

## Заняття 1.

Що таке фінансовий менеджмент?  
Чому “фінанси” — це значно ширше, ніж гроші.



# Кінострічка “Wall Street”, 1987 рік



## Які задачі має виконати фінансовий менеджмент?

Економіка – це наука про оптимальне використання обмежених ресурсів задля задоволення людських потреб. **Аналогічно на мікрорівні, на рівні конкретного підприємства**, ми вирішуємо схожу задачу – як з обмеженими ресурсами (людськими, інфраструктурними, товарними, грошовими тощо) досягнути якомога кращого результату.

**Фінансовий менеджмент вирішує задачу оптимального використання всіх ресурсів підприємства задля досягнення максимального фінансового результату.**

# Та що є кращим результатом для підприємства?

Для фінансового менеджменту минулого –  
максимізація прибутку.

Для сучасного фінансового менеджменту –  
максимізація вартості бізнесу.



Досить часто слово “фіnanси” асоціюється в нас із грошима, але рух грошей зазвичай лише завершує угоду, це її кінцева стадія. Фінансовий менеджмент набагато ширший. Він працює з:

1. Постановкою цілі (планування, бюджетування).
2. Оцінкою перспектив та вибором найкращих варіантів.
3. Ідентифікацією можливих ризиків.
4. Контролем виконання поставлених планів, включаючи так званий cash-management, управління грошовими потоками.



# Хто займається фінансовим менеджментом на підприємстві?

**Проста відповідь** – відповідний підрозділ.

**Правильна відповідь** – практично кожен менеджер підприємства, який приймає рішення:

- *Для менеджера з продажів – це питання ціни й відтермінування платежу, а також тих продуктів, щодо яких sales forces (зусилля з продажу) повинні бути максимальними.*
- *Для менеджера з HR – вибір між кількома менш кваліфікованими, але низькооплачуваними співробітниками або ж висококваліфікованим, але високооплачуваним.*
- *Для менеджера з маркетингу – співвідношення витрат на просування продукту й отриманими результатами.*
- *Для менеджера з логістики – співвідношення вартості й швидкості доставки.*
- *І таке інше.*

Людям часто доводиться приймати фінансові рішення, навіть якщо вони їх не сприймають такими.

Задля виконання своїх задач фінансовий менеджмент  
напрацював багатий інструментарій:

- як розраховувати ефективність роботи компанії;
- як віднайти баланс між бажанням заробити якомога більше та зваженим ставленням до ризикованості проекту;
- як оцінити необхідну суму інвестицій та розрахувати привабливість інвестиційного проекту;
- як знайти резерви для покращення результатів;
- скільки коштує створений бізнес та багато іншого.

Базою для цього інструментарію є принципи фінансів, вивчивши які, ви зможете відчувати себе фахівцем у фінансовому менеджменті.

## **Завдання до першої теми:**

1. Прочитати тлумачення фінансових термінів у наданих матеріалах.
2. Пройти тест.