

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)»  
РУТ (МИИТ)



Институт международных транспортных коммуникаций  
Кафедра международный транспортный менеджмент и управление цепями поставок

Руководитель: д. э. н., проф. Сафронова А.А.

Выполнил студент: Константинов Л.К.

Москва 2018

# Цель и задачи ВКР

**Цель:** разработка логистических решений по организации доставки грузов транспортной компании "Роял логистика".

## **Задачи :**

- выполнить анализ экспедиционного процесса транспортной компании "Роял логистика";
- рассмотреть теоретические основы организации логистических компаний ;
- подготовить мероприятия по улучшению процесса контейнерной экспедиции в компании "Роял логистика".



## SWOT-Анализ Компании «Роял Логистика»

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<ul style="list-style-type: none"><li>-конкурентоспособные цены</li><li>-пост оплата</li><li>-оперативное оформление документов</li><li>-широкий спектр услуг</li><li>-прямые договоры с линиями</li><li>-постоянное предоставление информации о местонахождении груза</li><li>-хорошая стратегия</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-отсутствие службы маркетинга</li><li>-малоизвестная молодая компания</li><li>-работа только со странами АТР</li><li>-занимаются только импортом</li><li>-нет своих платформ под контейнеры</li><li>-коммуникации внутри организации</li></ul>
Возможности (O)	Угрозы (T)
<ul style="list-style-type: none"><li>-развитие новых маршрутов</li><li>-сокращение сроков доставки</li><li>-повышение спроса на грузоперевозки</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-потеря спроса на грузоперевозки</li><li>-инфляция</li><li>-природные катаклизмы</li><li>-экономический кризис</li><li>-большое количество конкурентов</li></ul>

## Динамика развития.

Показатель	2016	2017
Прибыль с одного контейнера	-18 тыс. рублей	34 тыс. рублей
Себестоимость перевозки одного контейнера	119 тыс. рублей	72 тыс. рублей
объём прибыли	4489 тыс. рублей	-234 тыс. рублей
Количество перевезённых контейнеров	13	132

## Структура доходов за 2017

Показатель	Состав	Удельный вес, %
Выручка	14011	95,94%
Прочие доходы	593	4,06%
Итого	14604	100%

## Структура доходов за 2016

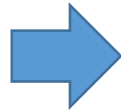
Показатель	Состав	Удельный вес, %
Выручка	1324	55,84%
Прочие доходы	1047	44,16%
Итого	2371	100%

## Основной маршрут

Поставщик - порт Шанхай – Фрахт - порт Восточный (Находка) – Ж/Д - Москва.



# Организации доставки грузов



Международные перевозки всеми видами транспорта



Автомобильные перевозки



Морские перевозки



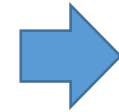
Авиaperезовки



Железнодорожные перевозки



Мультимодальные перевозки



# Зарубежный опыт построения компаний



Малком Маклин  
Создатель системы  
глобальных  
контейнерных  
перевозок



# MAERSK

Является мировым лидером в сфере контейнерных перевозок с долей на рынке более 19,2 %

## Основные

### подразделения:

~~Maersk Line~~ — крупнейшая в мире компания по морским грузовым перевозкам.

~~APM Terminals~~ — контейнерные терминалы.

~~Maersk Container Industry~~ — изготовление контейнеров

~~Svitzer~~ - предоставляет услуги по буксированию и проводит спасательные работы на море

~~Damco~~ — логистика. Предоставляет услуги широкому спектру клиентов

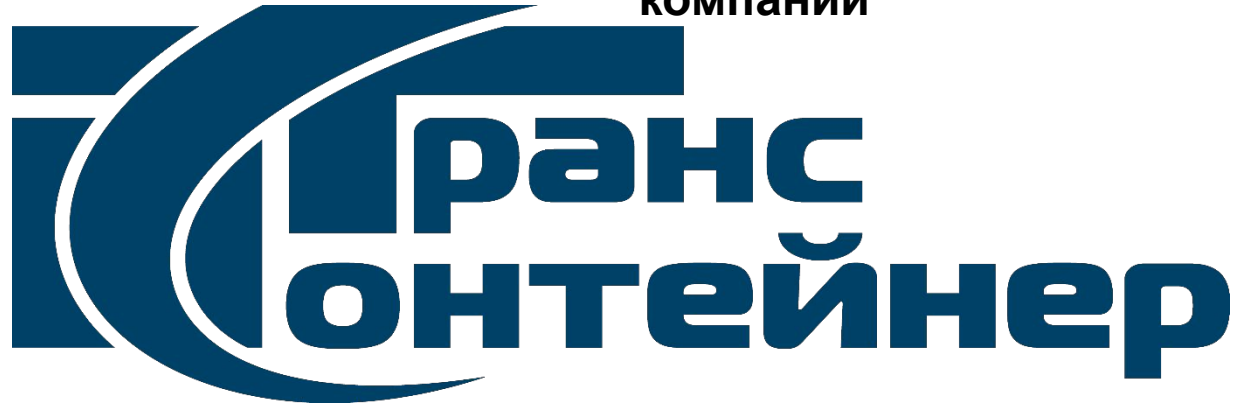
~~Maersk Oil~~ — добыча нефти и

~~газа~~  
~~Maersk Tankers~~ — транспортировка нефти

~~танкерами~~  
~~Maersk Drilling~~ — выполнение работ по бурению скважин.

~~Maersk Supply Service~~ — обслуживание нефтедобывающих платформ

Отечественный опыт построения  
компаний



ПАО «ТрансКонтейнер» - дочернее предприятие ОАО «РЖД».

Является крупнейшим в России, странах СНГ и Балтии владельцем парка специализированного подвижного состава: в ее собственности находится свыше 25 тыс. фитинговых платформ, около 70 тыс. крупнотоннажных контейнеров, а также более 840 единиц автотранспорта.

Компания располагает крупной сетью продаж, в которую входят 140 офисов продаж на территории Российской Федерации, 3 совместных предприятия, 7 зарубежных представительств (в Китае, Латвии, Белоруссии, Украине, Узбекистане и Германии), а также 8 иностранных компаний-агентов из Китая, Южной Кореи, Японии, Финляндии, Латвии и Турции.

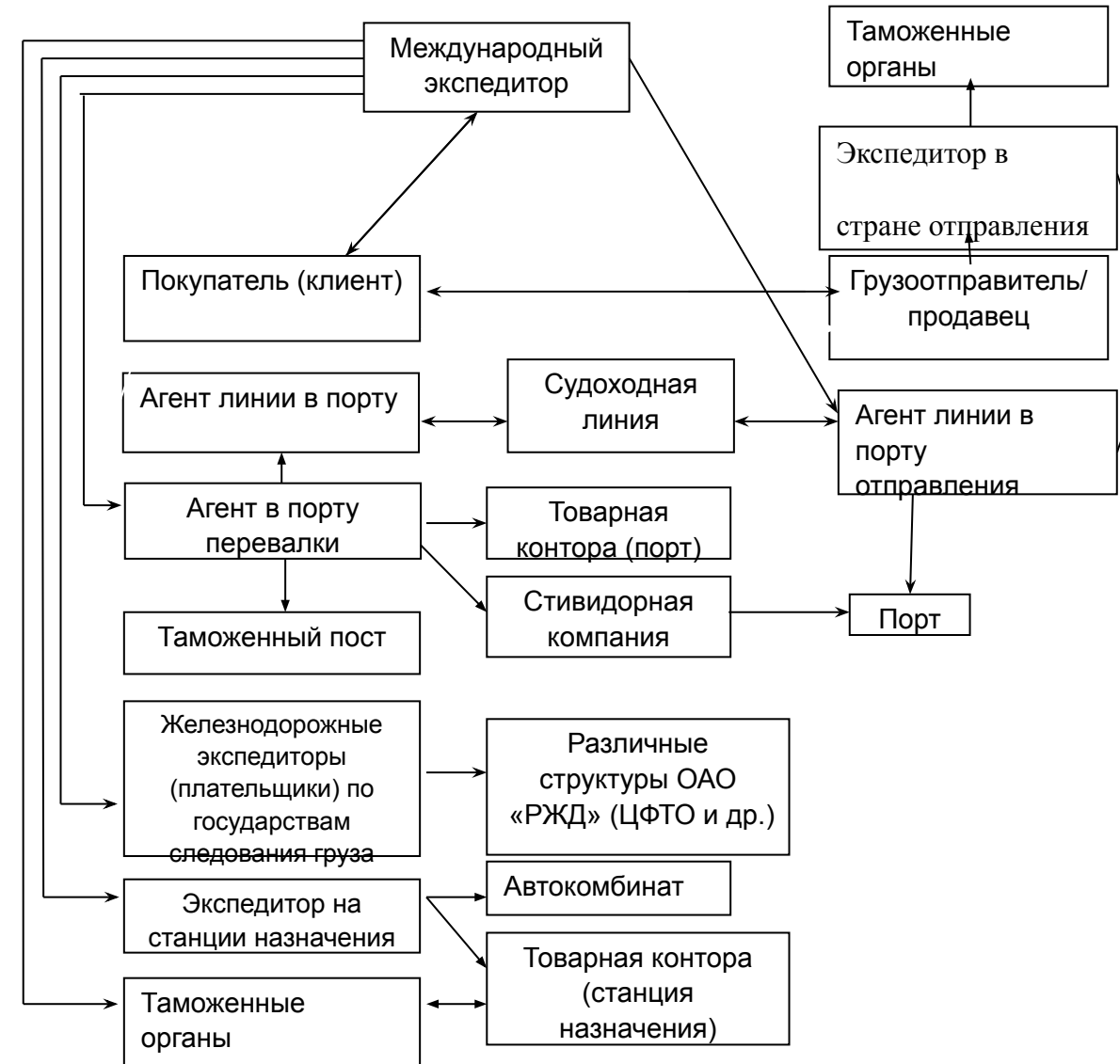
Компания сохраняет лидирующее положение по перевалке контейнеров на сети терминалов РЖД - доля переработки контейнеров на терминалах ПАО "ТрансКонтейнер" составляет 31,1%.



# Возможные маршруты перевозки грузов из стран Юго-Восточной Азии в Москву.

Место отгрузки	Порт/станция перевалки	Время доставки груза, сут.	Виды транспорта
Шанхай	Санкт-Петербург	40-50	Морской+автомобильный
Шанхай	Владивосток	30-50	Морской+ж.д.
Пусан	Санкт-Петербург	40-50	Морской+ автомобильный
Пусан	Владивосток	21-40	Морской+ж.д.
Гуанчжоу	Санкт-Петербург	39-45	Морской+ автомобильный
Гуанчжоу	Владивосток	30-45	Морской+ автомобильный
Нингбо	Санкт-Петербург	40-50	Морской+ автомобильный
Нингбо	Владивосток	29-40	Морской+ж.д.

Существующая схема взаимодействия логистических посредников при организации международных перевозок через порты РФ



Стоимость перевозки по первому варианту доставки по маршруту порт Юго-Восточной Азии - порт Владивосток – Москва (ТЛЦ Ховрино)

Общая логистическая стоимость при транспортировке по первому варианту определяется так: Соб=Стар + Сплат.+ Сдроп+ Сфрахт + (Сдоп, если нужны), где

Стоимость провозного тарифа

(Стар)

Стоимость дополнительных операций и услуг

(Сдоп)

Дополнительный сбор за возврат контейнера

(Сдроп )

Стоимость аренды 80 фут. Платформы

(Сплат.)

Стоимость Фрахта

(Сфрахт)

При организации перевозок через порт «Владивосток»

дополнительные услуги оказываются клиентуре станцией Владивосток (эксп), тарифы утверждены начальником Дальневосточной ж.д.

$$\text{Стар} = A + B * L,$$

руб.

A – ставка за начальено-конечные операции, руб. за отправку (вагон, тонну, контейнер);

B – ставка за движенческие операции, руб. за вагоно-км, тонно-км, контейнеро-км;

L – среднее поясное расстояние перевозки, км.

# Сравнение транспортных затрат по предложенным

## вариантам

№п/п	Статья расходов	Стоимость за 1 конт(в составе конт. поезда)	Валют а
		40 НС	
1	Завоз контейнера в порт	45	\$
2	THC (Terminal Handling Charge) порт отправления - ПРР, выпуск коносамента.	150	\$
3	Морской фрахт на линейном судне компании FESCO	1710	\$
4	Дополнительные сборы за оформление документов	35	\$
5	THC порт Владивосток (ПРР, оформление документов)	5550	руб
		200	\$
6	Стоимость железнодорожной перевозки ст. Владивосток- эксп.- ТЛЦ Ховрино	127937,45	руб
		4477	\$
7	Стоимость автоперевозки от ТЛЦ Ховрино до ГП.	8600	руб
		301	\$
	ИТОГО	6918	\$

№п/п	Статья расходов	Стоимость за 1 конт(ПО)	Валют а
		40 НС	
1	Завоз контейнера в порт	45	\$
2	THC (Terminal Handling Charge) порт отправления - ПРР, выпуск коносамента.	150	\$
3	Морской фрахт на линейном судне компании FESCO	1710	\$
3	Дополнительные сборы за оформление документов	35	\$
5	THC порт Владивосток (ПРР, оформление документов)	5550	руб
		200	\$
6	Стоимость железнодорожной перевозки ст. Владивосток- эксп.- ст.Сходня	111600,46	руб
		3906	\$
	ИТОГО	6046	\$

Таким образом, из расчетов видно, что экономически наиболее выгодным, является вариант 2 транспортировки груза через порт «ВМТП» с использованием морского и железнодорожного транспорта, в качестве железнодорожной перевозки – повагонные отправки.

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!!!**