

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА
НАПРАВЛЕНИЕ 38.03.02
«МЕНЕДЖМЕНТ»

РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
АО «ПЛАВА»

Выполнил

студент гр.720142-ПБ
Силаев Д.Д

Руководитель работы

Михалева Е.П

Целью данной бакалаврской работы является разработка мероприятий по повышению эффективности хозяйственной деятельности промышленного предприятия.

Объектом исследования является АО «Плава» - предприятие, работающее промышленного молочного оборудования в Тульской области.

Для достижения поставленной цели, необходимо решить следующие **задачи**:

- изучить теоретические основы организации эффективной хозяйственной деятельности предприятия АО «Плава»
- выполнить анализ рынка промышленного молочного оборудования;
- проанализировать результаты деятельности предприятия АО «Плава»
- разработать мероприятия, направленные на повышение эффективности хозяйственной деятельности предприятия и выполнить оценку целесообразности их использования

Общая характеристика предприятия

АО «Плава» - первое отечественное предприятие в области производства центробежных жидкостных сепараторов.

Предприятие располагается по адресу - [Россия, Тульская область, Плавск, улица Коммунаров, 27.](#)

АО «Плава» является крупнейшим производителем сепарационного оборудования на территории России и стран СНГ.

Сепарационное оборудование и установки на их базе успешно применяются в различных отраслях промышленности:

- производство и переработка молока;
- производство пива и напитков;
- производство вина;
- производство крахмала;
- производство растительных масел;
- переработка отходов пищевых производств;
- биотехнологии и фармацевтика;
- выделение металлов и минералов;
- очистка дизельного топлива и моторных масел;
- очистка сточных вод;
- очистка нефтешламов.

Первые образцы сепараторов АО «Плава» изготовило в 1938 г

Потребители

Продукция АО «Плава» известна более чем трех тысячам предприятий в России и странах СНГ.

География поставок охватывает пять континентов:

- Северная и Южная Америка (США, Мексика, Гватемала, Гондурас, Сальвадор, Венесуэла, Колумбия, Тринидад и Тобаго, Эквадор, Аргентина, Перу);
- Центральная и Западная Европа (Германия, Польша, Венгрия, Словакия, Словения, Македония, Испания, Румыния, Болгария, Чехия, Греция, Израиль);
- Африка (Тунис, ЮАР, Нигерия);
- Азия (Иран, Индия, Китай, Монголия, Таиланд);
- Океания (Новая Зеландия).

Официальные представители АО «Плава» работают в США, Гондурасе, Аргентине, Болгарии, Беларуси, Литве, Украине, Казахстане, Китае, Индии, Иране.

Конкуренция

Основными конкурентами АО «Плава» являются следующие предприятия: российские – ООО «Молния» (г. Москва), ООО «Сепаратор» (г. Махачкала, Республика Дагестан,); зарубежные – «Alfa Laval» (Швеция), "Tetra Pak" (Швеция), «Westfalia Separator» (Германия), "Flottweg AG" (Германия), "КМА-Artern" (Германия), "Gruppo Pieralisi" (Италия), «Reda Spa» (Италия), «Frautech S.r.l» (Италия).

Динамика технико-экономических показателей деятельности АО «Плава»

Показатель	2015	2016	2017	Отклонение 2017 - 2016 гг., тыс руб	Отклонение 2016-2017 гг.,%.
Выручка, тыс. руб	88412,5	91525	97156	5631	+6
Себестоимость, тыс. руб	83139,5	85950,5	92116	6165,5	+7,2
Прибыль, тыс. руб.	2864	3020	2107	-913	-30,2
Стоимость основных средств, тыс. руб.	5273	5574,5	5040	-534,5	-9,5
Производительность труда, тыс. руб.	3362	3842	1854	-1988	-51,74
Фондоотдача, руб./руб.	311,5	322,5	123	-199,5	-61,8
Рентабельность, %	2533	2954,5	1225	-1729,5	-58,5

Продукция выпускаемая АО «Плава»

Технические характеристики	Ж5-Плава-500	Ж5-ОСБ	Ж5-ОСЦП-1	Ж5-ОСЦП-1С	Ж5-ОСЦП-3
Производительность, л/ч	500	1000	1000	1000	3000
Мощность, кВт	0,55	0,55	1,5	2,2	7,5
Габариты (длина x ширина x высота), мм	755 x 420 x 700	755 x 420 x 700	670 x 455 x 880	815 x 830 x 1010	1000 x 630 x 1510
Технические характеристики сепаратора:					
Тип сепаратора	разделитель, открытого типа, с ручной периодической выгрузкой осадка.	разделитель, открытого типа, с ручной периодической выгрузкой осадка.	разделитель, полужакрытого типа, с ручной периодической выгрузкой осадка.	разделитель, полугерметичный, с автоматической периодической центробежной выгрузкой осадка	разделитель, полугерметичный, с автоматической периодической центробежной выгрузкой осадка

Продукция выпускаемая АО «Плава»

Частота вращения барабана, об/мин	8000 ₋₂₄₀	8000 ₋₂₄₀	8000 ⁺³⁰⁰	8000	6500±120
Время набора барабаном рабочего числа оборотов, мин.	2...4	2...4	3...5	5	5...8
Объем шламowego пространства, л.	0,38	0,38	0,4	0,4	3
Продолжительность непрерывной работы, ч.	1	1	1		
Количество масла, необходимого для заливки в масляную ванну, л.	0,8-1	0,8-1	0,8-1	0,8-1,0	3...4

Продукция выпускаемая АО «Плава»

Технологические характеристики сепаратора:

Жирность исходного молока, %	3-5	3-5	3-5	3-5	3-5
Кислотность исходного молока, °Т	16-18,5	16-18,5	16-18,5	16-18,5	16-18,5
Плотность, кг/дм ³	1,026-1,033	1,026-1,033	1,026-1,033	1,026-1,033	1,026-1,033
Продолжительность хранения молока до сепарирования, ч., не более	24 (при температуре хранения 4+1°С)	24 (при температуре хранения 4+1°С)	24 (при температуре хранения 4+1°С)	24 (при температуре хранения 4+1°С)	24 (при температуре хранения 4+1°С)
Температура сепарирования, °С	40-45	40-45	40-45	40-45	40-45
Объемное отношение сливок к обезжиренному молоку	от 1:4 до 1:12	от 1:4 до 1:12	от 1:4 до 1:12	от 1:4 до 1:12	от 1:4 до 1:12
Герберу, %, не более	0,04*	0,04*	0,05*	0,03*	0,05*
Цена	5730	6578	5432	3478	6000

Основные финансовые результаты деятельности, тыс. руб.

Показатель	На 01.01.15	На 01.01.16	На 01.01.17	Изменение показателя (01.01.15 и 01.01.17)	
				тыс. руб.	%
Выручка	88412,5	91525	97156	8743,5	+9,88
Себестоимость продукции	83139,5	85950,5	92116	8976,5	+10,8
Валовая прибыль	5273	5574,5	5040	-233	-4,42
Коммерческие расходы	2409	2554,5	2933	524	+21,75
Прибыль (убыток) от продаж	2864	3020	2107	-757	-26,43
Проценты к уплате	1788	1895,5	1690,5	-97,5	-5,45
Прочие доходы	4566	7425,5	5431	865	+18,94
Прочие расходы	2842	4708	5559	2717	+95,6
Прибыль (убыток) до налогообложения	3362	3842	1854	-1508	-44,86
Текущий налог на прибыль	311,5	322,5	123	-188,5	-60,52
Чистая прибыль (убыток)	2533	2954,5	1225	-1308	-51,64

Рентабельность продаж.

Показатели рентабельности	Значение показателя, %			Изменение показателя
	На 01.01.15	На 01.01.16	На 01.01.17	(01.01.15 и 01.01.17)
Рентабельность продаж по валовой прибыли	5,96	6,09	5,19	-0,77
Рентабельность продаж	3,81	3,29	1,91	-1,9
Рентабельность продаж по чистой прибыли	2,86	3,22	1,26	-1,6

Анализ коэффициентов ликвидности

Показатели	Ограничения	На 01.01.15 г.	На 01.01.16 г.	На 01.01.17 г.	Изменение
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,2 \dots 0,5$	0,2	0,224	0,224	+0,02
Критический коэффициент ликвидности	≥ 1	0,5	0,48	0,47	-0,03
Коэффициент текущей ликвидности	≥ 2	1,4	1,33	1,21	-0,19

Мероприятия по техническому перевооружению АО «Плава»



Балансировочный станок фирмы Шенк



Токарный станок с ЧПУ 1ТНС-8020

Мероприятия по техническому перевооружению АО «Плава»



Вертикально-фрезерный обрабатывающий центр 6TBC-110



Полуавтомат зубофрезерный BSH-620 NC22

Мероприятия по техническому перевооружению АО «Плава»



Токарно-давильный (раскатной) станок ZENN-100

Стоимость оборудования

Наименование и модель приобретаемого оборудования	Количество, шт	Стоимость, тыс. руб.
1.Балансировочный станок Шенк Z-i-5	1	2300
2.Токарный станок с ЧПУ 1TNC-8020 (Тайвань)	1	12200
3.Фрезерный вертикальный ОЦ 6TVC—110 (Тайвань)	1	5612
4.Зубофрезерный полуавтомат ВСН-332 NC21 (Беларусь)	1	4426
5.Раскатной с ЧПУ ZENN-100 (Испания)	1	9200
Итого	-	33738

Затраты на техническое перевооружение

Наименование статей	Стоимость, тыс. руб.
1. Затраты на покупку оборудования	33738
2. Затраты на обучение персонала	2020
3. Затраты на транспортировку, установку и наладку	200
Итого	35958

Основные характеристики сепаратора-сливкоотделителя Ж-Плава-500

Основные характеристики	Сепаратор-сливкоотделитель Ж-Плава-500		Сепаратор MRPX 500
	До технического перевооружения (базовый товар)	После технического перевооружения (проектируемый товар)	
Технические характеристики:			
1.Производительность, л/ч	500	500	500
2.Размеры, м ³	221,97	221,97	202,11
3.Мощность, кВт	0,55	0,55	1,5
4.Уровень шума, дБ	99	65	57
5.Ресурс работы, ч.	8000	8500	10000
Экономические характеристики:			
6.Потребление электроэнергии, руб./год.	11856	11856	11100
7.Техническое обслуживание, руб./год	8750	9000	10000

Расчёт сводного индекса по техническим параметрам до технического перевооружения

Технические параметры	p_j^n	p_j^{1k}	r_j	q_j^{1k}	$r_{j*} q_j^{1k}$
1.Производительность, л/ч	500	500	0,24	1,0	0,24
2.Размеры, м ³	221,97	202,11	0,12	0,91	0,11
3.Мощность, кВт	0,55	1,5	0,04	2,73	0,11
4.Уровень шума, дБ	99	57	0,24	0,58	0,14
5.Ресурс работы, час.	8000	10000	0,36	1,25	0,45
J_{тп} (сводный индекс по техническим параметрам)					1,05

Расчёт сводного индекса по техническим параметрам после технического перевооружения

Технические параметры	p_j^n	p_j^{1k}	r_j	q_j^{1k}	$r_{j*} q_j^{1k}$
1.Производительность, л/ч	500	500	0,24	1	0,24
2.Размеры, м ³	221,97	202,11	0,12	0,91	0,11
3.Мощность, кВт	0,55	1,5	0,04	2,73	0,11
4.Уровень шума, дБ	65	57	0,24	0,88	0,21
5.Ресурс работы, час.	8500	10000	0,36	1,18	0,42
J_{тп} (сводный индекс по техническим параметрам)					1,09

Расчёт сводного индекса по экономическим параметрам до технического перевооружения

Экономические параметры	C_j^n	C_j^{1k}	f_j^{1k}	I_j^{1k}	$f_j^{1k*} I_j^{1k}$
1. Потребление электроэнергии, руб./год	11856	11100	0,53	1,07	0,57
2. Техническое обслуживание, руб./год.	8750	10000	0,47	0,88	0,41
3. Цена потребления	20606	21100	1	-	0,98
$J_{эл}$ (сводный индекс по экономическим параметрам)					0,98

Расчёт сводного индекса по экономическим параметрам после технического перевооружения

Экономические параметры	C_j^n	C_j^{1k}	f_j^{1k}	I_j^{1k}	$f_j^{1k*} I_j^{1k}$
1. Потребление электроэнергии, руб./год	11856	11100	0,53	1,07	0,57
2. Техническое обслуживание, руб./год.	9000	10000	0,47	0,9	0,42
3. Цена потребления	20856	21100	1	-	0,99
$J_{эп}$ (сводный индекс по экономическим параметрам)					0,99

Изменение выручки предприятия в ходе технического перевооружения

Основной вид продукции	2017 г.		2018 г.	
	Выпуск (прода-жи)	Цена	Выпуск	Цена
	шт.	руб.	шт.	руб.
1.Сепаратор сливоотделитель Ж5 – ОСБ (1000 л/ч)	18	142 270	19	145 115
2.Сепаратор сливоотделитель Ж5-Плава 500 (500 л/ч)	15	139520,4	16	142 311
3.Сепаратор ОС2Т-3 (5000 л/ч)	13	646 708	14	659 642
4.Сепаратор Ж5-ОС3-НС (5000 л/ч)	26	3125292	27	3 187 798
5.Сепаратор для удаления соматических клеток (клетки различных тканей и органов) Ж5-Плава - ОСК 1 (1000 л/ч)	22	302 103	23	308 145
6.Сепаратор Ж5-ОО-15 (15000 л/ч)	13	2375906	14	2 423 424
7.Сепаратор Ж5-ОСЦП-1(1000 л/ч)	17	368 662	18	376 035
8.Сепаратор А1-ВПО (4500 л/ч)	18	1 615 146	19	1 647 449
9.Сепаратор высокожирных сливок Ж5-ОВРП-0,15М (500 л/ч)	24	610 000	25	622 200
10. Сепаратор-разделитель Ж5-ПСА-3М (12000 л/ч)	12	3 052 024	12	3 113 064
Итого	178	-	183	-
Выручка, тыс. руб.	2017 г.		2018 г.	
	218 457		231 738	

Реклама компании в 2018 г

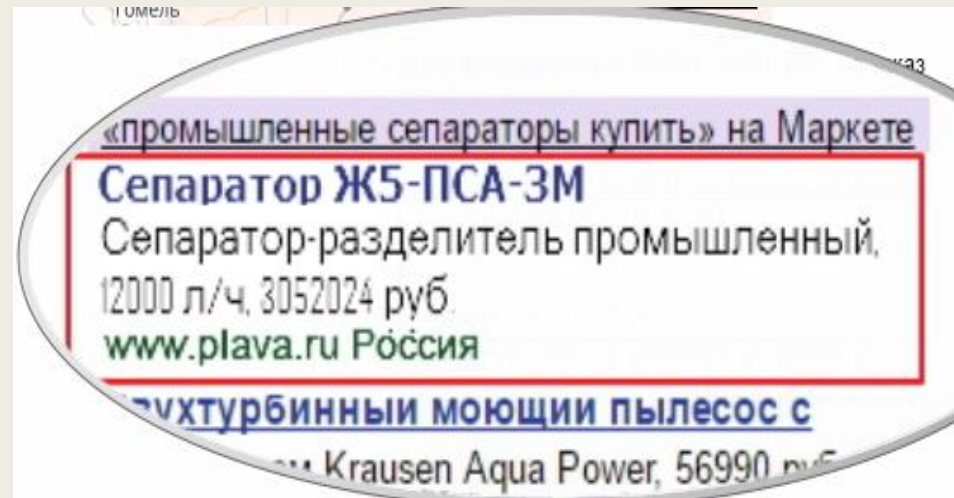
The screenshot shows the Yandex Music interface. At the top, there's a search bar with "Музыка" selected and a search icon. Below the search bar are navigation tabs: "Жанры", "Радио", "Подборки", and "Войти". The main content area features several music recommendations: "Новые новинки месяца", "Сегодня на радио: хиты FM", "«Angry Birds в кино»", and "Мелодии вместо гудков: новинки". A prominent banner for OAO "Плава" is displayed, featuring a cow and text about their products. The banner includes the company name "ОАО 'Плава'", a phone number, and a website URL. Below the banner, there's a small image of a separator and text describing industrial separators.

Баннерная реклама

The screenshot shows a Yandex search results page for the query "Сепаратор". The search bar at the top contains "direct.yandex.ru/search". The results list includes: 1. "Сепаратор SOR-II-20-K", 2. "Сепараторы почтой! Скидка до 30%", 3. "Сепаратор купить - Сепараторы для пищевой промышленности", 4. "Сепаратор для топлива купить!", 5. "Производим факельные сепараторы", 6. "Купите промышленный сепаратор!", 7. "Ищете сепаратор для молока?", and 8. "Сепараторы промышленные - От производителя!". To the right of the search results is a map of the Moscow region with several location markers. A red box highlights a specific location on the map, which is identified as "Плавский машиностроительный завод ОАО 'Плава'". Below the map, there's a text box with the address and phone number of the factory: "Сепаратор промышленный СП-751, 30000 руб., на заказ prof-oborud.ru - Россия".

Контекстная реклама

Реклама компании в 2018 г



Фрагмент из интернет рекламы

Затраты на маркетинговую деятельность АО «Плава»

Вид рекламы	Характеристика	Затраты, тыс. руб.
1.Реклама на телевидении	Стоимость одного рекламного ролика на федеральных каналах –1000 руб. Планируется показ 500 роликов – 500 тыс. руб. (Каналы:Россия-1, Россия-2, ТВЦ)	500
2.Реклама в интернете	Предлагается размещений в поисковой системе «Yandex» баннерной и контекстной рекламы. Стоимость баннерной рекламы составляет 30 тыс.руб./мес., стоимость контекстной рекламы – 10 тыс.руб./мес. Для начала планируется разместить рекламу на 6 мес. (30*6+10*6)	240
2.Реклама в газетах и журналах	Планируется дать 80 объявлений в федеральные газеты, такие как: «Аргументы и факты», «Российская газета». Стоимость одного объявления составляет 800 рублей.	64
3.Реклама на радио	Планируется реклама на радио «Мегаполис». Стоимость одной минуты на данном радио составляет 50 рублей. 1200 минут составят стоимость 60000 руб.	60
Итого		864

Изменение выручки предприятия в ходе проведения рекламной деятельности

Основной вид продукции	До проведения рекламной деятельности		После проведения рекламной деятельности	
	Выпуск (продажи)	Цена	Выпуск	Цена
	шт.	руб.	шт.	руб.
1.Сепаратор сливоотделитель Ж5 – ОСБ (1000 л/ч)	18	142 270	20	142 270
2.Сепаратор сливоотделитель Ж5-Плава 500 (500 л/ч)	15	139520,4	17	139520,4
3.Сепаратор ОС2Т-3 (5000 л/ч)	13	646 708	16	646 708
4.Сепаратор Ж5-ОСЗ-НС (5000 л/ч)	26	3125292	29	3125292
5.Сепаратор для удаления соматических клеток (клетки различных тканей и органов) Ж5-Плава - ОСК 1 (1000 л/ч)	22	302 103	25	302 103
6.Сепаратор Ж5-ОО-15 (15000 л/ч)	13	2375906	14	2375906
7.Сепаратор Ж5-ОСЦП-1(1000 л/ч)	17	368 662	20	368 662
8.Сепаратор А1-ВПО (4500 л/ч)	18	1 615 146	21	1 615 146
9.Сепаратор высокожирных сливок Ж5-ОВРП-0,15М (500 л/ч)	24	610 000	25	610 000
10. Сепаратор-разделитель Ж5-ПСА-3М (12000 л/ч)	12	3 052 024	15	3 052 024
Итого	178	-	202	-
Выручка, тыс. руб.	2017 г.		2018 г.	
	218 457		249 335	

Прогнозная оценка показателей рентабельности

Показатели рентабельности	2017 г.	2018 г.
Рентабельность продаж по валовой прибыли	5,19	5,26
Рентабельность продаж	1,91	2,03
Рентабельность продаж по чистой прибыли	1,26	1,32

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!