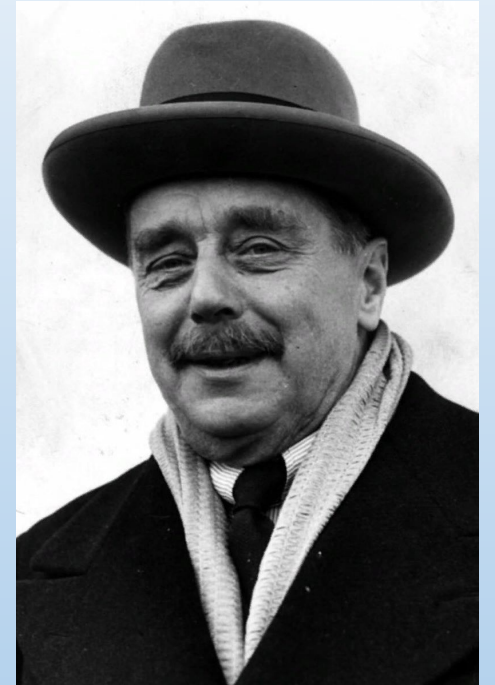


# ПОНЯТИЕ «ФОРСАЙТ»

*Впервые термин «foresight» употребил в 1930 году известный писатель-фантаст Герберт Уэллс. В одном из радиовыступлений на BBC он предложил ввести особую специальность – «профессор предвиденья».*



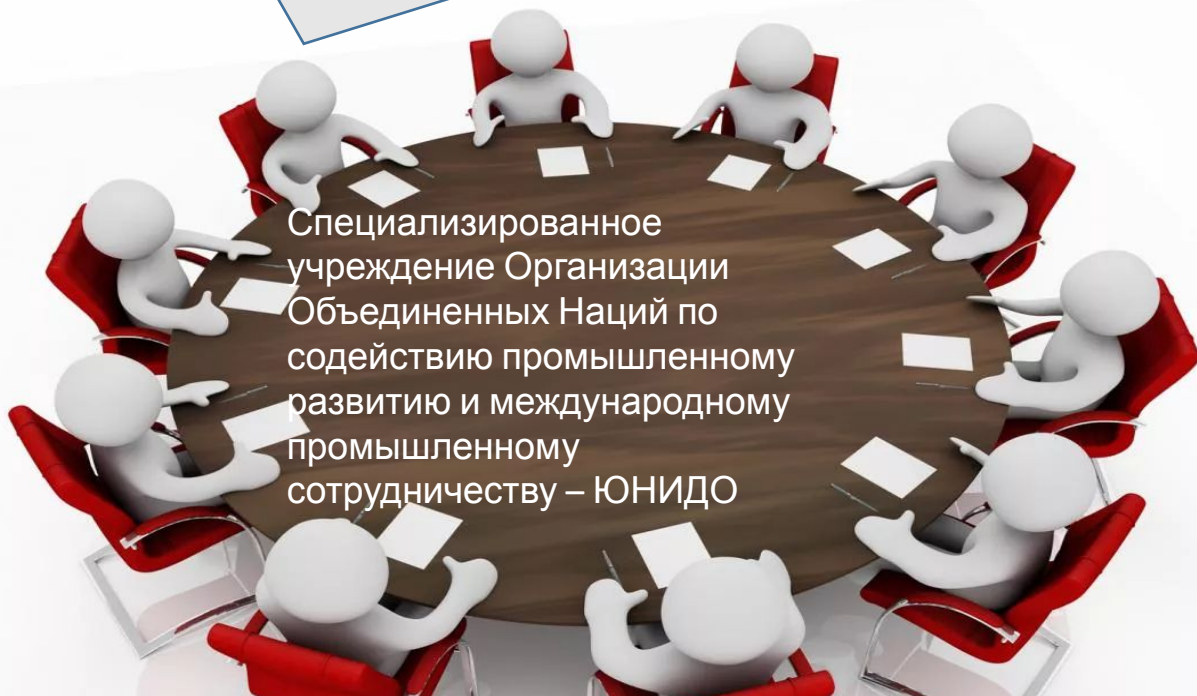
Подготовили:

Бердичевская Е., Жакина А., Кабанченко Н.,  
Кривецкова Т., Можаяева И., Слесарева Т.,  
Травникова А., Яцына В.

# Определение понятия «Форсайт»

«Форсайт представляет собой систему методов экспертной оценки стратегических направлений социально-экономического и инновационного развития, выявления технологических прорывов, способных оказать воздействие на экономику и общество в средне- и долгосрочной перспективе»

«Форсайт – это система методов экспертной оценки долгосрочных перспектив инновационного развития, выявления технологических прорывов, способных наиболее позитивно воздействовать на экономику и общество».



Специализированное учреждение Организации Объединенных Наций по содействию промышленному развитию и международному промышленному сотрудничеству – ЮНИДО



Главный редактор  
русского  
информационно-  
аналитического  
журнала  
«Форсайт»  
профессор Л. М.  
Гохберг

# Цель форсайта:

определение возможного будущего, создание желаемого образа будущего и определение стратегий его достижения. Прогнозирование, оценка перспектив технологий, исследования будущего и другие формы Форсайта — это попытка определить долговременные тренды и скоординировать на их основе принятие решений.

## *Этапы изменения целей форсайта:*

Первый этап — технологический Форсайт (Technology Foresight), когда программа применялась для разработки перспектив научно-технической сферы. Первая британская программа (1984) определяла технологический Форсайт как систематическое средство оценки тех научных и технологических достижений

Второй этап — рыночно-ориентированный Форсайт.

Третий этап — социально-экономический Форсайт. Сегодня Форсайт является мощным инструментом, применяющимся для различных социально-экономических целей. В результате во многих странах определение «технологический» уже не употребляют.

# ФОРСАЙТ: КОНСТРУКТИВНЫЙ СПОСОБ ОТНОШЕНИЯ К БУДУЩЕМУ

## ФОРСАЙТ ЗА:

Будущее творимо и  
конструктивно:  
оно зависит от  
прилагаемых усилий



Будущее вариативно:  
зависит от  
принимаемых решений

Есть зона прогнозов, но  
наши действия не  
предопределены



Будущее нельзя  
спрогнозировать или  
предсказать, можно  
быть к нему готовым

**Необходимость Форсайта сегодня вызывается следующими обстоятельствами:**

- усиливающейся конкуренцией;
- ограничением государственного финансирования;
- возрастающей сложностью и повышением роли научной и технологической компетенции.

**Форсайт нужен для того, чтобы:**

- ❖ улучшать процесс принятия решений;
- ❖ управлять выбором технологий;
- ❖ создавать альтернативные направления для будущего развития;
- ❖ усиливать процесс обучения и улучшать готовность к непредвиденным обстоятельствам;
- ❖ мотивировать изменения.

# Форсайт и прогнозирование

Форсайт имеет **общие черты с прогнозированием**. Как известно, прогноз — это научно обоснованное суждение о возможных состояниях некоторого объекта в будущем и (или) об альтернативных путях и сроках достижения этих состояний. **Объединяет Форсайт и прогнозирование то, что:**

- ❖ учитываются объективные тенденции и силы, влияющие на развитие;
- ❖ используются методы прогнозирования: метод Дельфи (экспертные оценки), сценарное планирование, экспертные обсуждения (фокус-группы, мозговой штурм, экспертные панели);
- ❖ определяются критические технологии.



# Основные принципы форсайта:

1. Концентрация на долговременном периоде: 25 лет и более.
2. Прогнозируется динамика процесса со всеми его изменениями, с учетом переломных моментов. Учитываются возможности вытеснения технологий, образования комбинированных технологий их взаимодействие и взаимозамена.
3. Учитывается системность процесса, основанная на структурированных размышлениях экспертов с наиболее полным использованием имеющейся информации
4. Организуется движение технологий навстречу удовлетворению потребностей общества. Создается образ желаемого будущего и под него прогнозируется развитие технологий.

# Основные принципы форсайта:

5. Вовлеченность и согласованная работа различных общественных сил – бизнеса, научного сообщества, органов государственной власти и гражданского общества, которые пытаются прийти к консенсусу на основе разработанных специалистами сценариев развития общества.

6. Планируется система мер реализации намеченного прогноза (образа будущего), признанного наиболее отвечающего интересам общества, посредством создания программ развития и проработки конкретных бизнес-планов.

7. На государственном уровне долгосрочные интересы страны учитываются в текущей политике. В регионах, компаниях и других объектах, по результатам форсайт-проектов составляются долгосрочные программы и стратегии развития.



# Группы методов



# Группы методов форсайта:

I. Обзор источников, сканирование источников, библиографический анализ;

II. Экспертные панели, общественные панели, метод Дельфи, мозговой штурм;

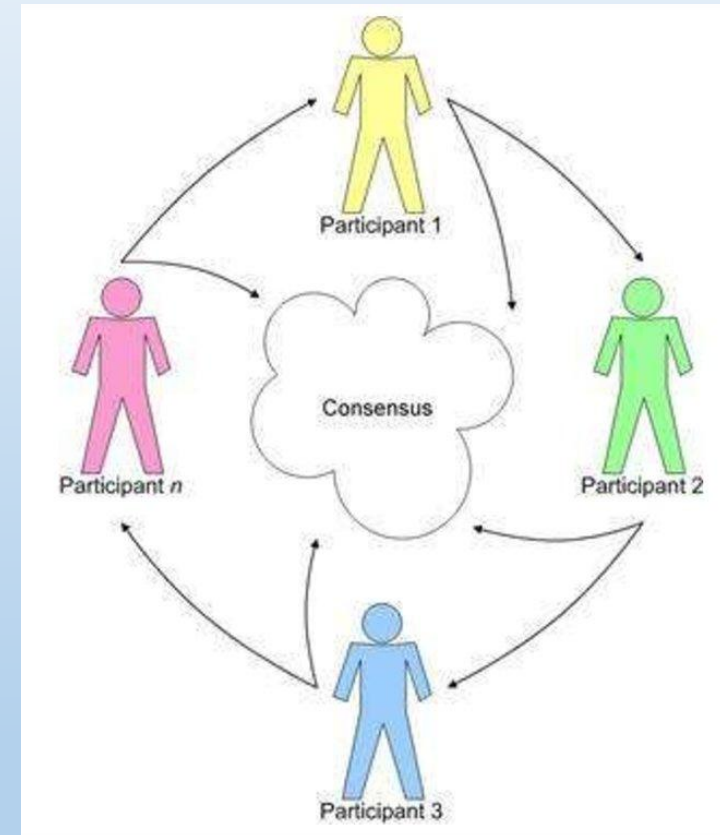
III. Выделение ключевых технологий, картирование технологии;

IV. Анализ взаимных воздействий, анализ глобальных трендов, мультикритериональный анализ, SWOT-анализ;

V. Разработка будущего, сценарирование, обратное сценарирование, моделирование.

# Метод «Дельфи»

Суть метода состоит в структурировании процесса групповой коммуникации, направленном на создание условий эффективной работы группы над комплексной проблемой. Метод Дельфи использует итеративные независимые опросы экспертной панели, которые позволяют определять вероятность, значение и следствие факторов, тенденций и событий, связанных с обсуждаемой проблемой. После первого тура опросов участники экспертной панели получают все ответы, данные другими участниками, без указания авторов ответов. Этот прием позволяет экспертам уточнить и скорректировать свои позиции.



# Сценирование

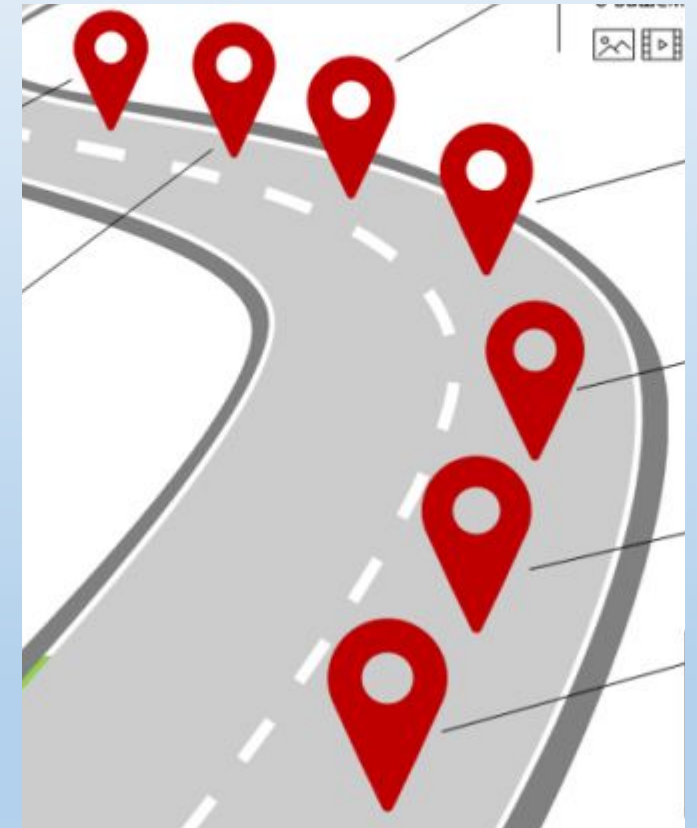
Одна из самых старых и эффективных технологии работы с будущим, предполагающая разработку нескольких развернутых картин будущего, каждая из которых реализуется при исполнении определенных условий.

На практике сценирование представляет собой набор альтернативных текстов, выстроенных вокруг тщательно отобранных точек. В сценарном подходе то, что случится, и предсказывается, и проектируется одновременно.

# Технологические дорожные карты

Создание визуального представления плана-сценария развития технологий, который фиксирует возможные сюжеты и точки критических решений.

Технологическая дорожная карта позволяет подготовиться к переменам и извлечь преимущества из новых возможностей. Технологические дорожные карты обеспечивают два основных преимущества. Во-первых, процесс их подготовки позволяет оценить угрозы и возможности, определить приоритеты и, во-вторых, интегрировать важнейшие факторы в последовательный стратегический план. Результирующая карта способствует выявлению узких мест, которые необходимо «расширить», и конкретизации приоритетов в области инвестиций, исследований и разработок, подбора кадров.



# Мозговой штурм

Оперативный метод решения проблемы на основе стимулирования творческой активности, при котором участникам обсуждения предлагают высказывать как можно большее количество вариантов решения, в том числе самых фантастичных. Затем из общего числа высказанных идей отбирают наиболее удачные, которые могут быть использованы на практике.

Правильно организованный мозговой штурм включает три обязательных этапа:

- постановку проблемы;
- генерацию идей;
- группировку, отбор и оценку идей.



# Заключение

Форсайт ориентирован не только на определение возможных альтернатив, но и на выбор наиболее предпочтительных из них.

Важным результатом форсайта является развитие неформальных взаимосвязей между их участниками, создание единого представления о ситуации. Успех форсайта заложен и в том, что организация систематических попыток «заглянуть в будущее» приводит к формированию более высокой культуры государственного управления и в итоге – к формированию более обоснованной научно-технической и инновационной политики.

Таким образом эффект от форсайт-проектов многогранен и многослоен. Он выражается в различных формах и достижениях.

# Спасибо за внимание!

