

Отдел логистики 2020

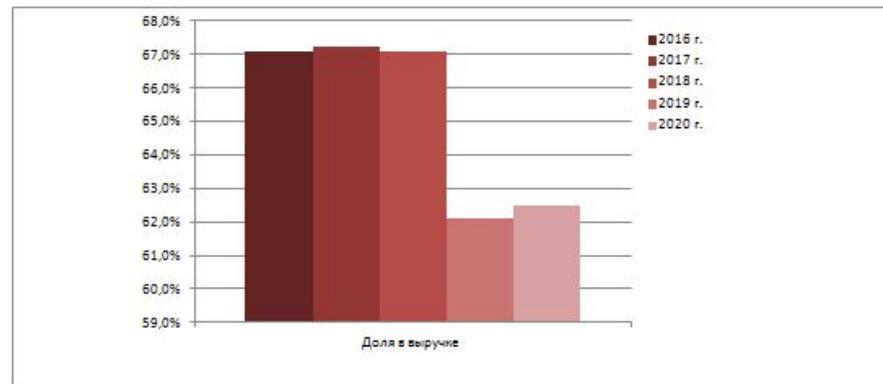
Апрель 2021

МАГАЗИНОСТРОЕНИЕ

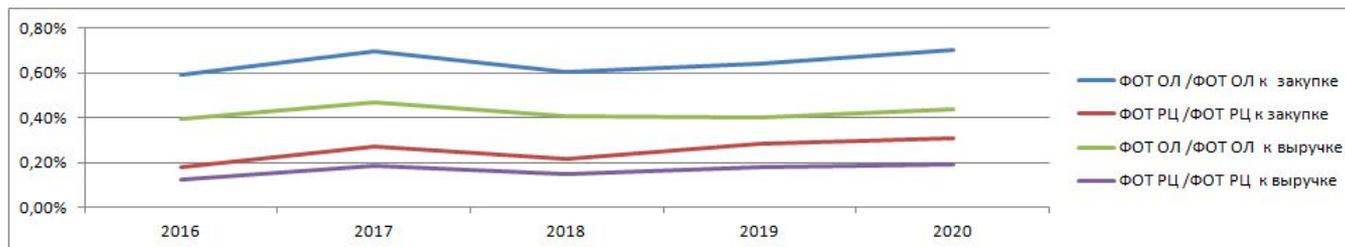
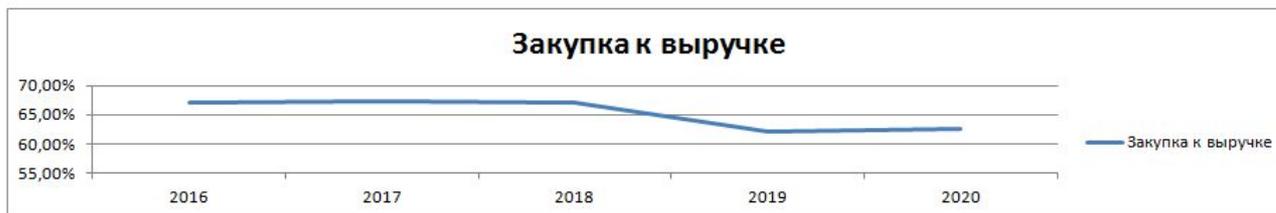
Апрель 2021

ОБЪЕМ ЗАКУПКИ, ФОТ к закупке и выручке

	Стоимость оборудования и материалов, РУБ	Доля в выручке	Выручка, РУБ
2016 г.	6 244 507 082,76	67,1%	9 306 937 976,54
2017 г.	5 645 165 611,09	67,2%	8 398 322 130,69
2018 г.	5 201 830 485,45	67,1%	7 752 292 136,02
2019 г.	4 337 652 853,64	62,1%	6 986 471 759,55
2020 г.	3 568 639 609,40	62,5%	5 711 118 248,76



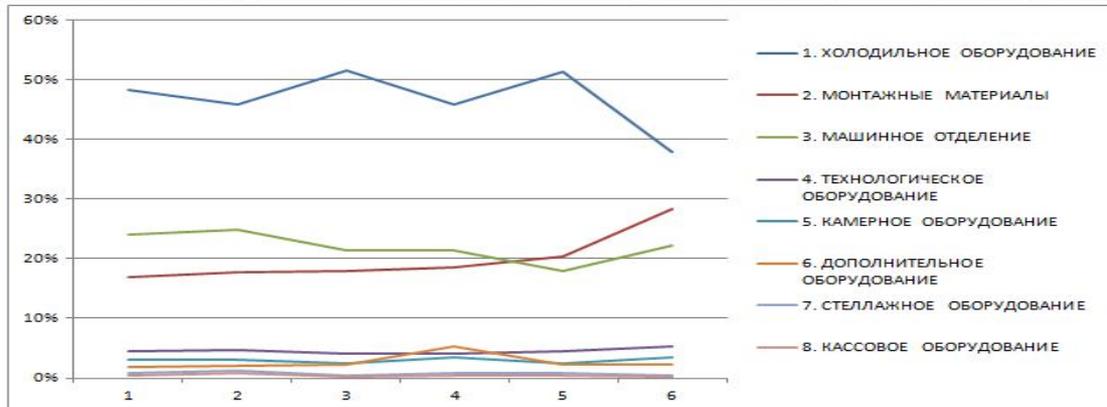
	2016		2017		2018		2019		2020	
Выручка	9 306 937 977		8 398 322 131		7 752 292 136		6 986 471 760		5 711 118 249	
Закупка	6 244 507 083	67,10%	5 645 165 611	67,22%	5 201 830 485	67,10%	4 337 652 854	62,09%	3 568 639 609	62,49%
ФОТ ОЛ /ФОТ ОЛ к закупке	36 864 489	0,59%	39 409 882	0,70%	31 352 246	0,60%	27 834 520	0,64%	24 992 477	0,70%
ФОТ РЦ /ФОТ РЦ к закупке	11 324 719	0,18%	15 494 965	0,27%	11 400 306	0,22%	12 410 131	0,29%	10 972 272	0,31%
ФОТ ОЛ /ФОТ ОЛ к выручке		0,40%		0,47%		0,40%		0,40%		0,44%
ФОТ РЦ /ФОТ РЦ к выручке		0,12%		0,18%		0,15%		0,18%		0,19%



СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ГРУППАМ ТОВАРОВ

	Итого по Компании, 2016 г.	Итого по Компании, 2017 г.	Итого по Компании, 2018 г.	Итого по Компании, 2019 г.	Итого по Компании, 2020 г.	в % объема закупок 2020
<i>Данные по закупке с заводов, Руб.:</i>	6 387 544 882	6 103 265 141	5 263 343 992	4 817 147 279	4 300 832 239	100%
1. ХОЛОДИЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	2 928 859 532	3 142 331 114	2 409 945 973	2 474 198 682	1 629 220 116	37,9%
2. МОНТАЖНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	1 128 378 019	1 090 267 857	979 101 552	983 535 996	1 215 493 422	28,3%
3. МАШИННОЕ ОТДЕЛЕНИЕ	1 588 451 003	1 301 338 305	1 124 702 693	864 818 307	954 421 561	22,2%
4. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	294 381 254	248 414 052	214 136 662	215 633 856	229 528 189	5,3%
5. КАМЕРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	195 179 110	150 256 824	186 110 919	114 057 460	148 237 352	3,4%
6. ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	128 540 046	131 606 676	278 239 749	105 577 997	97 080 627	2,3%
7. СТЕЛЛАЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	77 640 521	27 843 621	48 421 438	42 520 863	18 598 188	0,4%
8. КАССОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	46 115 396	11 206 691	22 685 007	16 803 118	8 252 784	0,2%

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. ХОЛОДИЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	48%	46%	51%	46%	51%	38%
2. МОНТАЖНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	17%	18%	18%	19%	20%	28%
3. МАШИННОЕ ОТДЕЛЕНИЕ	24%	25%	21%	21%	18%	22%
4. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	4%	5%	4%	4%	4%	5%
5. КАМЕРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	3%	3%	2%	4%	2%	3%
6. ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	2%	2%	2%	5%	2%	2%
7. СТЕЛЛАЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	0,8%	1,2%	0,5%	0,9%	0,9%	0,4%
8. КАССОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	0,4%	0,7%	0,2%	0,4%	0,3%	0,2%



СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ, ЕВРО.

	Итого по Компании, 2020:	Доля, %
Данные по закупке с заводов за 2020 год, EURO:	44 345 572	100%
1. ХОЛОДИЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	20 570 656	38%
АРНЕГ ООО	14 994 553,52	72,89%
Изотерм	2 033 033,15	9,88%
Костромской машиностроительный завод	2 009 724,70	9,77%
Элементум. Надежное оборудование ООО	1 046 965,77	5,09%
Фриза Индастри	97 665,00	0,47%
Другие Поставщики Холодильного Оборудования (с незначительным объемом закупки)	388 713,53	1,89%
8. МОНТАЖНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	14 863 177	28%
8.1 КОМПРЕССОРА	2 398 844	16,14%
8.2 Трубы + Фитинги	3 392 195	22,82%
8.3 Хладогенты	700 966	4,72%
8.4 Прочие Монтажные Материалы	8 371 173	56,32%
5. МАШИННОЕ ОТДЕЛЕНИЕ	11 978 701	22%
5.1 ТЕПЛООБМЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	1 326 761	11%
5.2 ХОЛОДИЛЬНЫЕ УСТАНОВКИ И ПРОЧЕЕ МО	3 312 293	28%
5.3 ОБОРУДОВАНИЕ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	7 339 648	61%
6. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	2 813 689	5%
6.1 ИМПОРТНОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	303 779	10,80%
Scotsman	301 803,05	99,35%
ITV ICE MAKERS	1 976,42	0,65%
Другие Поставщики Технологического Оборудования		0,00%
6.2 ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	2 509 910	89,20%
Полаир	1 913 275,69	76,23%
Современное Профессиональное Оборудование ООО (СПО)	119 777,09	4,77%
Торговый Дизайн Компания (Видное) 7801129464	101 261,73	4,03%
ТДК ООО	45 194,35	1,80%
ПЕКАКОН ООО	36 612,11	1,46%
ФСТ оборудование	27 230,24	1,08%
Другие Поставщики Технологического Оборудования:	266 558,54	10,62%

СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ, РУБ.

4. КАМЕРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	1 830 023	3%
Лиссант (Оккервиль)	1 156 755,56	63,21%
Криодор	529 553,88	28,94%
ИТГРУПП	37 116,42	2,03%
Другие Поставщики Камерного Оборудования	106 597,54	5,82%
7. ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	1 182 441	2%
2. СТЕЛЛАЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	223 510	0%
МИКРОН	145 109,37	64,92%
Модерн-Экспо ООО	42 713,43	19,11%
Arneg RUS	15 447,39	6,91%
Другие Поставщики Стеллажного Оборудования:	20 240,01	9,06%
3. КАССОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	99 344	0%
Arneg RUS	36 580,11	36,82%
Модерн-Экспо ООО	15 278,16	15,38%
Гермес (кассы)	9 520,47	9,58%
Другие Поставщики Кассового Оборудования:	37 965,31	38,22%

СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ, ШТ.

ТХО					
	2016	2017	2018	2019	2020
Всего (шт)	28406	32900	23713	19786	9837
ТХО РФ					
Всего ТХО РФ (шт)	28185	32809	23639	19741	9800
Армаг RUS	9548	18964	12406	11374	7872
Костромской машиностроительный завод	9153	11145	10345	7876	1128
Элементум. Надежное оборудование ООО*		109	145	368	732
ОргХолод	49	64	30	50	25
ПОЛВОС Компания ОАО		14	10	13	19
ТДК ООО			32		16
КОНТАКТ АО	357	313	25	51	8
ПЛЭЙС-А			11	7	
Росхолод Торговый Дом			15	2	
Фреор Рус ООО	341	2197	595		
Гольфстрим Трейдинг ООО	8737	3			
Торговый Дизайн			4		
Иная ООО (ИНН 6730008740)			21		
в т.ч. ларей					
Всего ларей	13203	16393	11751	9259	1201
Армаг RUS	4050	5248	1406	1383	79
Костромской машиностроительный	9153	11145	10345	7876	1122
ТХО Импорт (шт)					
ВСЕГО Закупки ТХО Импорт	221	91	74	45	37
ARNEG (ARNEG)	216	89	23	41	14
Oscartelle	5		22	4	21
CRIOCAVIN		2	29		2
Шкафы и икорники (шт)					
Торговый дом Полано ООО	2743	5404	3217	2878	3218

*Статистика не включает поставки в "Пятерочку" по прямому контракту Элементум с мая 2020, при этом в ОЛ остался функционал:

- 1) создание заказа поставщику в УПО для последующей прогрузки в ERP и информирование ответственного сотрудника Элементум по эл почте;
- 2) при невозможности изготовить требуемую модель на производстве Элементум согласование замены с РП и проектировщиком с последующим созданием корректировки заказа поставщику;
- 3) проведение сверок по размещенным заказам;
- 4) работа со справочником номенклатуры в УПО для успешной перегрузки специальных позиций в ERP, используемых только для продажи по контракту Элементум - Агроторг

СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ, ШТ.

ЦХМ						
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Доля в общей закупке
ВСЕГО	1874	1956	1340	1101	669	100,00%
Элементум. Надежное оборудование ООО*		1160	1162	834	401	59,94%
ЮНИТ-Ф				126	127	18,98%
НСК	47	33	64	93	91	13,60%
Данфосс (закупка ККБ)	28	16	16	21	43	6,43%
СПС-холод ООО (закупка ККБ региональные заказчики)	40	43	19	18	7	1,05%
Ониск-Сервис				6		
Сибирский холодильный агрегат	5	3		3		
Фреор (закупка агрегатов для горок на пилотную Ленту гликоль)			7			
Эйркул ООО	53	18	6			
ХолодМаш	9		6			
ARNEG (ARNEG)	7		4			
Морена ООО (ККБ для Волгоградского проета)		1	2			
Агрегат ООО	118	43	1			
НПК Лэнд	1553	638	0			
Еврокул, Контакт, Криолит, Герц, Остров	14	1	53			

*Статистика не включает поставки в "Пятерочку" по прямому контракту Элементум с мая 2020, при этом в ОЛ остался функционал:

- 1) создание заказа поставщику в УПО для последующей прогрузки в ERP и информирование ответственного сотрудника Элементум по эл почте;
- 2) при невозможности изготовить требуемую модель на производстве Элементум согласование замены с РП и проектировщиком с последующим созданием корректировки заказа поставщику;
- 3) проведение сверок по размещенным заказам;
- 4) работа со справочником номенклатуры в УПО для успешной перегрузки специальных позиций в ERP, используемых только для продажи по контракту Элементум - Агроторг

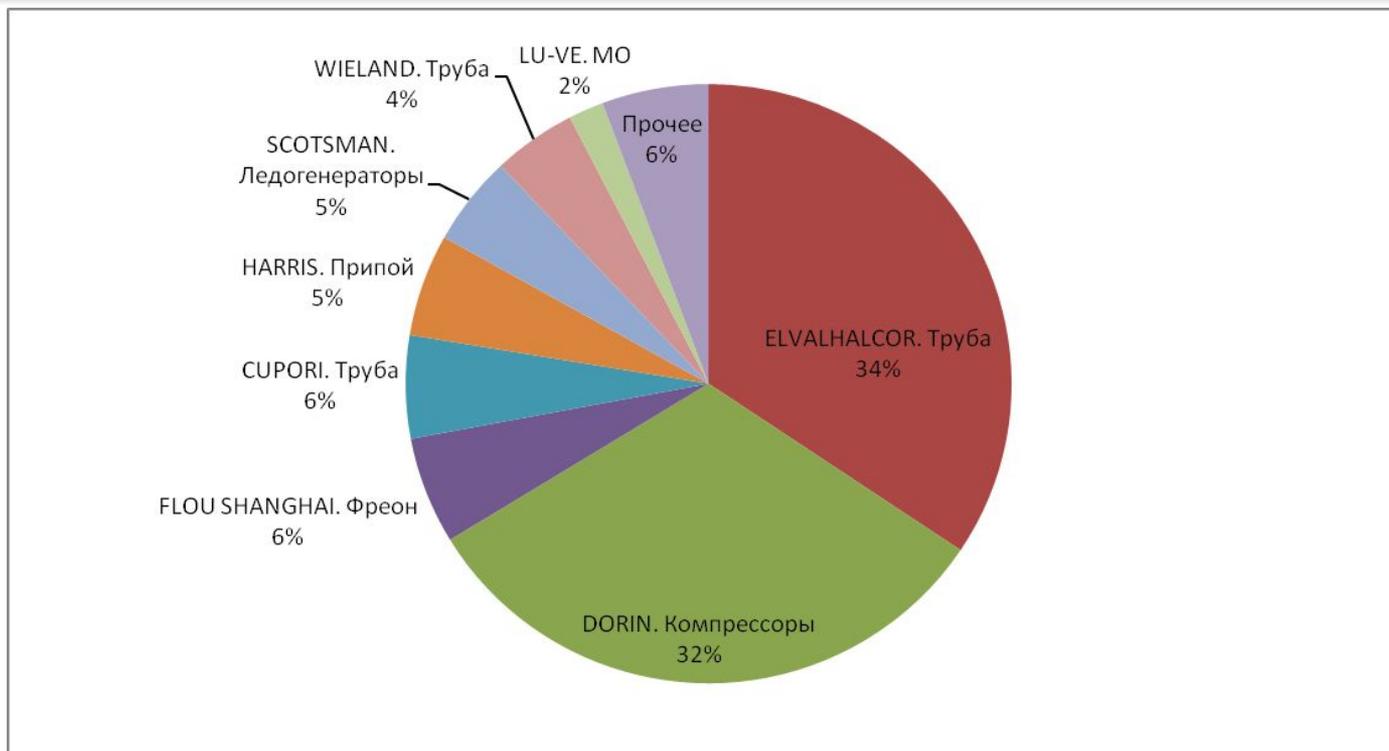
СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ, ШТ.

КОНДЕНСАТОРЫ						
Контрагент /гг	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Доля в общей закупке
ВСЕГО	1949	2002	1470	1247	790	100,00%
Элементум. Надежное оборудование ООО	177	1699	1387	1171	752	95,19%
СЭСТ-ЛЮВЭ				25	21	2,66%
НСК	5	31	14	6	11	1,39%
LU-VE	24	42	36	20	4	0,51%
Эйркул ООО (Alfa Laval / Güntner)	22	0	1	0	1	0,13%
Güntner	8	3	3	7		
Фризерджи Мск (Friterm)	354	21	1	2		
Холодильная автоматика / Экохолод (Фармина) - ECO, Lloyd	23	19	2	1		
СПС-холод ООО (T-Cool, ECO, Karyer)	32	16	6			
АЛТЕРРА	67	30	5			
LUVATA Italy S.r.L. (ECO)	1088	121				
ТЕРМА	110	6				
Термофин, Остров, Рефком	17	2				
Прочие	22	12	15	15	1	0,13%

*Статистика не включает поставки в "Пятерочку" по прямому контракту Элементум с мая 2020, при этом в О.Л остался функционал:

- 1) создание заказа поставщику в УПО для последующей прогрузки в ERP и информирование ответственного сотрудника Элементум по эл почте;
- 2) при невозможности изготовить требуемую модель на производстве Элементум согласование замены с РП и проектировщиком с последующим созданием корректировки заказа поставщику;
- 3) проведение сверок по размещенным заказам;
- 4) работа со справочником номенклатуры в УПО для успешной перегрузки специальных позиций в ERP, используемых только для продажи по контракту Элементум - Агроторг

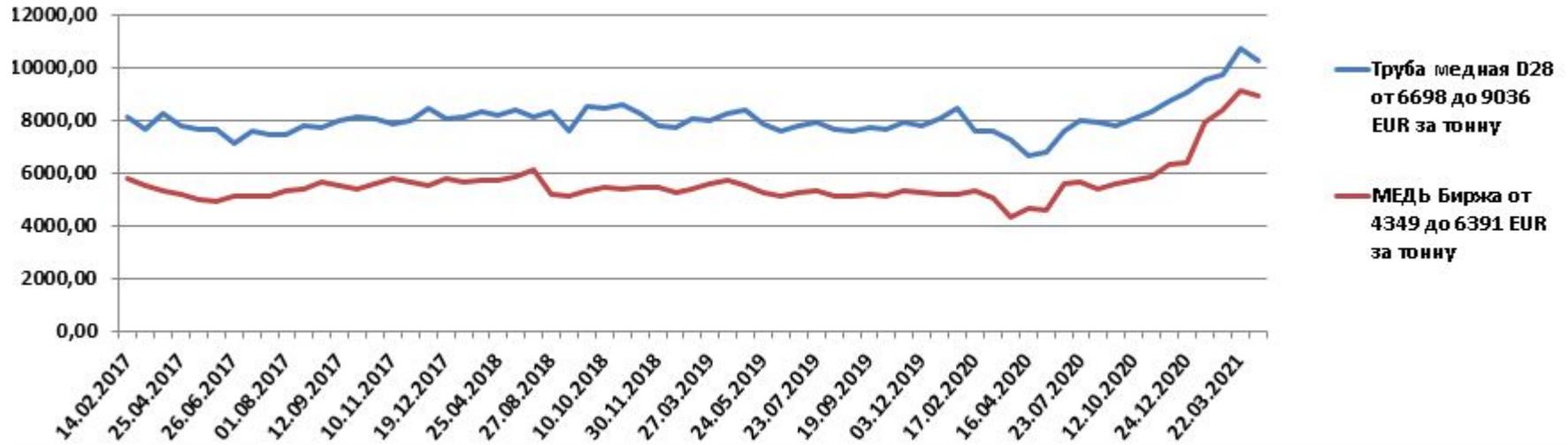
ВЭД



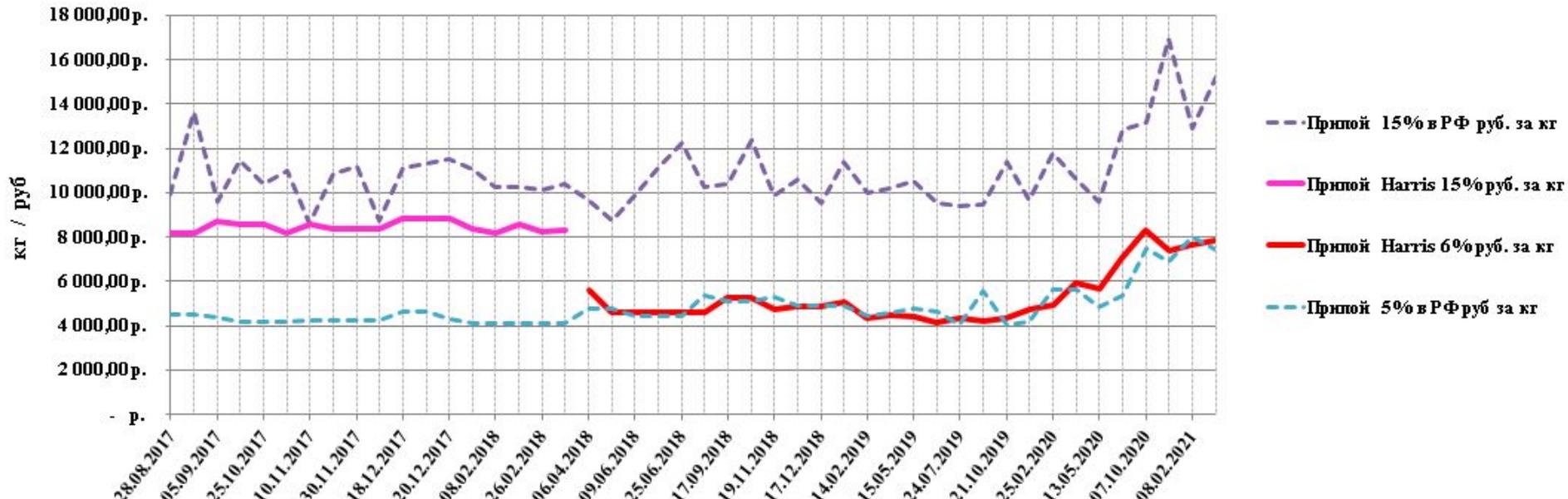
Всего импорт (14% от общей закупки 2020 г.)		€	6 234 611,80
ELVALHALCOR. Труба	34%	€	2 144 024,03
DORIN. Компрессоры	32%	€	1 987 046,51
FLOU SHANGHAI. Фреон	6%	€	360 619,55
CUPORI. Труба	6%	€	346 848,20
HARRIS. Припой	6%	€	344 505,60
SCOTSMAN. Ледогенераторы	5%	€	301 803,05
WIELAND. Труба	4%	€	278 348,71
LU-VE. MO	2%	€	116 747,42
Прочее (ARNEG, CPZ, Criocabin, ESK schultze, Hailiag, ITV, JDM, OCS, Refrigerera, Oscartielle, Saxonia, Shuton, SWS, Tubus)	6%	€	354 668,73

ДИНАМИКА ЦЕН В 2020 ГОДУ

Динамика стоимости меди и цены на медную трубу в 2017-2020 гг, EUR / тн

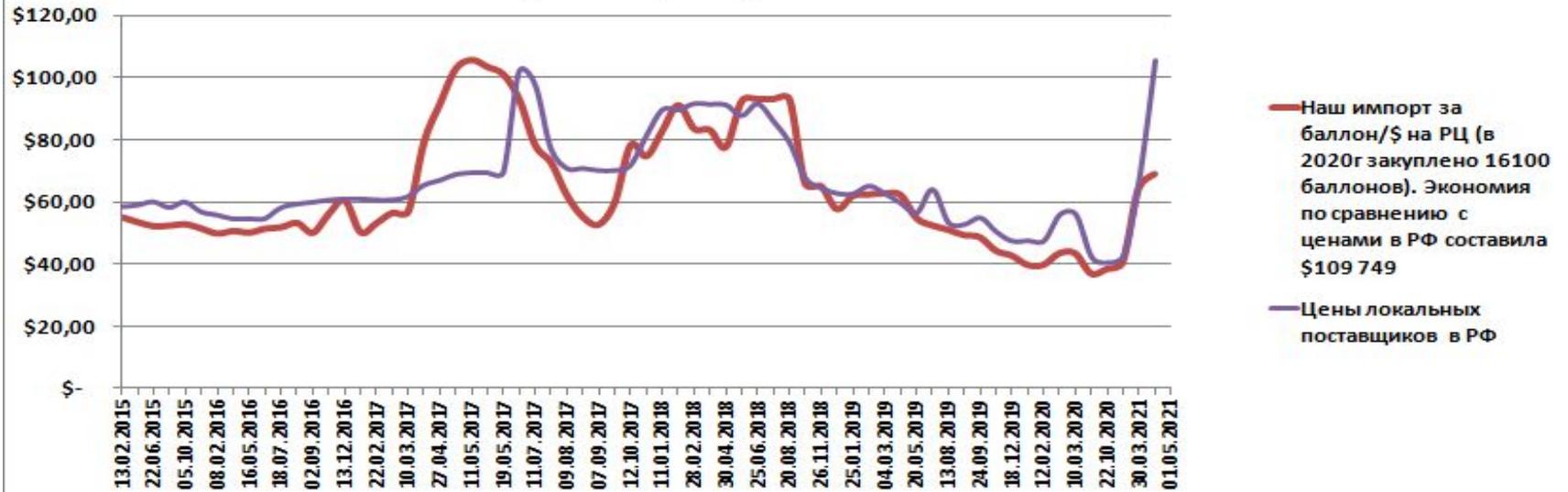


Динамика цены припоя 2017-2020 гг руб./кг

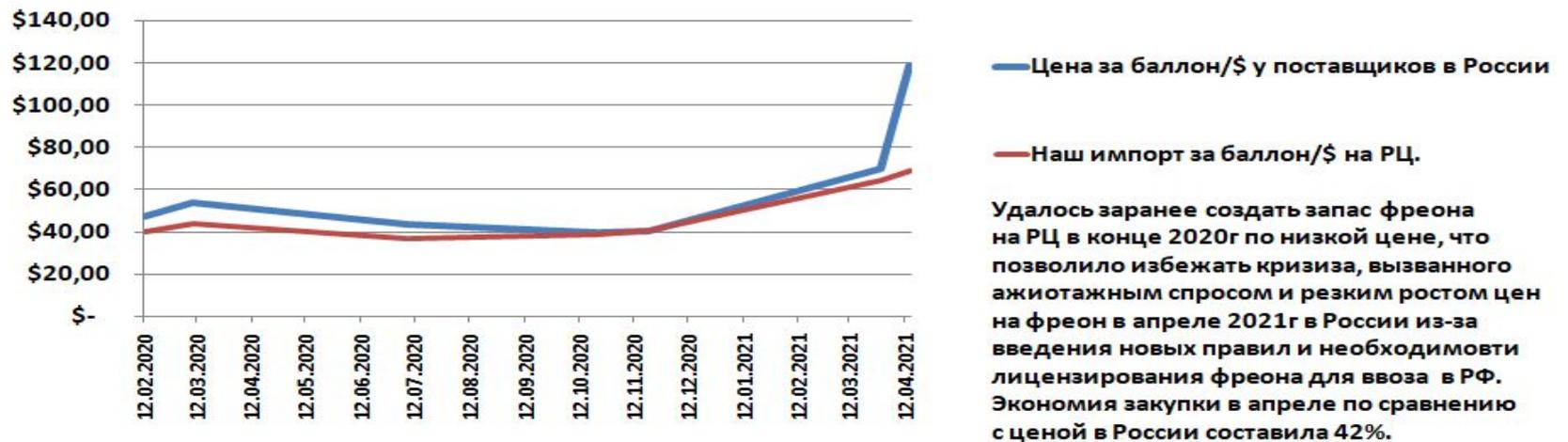


ДИНАМИКА ЦЕН В 2020 ГОДУ

Динамика цены Фреона с 2015 по 2020гг



Динамика цены Фреона с 2020г по апрель 2021г



ИЗМЕНЕНИЕ ЦЕН В РУБЛЯХ ПО КЛЮЧЕВЫМ ПОСТАВЩИКАМ

Изменение цен в рублях по ключевым поставщикам

Поставщик	Объем закупки, руб. (без учета ЛЭНД-СЕРВИС)	Доля в общей закупке	Изменение цен в рублях 2020 г.	Комментарии
Arneg RUS	1 166 312 745,17	29,5%	6,09%	1) Для всего рынка с 13.01.20 увеличение общего прайса на 3% При этом для ЛЭНД сохранены цены на заказы для Перекресток, ШЕЛЛ, Твой Дом, Пятерочка , для заказов на Ленту и Евророс согласовано повышение цен только на 1,5% 2) Для всего рынка с 01.10.20. - повышение на 3% При этом для ЛЭНД сохранены цены на заказы для Перекресток, ШЕЛЛ, Лента 3) В 2020 г. получены спеццены и допскидки для сетей Магнит, Верный, под проект Окей на поставку Laval, Табрис, Мираторг, Вкусвилл (поставка Врема), Дикси (поставка Врема), Спар, Русская Рыбная Компания, Патриот, Универсам Репинский, комплектующие для реконструкция "5". Подробнее информация в слайде "Арнег" актуальные скидки
Элементум. Надежное оборудование ООО	670 297 606,41	17,0%	29,14% синхронно курса Евро	Цены на теплообменку зафиксированы в евро. На ЦХМ ведется расчет индивидуально по каждому проекту: на внешнем рынке запрашиваются расчет стоимости КП, который предоставляется как аналитическая справка в Элементум и является основанием для запроса лучшей цены. Расчетная работа других производителей ЦХМ, которую инициирует "ЛЭНД" позволяет сократить до минимума затраты на расчеты проектным отделом Элементума.
Торговый дом Полаир ООО	180 872 552,26	4,6%	4,85%	На продукцию, поставляемую по контракту в Х5, цены зафиксированы в рублях по аналогичной формуле с конечным Заказчиком.
Изотерм	174 188 064,69	4,4%	0,00%	Цена на фасадное остекление горок не менялась.
Костромской машиностроительный завод	169 943 786,93	4,3%	5,2% надстройки, 11,8% - на лари	На продукцию, поставляемую по контракту в Х5, цены зафиксированы в рублях по аналогичной формуле с конечным Заказчиком. Изменение синхронно с продажными ценами Х5. Лари в начале года были в евро, в середине года перевели в рубли по формуле ценообразования с Х5. Изменение цены 2019 / 2020 учтено в перетендеровке с Х5 март 2020.
Оккервиль	92 737 390,72	2,3%	18,00%	Получены проектные скидки: 1) Перекресток ИМ Видное - 710 934 руб. (6,5%) на сбс закупки + 480 000 руб. доставка силами поставщика (12 фур - 4,5% от стоимости заказа); 2) Лента ТК-160 Волгоградский пр. -442 274 руб. (16%); 3) Перекресток ИМ Троицкий - 434 990 руб. (10%)
НСК	73 221 367,47	1,9%	29,14% синхронно курса Евро	Получены проектные скидки: 1) Лента Шушары - € 2 782 (5%) 2) Лента Колонтай - € 3 430 (5%) и другие....

Динамика цен прочих материалов в приложениях.

ДЕЙСТВУЮЩИЕ СКИДКИ АРНЕГ 2021

Группа оборудования / проект	Модель оборудования	Размер скидки на начало 2020 г.	Размер скидки в 2021 г.	Комментарии	
вынос		-66%	-66%	от действующего прайса 2021 года	
встройка		-54%	-54%	от действующего прайса 2021 года	
двери		-70%, -8%	-70%, -8%	от действующего прайса 2021 года	
двери X5		-70%, -8%, -5%	-70%, -8%, -5%	от действующего прайса 2021 года	
кассовые боксы		-63%	-63%	от действующего прайса 2021 года	
кассовые боксы для X5		-70%	-70%	от действующего прайса 2021 года	
стеллажное оборудование		-70%	-70%	от действующего прайса 2021 года	
аксессуары		-50%	-50%	от действующего прайса 2021 года	
ПЕРЕКРЕСТОК	Brema	66%-8%-3%-7,8%,-3%	66%-8%-3%- 20,17%	от действующего прайса 2021 года. Дата последнего обновления скидок - 13/04/2021	
	Panama 200/216	66%-8%-3%-10,5%,-3%	66%-8%-3%- 22,03%		
	Smolensk	66%-8%-3%-11,6%,-3%	66%-8%-3%- 22,99%		
	Lisbona 200/216, Denver, Toronto, Pelican	66%-8%-3%-9,6%,-3%	66%-8%-3%- 21,25%		
	Lisbona 1C LF 95/150	66%-8%-3,9%,-3%	66%-8%-3,9%,- 12,89%		
	Panama 3 90/150	66%-8%-3%,-3%	66%-8%-3,9%,- 12,89%		
	ARKA G3 BT,	66%-3,9%- 2%,-3%	66%-3,9%- 2%,- 8,56%		
	Aspen, Sydney	66%-3,9%,-3%	66%-3,9%,- 5,82%,-7,50%		
	Belgrado, Belgrado ATB	66%-3,9%- 3%,-3%	66%-3,9%- 3%,- 12,89%		
	Genius, Gaia	54%-5,9%,-3%	54%-5,9%,- 5,82%,-7,50%		
	Sendai 85 H126	54%-5,9%,-5%-3%	54%-5,9%,-5%,- 12,12%		
	Brioni, Odessa	54%-5,9%,-3%	54%-5,9%,- 5%,-7,50%		
	Laval BT/TN	54%-5,9% -1,5%,-3%	54%-5,9%,- 5,00%,-7,50%		
	Roubaix	54%-5,9% -10%,-3%	54%-5,9% -10%,- 9,35%		
	комплектующие	50%	50%- 2,91% -2,91%,-4,73%		
	двери	-70%, -8%, -5%	спец. цены		
	модели добавились в 2020 году				
		Osaka 3 75/203			66%-8%-3%-22,03%
		Adler			66%-5%-2,91%
		Denver, Aspen (встройка)			54%-5,9%,-5,82%,-7,50%
	Brioni Doors		54%-5,9%,-5%		
	URANO, Tomsk		59%-12% -8,00%,-7,50%		
ПЯТЕРОЧКА	Brema	-66-3,9-3	-66-3,9-3	от действующего прайса 2021 года. Дата последнего обновления скидок - 04/12/2019. Предоставлены спец. цены 19.01.2021	
	Gaia	-54-10	-54-10		
	Lisbona LF 95 H150	-66-8-3,9-10	-66-8-3,9-10		
	Odessa	-54-5,9	-54-5,9		
	Pelican	-66-8-3-9,6	-66-8-3-9,6		
	Sendai (в т.ч. Sendai 650)	-54-5,9-5-20	-54-5,9-5-20		
	Sochi	-66-3,9-3	-66-3,9-3		
	комплектующие для реконструкций (согласованный список для RIO)		66%-8%-3,9%,-4,73%	от действующего прайса 2021 года. Скидки даны 10.02.2021; действуют до конца 2021 года	
	комплектующие для реконструкций (согласованный список для SOCHI)		66%-8%-3,9%	от действующего прайса 2021 года. Скидки даны 30.03.2021; действуют до конца 2021 года	
	URANO		спец. цены	Цены даны 30.03.2021	

ДЕЙСТВУЮЩИЕ СКИДКИ АРНЕГ 2021

Окей	вынос	66,00% 8,00% 3,00% 10,5	66,00% 8,00% 3,00% 10,50%	Дата последнего обновления скидок 10/10/2019 при гарантированном объеме в 70 шт. Скидки даны 19.10.2020
	встройка	54%-5,00%,-1,46%	54%-5,00%,-1,46%	
	Laval G3		54%-5,00%,-5,00%	
МЕТРО	вынос	-66%, -3,9%, -3%	-66%, -3,9%, -3%	от действующего прайса 2021 года
	встройка	-54%, -5,9%	-54%, -5,9%	
	URANO	-54%, -5,9%, -7,6%	-54%, -5,9%, -7,6%	
ЛЕНТА	вынос	66,00% 3,90% 5,00%	66,00% 3,90% 5,00% 4,33%	от действующего прайса 2021 года. Дата последнего обновления скидок 02.02.2021
	только на партии артикулов	-66%, -3,9%	-66%, -3,9%	
	(стандартная скидка) на единичные заказы	-50%	-50%	
встройка		54%, -2,91%		
АШАН	вынос	-66%, -3,9%	-66%, -3,9%	от действующего прайса 2021 года
БигБокс	вынос	-66%, -6%	-66%, -6%	от действующего прайса 2021 года
	встройка	-54%, -5%	-54%, -5%	
Виктория	вынос	-66%, -2%	-66%, -2%	от действующего прайса 2021 года
Карусель	вынос	- 66%-8%	- 66%-8%	от действующего прайса 2021 года. Дата последнего обновления скидок 23/01/2019
	модели идентичные Перекрестку	скидки как на Перекресток	скидки как на Перекресток	
Соломка	вынос	- 66%-5%	- 66%-5%	от действующего прайса 2021 года. Дата последнего обновления скидок 14/08/2019
Табрис	встройка	54%, 5%, 8%	54%, 5%, 8%	от действующего прайса 2021 года Дата последнего обновления скидок 13/01/2021
	вынос	63%, 8%, 5%	63%, 8%, 5%	
	кассы	63%, 8%	63%, 8%, 5%	
	стеллажи	70%	70%	
	двери	70%, 8%	70%, 8%, 5%	
	Perth, Toronto, Venezia, Lisboa, Pelican, Arles, тепловые витрины		66%, 3%, 5%, 5%	
Парадиз	Urano	-54%-5%	-54%-5%	от действующего прайса 2021 года. Дата последнего обновления скидок 28/06/2019
	Lisbona	-66%, -5%	-66%, -5%	
Магнит	встройка	-54 - 5,9%	-54 - 5,9%	от действующего прайса 2021 года
	вынос	-66 - 8%	-66 - 8%	
	URANO		спец. цены	
Билла	вынос	-66%-3,9%	-66%-3,9%	цены даны 04.03.2021 от действующего прайса 2021 года
Мираторг	вынос	66%, 3,9%	66%, 3,9%, 3%	от действующего прайса 2021 года. Дата последнего обновления скидок 25/01/2021
	встройка	54%, 5,9%	54%, 5,9%, 3%	

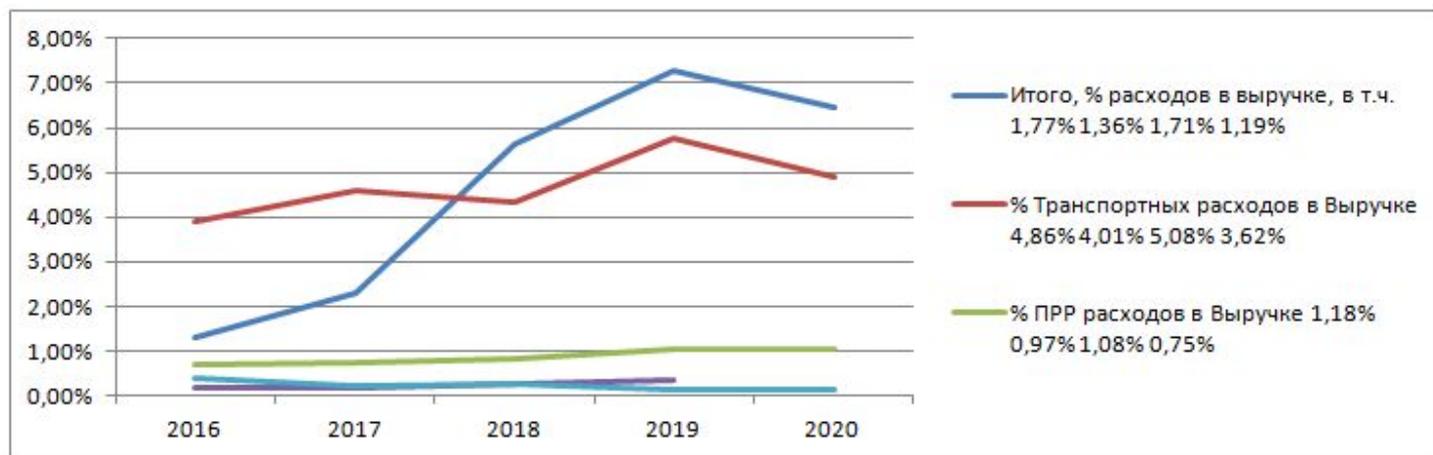
ДЕЙСТВУЮЩИЕ СКИДКИ АРНЕГ 2021

SHELL	Santiago 85/216: 125, 1875,2500,3750	66,00% 3,90%	66,00% 3,90% 2,91% 2,91%	от действующего прайса 2021 года. Дата последнего обновления скидок - 05/11/2020
	Sweet Global VD, Sweet Global VD S SELF100, Brioni XP 100 G1 H200, Genius 125 L630, Genius 125 L1000	54,00% 5,00%	54,00% 5,00% 2,91% 2,91%	
Вкусвилл	вынос	66,-3,9,-5 %	66,-3,9,-5 %	от действующего прайса 2021 года. Дата последнего обновления скидок - 15/10/2019
	Время		66,-3,9,-5,-2%	в рамках проекта; скидки даны 08.12.2020
Твой Дом	вынос	66%,-3,9%-3,00%, -5,00%	66%,-3,9%-3,00%, -5,00%	от действующего прайса 2021 года. Дата последнего обновления скидок - 25/01/2021
	встройка	54%,-10,00%	54%,-5,00%-5,00%, -2,91%	
Командор	вынос	66% 5%	66% 5%	от действующего прайса 2021 года
	Urano	54% 10%	54% 10%	
Дикси	вынос	66% 5%	66% 5%	от действующего прайса 2021 года
	встройка	54-5,9%	54-5,9%	
	Время		66% 5% 5%	
СПАР	вынос		66% 5,00%	в рамках проекта; скидки даны 23.09.2020
	встройка		54% 5,00%	
Русская Рыбная Компания	Kazan, Pelican, Denver, Panama		66% 7%	от действующего прайса 2021 года; скидки даны 28.12.2020
	Laval		54% 7%	
Патриот	вынос		66% 8,00%	в рамках проекта; скидки даны 22.10.2020
	встройка и URANO		54%, 3,00%	
	стеллажи		70%, 3,00%	
	кассы		66% 3,00%	
Универсам Репинский	вынос		66% 5%	в рамках проекта; скидки даны 11.03.2021
Верный	URANO		спец. цены	скидки даны 27.01.2021

ТРАНСПОРТ И ПРР

Статья	2016	2017	2018	2019	2020
Итого Выручка	8 438 190 514,69	8 398 322 131,00	7 756 531 926,52	6 986 471 759,55	5 711 118 248,76
Транспортные расходы внутри страны	330 520 912,31	384 779 113,62	335 284 998,39	402 044 111,95	280 798 261,30
ПРР	58 837 533,24	63 543 224,88	63 390 742,73	73 802 314,03	59 439 418,98
Аренда техники (по фактическим расходам)	16 628 999,37	14 558 856,32	19 267 497,38	23 835 160,00	20 781 324,75
Услуги сторонних организаций - прочие (По фактическим расходам)	34 462 893,33	19 804 189,52	19 075 493,81	9 932 261,00	8 433 640,00
Итого расходы, руб.	109 929 425,94	194 253 506,96	437 018 732,31	509 613 846,98	369 452 645,03

	2016	2017	2018	2019	2020
Итого, % расходов в выручке, в т.ч.	1,30%	2,31%	5,63%	7,29%	6,47%
% Транспортных расходов в Выручке	3,92%	4,58%	4,32%	5,75%	4,92%
% ПРР расходов в Выручке	0,70%	0,76%	0,82%	1,06%	1,04%
% Аренды техники расходов в выручке	0,20%	0,17%	0,25%	0,34%	0,36%
% Услуги сторонних орг прочее (мысор, аренда бытовот и тп)	0,41%	0,24%	0,25%	0,14%	0,15%



В сумму расходов входят простои и срывы погрузки

1 294 695 рублей

По итогам тендера 2021 тарифы на перевозку не претерпели существенных (более 1%) изменений относительно 2019 года.

СТРУКТУРА ТРАНСПОРТА И ПРР

Анализ собственных перевозок ГК ЛЭНД за 2020 год

месяц	всего сумма	Еврофуры	ам 5 тонн	ам Газель	Краны , манипуляторы	Автовышки	ПРР	Сборные грузы	ПИКАНИСКИ	соотношение в% крупнотонажного к малотонажному тр.
январь	44 808 654,00	327	311	457	175	12	628	612	10	42,58%
февраль	52 837 125,00	333	422	683	182	6	785	762	12	30,14%
март	56 240 466,00	333	409	764	202	20	898	702	11	28,39%
апрель	36 232 092,00	253	277	546	137	7	558	680	12	30,74%
май	25 780 121,00	172	191	391	70	9	422	543	2	29,55%
июнь	30 676 862,00	202	229	424	108	14	444	680	9	30,93%
июль	29 867 513,00	175	206	445	96	20	465	689	13	26,88%
август	32 224 199,00	164	295	526	97	9	552	661	14	19,98%
сентябрь	33 622 475,00	150	280	578	127	16	596	647	24	17,48%
октябрь	26 177 525,00	128	208	492	70	9	439	717	4	18,29%
ноябрь	34 071 481,00	132	270	497	113	5	470	668	19	17,21%
декабрь	31 313 260,00	133	202	533	84	14	435	625	9	18,10%
Всего	433 851 773,00	2502	3300	6336	1461	141	6692	7986	139	25,97%

Во второй половине года изменилась структура отгрузок проекта Пятёрочки: На Элементум ушли фуры, остались б м и газели .

Наименование	кол-во заказов вне регламента	Всего кол-во позиций	Кол-во дней на обеспечение заказа	Фотмат
Перекрёсток	262	9606	0-9	СУПЕР
ОКЕЙ	38	1129	0-5	ГИПЕР/СУПЕР
Мираторг	30	406	0-4	СУПЕР
АШАН	37	705	0-9	ГИПЕР
ЛЕНТА	104	2504	0-9	ГИПЕР/ СУПЕР
МЕТРО	24	224	0-8	ГИПЕР
ВкусВилл	8	116	1-4	СУПЕР
РЦ Подольск	25	134	0-6	ГИПЕР
Прочие	84	2093	0-9	СУПЕР/ ГИПЕР

Сокращение дополнительных заказов с короткими сроками обеспечения позволит уменьшить кол-во перевозок малотоннажным транспортом

ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ СКЛАДОВ

Состояние по всем складам на утро

16.04.2021

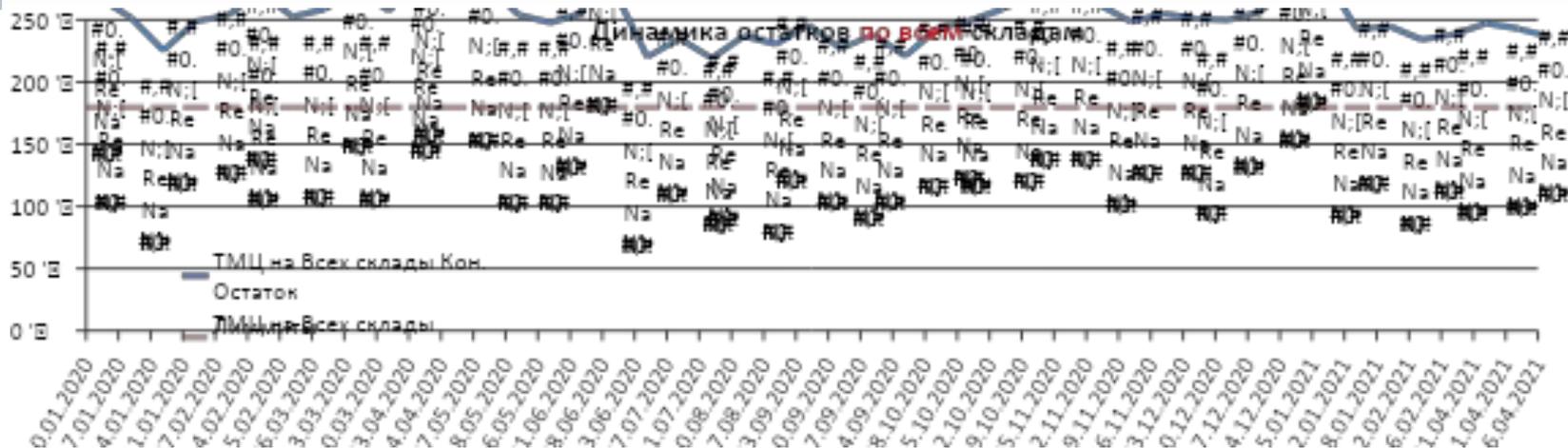
Фактический уровень ТМЦ по всем складам составляет: 173 673 920,21 руб.
 Утвержденный уровень лимитов по всем складам составляет: 179 626 000,00 руб.
 Отклонение в руб. составляет: (ниже установленных лимитов) 5 952 079,79 руб. (динамика – во вложенных файлах).
 Отклонение в % составляет: (ниже установленных лимитов) 3,31 % (динамика – во вложенных файлах).

Фактический уровень ТМЦ на складе РЦ: 164 859 117,13 руб.
 Утвержденный уровень лимитов на складе РЦ: 175 340 000,00 руб.
 Отклонение в руб. составляет: (ниже установленных лимитов) 10 480 882,87 руб. (динамика – во вложенных файлах).
 Отклонение в % составляет: (ниже установленных лимитов) 5,98 % (динамика – во вложенных файлах).

На 11.04.2021г. ТМЦ под резервами – на сумму 31 286 879,37 руб.
 Просроченные резервы – 7 005 271,41 руб.
 Актуальные резервы – 20 428 689,82 руб.
 Отложенные резервы – 3 852 918,14 руб.

Если рассматривать по складам, то состояние каждого с учетом принадлежности по подразделениям следующее:

	По месту фактического хранения ТМЦ		По принадлежности резервов ТМЦ хранящихся на складе РЦ подразделениям				По принадлежности ТМЦ хранящихся на всех складах подразделениям	
	Лимит	На складе	Сумма всех резервов на РЦ	Просроченны резервы	Актуальные резервы	Дальние резервы	ИТОГО	Превышение в деньгах
Воронеж	330 000,00 Р	518 964,86 Р	763 652,93 Р	296 485,24 Р	451 507,69 Р	15 660,00 Р	831 110,10 Р	501 110,10 Р
Екатеринбург	600 000,00 Р	1 604 540,35 Р	2 532 285,18 Р	20 623,12 Р	1 303 473,91 Р	1 208 188,15 Р	2 833 351,62 Р	2 233 351,62 Р
Красноярск	850 000,00 Р	400 048,12 Р	1 900 921,21 Р	10 023,24 Р	1 808 268,50 Р	82 629,47 Р	492 700,83 Р	- 357 299,17 Р
Москва	102 000,00 Р	- Р	143 441,31 Р	143 441,31 Р	- Р	- Р	143 441,31 Р	41 441,31 Р
Объединенные распределительные склады	175 340 000,00 Р	164 859 117,13 Р	- Р	- Р	- Р	- Р	154 000 927,58 Р	- 21 339 072,42 Р
Ростов-на-Дону с Волгоградом	612 000,00 Р	1 168 753,64 Р	1 689 865,54 Р	1 209 030,66 Р	427 733,78 Р	53 101,10 Р	2 430 885,40 Р	1 818 885,40 Р
Самара с Казанью	816 000,00 Р	907 715,68 Р	9 152 878,62 Р	20 564,67 Р	7 632 726,28 Р	1 499 587,67 Р	2 427 868,02 Р	1 611 868,02 Р
Санкт-Петербург	976 000,00 Р	4 214 780,43 Р	15 103 834,58 Р	5 305 103,17 Р	8 804 979,66 Р	993 751,75 Р	10 513 635,35 Р	9 537 635,35 Р
Производство	- Р	- Р	- Р	- Р	- Р	- Р	- Р	- Р
ИТОГО	179 626 000,00 Р	173 673 920,21 Р	31 286 879,37 Р	7 005 271,41 Р	20 428 689,82 Р	3 852 918,14 Р	173 673 920,21 Р	- 5 952 079,79 Р



НЕЛИКВИД

Структура неликвидов на 20.04.2021

Комплект номенклатуры	Количество	Стоимость
Номенклатура		
Дополнительное оборудование	1 159,000	192 181,03
Инструмент	24,000	12 804,00
Машинное оборудование	78,000	5 849 105,29
Монтажные материалы	74 923,990	17 837 008,35
Стеллажное Оборудование	454,000	46 964,32
Строительные материалы	9 772,000	1 658 466,02
Технологическое Оборудование	8,000	724 157,38
Холодильное Оборудование	1 006,000	5 556 888,66
Итого	87 424,990	31 877 575,05

Расшифровка по позициям в прилагаемом файле. Занимаемая неликвидами площадь составляет:

Монтажные материалы 81 кв. м.

Оборудованию 110 кв. м..

Площади указаны без учёта коэффициента на проходы, проезды. (коэф. 1,4).

В связи с сокращением площадей РЦ необходимо принять решение о перемещении неликвидов и источнике финансирования этого хранения.

ВОЗВРАТЫ

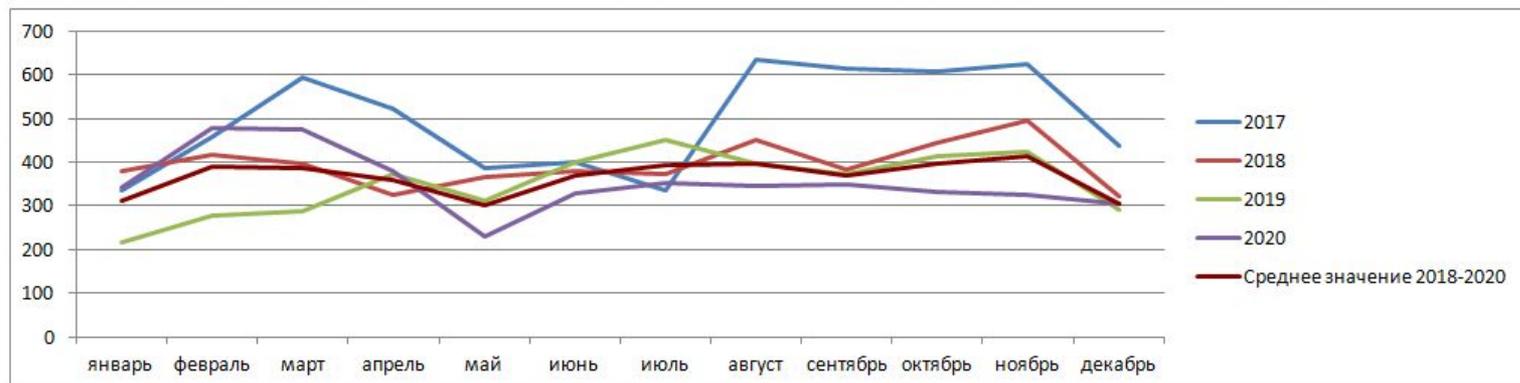
Перемещения со складов филиалов на РЦ					
Склад отправитель	1 квартал 2020 г.	2 квартал 2020 г.	3 квартал 2020 г.	4 квартал 2020 г.	Итого по 2020
Екатеринбург	3 778 674,96	294 708,31	931 324,35	518 184,51	5 522 892,13
Красноярск				141 893,54	141 893,54
Самара	803 939,53	452 142,91	449 899,80	441 405,82	2 147 388,06
Санкт-Петербург	8 186 226,38	6 442 130,76	3 852 982,84	7 472 908,10	25 954 248,08
Итого	12 768 840,87	7 188 981,98	5 234 206,99	8 574 391,97	33 766 421,81
Оприходования (возвраты с объектов МЕТРО, АШАН малодвижимых товаров)					
	1 квартал 2020 г.	2 квартал 2020 г.	3 квартал 2020 г.	4 квартал 2020 г.	Итого по 2020
ЕВРО	18 542,91	6 177,20	14 691,11	26 559,54	65 970,76
(курс евро взят на 20.04.2021 - 91,48 руб.) В рублях	1 696 305,67	565 090,07	1 343 942,47	2 429 666,95	6 035 005,16
ВОЗВРАТЫ на РЦ и СПб склад Кузьмолово					
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	Итого по 2020
(курс евро взят на 20.04.2021 - 91,48 руб.) ЕВРО	136 619,93	143 182,45	153 336,17	117 796,94	550 934,50
(РЦ) Основной склад магазиностроения (в РУБЛЯХ)	4 189 232,57	8 222 074,33	9 501 180,17	6 970 660,37	28 883 147,44
Сумма всех возвратов, оприходований и перемещений ММ за 2020					
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	Итого по 2020
	18 654 379,11	15 976 146,38	16 079 329,63	17 974 719,29	68 684 574,41

ВОЗВРАТЫ ММ ОТНОСИТЕЛЬНО ОТГРУЖАЕМОЙ СМЕТЫ

Регистратор.Контрагент	Отгружено ММ за 2020	Возврат ММ за 2020	% возврата
Документ движения (регистратор)	Стоимость	Стоимость	
ПЕРЕКРЕСТОК ТД АО	233 488 524,61	28 853 778,35	12,36%
Элементум. Надежное оборудование ООО	228 745 463,90	30 022 274,24	13,12%
Агроторг ООО	187 798 205,90	25 851 314,99	13,77%
ЛЕНТА	44 673 947,41	3 488 965,50	7,81%
ОКЕЙ	14 382 848,25	1 583 645,06	11,01%
СПАР Миддл Волга ООО	14 106 485,84	743 459,16	5,27%
АШАН ООО	5 420 305,22	1 872 330,40	34,54%
ПродМир ООО	5 080 864,57	338 609,40	6,66%
Машлизинг-ТЭК	4 765 482,62	784 627,25	16,46%
МЕТРО Кэш энд Керри	3 481 439,08	675 732,76	19,41%
ТВК-Р ООО	3 209 149,91	314 159,30	9,79%
Велеском ООО	2 474 032,90	264 633,05	10,70%
Тандер АО	2 092 869,10	189 863,47	9,07%
Вкусвилл ООО	2 040 636,81	341 551,12	16,74%
ПЛЭЙС-А	1 314 520,93	170 784,84	12,99%
Управляющая компания "Омега" ООО	1 308 824,85	380 229,43	29,05%
ИП Фоменко Г.В.	1 183 076,46	26 051,08	2,20%
Военторг	1 078 360,04	50 290,62	4,66%
Торговая сеть Командор	968 019,16	66 936,47	6,91%
	757 613 057,56	96 019 236,49	
ПРОЧИЕ	9 113 032,58	714 199,64	7,84%
ИТОГ	766 726 090,14	96 733 436,13	12,62%

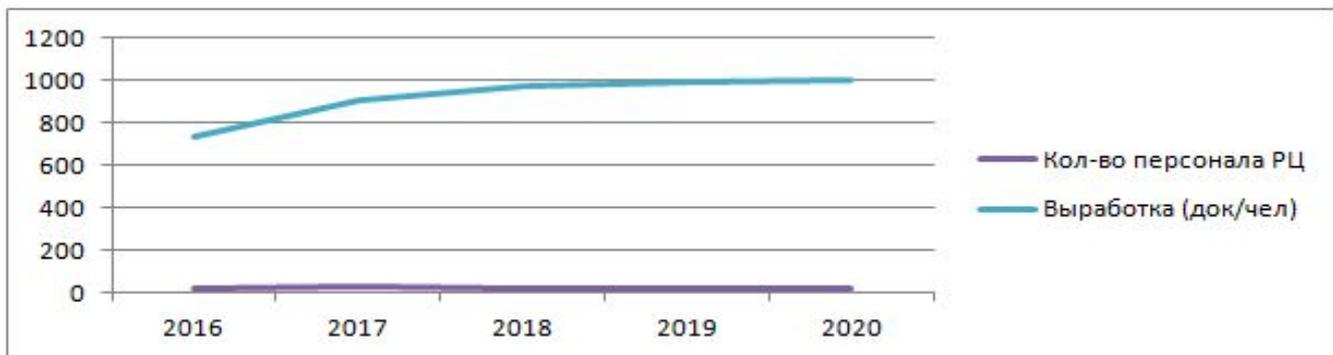
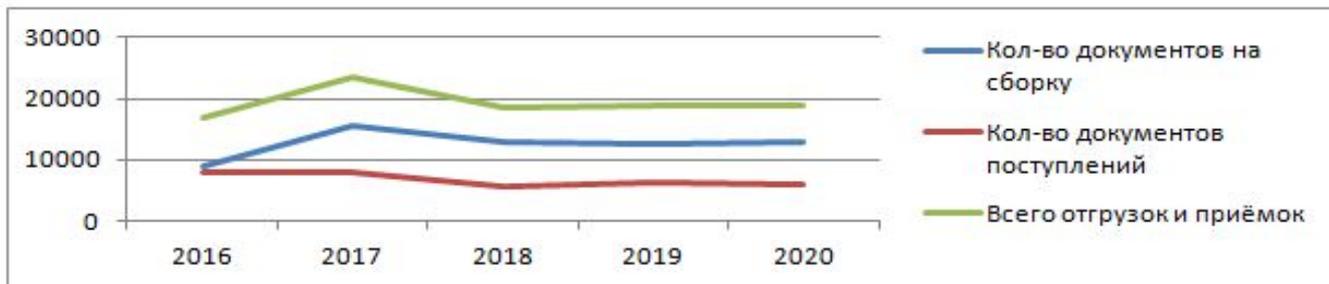
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ РЦ, МАШИН

	2017	2018	2019	2020	Среднее значение 2018-2020	Отклонение 2020 от среднего	Отклонение 2020 от среднего
январь	334	379	215	341	312	29	9%
февраль	457	417	279	478	391	87	22%
март	596	398	289	474	387	87	22%
апрель	522	327	373	380	360	20	6%
май	386	366	312	230	303	-73	-24%
июнь	402	381	402	330	371	-41	-11%
июль	335	374	451	351	392	-41	-10%
август	634	450	397	345	397	-52	-13%
сентябрь	615	385	374	349	369	-20	-6%
октябрь	607	445	415	331	397	-66	-17%
ноябрь	626	496	423	327	415	-88	-21%
декабрь	439	323	290	306	306	0	0%
Среднемесячное значение	496	395	352	354	367	- 13	-4%
ФОТ среднемесячные значения		1 065 732	1 126 885	991 870	1 061 496	- 69 626	-7%



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ РЦ, ТМЦ

	2016	2017	2018	2019	2020
Кол-во документов на сборку	8883	15581	12784	12494	12852
Кол-во документов поступлений	7969	7927	5754	6435	6112
Всего отгрузок и приёмок	16852	23508	18538	18929	18964
Кол-во персонала РЦ	23	26	19	19	19
Выработка (док/чел)	733	904	976	996	998

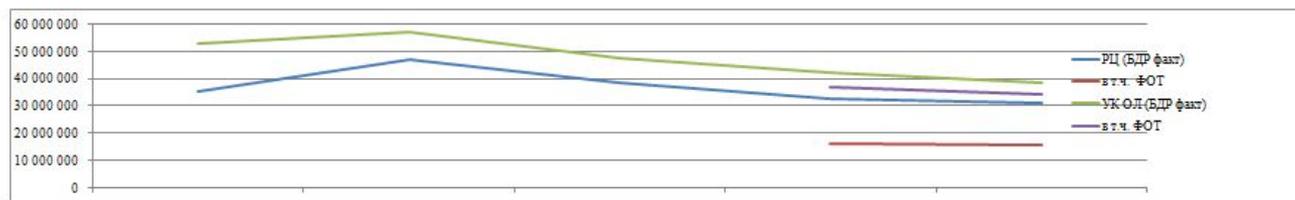


ДОЛЯ ЗАТРАТ НА ЗАКУПКУ И РЦ В ВЫРУЧКЕ

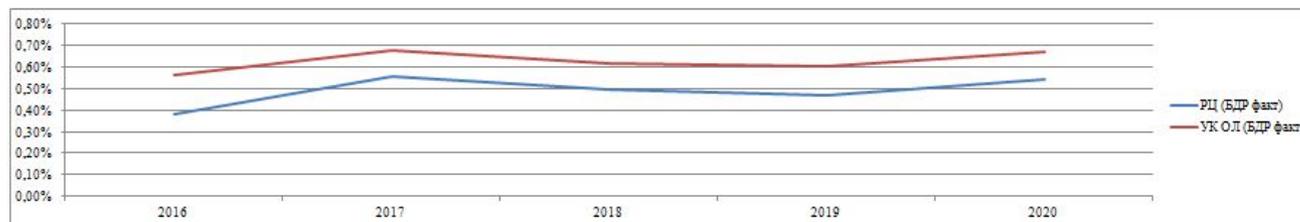
Расходы на РЦ и О.Л, руб						
Годы	2016	2017	2018	2019	2020	Изменение 2019/2020
Выручка	9 313 568 978,00	8 403 399 779,00	7 756 531 927,00	6 986 471 759,55	5 711 118 248,76	
РЦ (БДР факт)	35 431 754	46 713 661	38 243 654	32 483 708	30 944 129	-5%
в т.ч. ФОТ				16 178 157	15 811 690	-2%
Прочие расходы, кроме ФОТ				16 305 550	15 132 439	

Принято решение о сокращении площадей на 30% с 01.06.2021

УК О.Л (БДР факт)	52 551 620	56 845 893	47 606 413	42 128 686	38 205 257	-9%
в т.ч. ФОТ				36 989 219	34 189 752	-8%



Доля расходов на РЦ и О.Л в выручке, %					
Годы	2016	2017	2018	2019	2020
РЦ (БДР факт)	0,38%	0,56%	0,49%	0,46%	0,54%
УК О.Л (БДР факт)	0,56%	0,68%	0,61%	0,60%	0,67%

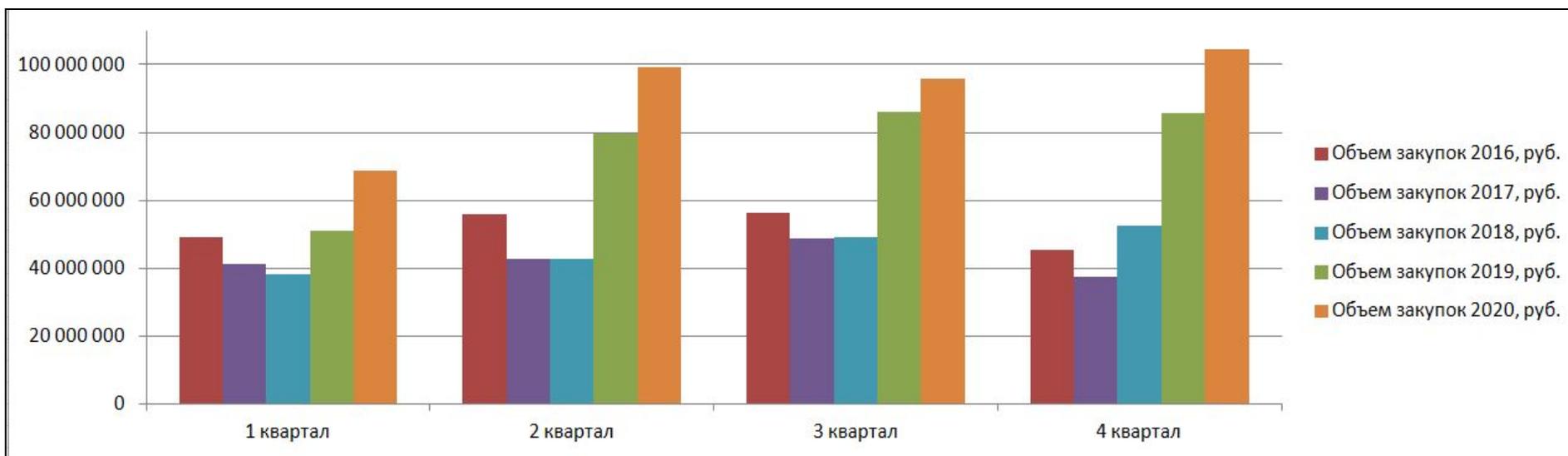


СЕРВИС

Апрель 2021

ОБЪЕМ ЗАКУПОК

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	Итого, руб	% изменения по отношению к предыдущему году	Доля затрат в выручке	Среднее кол-во объектов	Выручка
Объем закупок 2016, руб.	49 240 956	55 879 712	56 381 559	45 347 758	206 849 985		21,03%	5670	983 495 604
Объем закупок 2017, руб.	41 293 028	42 862 910	48 797 850	37 451 150	170 404 938	-17,62%	16,59%	5400	1 027 343 010
Объем закупок 2018, руб.	38 276 050	42 901 939	49 277 361	52 577 829	183 033 179	7,41%	16,22%	5396	1 128 616 538
Объем закупок 2019, руб.	51 123 649	79 728 186	86 015 376	85 827 495	302 694 705	65,38%	16,81%	7664	1 800 654 963
Объем закупок 2020, руб.	68 669 731	99 239 217	95 931 111	104 329 903	368 169 962	21,63%	18,96%	6090	1 941 933 532



Увеличение доли затрат на ТМЦ в выручке обусловлено крупными проектами (такими как Умный Магазин и Умный Щит), которые реализовывал ЛЭНД-СЕРВИС в 2020 году. Стоимость закупки комплектующих по этим работам заказчик согласовывал с производителями напрямую и она составляла в среднем 52% от выручки.

ДОЛЯ ЗАТРАТ ОЛ СЕРВИСА

	2018	2019	2020
Выручка	1 128 616 538	1 800 654 963	1 941 933 532
Затраты ОЛ Сервиса, включая затраты универсальных менеджеров СЦ РНД, ВЛГ, ВРН	24 491 744,00	31 617 173,00	31 457 725,00
% затрат в выручке	2,17%	1,76%	1,62%

*Затраты на содержание универсальных менеджеров рассчитаны исходя из среднегодового количества сотрудников и их среднегодового оклада.

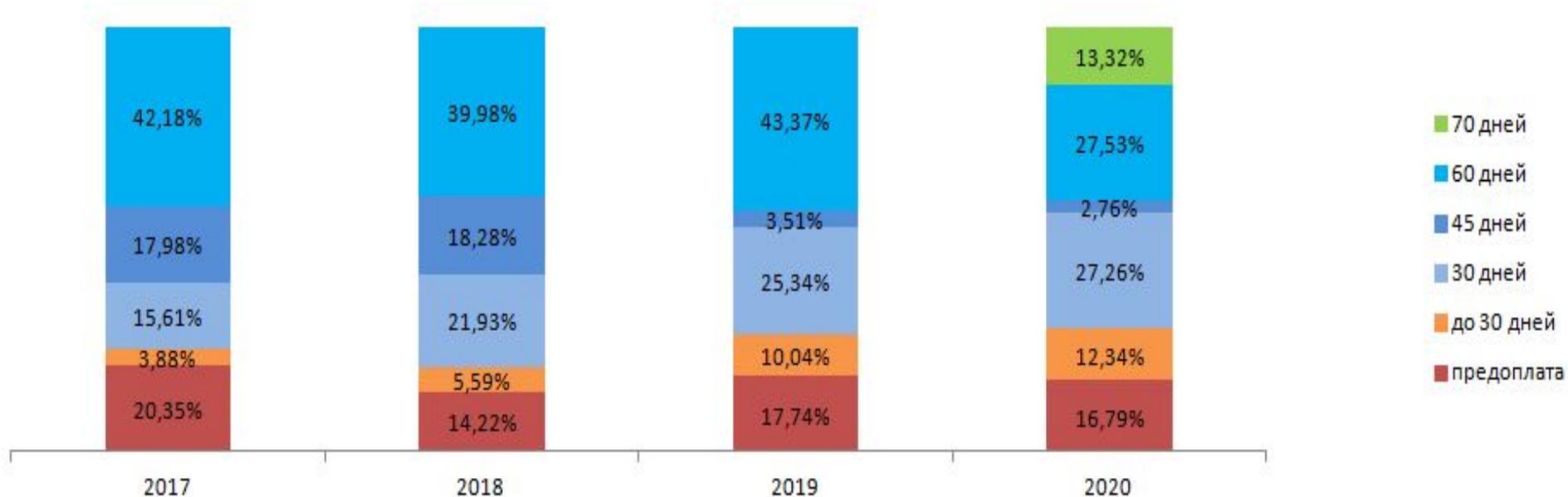
СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ГРУППАМ ТОВАРОВ

Группы товаров / ГОДЫ/ Рубли	2016	2017	2018	2019	2020	% в объеме закупок	Изменение в % относительно 2019
ВСЕГО	206 856 223	170 422 812	183 156 534	302 694 705	368 169 962		22%
МОНТАЖНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (Компрессоры, Расходные материалы, Тех.газы, Холодильная автоматика, Электротехническая продукция)	150 590 889	118 570 700	120 166 431	181 376 585	205 474 709	56%	13%
СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	2 655 293	2 497 633	7 267 685	35 879 847	53 767 623	15%	50%
ЗИП К ДОПОЛНИТЕЛЬНОМУ ОБОРУДОВАНИЮ (Гидаж, ЗИП к дверям, воротам, тележкам, кондиционерам, прессам, Стекла, Зеркала)	25 778 397	22 582 372	22 231 928	36 263 932	48 035 472	13%	32%
ЗИП К ТЕПЛООБМЕННОМУ ОБОРУДОВАНИЮ	5 523 359	6 534 577	5 000 311	10 971 859	19 159 702	5%	75%
ЗИП К ХОЛОДИЛЬНОЙ МЕБЕЛИ	13 321 770	9 443 324	13 203 400	14 309 868	17 594 920	5%	23%
ЗИП К ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ОБОРУДОВАНИЮ	3 075 862	7 360 348	9 731 109	15 592 283	15 121 530	4%	-3%
ЗИП К ХОЛОДИЛЬНЫМ КАМЕРАМ	5 131 825	2 390 601	3 557 302	4 787 905	5 755 988	2%	20%
ЗИП К КАССОВОМУ ОБОРУДОВАНИЮ	642 040	888 251	1 454 376	3 239 476	3 018 096	1%	-7%
ЗИП К СТЕЛЛАЖНОМУ ОБОРУДОВАНИЮ	136 789	155 006	543 991	272 951	241 922	0%	-11%

В 2020 году продолжился рост доли работ по направлению КТО (строительные материалы). Увеличение объема закупки ЗИП к теплообменному оборудованию связано с проектом Умный Щит, комплектующие которого попадают под эту категорию.

РАБОТА С ПОСТАВЩИКАМИ.

Отсрочка платежа	Распределение объема закупок в 2019 г, руб.	Распределение объема закупок в 2020 г, руб.	Распределение объема закупок в 2019 г, %	Распределение объема закупок в 2020 г, %	Изменения, %	Изменения, руб
Общая сумма	302 694 705	368 169 962	100%	100%		
70 дней	0	49 042 403	0%	13,32%	13,32%	49 042 403
от 30 до 60 дней	218 588 395	211 874 134	72,21%	57,55%	-14,67%	-6 714 261
от 7 до 30 дней	30 401 459	45 431 110	10,04%	12,34%	2,30%	15 029 651
предоплата	53 704 851	61 822 314	17,74%	16,79%	-0,95%	8 117 464



В 2020 году работа с основными поставщиками электрики переведена на отсрочку 70 календарных дней.

Объем закупок в предоплату и по отсрочкам менее 30 к.д. связан с увеличением работ по КТО, когда нелимитные ТМЦ необходимо покупать в небольших объемах в разных частях страны.

Внедрение электронного документооборота.

В 2020 году к электронному документообороту с компанией ЛЭНД-СЕРВИС было подключено 11 новых поставщиков ТМЦ.

В результате количество обрабатываемых бумажных документов на всех этапах (кладовщик, курьер, офис-менеджер, менеджер по закупкам, бухгалтер) сократилось на 10,29%.

	2019	2020
Общее кол-во накладных на ТМЦ	29 037	32 296
Накладные через ЭДО	8 762	13 070
% накладных через ЭДО	30,18%	40,47%
Поставщики подключенные к ЭДО	4	15

ПРЕТЕНЗИОННЫЙ ОТДЕЛ

Апрель 2021

**Гарантийные расходы
Лэнд
за 2020 г.**

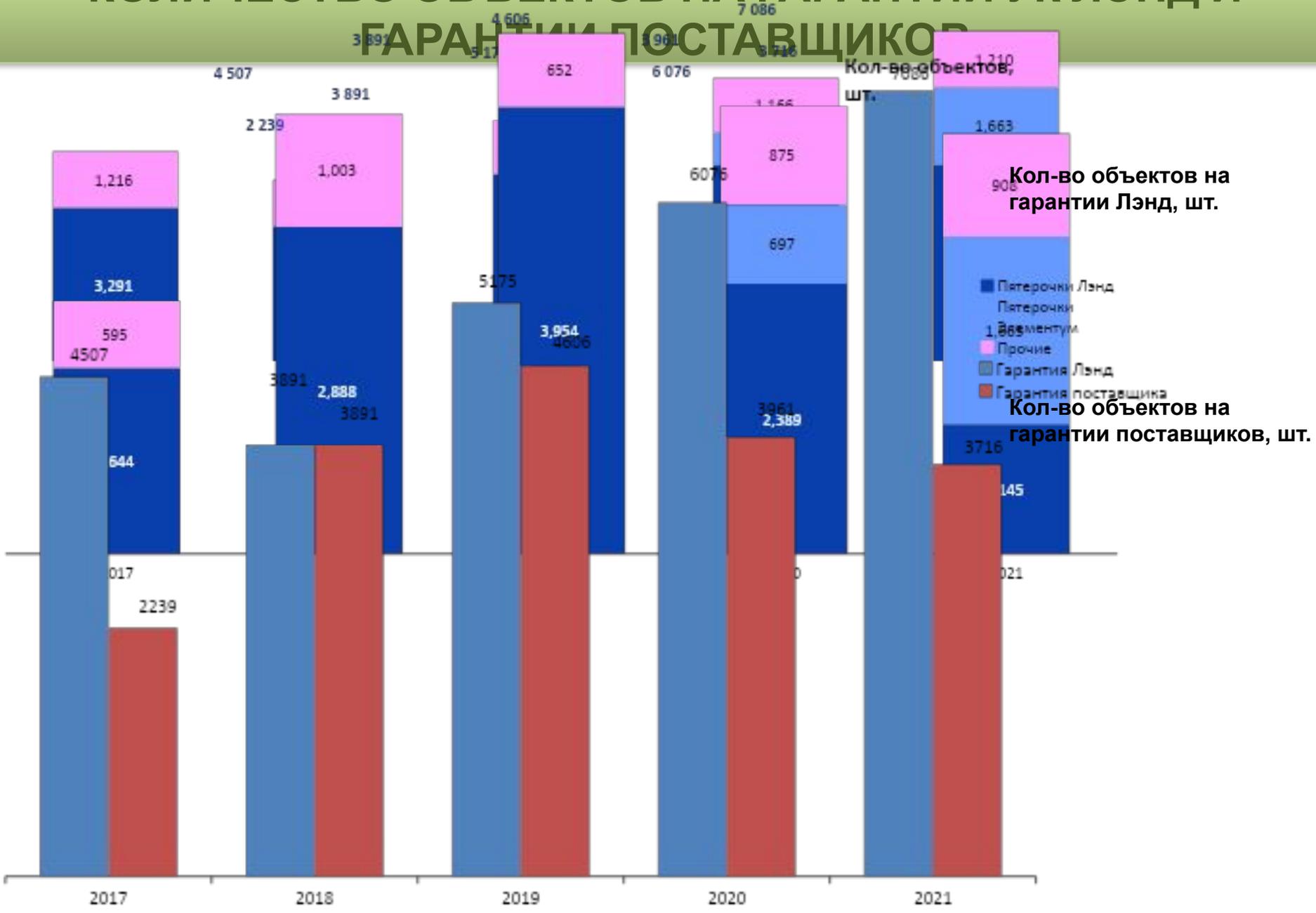
ДИНАМИКА ГАРАНТИЙНЫХ РАСХОДОВ 2017-2021 ГГ.> , РУБ.



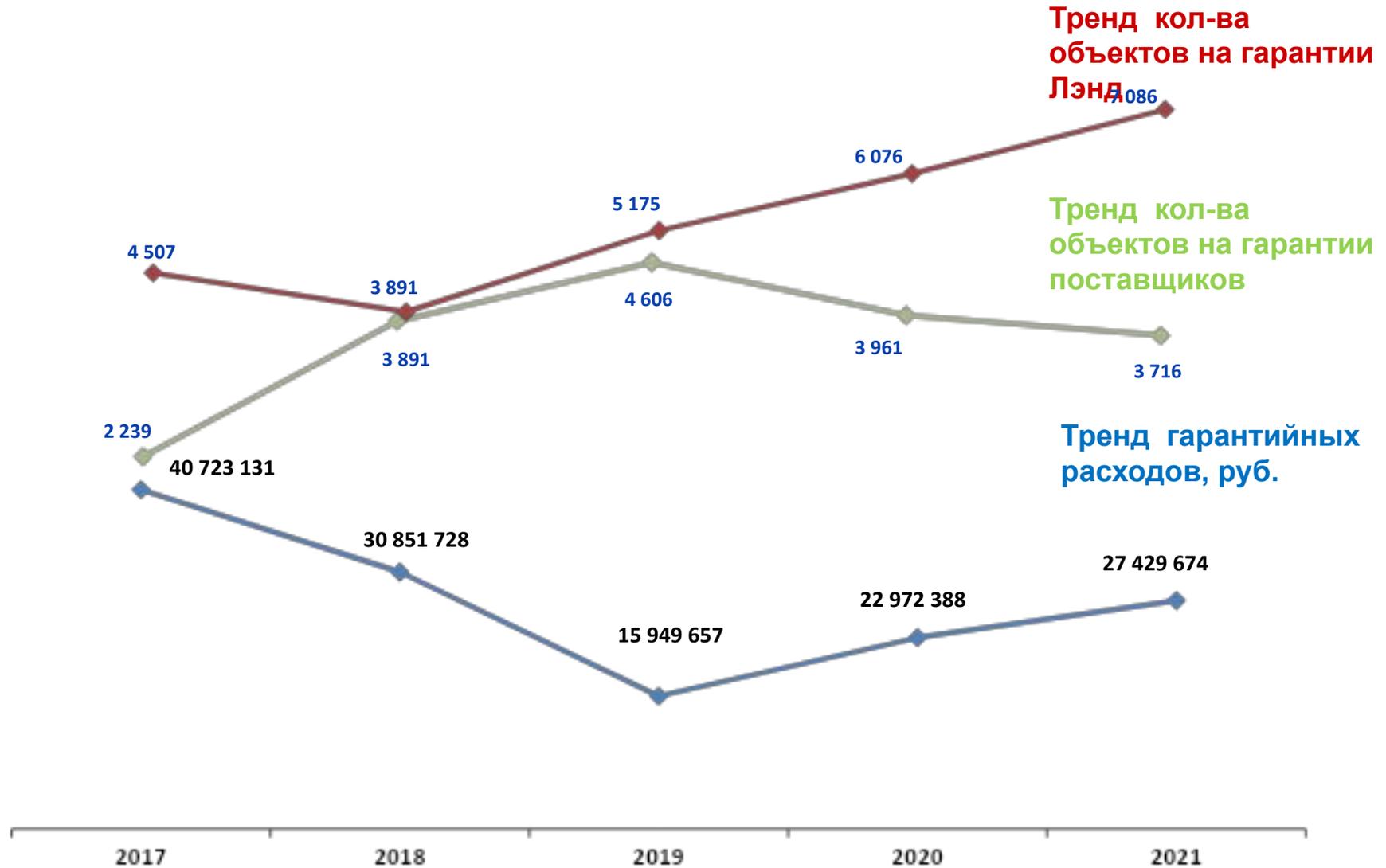
руб.

УК Лэнд	40 723 131	30 851 728	15 949 657	22 972 388	27 429 674
СПБ	20 382 347	16 284 002	7 870 215	15 383 663	18 368 524
ЕКТ	7 971 931	4 785 390	3 260 634	3 607 499	4 307 455
ВРН	1 041 039	1 572 338	981 587	1 265 737	1 511 326
РНД	530 420	597 308	393 978	854 096	1 019 814
КРН	3 001 247	3 053 985	1 741 240	1 797 176	2 145 878
СМР	7 796 147	4 558 705	442 901	64 216	76 676

КОЛИЧЕСТВО ОБЪЕКТОВ НА ГАРАНТИИ УК ЛЭНД И ГАРАНТИИ ПОСТАВЩИКОВ



ГАРАНТИИ ПОСТАВЩИКОВ И ТРЕНД ГАРАНТИЙНЫХ РАСХОДОВ



ГАРАНТИЙНЫЕ РАСХОДЫ И КОМПЕНСАЦИИ

	2019	Структура, %	2020	Структура, %
Гарантийные расходы по БДР	15 949 657		22 972 388	
Гарантийные расходы всего	29 058 038	100%	33 055 270	100%
нет гарантии поставщика	10 600 970	36%	16 532 198	50%
Подлежит компенсации	18 457 069		16 523 073	
Компенсировано, в том числе	14 449 432	78%	12 120 863	73%
денежные средства *	11 442 697	62%	7 226 836	44%
тмц	1 516 946	8%	2 856 047	17%
скидка	463 071	3%	319 398	2%
согласовано , но пока не получено	1 026 718	6%	1 718 582	10%
Не компенсировано, из подлежащих компенсации	4 007 637	22%	4 402 210	27%
на рассмотрении у поставщика (вероятность 50%)	1 492 530	8%	1 856 742	11%
отказ поставщика (в основном компрессоры и утечки)	2 515 107	14%	1 705 138	10%
в т.ч. Компрессоры, будут нами облачены взаимозачетом будущих рекламаций	652 123	4%	840 330	5%

* Компенсации 2019 года включают и компенсации за 2018 год (40%) , полученные в 2019 году

КОМПЕНСАЦИЯ ГАРАНТИЙНЫХ РАСХОДОВ

2019



47% не может быть компенсировано

2020



58% не может быть компенсировано

РЕКЛАМАЦИИ ПОСТАВЩИКУ

Количество рекламаций, шт.

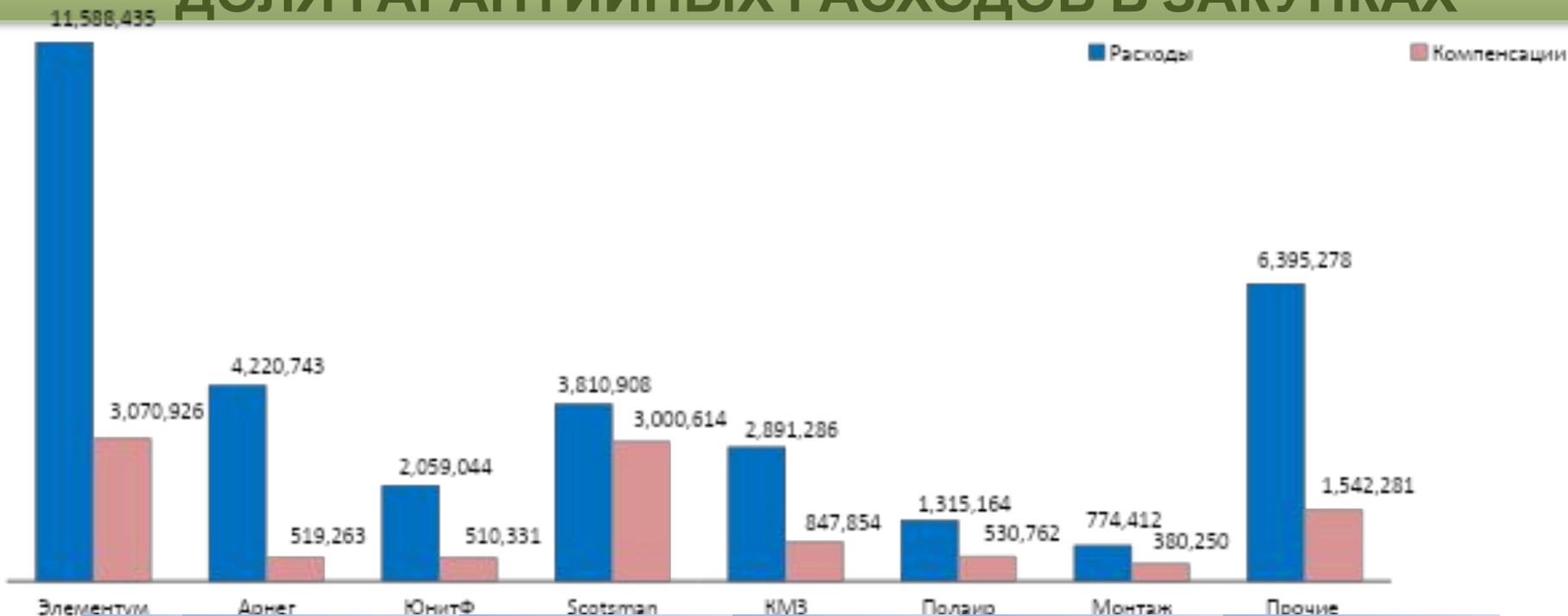


Сумма затрат по рекламациям, руб.



Статус рекламации	Кол-во, шт.		Сумма, руб.
	Всего	догарант. от РП	
Компенсировано	703	45	10 082 883
Скидки	53		319 398
В оплате	169		1 379 534
На рассмотрении	180	8	1 856 742
В доработке	125		1 245 567
Согласовано	74		339 048
Отказ	78	10	1 705 138
Спорно	20		526 964
Всего	1 402	63	17 455 274

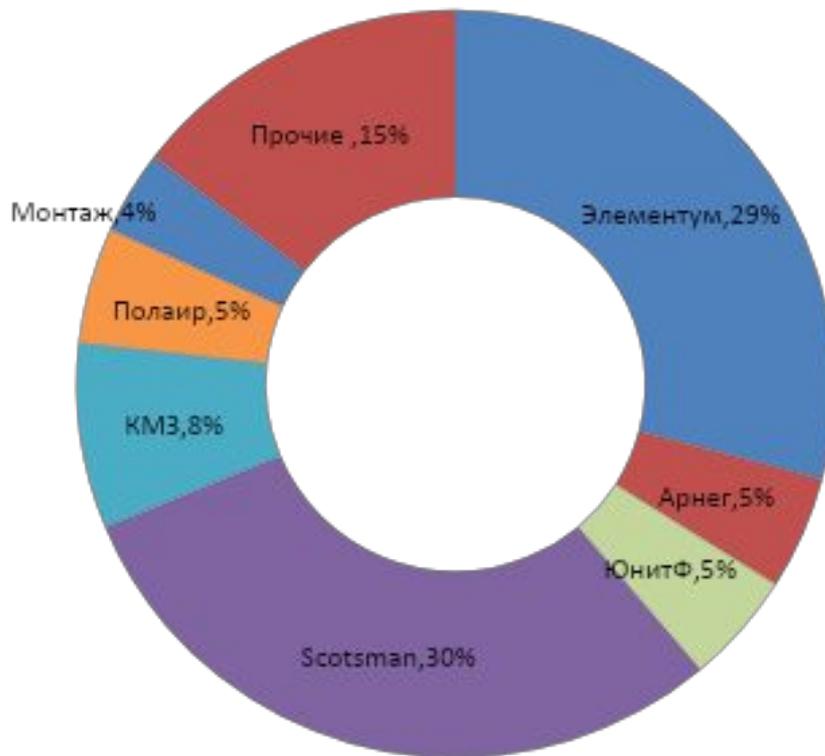
РАСХОДЫ И КОМПЕНСАЦИИ ПО ПОСТАВЩИКАМ, ДОЛЯ ГАРАНТИЙНЫХ РАСХОДОВ В ЗАКУПКАХ



№	Поставщик	Сумма закупок, руб.	Кол-во рекламаций, шт.	Гарантийные расходы*, руб.	% гарантийных расходов в закупках
1	Элементум	674 740 430	629	10 429 592	1,55%
2	Арнег	1 171 971 540	954	3 798 669	0,32%
3	КМЗ	170 159 001	305	2 602 157	1,53%
4	Юнит-Ф	122 856 214	124	1 853 140	1,51%
5	Полаир	181 445 352	308	1 183 648	0,65%

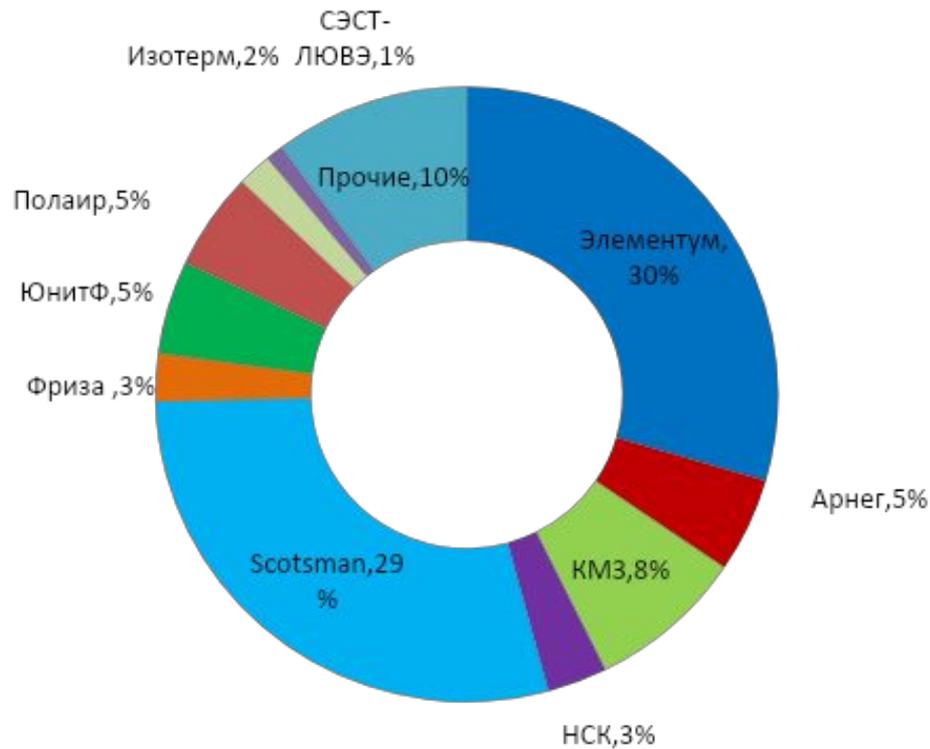
* Гарантийные расходы указаны за минусом отказов

РАСХОДЫ ПО ПОСТАВЩИКАМ



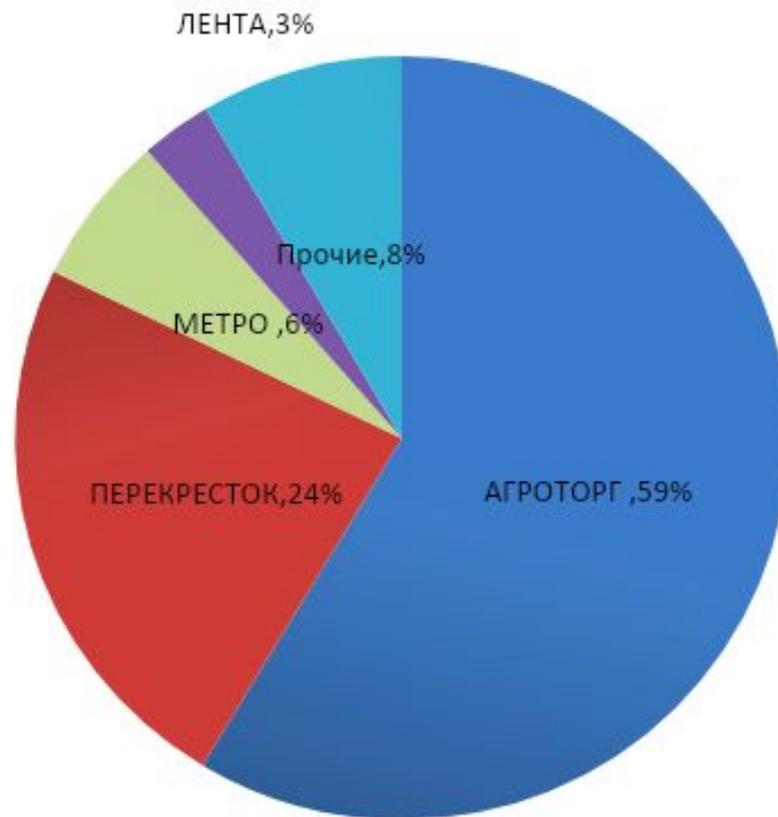
Элементум	11 588 435
Арнег	4 220 743
ЮнитФ	2 059 044
Scotsman	3 810 908
КМЗ	2 891 286
Полаир	1 315 164
Монтаж	774 412
Прочие	6 395 278
Итого:	33 055 270

КОМПЕНСАЦИИ ПО ПОСТАВЩИКАМ



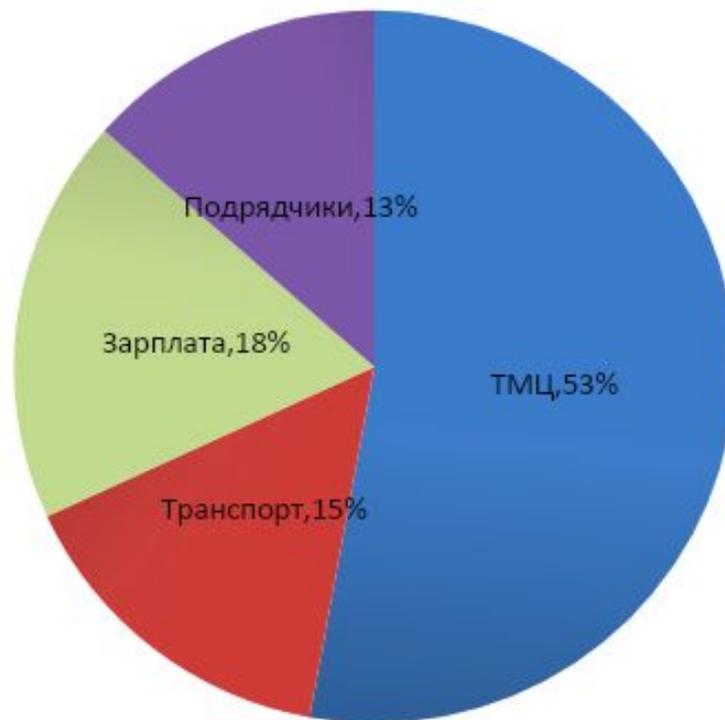
Элементум	3 070 926
Арнег	519 263
КМЗ	847 854
НСК	323 759
Scotsman	3 000 614
Фриза	262 862
ЮнитФ	510 331
Полаир	530 762
Изоотерм	186 547
СЭСТ-ЛЮВЭ	94 932
Прочие	1 054 430
Итого	10 402 281

ГАРАНТИЙНЫЕ РАСХОДЫ ПО ЗАКАЗЧИКАМ



АГРОТОРГ	19 373 540
ПЕРЕКРЕСТОК	7 788 800
МЕТРО	2 115 000
ЛЕНТА	980 273
Прочие	2 797 657
Итого:	33 055 270

ГАРАНТИЙНЫЕ РАСХОДЫ ПО СТАТЬЯМ ЗАТРАТ



TMЦ	17 477 889
Транспорт	5 035 878
Зарплата	6 089 503
Подрядчики	4 452 000
Итого:	33 055 270

РЕЗЮМЕ

ВАЖНО! Учитывая рост количества объектов на гарантии ЛЭНД, без гарантии поставщиков (гарантия 5 лет), необходимо принимать срочные организационные меры по контролю за обслуживанием объектов. Уже понесённые на ремонт затраты, оспорить крайне сложно, если речь о стороннем сервисе. Доказать, неудовлетворительное состояние оборудования после проведённого ремонта вопрос трудоёмкий и не всегда успешный.

В 2020 году поставщикам оборудования со стороны УК «Лэнд» выставлены рекламации на сумму **15 682 743 руб.**, из которых:

- получены/согласованы компенсации на сумму 12 120 863 руб. – 77%,
- отказ по результатам диагностик составил 1 178 174 руб. – 8%,
- оспариваются тех.службой рекламации на сумму 526 964 руб. – 3%;
- на рассмотрении находятся рекламации на сумму 1 856 742 руб. – 12%

77% от расходов, выставленных поставщикам оборудования компенсировано

Рекламации на сумму **16 532 198 руб.** – 50% от гарантийных расходов - не могли быть выставлены поставщикам в связи с тем, что инциденты произошли в период, когда гарантия поставщиков **уже не действует**, а гарантия УК «Лэнд» еще есть. Условия договоров с Заказчиками обязывают УК Лэнд в 3-х дневный срок устранить неисправность, а получить от Заказчика компенсацию в случае не гарантийности случая по результатам экспертизы не представляется возможным в связи с режимом лояльности к Заказчикам.

Отказы в гарантии по итогам экспертиз и возникшие в связи с этим долги за предоставленные тмц составили **2 545 468 руб.** – 13%. Попытки технической службы УК Лэнд оспорить отказы не дают результатов, по скльку в основном здесь речь о компрессорах.

Рекламации на рассмотрении и в оплате составляют **3 575 324 руб.** – 11%. Это в основном рекламации поставщика Элементум. По рекламациям, связанным с утечками УК Лэнд не получает решений от нескольких месяцев до полутора лет. По согласованным рекламациям оплата фактически происходит через несколько месяцев.

СПАСИБО