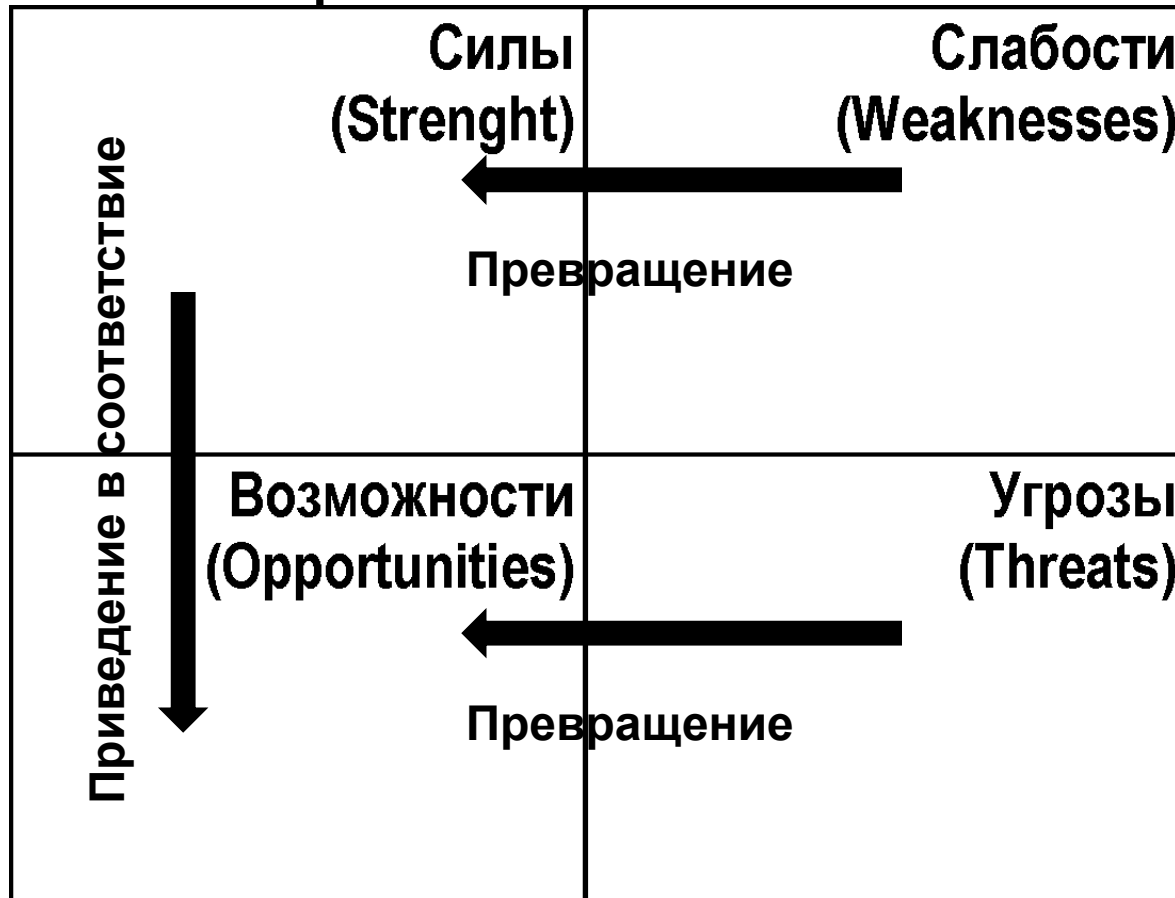


# SWOT-анализ

# СУЩНОСТЬ SWOT-АНАЛИЗА



Сущность SWOT-анализа заключается:

- а) в принятии усилий для превращения слабостей в силу и угроз в возможности;
- б) в развитии сильных сторон фирмы в соответствии с ее ограниченными возможностями.

# МАТРИЦА СОЧЕТАНИЙ СЛАБЫХ И СИЛЬНЫХ СТОРОН ОРГАНИЗАЦИИ С ОЖИДАЕМЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ И УГРОЗАМИ

		Возможности внешней среды			Угрозы внешней среды		
		I	II	III	I	II	III
Сильные стороны организации	1	I-1	II-2	III-3	I-1	II-2	III-3
	2	I-2	II-2	III-2	I-2	II-2	III-2
	3	I-3	II-3	III-3	I-3	II-3	III-3
Слабые стороны организации	1	I-1	II-2	III-3	I-1	II-2	III-3
	2	I-2	II-2	III-2	I-2	II-2	III-2
	3	I-3	II-3	III-3	I-3	II-3	III-3

## МАТРИЦА УЧЕТА ВЛИЯНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ВЕРОЯТНОСТЬ	ВЛИЯНИЕ		
	СИЛЬНОЕ	УМЕРЕННОЕ	СЛАБОЕ
ВЫСОКАЯ			
СРЕДНЯЯ			
НИЗКАЯ			

**Более четкому представлению о наиболее важных возможностях и угрозах для организации может способствовать использование специальных матриц, в которых отражается степень и вероятность их ожидаемого влияния на развитие организации**

## МАТРИЦА УЧЕТА ВЛИЯНИЯ УГРОЗ

ВЕРОЯТНОСТЬ	СОСТОЯНИЕ			
	разрушение	критическое	тяжелое	«легкие ушибы»
ВЫСОКАЯ				
СРЕДНЯЯ				
НИЗКАЯ				

## ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И УГРОЗ

ОЖИДАЕМЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ (УГРОЗЫ)	Вероятность наступления возможностей (в долях единицы)	Степень влияния на развитие организации (по 5-ти балльной шкале)
1		
2		
3		

## ОЦЕНКА ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РАЗВИТИЕ ОРГНИЗАЦИИ

	Факторы влияющие на развитие организации	
Факторы, существенно влияющие на развитие организации	Влияние, которое они оказывают	Оценка степени влияния (по 5-ти балльной шкале)
1	1	
	2	
	3	
2	1	
	2	
	3	
3	1	
	2	
	3	

# SWOT-анализ факторов развития Калининградской области

<p style="text-align: center;"><b>SWOT-анализ</b></p>	<p style="text-align: center;"><i><b>Силы (внутренние)</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Географическое положение на побережье Балтики</li> <li>2. Соседство с развитыми странами Европы</li> <li>2. Близость развитых регионов России</li> <li>3...</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><i><b>Слабости (внутренние)</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пространственная изолированность от основной части России</li> <li>2.</li> <li>3...</li> </ol>
<p style="text-align: center;"><i><b>Возможности (внешние)</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Закон «Об Особой экономической зоне в Калининградской области»</li> <li>2.</li> <li>3...</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><i><b>Возможности по реализации силы</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обслуживание внешнеэкономических связей РФ</li> <li>2.</li> <li>3...</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><i><b>Возможности при устранении слабостей</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Использование льгот ОЭЗ: таможенных — для развития импортозамещения, налоговых — для привлечения инвестиций</li> <li>2...</li> </ol>
<p style="text-align: center;"><i><b>Угрозы (внешние)</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отмена закона об ОЭЗ (гипотетически)</li> <li>2.</li> <li>3...</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><i><b>Использование сил для устранения угроз</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие сферы услуг (транспорт, туризм), инновационных и нематериалоемких отраслей</li> <li>2...</li> <li>3...</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><i><b>Устранение слабостей для снижения угроз</b></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Заключение договора РФ с ЕС о жизнеобеспечении и развитии Калининградской области</li> <li>2...</li> <li>3...</li> </ol>