

# Необходимо И Достаточно

## *Причины Технологии*

Все материалы  
© Eliyahu M. Goldratt, 2000-2005

[www.toc-goldratt.com](http://www.toc-goldratt.com)

1. Технология может давать преимущества, если и только если она уменьшает ограничения.
2. Задолго до появления технологий, мы разработали режим работы, линию поведения, систему мер и правил, которые помогали нам приспособиться к ограничениям.

**Какие преимущества даст какая-либо технология, если мы не поменяем «правила»?**

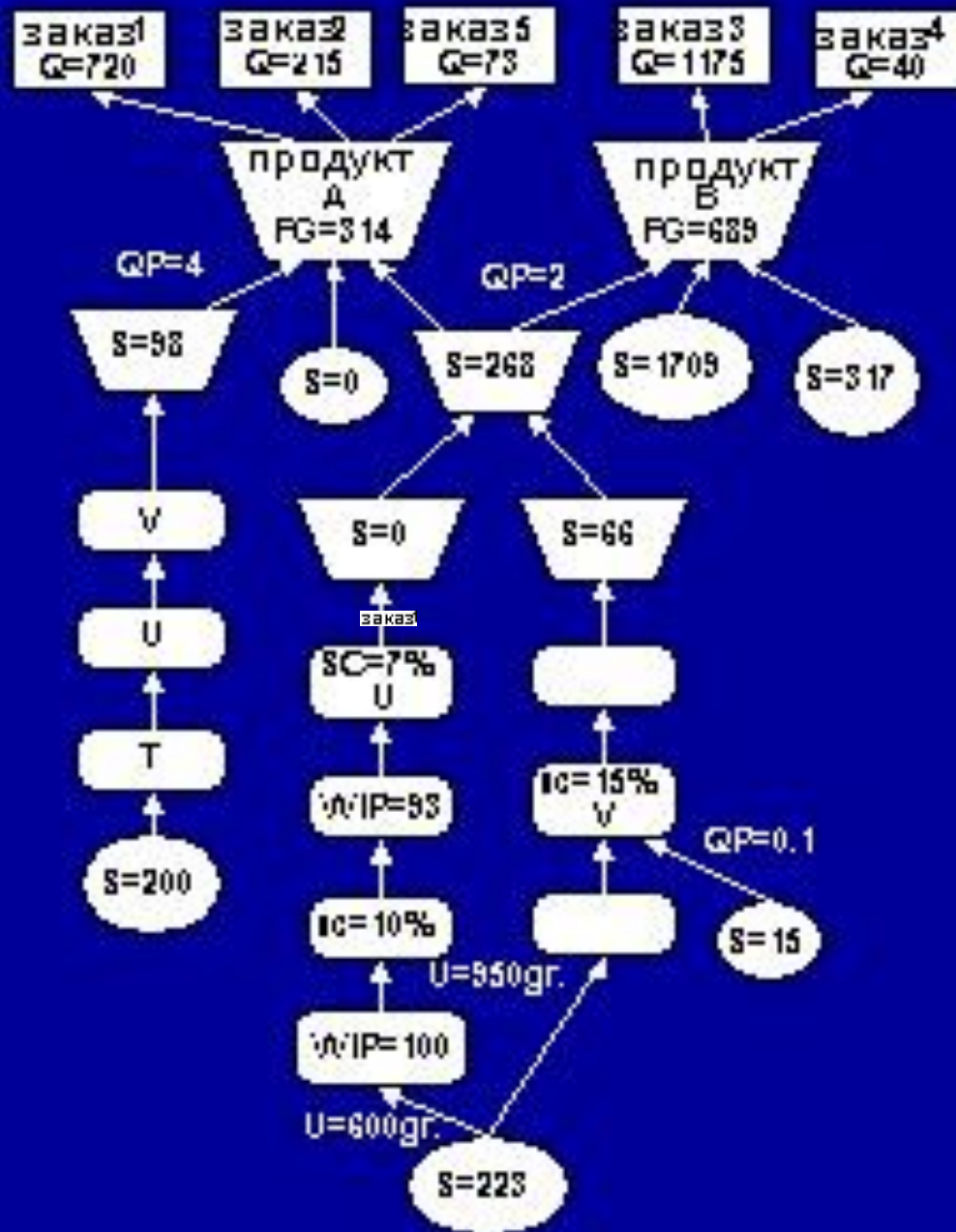
# Поиск новых правил:

1. Какова основная сила технологии?
2. Какое ограничение она уменьшает?
3. Какие *правила* помогали нам приспособиться к ограничениям?
4. Каким *правилам* нам надо следовать сейчас?

Поиск новых правил;  
*давайте попробуем ответить на эти  
вопросы в отношении MRP:*

1. Какова основная сила *MRP*?

*1. Какова основная сила MRP?*



Расчёт общей потребности

# Поиск новых правил...

*отвечая на вопросы в отношении*

*MRP:*

2. Какое ограничение она уменьшает?
3. Какие *правила* помогали нам приспособиться к ограничениям?
4. Каким *правилам* нам надо следовать сейчас?

# Теперь давайте продеделаем всё то же самое для ERP:

1. Какова основная сила технологии?
2. Какое ограничение она уменьшает?
- 3. Какие *правила* помогали нам приспособиться к ограничениям?

**УПС!**

# ПРИМЕРЫ:

1. Синдром производительности.
2. Себестоимость продукции
3. Минимум-максимум уровень пополнения запасов.
4. Попытка завершить каждую задачу вовремя.



- 4. Каким «правилам» нам надо следовать сейчас?

**Двойное УПС!**