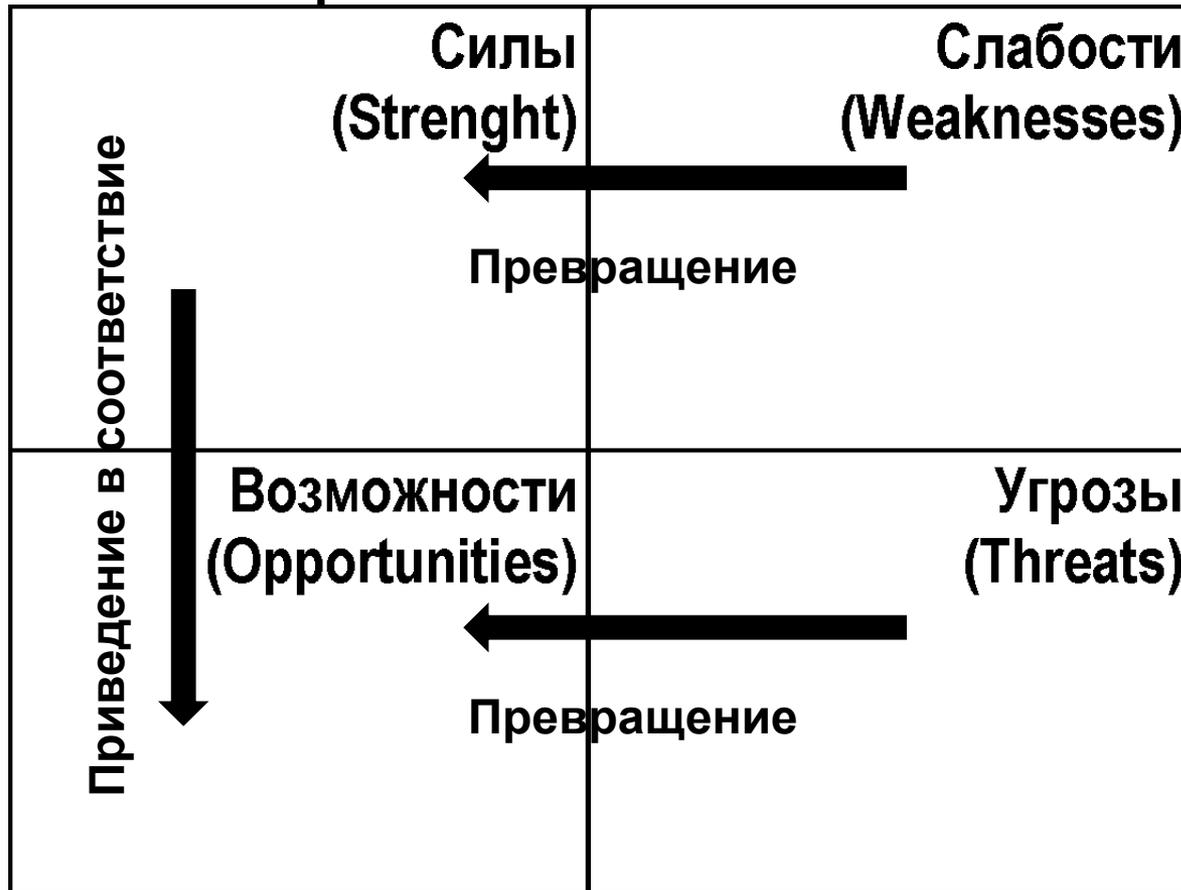


SWOT-анализ

СУЩНОСТЬ SWOT-АНАЛИЗА



Сущность SWOT-анализа заключается:

- а) в принятии усилий для превращения слабостей в силу и угроз в возможности;
- б) в развитии сильных сторон фирмы в соответствии с ее ограниченными возможностями.

МАТРИЦА СОЧЕТАНИЙ СЛАБЫХ И СИЛЬНЫХ СТОРОН ОРГАНИЗАЦИИ С ОЖИДАЕМЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ И УГРОЗАМИ

		Возможности внешней среды			Угрозы внешней среды		
		I	II	III	I	II	III
Сильные стороны организации	1	I-1	II-2	III-3	I-1	II-2	III-3
	2	I-2	II-2	III-2	I-2	II-2	III-2
	3	I-3	II-3	III-3	I-3	II-3	III-3
Слабые стороны организации	1	I-1	II-2	III-3	I-1	II-2	III-3
	2	I-2	II-2	III-2	I-2	II-2	III-2
	3	I-3	II-3	III-3	I-3	II-3	III-3

МАТРИЦА УЧЕТА ВЛИЯНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ВЕРОЯТНОСТЬ	ВЛИЯНИЕ		
	СИЛЬНОЕ	УМЕРЕННОЕ	СЛАБОЕ
ВЫСОКАЯ			
СРЕДНЯЯ			
НИЗКАЯ			

Более четкому представлению о наиболее важных возможностях и угрозах для организации может способствовать использование специальных матриц, в которых отражается степень и вероятность их ожидаемого влияния на развитие организации

МАТРИЦА УЧЕТА ВЛИЯНИЯ УГРОЗ

ВЕРОЯТНОСТЬ	СОСТОЯНИЕ			
	разрушение	критическое	тяжелое	«легкие ушибы»
ВЫСОКАЯ				
СРЕДНЯЯ				
НИЗКАЯ				

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И УГРОЗ

ОЖИДАЕМЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ (УГРОЗЫ)	Вероятность наступления возможностей (в долях единицы)	Степень влияния на развитие организации (по 5-ти балльной шкале)
1		
2		
3		

ОЦЕНКА ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РАЗВИТИЕ ОРГНИЗАЦИИ

Факторы влияющие на развитие организации		
Факторы, существенно влияющие на развитие организации	Влияние, которое они оказывают	Оценка степени влияния (по 5-ти балльной шкале)
1	1	
	2	
	3	
2	1	
	2	
	3	
3	1	
	2	
	3	

SWOT-анализ факторов развития Калининградской области

SWOT-анализ	Силы (внутренние) 1. Географическое положение на побережье Балтики 2. Соседство с развитыми странами Европы 2. Близость развитых регионов России 3...	Слабости (внутренние) 1. Пространственная изолированность от основной части России 2. 3...
Возможности (внешние) 1. Закон «Об Особой экономической зоне в Калининградской области» 2. 3...	Возможности по реализации силы 1. Обслуживание внешнеэкономических связей РФ 2. 3...	Возможности при устранении слабостей 1. Использование льгот ОЭЗ: таможенных — для развития импортозамещения, налоговых — для привлечения инвестиций 2...
Угрозы (внешние) 1. Отмена закона об ОЭЗ (гипотетически) 2. 3...	Использование сил для устранения угроз 1. Развитие сферы услуг (транспорт, туризм), инновационных и нематериалоемких отраслей 2... 3...	Устранение слабостей для снижения угроз 1. Заключение договора РФ с ЕС о жизнеобеспечении и развитии Калининградской области 2... 3...