

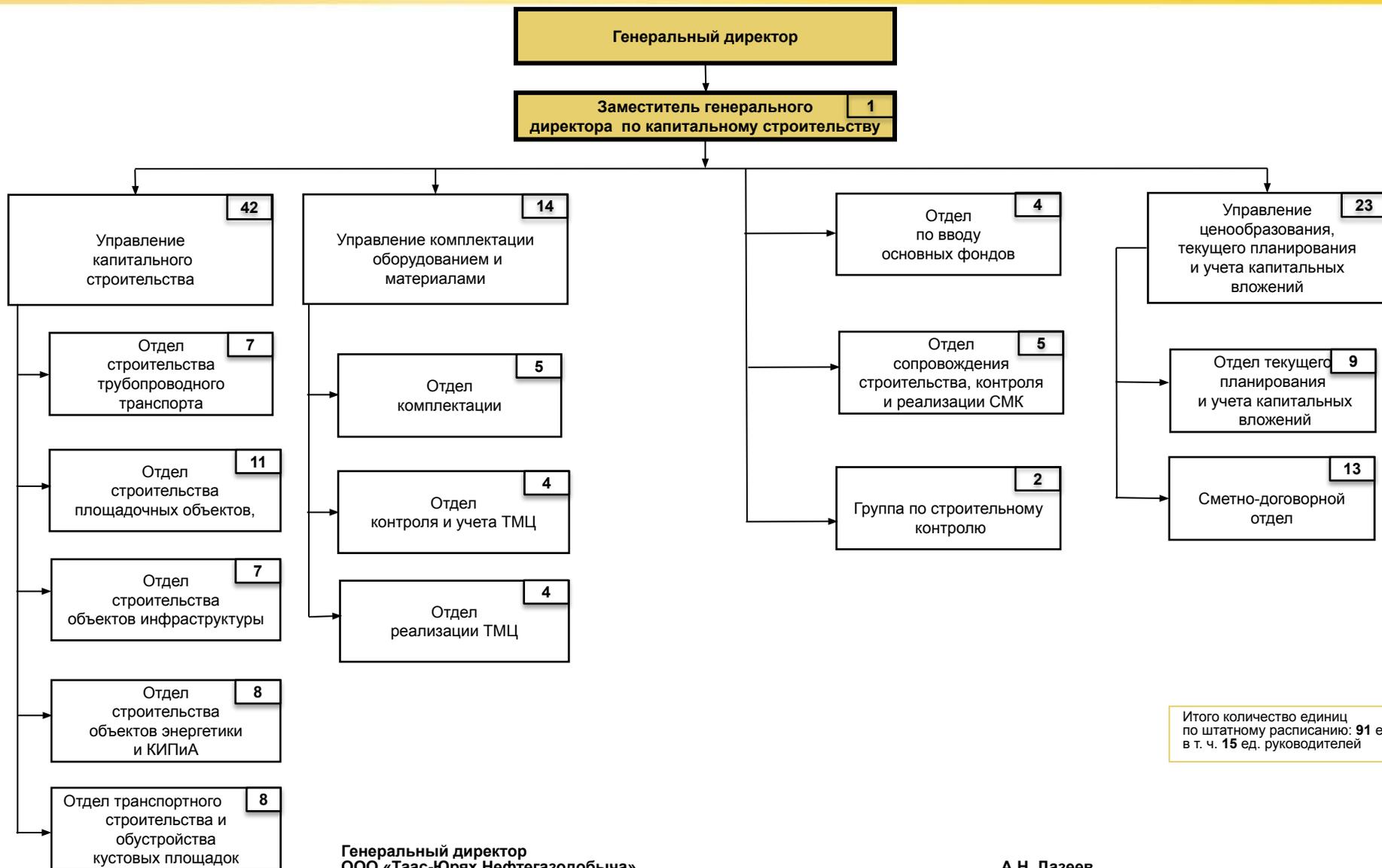
**Организационная структура  
Блока «Капитальное строительство»  
(включая блок «Капитальный ремонт» и функцию  
«Дорожное хозяйство»)  
ООО «Таас-Юрх Нефтегазодобыча»**



**РОСНЕФТЬ**



# Организационная структура блока «Капитальное строительство» ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» (действующая структура)



Итого количество единиц по штатному расписанию: **91** ед., в т. ч. **15** ед. руководителей

# Организационная структура блока «Капитальное строительство» ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» (предлагаемая структура)



УТВЕРЖДАЮ:

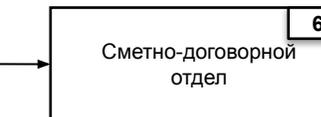
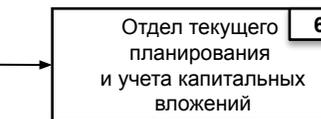
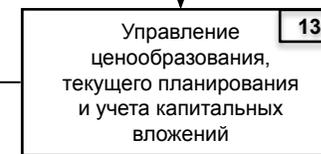
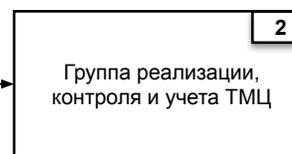
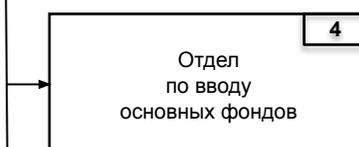
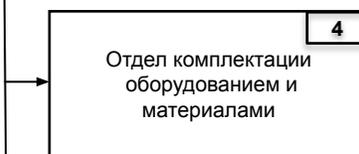
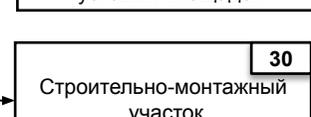
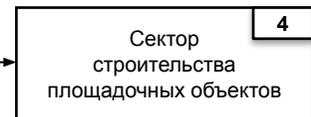
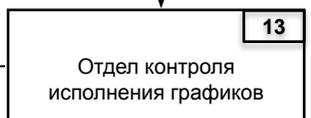
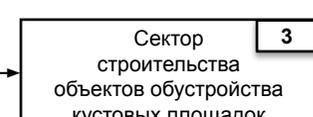
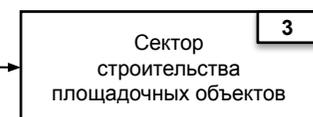
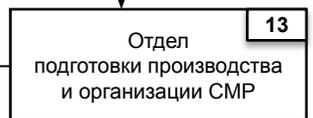
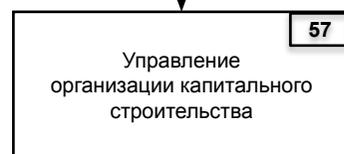
Первый вице-президент по развитию  
нефтегазового и шельфового бизнеса  
ПАО «НК «Роснефть»

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
З. Руньё

СОГЛАСОВАНО:

Директор Департамента кадров  
ПАО «НК Роснефть»

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
А.И. Жилкин



Итого количество единиц  
по штатному расписанию: **82 ед.**,  
в т. ч. **16 ед.** руководителей

\*в т.ч. функция «Дорожное  
хозяйство» 3 ед.

СОГЛАСОВАНО:

Заместитель Директора Департамента  
управления крупными проектами  
ПАО «НК «Роснефть»

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
А.В. Бутов

Директор Департамент капитального  
строительства объектов нефтегазодобычи  
ПАО «НК «Роснефть»

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
Генеральный директор  
ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
А.Н. Лазеев

# Организационная структура блока «Капитальное строительство» ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» (комментарии)



Численность Блока КС оптимизирована и приведена к расчетной численности по ТОС, в соответствии с БП– 57 единицы на 2021-2022 год, с учетом СМУ численность по блоку - 82 ед.

Управление организации капитального строительства приведено в соответствии с ТОС, и состоит из Отдела подготовки производства и организации СМР и Отдела контроля исполнения графиков. Каждый отдел разделен на сектора со своим направлением по видам строящихся объектов.

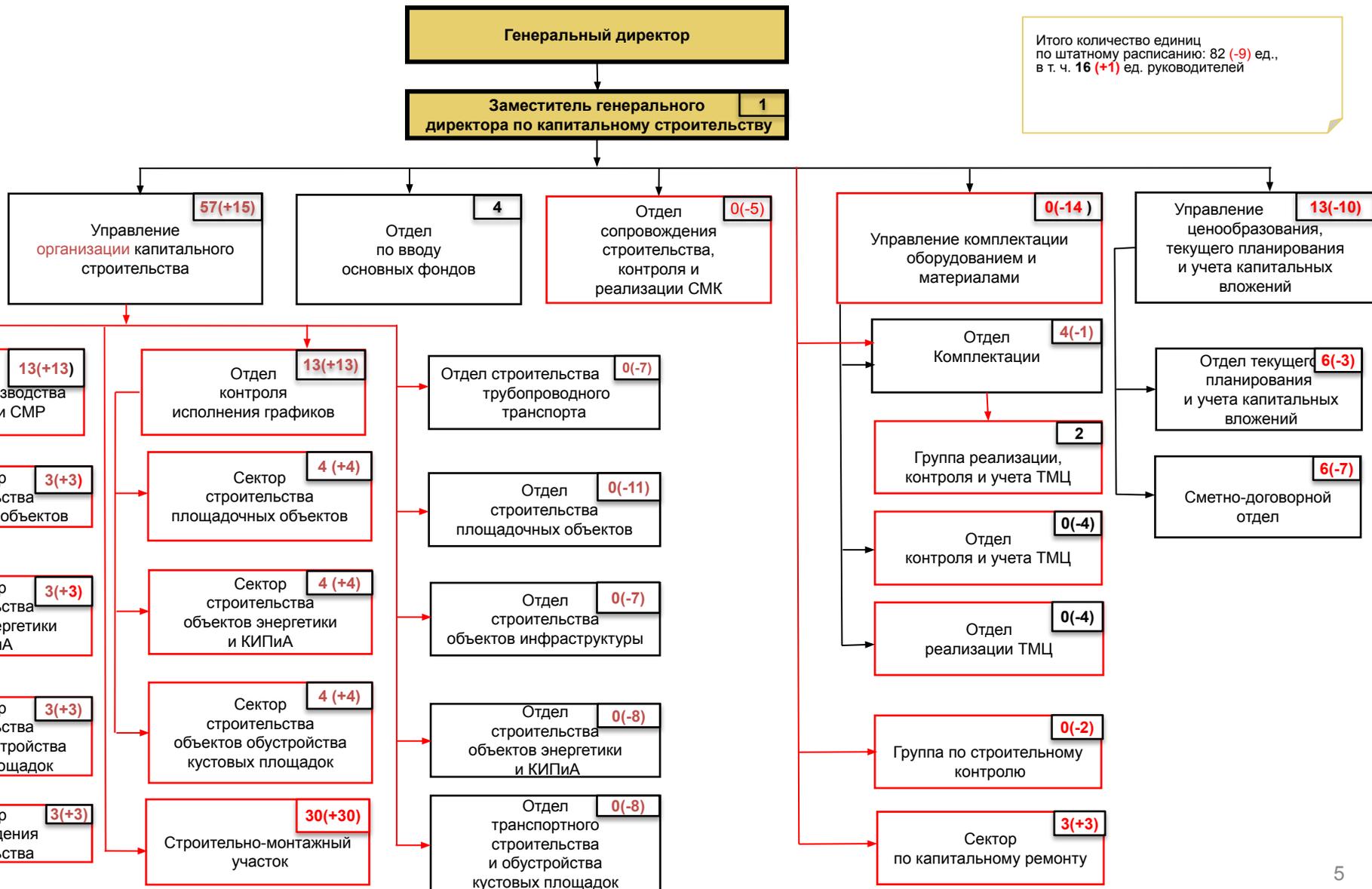
Расформирован Отдел строительства трубопроводного транспорта, в чью зону ответственности входила реализация объектов «ПСП в районе г. Ленск 2-я очередь» и «Нефтепровод "Среднеботуобинское НГКМ - трубопроводная система ВСТО" с узлом подключения в районе г. Ленск". Вторая очередь». Сотрудники отдела перераспределены по отделам УОКС других направлений.

Расширен функционал структурного подразделения по строительству площадочных объектов, в чью зону ответственности стало входить кураторство объектов вспомогательной инфраструктуры, а также завершение строительства объекта «ПСП. Расширение». Отдел строительства объектов инфраструктуры расформирован. Сотрудники отдела перераспределены по отделам УОКС других направлений.

Отдел сопровождения строительства переименован в Сектор сопровождения строительства в составе Отдела подготовки производства и организации СМР.

Создан сектор по капитальному ремонту. В данный сектор передается функционал по дорожному хозяйству из блока «Транспортное обеспечение». Передача функционала осуществляется одновременно с передачей штатной численности (3 ед., в т.ч. 2 ед. – вахтовый метод работы, 1 ед.- работа в офисе).

# Организационная структура блока «Капитальное строительство» ООО «Таас-Юрх Нефтегазодобыча» (схема изменений)



# Организационная структура блока «Капитальное строительство» ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» (расчет численности за исключением численности СМУ)



Параметр	Ед.изм.	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Исходные данные</b>						
Объём КВ (в текущих ценах), в т.ч.:	млн.руб. с НДС	9 250	9 517	6 974	2 096	4 540
Объём КВ (в текущих ценах), в т.ч.:	млн.руб. без НДС	7 709	7 931	5 811	1 747	3 783
- производственное строительство	млн.руб.	7 709	7 931	5 811	1 747	3 783
- непроизводственное строительство	млн.руб.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Индекс перевода текущих цен в базовые	-	9,9	9,6	7,9	9,8	11,4
Объём КВ (в базовых ценах)	млн.руб.	937,3	991,5	877,4	215,0	399,3
Количество объектов КС на стадии СМР	объектов	82,0	91,0	36,0	26,0	29,0
k1 (вахтовый коэффициент)	-	2	2	2	2	2
k2 (коэффициент удалённости)	-	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
k3 (коэффициент по кол-ву объектов)	-	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
<b>Расчёт численности (базовый)</b>						
Численность Службы КС без СК	шт.ед.	32	33	31	17	21
Численность СК	шт.ед.	0	0	0	0	0
<b>Расчёт численности (с учётом дополнительных условий)</b>						
Количество работников, работающих вахтовым методом	шт.ед.	21	20	20	16	10
Количество работников, выезжающих на объекты	шт.ед.	5	6	6	5	5
Численность Службы КС без СК	шт.ед.	53	53	51	34	31
<b>Общая численность Службы КС</b>	<b>шт.ед.</b>	<b>53</b>	<b>53</b>	<b>51</b>	<b>34</b>	<b>31</b>



24.08.2020 81-46033  
от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О согласовании численности службы КС

Уважаемый Руслан Зиярович!

В ответ на Ваше обращение (№И-2020-09872 от 17.08.2020) ДКС согласовывает расчетную численность (53 чел.) Службы КС ООО «ТЮНГД» на 2021-2022 гг. При этом, окончательная численность Службы КС должна быть в обязательном порядке согласована с Департаментом кадров.

С уважением,

Начальник Управления по строительству  
объектов НГД Департамента капитального  
строительства объектов нефтегазодобычи

п/п  
(в рамках служебной работы) С.И. Косцюкович

Исп. Гуляев Вячеслав Александрович  
Тел.: 8(499)517-58-88 доб. 62993

# Организационная структура блока «Капитальное строительство» ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» (отклонение от ТОС)



Проектом организационной структуры предусмотрено создание СМУ (строительно-монтажного участка).

На текущий момент в ООО «ТЮНГД» существует дефицит подрядных строительных услуг для выполнения работ по обустройству инфраструктуры СБНГКМ.

Создание СМУ позволит выполнять работы не привлекательные для подрядных организаций в рамках конкурентной закупки. Силами СМУ планируется выполнять только работы по обвязке скважин.



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «РОСНЕФТЬ»**  
(ПАО «НК «Роснефть»)

Почтовый адрес: Сабуровский наб., д. 20/1, г. Москва, 117907  
Тел.: 4839 517-488-88, факс: 4839 517-72-25  
e-mail: [rosneft@rosneft.ru](mailto:rosneft@rosneft.ru), [help@rosneft.ru](mailto:help@rosneft.ru)  
ОКПО 00046428, ОГРН 1027700043352, ИНН/КПП 77081627/770801150001

11.09.2020 81-50397  
от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О создании СМУ в ТЮНГД

Заместителю генерального директора по  
капитальному строительству  
ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»

Р.З. Хайров

Уважаемый Руслан Зияркович!

ДКС, в целом, поддерживает предложение Общества (письма №И-2020-09628 от 11.08.2020 и №И-2020-10437 от 28.08.2020) по созданию строительно-монтажного участка (далее - СМУ) на базе ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» при условии доработки материалов по замечаниям, указанным в приложении. При этом Обществу необходимо направить соответствующие обращения в ДНГД, Департамент кадров, ДПБОТОС, Правовой и Финансово-экономический Блоки для определения порядка и состава требуемых корпоративных согласований по изменению структуры действующего предприятия для последующей организации работы в соответствии с полученными указаниями Компании.

Приложение: Замечания к материалам обоснования на 1л.

С уважением,

Начальник Управления по строительству  
объектов НГД Департамента капитального  
строительства объектов нефтегазодобычи

п/п  
(в рамках удаленной работы)

С.И. Косцюкевич

Исп. Гуляев Вячеслав Александрович  
Тел.: 8(499)517-88-88, доб. 62993

ООО «ТААС-ЮРЯХ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА»  
№ В-2020-14936 от 14.09.2020 Г.



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «РОСНЕФТЬ»**  
(ПАО «НК «Роснефть»)  
ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ

Почтовый адрес: Сабуровский наб., д. 20/1, г. Москва, 117907  
Тел.: 4839 517-488-88, факс: 4839 517-72-25  
e-mail: [rosneft@rosneft.ru](mailto:rosneft@rosneft.ru), [help@rosneft.ru](mailto:help@rosneft.ru)  
ОКПО 00046428, ОГРН 1027700043352, ИНН/КПП 77081627/770801150001

от 12.11.2020 № ЗР-11433

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О создании СМУ в ТЮНГД

Генеральному директору  
ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»  
А.Н. Лазееву

Уважаемый Андрей Николаевич!

Рассмотрев Ваше письмо №И-2020-11780 от 29.09.2020, сообщая об отсутствии принципиальных возражений против создания строительно-монтажного участка на базе ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча».

С уважением,

З. Руней

Исп. Гуляев Вячеслав Александрович  
Тел.: 8(499)517-8888 доб. 629-93

ООО «ТААС-ЮРЯХ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА»  
№ В-2020-18564 от 12.11.2020 Г.

# Организационная структура блока «Капитальное строительство»

## ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»

### Отклонение от ТОС



Необходимость организации отдельной группы реализации, контроля и учета ТМЦ в рамках отдела комплектации связана с выполнением задач группы реализации, контроля и учета ТМЦ, не относящихся к функционалу отдела комплектации блока «Капитальное строительство» согласно ТОС..

Учитывая необходимость исполнения данного функционала для выполнения производственной программы Общества на весь период строительства, в проекте организационной структуры сохранено подразделение «Группа реализации контроля и учета ТМЦ» в составе «Отдела комплектации» оборудованием и материалами.

<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ФУНКЦИОНАЛ ГРУППЫ РЕАЛИЗАЦИИ, КОНТРОЛЯ И УЧЕТА ТМЦ В СОСТАВЕ СТРУКТУРНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ОТДЕЛА КОМПЛЕКТАЦИИ</b>	<b>Соответствие ТОС</b>
1. Отражение по номенклатурного списания товарно-материальных ценностей поставки Заказчика объектов капитального строительства к актам о приемке выполненных работ по форме КС-2 в информационном ресурсе 1С:ERP Общества по документам, отраженным в бухгалтерском учете Общества.	соответствует функционалу по ТОС, п.11
2. Проверка корректности отражения вовлечения монтируемого оборудования в объекты капитального строительства в формах КС-2.	соответствует функционалу по ТОС, п.11
3. Заключение договоров поставки продукции производственного назначения на основании договоров на выполнение строительно-монтажных работ.	Отклонение от ТОС
4. Анализ и контроль дебиторской задолженности контрагентам за реализуемые МТР поставки Заказчика.	Отклонение от ТОС
5. Сдача первичной документации по актам смонтированного оборудования по форме ОС-15/ДС, материальным отчетам в ООО "РН-Учет".	Отклонение от ТОС
6. Формирование отчетов по вовлеченному оборудованию, материалов поставки Заказчика в объекты капитального строительства (предоставление информации УКС, ОТПКВ) за отчетный период.	Отклонение от ТОС
7. Оформление рекласса материалов и оборудования, находящихся на балансе Общества и поставленных под нужды капитального строительства в системном продукте SAP R3, передача справок о реклассе в ООО "РН-Учет".	Отклонение от ТОС

# Организационная структура блока «Капитальное строительство» ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» (критерии статуса подразделений)



Подразделение	Численность в соответствии с проектом организационной структуры	Минимальная численность в соответствии с ТОС	Статус
Управление организации капитального строительства	57	13	соответствует
Отдел подготовки производства и организации СМР	13	4	соответствует
Сектор строительства площадочных объектов	3	3	соответствует
Сектор строительства объектов энергетики и КИПиА	3	3	соответствует
Сектор строительства объектов обустройства кустовых площадок	3	3	соответствует
Сектор сопровождения строительства	3	3	соответствует
Отдел контроля исполнения графиков	13	4	соответствует
Сектор строительства площадочных объектов	4	3	соответствует
Сектор строительства объектов энергетики и КИПиА	4	3	соответствует
Сектор строительства объектов обустройства кустовых площадок	4	3	соответствует
Отдел комплектации оборудованием и материалами	4	4	соответствует
Группа реализации, контроля и учета ТМЦ	2	2	соответствует
Отдел по вводу основных фондов	4	4	соответствует
Управление ценообразования, текущего планирования и учета капитальных вложений	13	13	соответствует
Сектор по капитальному ремонту	3	3	соответствует
Отдел текущего планирования и учета капитальных вложений	6	4	соответствует
Сметно-договорной отдел	6	4	соответствует
Строительно-монтажный участок	30	-	не предусмотрено ТОС

Доля руководителей в общей численности персонала составляет 19,5%.



## В ОБЛАСТИ ПОДГОТОВКИ ПРОИЗВОДСТВА И ОРГАНИЗАЦИИ СМР

1. Получение разрешения на строительство.
2. Участие в рассмотрении и согласовании проектов (проектной документации (ПД) и рабочей документации (РД), в т.ч.. Результатов инженерных изысканий в части строительных решений.
3. Подготовка закупочной документации для выбора контрагента и заключения договора авторского надзора , договора ПНР.
4. Участие в формировании плана закупок по объектам КС и др. в соответствии с ТОС.

## В ОБЛАСТИ КОНТРОЛЯ ИСПОЛНЕНИЯ ГРАФИКОВ

1. Участие в согласовании перечня объектов КС в плане КВ (форма 9.1.БП) на текущий год.
2. Разработка, согласование и сопровождение графиков строительства и ввода объектов КС, контрольных обмеров.
3. Обеспечение взаимосвязи между графиками по различным этапам и объектам, анализ их взаимного влияния друг на друга.
4. Мониторинг исполнения мероприятий и графиков производства работ и др. в соответствии с ТОС.

## В ОБЛАСТИ КОМПЛЕКТАЦИИ ОБОРУДОВАНИЕМ И МАТЕРИАЛАМИ

1. Проверка полноты заказных спецификаций, опросных листов, исходных технических требований.
2. Формирование разделительной ведомости к расчету стоимости строительства объекта КС Заказчиком.
3. Участие в формировании плана закупок МТР и оборудования под инвестиционную программу и контроль его исполнения.
4. Планирование централизованной комплексной поставки МТР и оборудования на объекты КС. И др. в соответствии с ТОС.

## В ОБЛАСТИ ТЕКУЩЕГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УЧЕТА КВ

1. Ежемесячное формирование прогноза исполнения БП по объектам КС с учетом факта освоения КВ, хода реализации закупочных процедур, поставок ТМЦ и прочих влияющих факторов..
- 2.. Организация согласования в блоке КС плана КВ по объектам КС.
3. Расчет и распределения ЛФО по КВ по КС объектам/ проектам.
4. Формирование / согласование ежемесячного бюджета КВ по КС и др. в соответствии с ТОС.



## В ОБЛАСТИ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ И ДОГОВОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Формирование НМЦ для включения в пакет закупочной документации в соответствии с требованиями ЛНД Компании..
2. Формирование обоснования расчета НМЦ.
3. Анализ коммерческих предложений контрагентов при заключении договора в части стоимостных показателей совместно со СП ОГ.
4. Расчет стоимости объектов КС при текущем планировании совместно со СП ОГ на стадии согласования проектов плана КВ и на стадии формирования лотов для проведения закупочных процедур и др. в соответствии с ТОС.

## В ОБЛАСТИ ВВОДА ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

1. Обеспечение получения разрешительной документации на объекты КС.
2. Подготовка распорядительного документа ОГ на создание комиссии по приемке объекта в эксплуатацию.
3. Получение ЗОС и разрешения на ввод законченного строительством объекта КС в эксплуатацию.
4. Участие в подготовке отчетности по вопросам ввода законченных строительством объектов КС в эксплуатацию и др. в соответствии с ТОС.

## В ОБЛАСТИ КОНСОЛИДАЦИИ, КОНТРОЛЯ И РЕАЛИЗАЦИИ СМК КС

1. Контроль исполнения поручений и сроков предоставления ответов на запросы, указания, поручения, распоряжения Компании, ОГ в части КС.
2. Формирование и ведение протоколов блока КС, контроль их исполнения.
3. Разработка требований к программам обеспечения и контроля качества контрагентов по КС.
4. Анализ реализации требований Политики Компании в области КС и достижения целей в области качества и т.д. в соответствии с ТОС.

## В ОБЛАСТИ ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА

1. Технический учет и мониторинг технического состояния дорожно-транспортной инфраструктуры Общества, паспортизация дорог и искусственных сооружений.
2. Формирование и корректировка производственной программы по содержанию и текущему ремонту дорожно-транспортной инфраструктуры.
3. Организация и контроль выполнения производственной программы по содержанию и текущему ремонту дорожно-транспортной инфраструктуры.
4. Организация обеспечения услугами по строительству и содержанию зимних автодорог, мостов, посадочных площадок и т.д.