

ДИПЛОМНЫЙ ПРОЕКТ

Тема: «Управление товарными запасами на предприятии»

Программа подготовки специалистов среднего звена
38.02.04 «Коммерция (по отраслям)»

Студент:
Ибатуллина Дания Рустамовна

Группа:
316-СО

Руководитель:
Куреннова Ирина Викторовна

Цель работы:

исследование управления товарными запасами торгового предприятия ООО Агроторг «Пятерочка».

Задачи:

- изучить значение коммерческой деятельности торгового предприятия;
- выявить состав и структуру товарных запасов в торговой деятельности;
- обосновать показатели планирования и управления товарными запасами;
- рассмотреть планирование и нормирование товарных запасов торгового предприятия;
- дать организационно-экономическую характеристику ООО Агроторг «Пятерочка»;
- проанализировать деятельность торгового предприятия ООО Агроторг «Пятерочка»;
- оценить управление товарными запасами предприятия ООО Агроторг «Пятерочка»;
- предложить совершенствование процесса управления товарными запасами ООО Агроторг «Пятерочка»;
- рассчитать экономическую эффективность предложенных мероприятий.

ПРЕДМЕТ И ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Предметом исследования являются товарные запасы.
- Объектом исследования является ООО Агроторг «Пятерочка».

СТРУКТУРА РАБОТЫ

Работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка используемых источников

- В первой главе рассмотрены теоретические основы организации управления товарными запасами предприятия
- Во второй главе представлен анализ системы управления запасами предприятия ООО Агроторг «Пятерочка»
- В третьей главе представлена разработка предложений по совершенствованию управления товарными запасами торгового предприятия ООО Агроторг «Пятерочка»



Коммерческая деятельность – широкое и сложное понятие. Это комплекс приемов и методов, обеспечивающих максимальную выгодность любой торговой операции для каждого из партнеров при учете интересов конечного потребителя.

Главная цель коммерческой деятельности – получение прибыли через удовлетворение покупательского спроса при высокой культуре торгового обслуживания.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОРГОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ООО АГРОТОРГ «ПЯТЕРОЧКА»

Анализ финансовой деятельности ООО Агроторг «Пятерочка» показал, что выручка предприятия за отчетный период увеличивалась и не снижалась в течение 3-х лет, что говорит о том, что спрос на товары компании возрос. Однако чистая прибыль имела тенденцию, как снижения, так и роста, и в 2019 г. составила 4485 тыс. руб., что на 889 тыс. руб. больше, чем в 2017 г.

УПРАВЛЕНИЕ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО АГРОТОРГ «ПЯТЕРОЧКА»

Анализ товарных запасов выявил неэффективную систему каналов закупок и сбыта запасов, т.к. сумма товаров на предприятии ООО Агроторг «Пятерочка» увеличивается с каждым годом.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ ООО АГРОТОРГ «ПЯТЕРОЧКА»

Были отмечены основные проблемы управления товарными запасами в ООО Агроторг «Пятерочка», на основании которых были сделаны следующие предложения по решению проблем управления запасами в ООО Агроторг «Пятерочка»:



ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДЛОЖЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

В результате предложенных выше мероприятий ожидаются следующие количественные и качественные изменения в системе управления запасами в ООО Агроторг «Пятерочка»:



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

С учетом данных мероприятий, а также использованием метода управления запасами с фиксированным размером заказа в лучшую сторону изменится структура оборотных активов предприятия, а также показатели оборачиваемости и эффективность использования товарных запасов

Таким образом, можно отметить, что предложенные мероприятия позволят улучшить использования товарных запасов в ООО Агроторг «Пятерочка».



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ