

Необходимо И Достаточно

Причины Технологии

Все материалы
© Eliyahu M. Goldratt, 2000-2005

www.toc-goldratt.com

1. Технология может давать преимущества, если и только если она уменьшает ограничения.
2. Задолго до появления технологий, мы разработали режим работы, линию поведения, систему мер и правил, которые помогали нам приспособиться к ограничениям.

Какие преимущества даст какая-либо технология, если мы не поменяем «правила»?

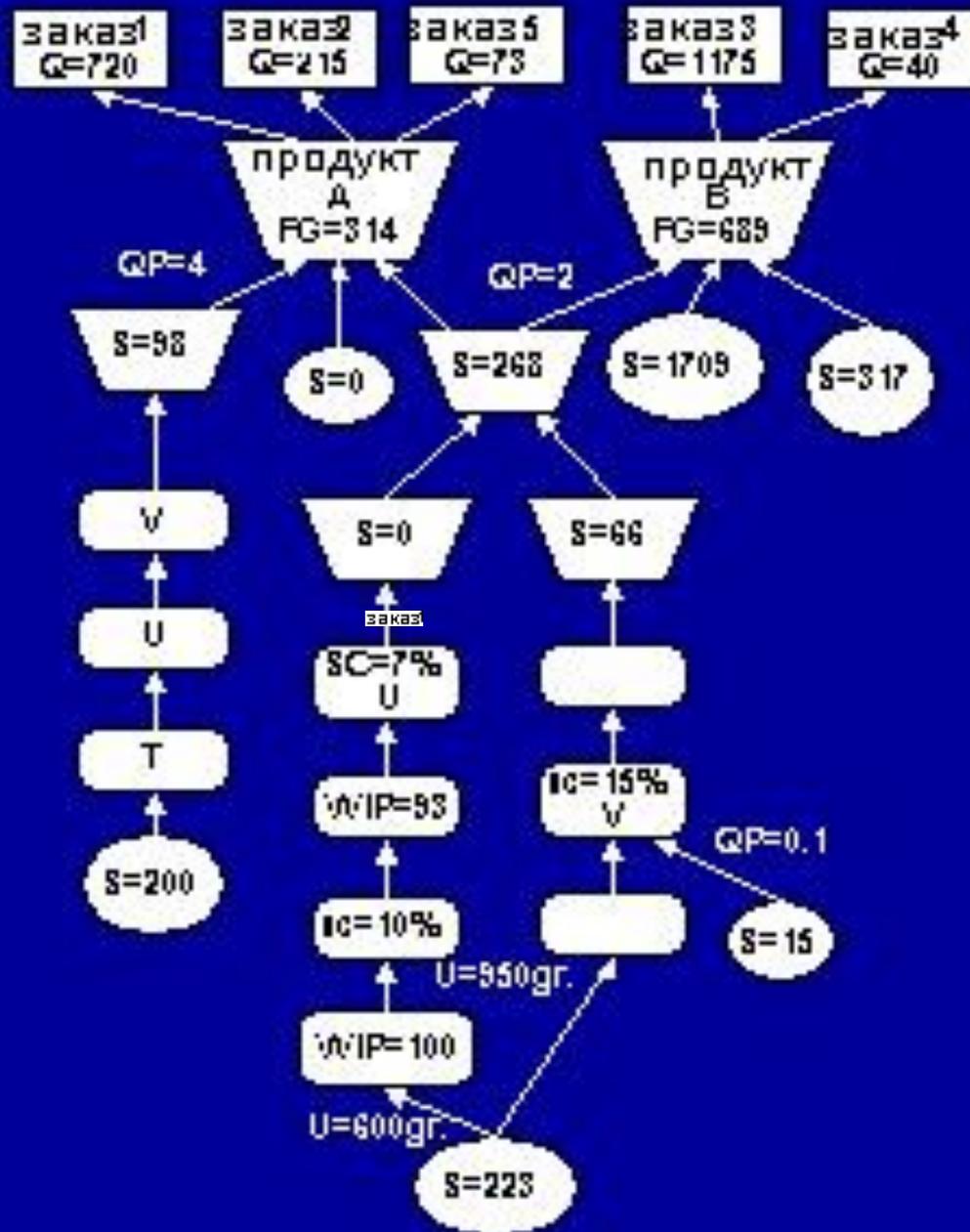
Поиск новых правил:

1. Какова основная сила технологии?
2. Какое ограничение она уменьшает?
3. Какие *правила* помогали нам приспособиться к ограничениям?
4. Каким *правилам* нам надо следовать сейчас?

Поиск новых правил;
*давайте попробуем ответить на эти
вопросы в отношении MRP:*

1. Какова основная сила *MRP*?

1. Какова основная сила MRP?



Расчёт общей потребности

Поиск новых правил...

отвечая на вопросы в отношении

MRP:

2. Какое ограничение она уменьшает?
3. Какие *правила* помогали нам приспособиться к ограничениям?
4. Каким *правилам* нам надо следовать сейчас?

Теперь давайте продедаем всё то же самое для ERP:

1. Какова основная сила технологии?
2. Какое ограничение она уменьшает?
- 3. Какие *правила* помогали нам приспособиться к ограничениям?

УПС!

ПРИМЕРЫ:

1. Синдром производительности.
2. Себестоимость продукции
3. Минимум-максимум уровень пополнения запасов.
4. Попытка завершить каждую задачу вовремя.

- 4. Каким «правилам» нам надо следовать сейчас?

Двойное УПС!