



VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ IR DIZAINO KOLEGIJA  
PETRO VILEIŠIO GELEŽINKELIO TRANSPORTO  
FAKULTETO  
SOCIALINŲ MOKSLŲ KATEDRA

Baigiamojo darbo pristatymas.  
UAB „GLOBAY LOGISTIC“ VEIKLOS ANALIZĖ IR  
PLĖTROS GALIMYBĖS, VEŽANT LENGVUOSIUS  
AUTOMOBILIUS.

Darbą atliko: Romas Rovdo GL13D

Darbo vadovas: Irena Čebrovienė

# UAB „Globay Logistics“ pristatymas

UAB „Globay“ buvo įkurta 2004 m. Ši įmonė veikia iš trijų centrų Europoje: Haleno Belgijoje, Vilniaus Lietuvoje ir Žilinos Slovakijoje. Lietuvoje ši įmonė turi dar vieną padalinį Ukmergėje. Įmonės veiklos pobūdis – automobilių gabenimas autovežiais ir vagonais.

Įmonė perveža įvairias transporto rūšis: lengvuosius automobilius, autobusiukus bei džipus. Įmonės strategija nuolat gerinti veiklos rezultatus, tinkamai įsisavinti pažangiausias šiuolaikines technologijas bei didinti įmonės žinomumą.

# TYRIMAS

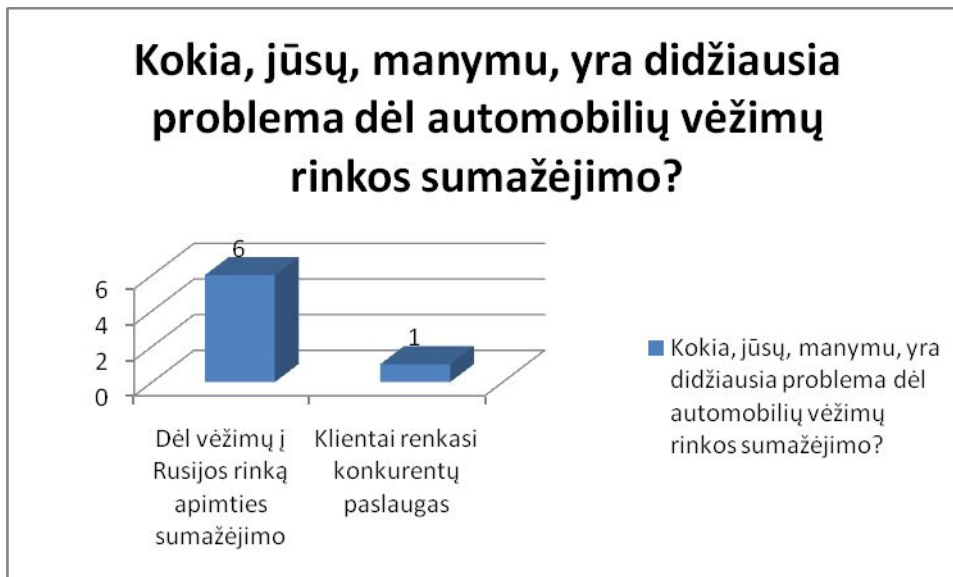
**Tyrimo laikas ir vieta:** Nuo 2016-04-25 iki 2016-04-30, UAB „Globay logistics“ įmonė.

**Tyrimo tipas:** kiekybinis metodas, struktūrizuotas interviu.

**Duomenų analizės metodas:** palyginamoji analizė.

**Tyrimo tikslas :** Sužinoti viraujančius įmonėje trūkumus ir kaip juos išspręsti bei įvertinti ar UAB „Globay logistic“ esamas maršrutas įmonei yra naudingas ir pateikti rekomendacijas, kaip maršrutą padaryti dar pelningesniu.

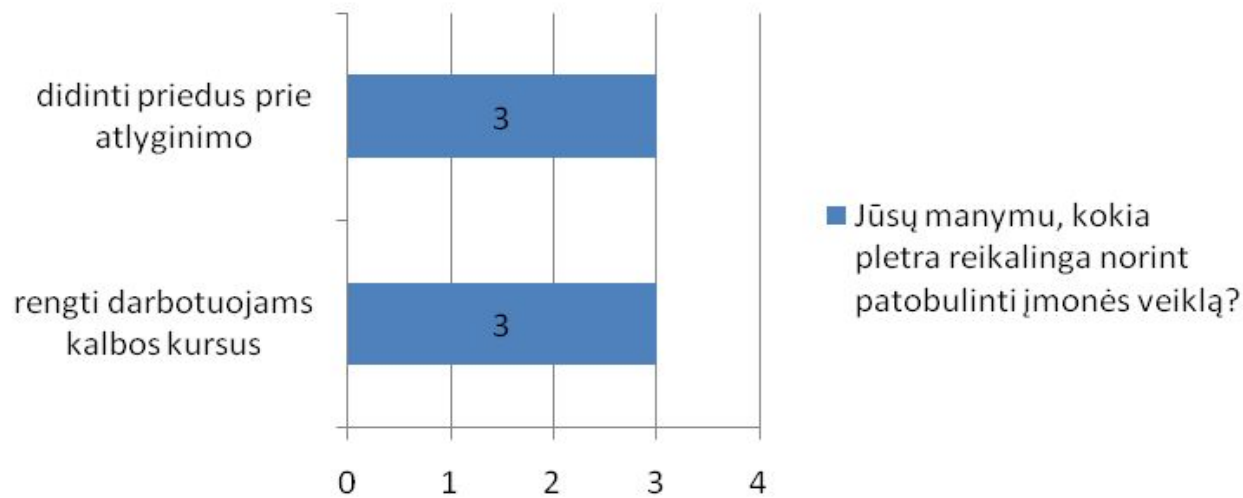
# TYRIMO REZULTATAI



1 pav. Kokia, jūsų, manymu, yra didžiausia problema dėl automobilių vėžimų rinkos sumažėjimo?

Apklauso metu 6 darbuotojai atsakė, jog mano kad automobilių vėžimai sumažėjo dėl pablogėjusių santykių su Rusija. Tik vienas darbuotojas mano, jog vėžimai sumažėjo, nes klientai naudojami konkurentų paslaugomis. Įmonei reikia intensyviau ieškoti klientų Europoje.

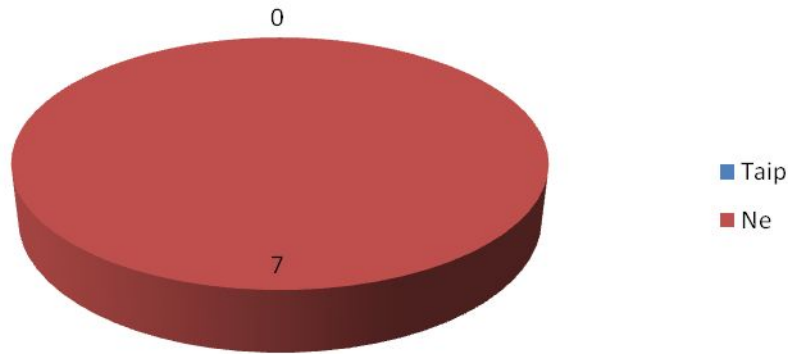
## Jūsų manymu, kokia pletra reikalinga norint patobulinti įmonės veiklą?



2 pav. Jūsų manymu, kokia pletra reikalinga norint patobulinti įmonės veiklą?

Apklausoje metu buvo nustatyta, kad įmonės „Globay Logistics“ darbuotojai lygiai taip pat norėtų, jog valdžia rengtų užsienio kalbos kursus ir kad padidintų atlyginimus. Pasiūlyčiau surengti užsienio kalbos mokymus ir padidinti priedus prie atlyginimo.

Ar jus esate patenkinti savo gaunamu atlyginimu?



3 pav. Ar jus esate patenkinti savo gaunamu atlyginimu?

Apklauso metu buvo nustatyta, kad nei vienas darbuotojas nėra patenkintas savo gaunamu atlyginimu. Tai reiškia, jog reikia kelti darbuotojams atlyginimą, arba darbuotojų kaita neišvengiama!

# Pasiūlymas padidinti įmonės pelningumą

Esamas maršrutas:

Lietuva(Vilnius) – Lenkija(Tychai) – Belgija(Antverpenas) –  
Lenkija(Varšava) – Lietuva(Vilnius)

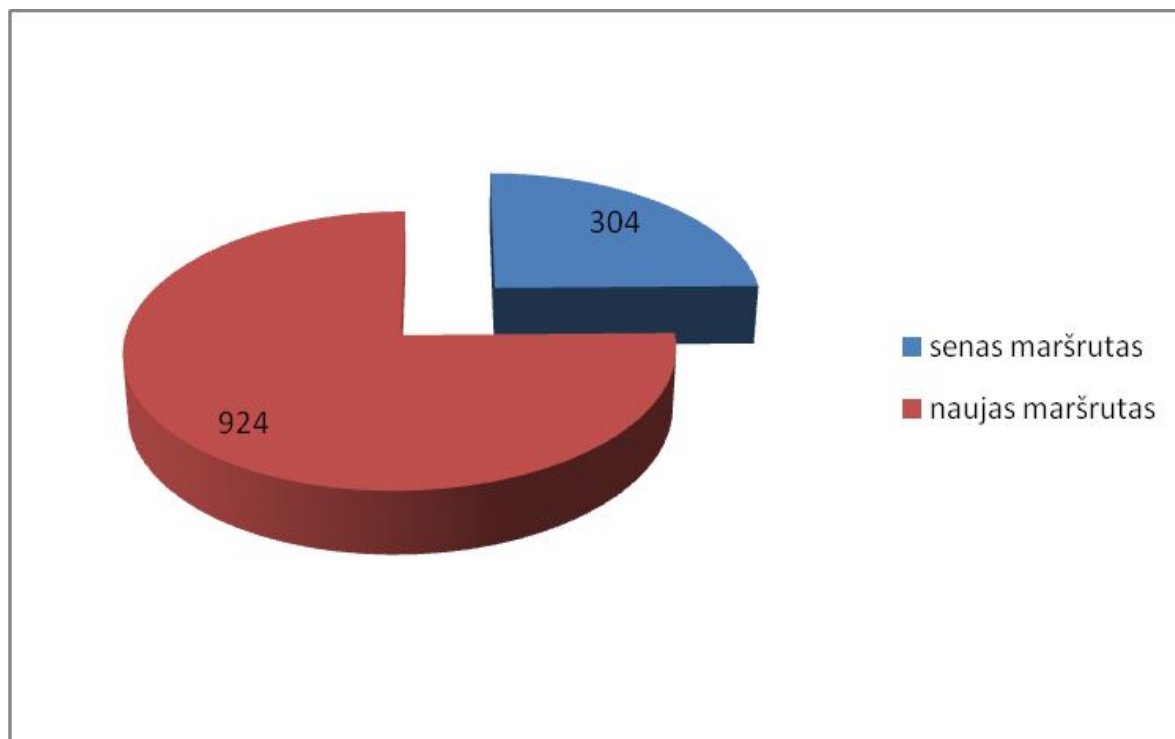
Mano siūlomas maršrutas:

Lietuva(Vilnius) – Lenkija(Tychai) – Belgija(Antverpenas) –  
Prancūzija(Lionas) – Italija(Torino) – Lietuva(Vilnius)

Frachtas – tai mokestis transporto priemonės savininkui už krovinių gabenimą, taip pat krovinių gabenimo paslauga. Ekspedicinėje veikloje užsakovas moka frachtą ekspeditoriui, o ekspeditorius susitaria dėl kainos su vežėju.

Frachto kaina labai priklauso nuo vežamo krovinių. Mūsų atveju frachto kaina priklauso nuo važamų automobilių skaičiaus bei jų modelio. Kuo aukštesnė yra rizika, kad automobilis gali būti sugandintas arba pažeistas jo kėbulas, tuo frachto kaina yra didesnė.

## Rezultatai



4 pav. Įmonės grynasis pelnas, €

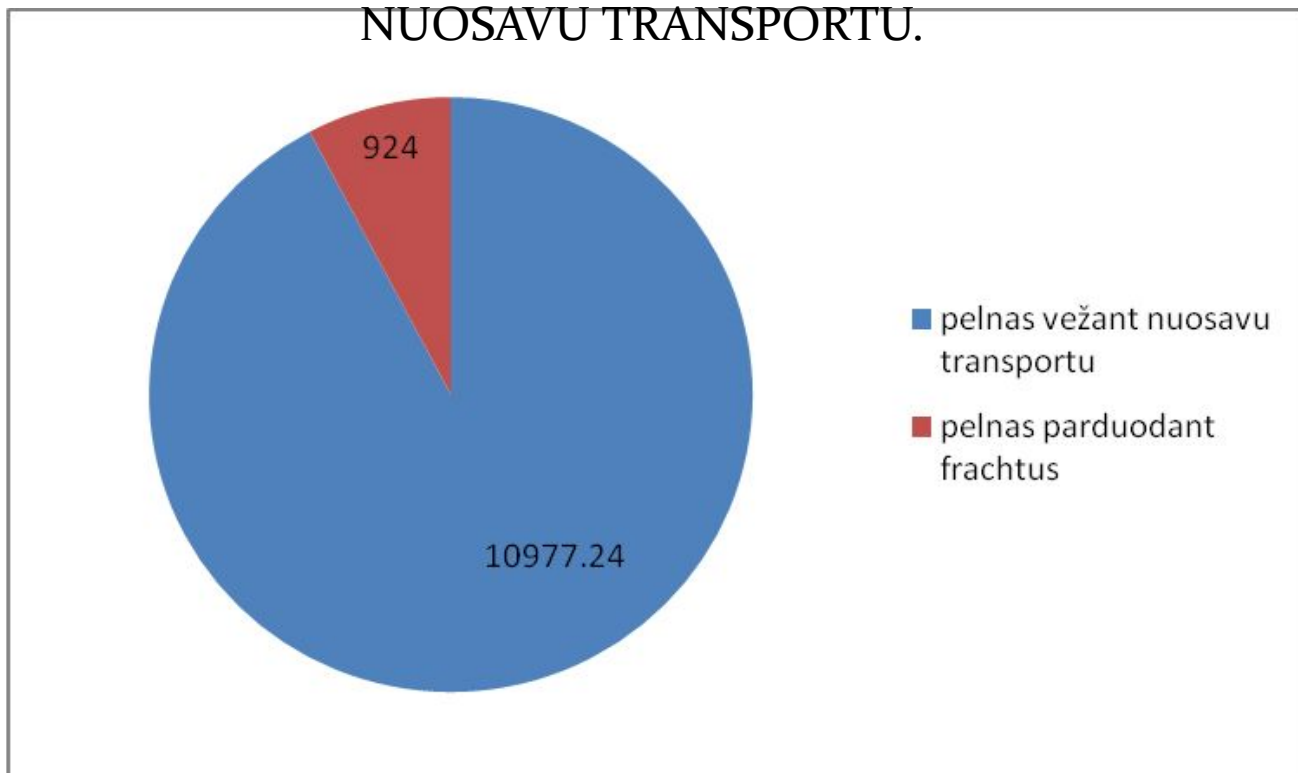
Grynasis pelnas – gautų bendrųjų pajamų Grynasis pelnas – gautų bendrųjų pajamų dalis, liekanti, atėmus (finansines) subjekto veiklos sąnaudas, ypatinguosius praradimus bei sumokėtus mokesčius. Tai vienas finansinių rodiklių, svarbių sprendžiant apie ūkio subjekto pelningumą.



# Pasiūlymas nr.2:

- ▶ Mano siūlomas maršrutas:
- ▶ Lietuva(Vilnius) – Lenkija(Tychai) – Belgija(Antverpenas) – Prancūzija(Lionas) – Italija(Torino) – Lietuva(Vilnius)
- ▶ Siūlau ne pardavinėti frachtus, o vežti automobilius nuosavu transportu.

## PELNAS VEŽANT AUTOMOBILIUS NUOSAVU TRANSPORTU.



5 pav. Parduodant frachtus 4 kartus per men. Ir 4 kartus vežant nuosavu transportu grynojo pelno palyginimas.

Taigi, galima drąsiai teigti, kad jeigu įmonė nuspręs vežti automobilius nuosavu transportu lengvuosius automobilius mano siūlomu maršrutu, o ne parduodant frachtus, įmonė greitai padidėtų ir jos darbuotojai nesakytų, jog yra nepatenkinti, kad gauna mažus darbo atlyginimus.

Siūlomo maršruto Lietuva(Vilnius) – Lenkija(Tychai) – Belgija(Antverpenas) – Prancūzija(Lionas) – Italija(Torino) – Lietuva(Vilnius) pajamų ir rentabilumo rodikliai

Rodiklis	Sąlyginis žymėjimas	Matavimo vienetas	Reikšmė
Eksploatacinės pajamos		EUR	5985
Balansinis pelnas		EUR	3228,6
Grynas pelnas		EUR	2744,31
Išlaidos, tenkančios vienam pajamų eurui		---	0,46

# Išvados

- ▶ Skaičiavimai parodė, kad siūlomas maršrutas atneš įmonei daugiau grynojo pelno, nei esamas. Esamo maršruto grynasis pelnas 304 € , o patobulinto net 924€, o tai yra beveik tris kartus daugiau. O vežant nuosavu transportu įmonės pelnas būtų daug didesnis, jį sudarytų net 10977,24 Eurai vežant mano siūlytu maršrutu! Tai reiškia, kad įmonės „Globay Logistics“ direktorius galės leisti sau, kad pas darbuotojus būtų didesni priedai prie visų darbuotojų darbo užmokesčio.
- ▶ Išnagrinėjus įmonę UAB „Globay logistic“ ir apkalusius šios įmonės darbuotojus galima teigti, kad įmonės „Gloay logistic“ didžiausia problema – krovinių vežimų į Rusijos rinką apimtys sumažėjimas dėl dabartinių politinių santykių tarp Lietuvos ir Rusijos. Įmonės UAB „Globay logistic“ galima plėtra, tai rengti darbuotojams užsienio kalbų kursus. Darbuotojai nėra patenkinti gaunamais atlyginimais, taigi, reikėtų jiems didinti darbo užmokestį. Didžiausia, mano manymu problema, yra ta, kad direktorius netinkamai motyvuoja darbuotojus dirbti geriau. Darbuotojams vien pagirimų neužtenka.

AČIŪ UŽ DĒMESI