



# **Совершенствование управления затратами предприятия**

Выполнил: Калиновский Д.О.  
Научный руководитель: Рывкина О. Л., к.э.н., доц.

# ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ



**Цель**            Разработка рекомендаций по совершенствованию управления затратами предприятия (на примере ООО «КИРАМЕТ»)

**Задачи**

- изучить теоретические основы управления затратами предприятия;
- дать организационно-экономическую характеристику ООО «КИРАМЕТ»;
- проанализировать затраты ООО «КИРАМЕТ» за 2020-2021 гг. и подходы к их управлению;
- разработать и экономически обосновать рекомендации по совершенствованию управления затратами ООО «КИРАМЕТ»

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ



## Затраты

денежная оценка стоимости материальных, трудовых, финансовых, природных, информационных и других видов ресурсов на производство и реализацию продукции за определенный период времени

## Расходы

затраты определенного периода времени, документально подтвержденные, экономически оправданные, полностью перенесшие свою стоимость на реализованную за этот период продукцию

## Издержки

совокупность различных видов затрат на производство и реализацию продукции в целом или ее отдельных частей

# Подходы к классификации затрат предприятия



Подход	Виды затрат
По отнесению на продукцию	Прямые, косвенные
По назначению	Основные и накладные
По месту возникновения	Расходы по содержанию эксплуатации оборудования, общепроизводственные, общехозяйственные, коммерческие
По статьям калькуляции	Сырье и основные материалы, полуфабрикаты, возвратные отходы, вспомогательные материалы, топливо и энергия на технологические цели, расходы на оплату труда производственных рабочих, отчисления на социальные нужды, общехозяйственные расходы, прочие производственные расходы.
По объему производства	Переменные и постоянные
По экономическим элементам	Материальные затраты, оплата труда, отчисления на социальные нужды, амортизация, прочие
По периодичности возникновения	Текущие и единовременные

# Управление затратами предприятия



<b>Цель</b>	Достижение оптимального уровня затрат для максимизации прибыли предприятия
<b>Задачи</b>	
<b>Планирования</b>	Формирование обоснованных стратегических и оперативных планов деятельности на основе обоснованного состава и объема затрат
<b>Организации</b>	Разработка механизма взаимодействия персонала по управлению затратами на основе организационной структуры управления
<b>Мотивации</b>	Разработка и внедрение системы стимулирования персонала к снижению затрат предприятия
<b>Контроля</b>	Обеспечения соответствия уровня фактических затрат запланированным на всех этапах процесса производства и реализации продукции

# Направления совершенствование управления затратами предприятия



## Подходы к оптимизации затрат

- Оптимальный расход ресурсов;
- рост объема производства продукции;
- строгая финансовая дисциплина

## Экономические методы

- Standart Costing; - Life Cycle Costing
- Direct Costing; - Activity Based Costing
- конкурентный анализ;
- функционально-стоимостный анализ

## Организационные методы

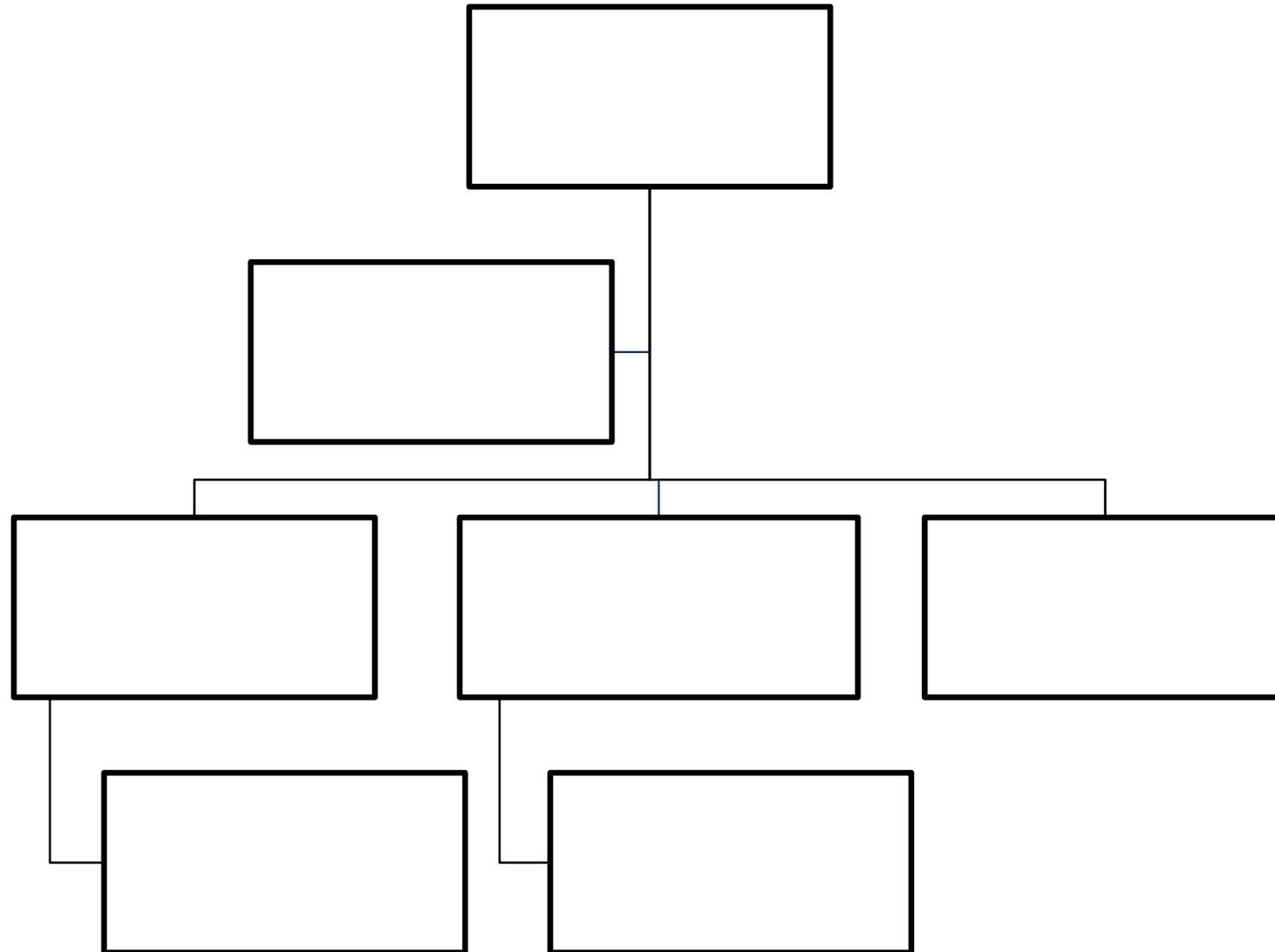
- Тендер; - коусорсинг;
- аутсорсинг - Just in time

# Общая характеристика предприятия



<b>Полное название</b>	Общество с ограниченной ответственностью «КИРАМЕТ»
<b>Местонахождение</b>	Республика Крым, г. Симферополь, ул. Суворовский спуск 4/11
<b>Вид экономической деятельности</b>	71.1 - Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях
<b>Форма собственности</b>	Частная
<b>Собственник</b>	Иванишкина Юлия Александровна
<b>Цель деятельности</b>	Получение прибыли, выполнение заказных работ в области архитектуры (инжиниринг, градостроительство, реставрация, археология)

# Организационная структура управления ООО «КИРАМЕТ»





## Анализ финансовых результатов ООО «КИРАМЕТ» тыс. руб.

Наименование показателя	2020	2021	Отклонение	
			Тыс. руб.	%
Выручка	168 844	91 286	-77 558	-45,9
Расходы по обычной деятельности	142 976	67 828	-75 148	-52,5
Прибыль до налогообложения	25 868	23 458	-2 410	-9,3
Чистая прибыль	20 694	18 766	-1 928	-9,3

# Анализ доходов и расходов ООО «КИРАМЕТ»



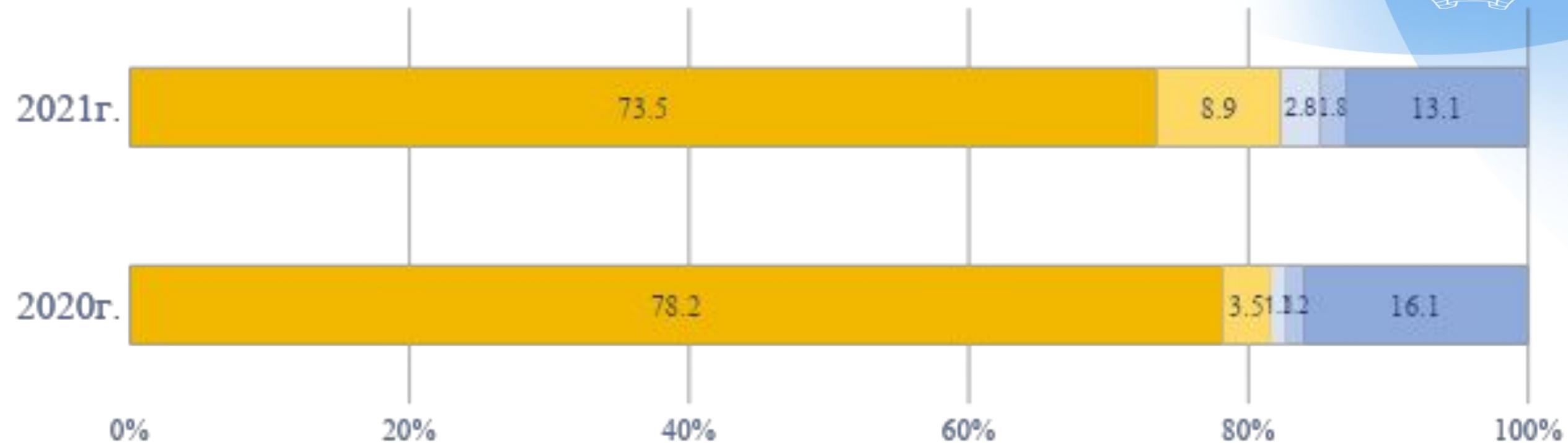
Наименование показателя	2020г.	2021г.	Отклонение	
			Абс.	%
Доходы, тыс. руб.	168 844	91 286	-77 558	-45,93
Расходы, тыс. руб.	142 976	67 828	-75 148	-52,56
Коэффициент соотношения доходов и расходов	1,181	1,346	0,165	13,965
Расходы на 1 руб. доходов, коп.	84,7	74,3	-10,38	-12,25

## Анализ расходов ООО «КИРАМЕТ» по экономическим элементам, тыс. руб.



Наименование показателя	2020г.	2021г.	Отклонение	
			Абс.	%
Материальные затраты	111 378	49 601	-61 777	-73,7
Расходы на оплату труда	5 027	6 008	981	19,5
Отчисления на социальные нужды	1 558	1 862	304	19,5
Амортизация	1 646	1 183	-463	-28,1
Прочее	22 904	8 811	-14 093	-56,2
Итого	142 513	67 465	-75 048	-52,7

# Структура расходов по экономическим элементам ООО "КИРАМЕТ"



- Материальные расходы
- Расходы на оплату труда
- Отчисления на соц. нужды
- Амортизация
- Прочее

# Анализ динамики расходов ООО «КИРАМЕТ», тыс. руб.



Наименование показателя	2020г.	2021г.	Отклонение	
			Абс.	%
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	110 690	49 420	-61 270	-55,4
Горюче-смазочные материалы	688	181	-507	-73,7
Фонд оплаты труда	5 027	6 008	981	19,5
Отчисления на социальные нужды	1 558	1 862	304	19,5
Амортизация	1 646	1 183	-463	-28,1
Командировочные расходы	206	203	-3	-1,5
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12 393	5 397	-6 996	-56,5
Оплата услуг банка	210	348	138	65,7
Прочие расходы	10 095	2 863	-7 232	-71,6
Итого	142 513	67 465	-75 048	-52,7

# Анализ структуры расходов ООО «КИРАМЕТ», %



Наименование показателя	2020г.	2021г.	Откл.
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	77,7	73,3	-4,4
Горюче-смазочные материалы	0,5	0,3	-0,2
Фонд оплаты труда	3,5	8,9	5,4
Отчисления на социальные нужды	1,1	2,8	1,7
Амортизация	1,2	1,8	0,6
Командировочные расходы	0,1	0,3	0,2
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	8,7	8,0	-0,7
Оплата услуг банка	0,1	0,5	0,4
Прочие расходы	7,1	4,2	-2,8
Итого	100,0	100,0	0,0

## Анализ структуры прочих расходов по статье «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами ООО «КИРАМЕТ», %



Наименование показателя	2020г.	2021г.	Откл.
Арендная плата за офис	16,5	18,9	2,4
Арендная плата за транспорт	17,2	46,3	29,1
Плата за проведение главной гос. экспертизы	48,4	4,0	-44,4
Плата за получение банковской гарантии	8,0	17,7	9,7
Взносы в союз архитекторов	2,2	5,2	3
Оплата коммунальных услуг	1,7	1,1	-0,6
Охрана офиса	0,5	1,0	0,5
Оплата страховых взносов	0,3	1,7	1,4
Ремонт собственных авто	4,0	2,0	-2
Прочие	1,2	2,1	0,9

# Рекомендации по управлению затратами ООО «КИРАМЕТ»



<b>Вид расходов</b>	<b>Рекомендации по управлению затратами</b>	<b>Ожидаемый экономический эффект</b>
<b>Расчеты с поставщиками и подрядчиками</b> <i>(материальные расходы)</i>	Поиск подрядчиков через размещение закупки на электронных площадках	Оптимизация расходов по оплате работ, услуг подрядчиков
<b>Арендная плата за транспортные средства</b> <i>(прочие)</i>	Сменить арендодателя специальных транспортных средств	Снижение суммы арендной платы за специальные транспортные средства
<b>Получение банковской гарантии</b> <i>(прочие)</i>	Изменить банк, где организация получает банковские гарантии	Уменьшение затраты на оплату комиссии за услуги банка

# Прогноз экономического эффекта от внедрения мероприятий по управлению затратами ООО «КИРАМЕТ», тыс. руб.



Наименование показателя	2021г.	Прогноз	Отклонение	
			Абс.	%
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	49 420	42 720	-6 700	-13,6
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	5 397	4 257	-1 140	-21,1
Итого	54817	46977	-7 840	-14,3

# Прогноз финансовых показатели ООО «КИРАМЕТ» после реализации мероприятий по совершенствованию управлением затратами



Наименование показателя	2021г.	Прогноз	Отклонение	
			Абс.	%
Выручка, тыс. руб.	91 286	91 286	0	0
Себестоимость продаж, тыс. руб.	67 465	59 625	-7 840	-11,6
Валовая прибыль, тыс. руб.	23 821	31 661	7 840	32,9
Чистая прибыль, тыс. руб.	18 766	26 969	8 203	43,7
Рентабельность продаж, %	25,7	34,6	8,9	34,6
Рентабельность деятельности, %	34,6	53,1	18,5	53,5
Коэффициент соотношения доходов и расходов	1,3	1,5	0,2	11,9
Расходы на 1 руб. доходов, коп.	74,3	65,3	-9	-12,1



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**