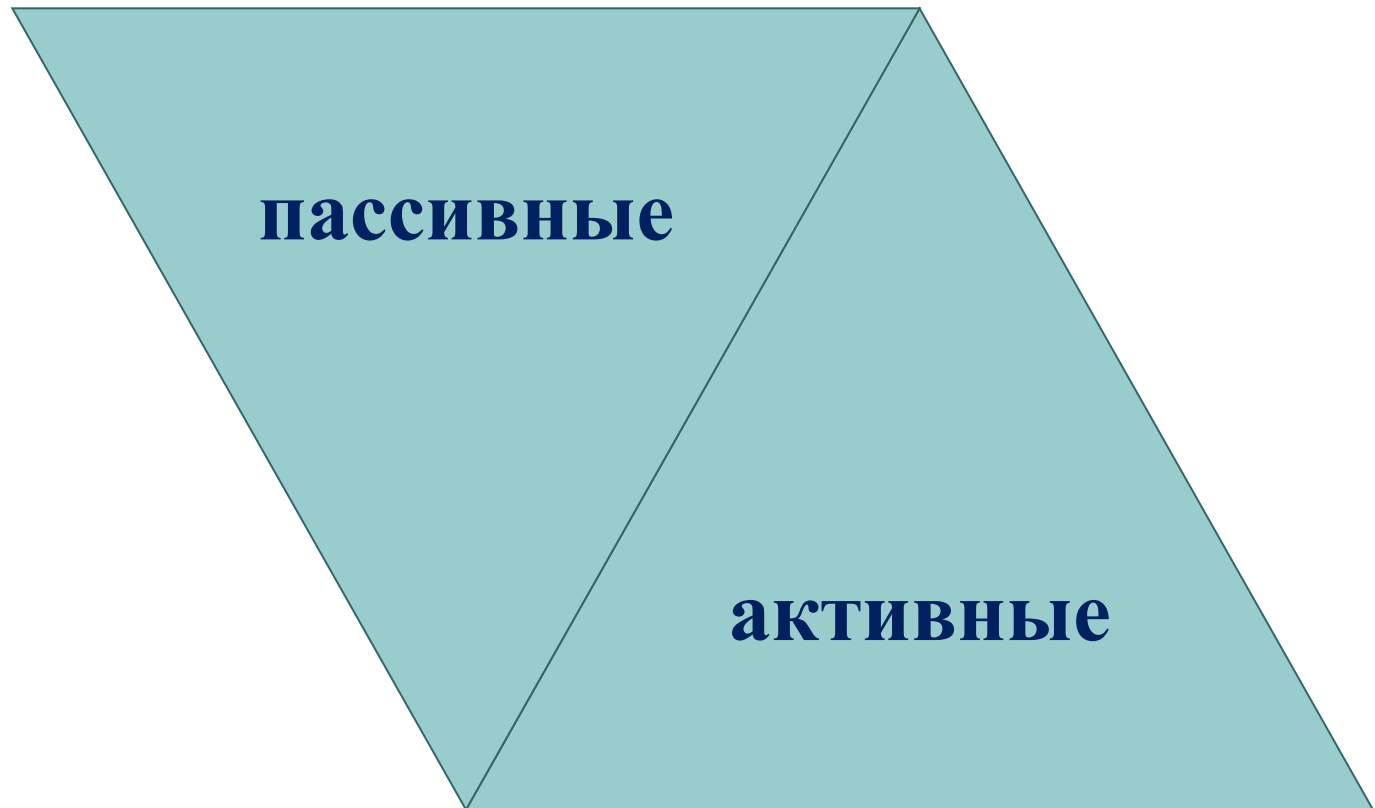


Вопрос 6. Виды производственных процессов

Производственный процесс - основа деятельности любого предприятия, представляющая собой совокупность отдельных процессов труда, направленных на превращение сырья и материалов в готовую продукцию заданного количества, качества, ассортимента и в установленные сроки.

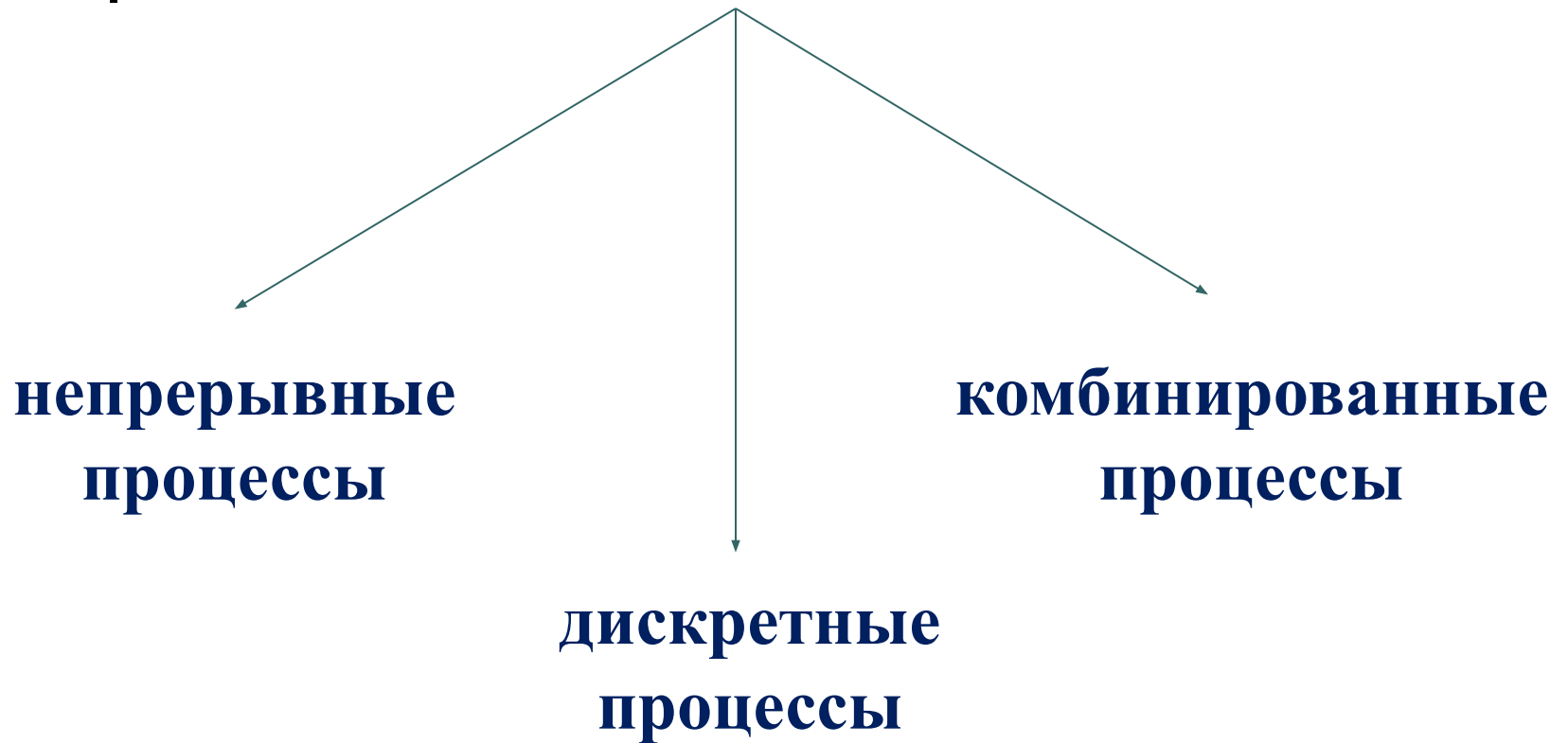


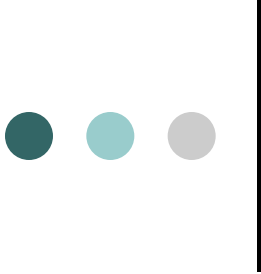
По источнику энергии технологические процессы можно разделить на:



● ● ● |

**По степени непрерывности воздействия
на предмет труда выделяют:**



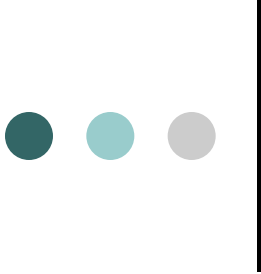


**По способу воздействия на предмет труда и
виду применяемого оборудования
различают технологические процессы:**

- механические
- аппаратурные

По кратности обработки сырья различают:

- процессы с разомкнутой (открытой) схемой
- процессы с замкнутой (круговой, циркуляционной или циклической) схемой



**Все производственные процессы
классифицируются как:**

простые

**КОМПЛЕКСНЫ
е**

**аналитически
е**

**синтетически
е**



Производственные процессы бывают также:


- **основные** — к ним относятся процессы, которые непосредственно связаны с изменением геометрических форм, размеров, внутренней структуры обрабатываемых предметов;
- **вспомогательные** - процессы, которые непосредственно не связаны с предметом труда и призваны обеспечивать нормальное, бесперебойное функционирование основных процессов.



Вопрос 7. Понятие производственного цикла

Производственный цикл изготовления изделия (партии) представляет собой календарный период нахождения его в производстве от запуска исходных материалов и полуфабрикатов в основное производство до получения готового изделия (партии).

Структура производственного цикла включает время выполнения основных, вспомогательных операций и перерывов в изготовлении изделий.

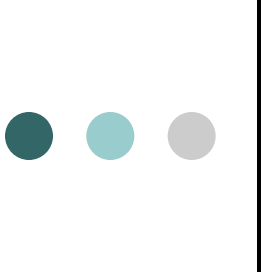


Время выполнения основных операций обработки изделий составляет технологический цикл.

Перерывы могут быть разделены на две группы:

1) перерывы, связанные с установленным на предприятии режимом работы;

2) перерывы, обусловленные организационно-техническими причинами.



На продолжительность
производственного цикла влияет
множество факторов:

- технологические;
- организационные;
- экономические.