

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА
АКАДЕМИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

ОРГАНИЗАЦИЯ ПЕРЕВОЗОК СТРОИТЕЛЬНЫХ
МАТЕРИАЛОВ АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ
ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «МУВИНГ-ВОСТОК»,
Г. ВЛАДИВОСТОК



ВЛАДИВОСТОКСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА

Выполнил: Студент АК
группы СО-ОП-18
Котляров К. Н.
Руководитель: Попова Г.Н

Цели и задачи работы

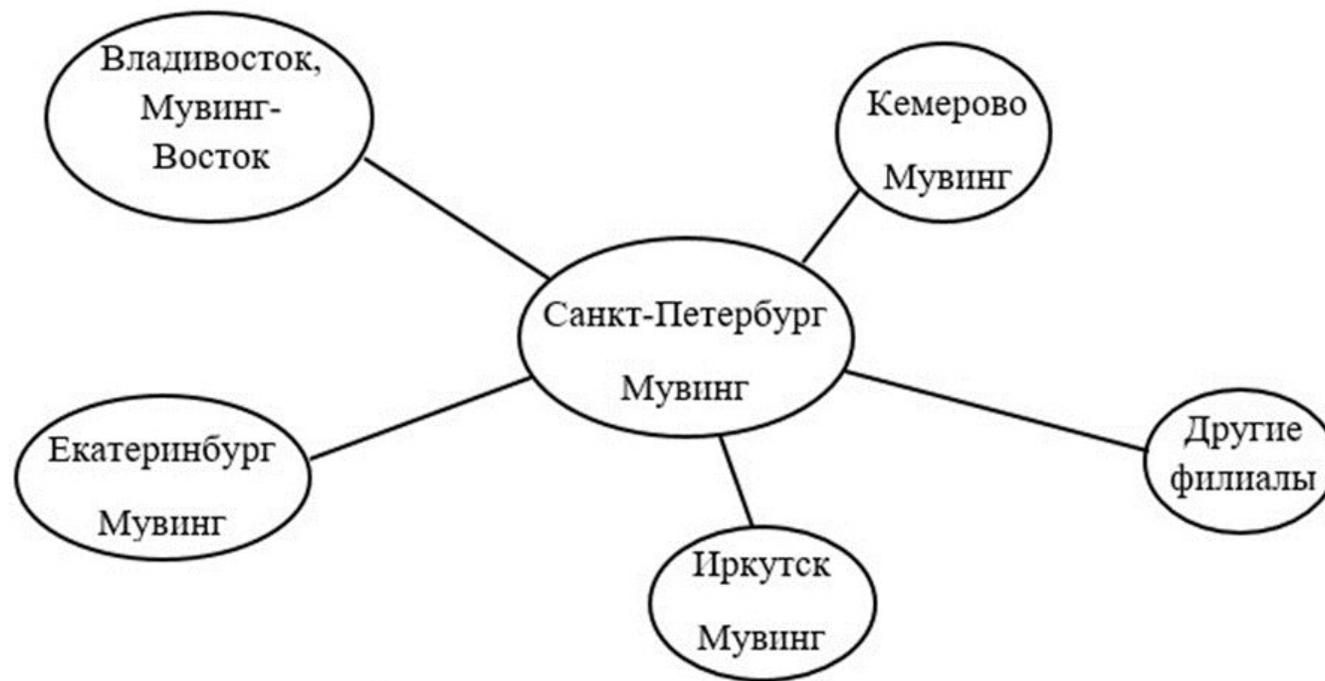
Целью данной работы является разработка мероприятий, по сокращению расходов на содержание наемного автопарка для компании ООО «Мувинг-Восток».

Задачи дипломной работы:

- 1) определение базовых теоретических основ перевозки строительных материалов;
- 2) анализ существующей системы и проблем организации перевозки строительных материалов автомобильным транспортом на примере компании ООО «Мувинг-Восток»;
- 3) определение основных возможных вариантов улучшения организации перевозки строительных материалов автомобильным транспортом на примере компании ООО «Мувинг-Восток»;;
- 4) рассмотрение положений охраны труда и безопасности осуществления транспортировки строительных материалов автомобильным транспортом.



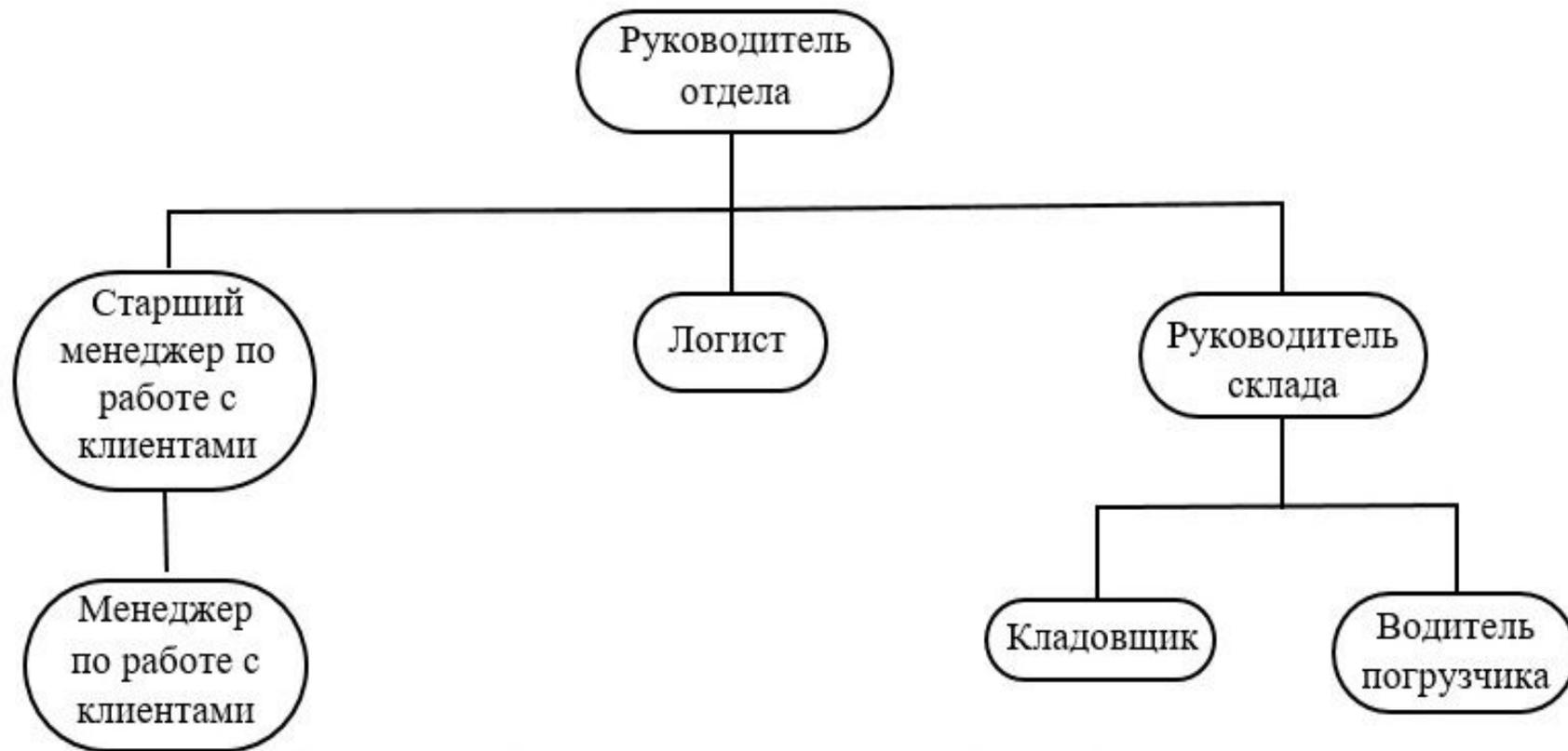
Характеристика предприятия ООО «Мувинг-Восток»



Головной офис ООО «Мувинг-Восток» находится в Санкт-Петербурге, откуда ведется управление всеми филиалами, находящимися в Российской Федерации. Работа выполнена на примере компании ООО «Мувинг-Восток», расположенного в г. Владивосток.



Организационная структура предприятия



Основной вид перевозимого груза

5

Компания ООО «Мувинг-Восток», занимается перевозкой строительных материалов, в основном мелкоштучной продукции, или же тарно-штучной.

К такому типу товара можно отнести такие продукты как: кирпич, вагонка, ПГП, гипсокартон, штукатурные смеси (в таре), шлакоблок, тетива и др. штучные строительные изделия.



SWOT-анализ предприятия

Сильные стороны 1) Устойчивое положение на рынке данных услуг; 2) Обеспечение стабильного заработка от компании ООО «Леруа Мерлен» за счет взаимного контракта; 3) Высокоэффективный персонал; 4) Хорошая конкурентоспособность;	Потенциальные возможности развития 1) Увеличение клиентской базы за счет размещения рекламы в сети интернет, баннеров и т.п.; 2) Привлечение новых квалифицированных специалистов для улучшения качества услуг.
Слабые стороны 1) Зависимость от организаций ИП, предоставляющих ТС; 2) Отсутствие территории для проведения погрузо-разгрузочных работ; 3) Зависимость компании от другой организации; 4) Крайне дорогое содержание наемного автопарка.	Стратегические риски 1) Снижение прибыли из-за роста себестоимости услуг по сравнению с конкурентами; 2) Угроза появления новых конкурентов на рынке, в связи с его высокой скоростью развития.



Обнаруженная проблема

Проблема заключается в крайне дорогом содержании наемного автопарка, что отрицательно сказывается на прибыли компании ООО «Мувинг-Восток».



Предложения

Так как ООО «Мувинг-Восток» не имеет собственного автопарка, а содержание нынешнего наемного автопарка обходится довольно дорого, было предложено заменить партнеров, предоставляющих транспорт, на крупное аутсорсинговое предприятие, способное обеспечить необходимым количеством грузовых автомобилей за наименьшую стоимость.

Выбор остановился на таких компаниях как ООО «ПЭК» и ООО «ЧТО-КУДА».



Анализ транспортных компаний

Показатели	Транспортные компании		
	ООО «ПЭК»	ООО «ЧТО-КУДА»	Нынешние партнеры
Количество необходимого транспорт, ед.	17	15	14
Стоимость найма 1 ПС, руб.	4 000	4 360	6 166, 50
Стоимость суточная ПС, руб.	8 000	8 720	12 333
Месячная стоимость ПС, руб.	240 000	261 800	370 000

- ООО «ПЭК» и ООО «ЧТО-КУДА» в состоянии предоставить необходимый транспорт.

Обе компании имеют в своем автопарке автомобили марки ГАЗель Next грузоподъемностью 2 тонны, длиной, шириной и высотой кузова 5х2х2,2 метра, объемом 22 м³.



Таблица стоимости необходимого транспорта

	Транспортные компании		
	ООО «ПЭК»	ООО «ЧТО-КУДА»	Нынешние партнеры
Транспорт, необходимого типа, ед.	17	15	14
Месячная стоимость найма, руб.	4 080 000	3 927 000	5 180 000

В таблице представлена ежемесячная оплата наемного автопарка.

Как видно из таблицы, при найме автомобилей компании ООО «ЧТО-КУДА», оплата за предоставленный транспорт является наименьшей, в то время как ООО «ПЭК» может предоставить больше транспорта за немного большую стоимость.



Требования безопасности

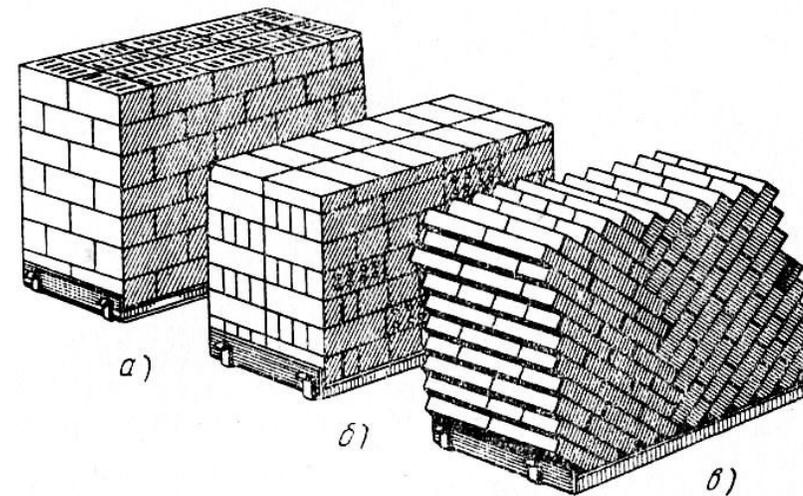
1
1

Меры безопасности при перевозке грузов являются важным условием успешной транспортировки.

Если в транспортировке нуждаются длинномерные грузы, их располагают равномерно на поверхность кузова. Груз, имеющий меньшую длину, всегда требуется располагать сверху, а больший – снизу.

При перевозке штучных строительных грузов, необходимо уложить его на поддоны и зафиксировать, обмотав стренч пленкой. Так, например, кирпич разного вида, укладывать на поддон можно несколькими способами:

- а) укладка пустотелого кирпича;
- б) укладка полнотелого кирпича;
- в) укладка брусчатого кирпича.



Продолжение на слайде №12.



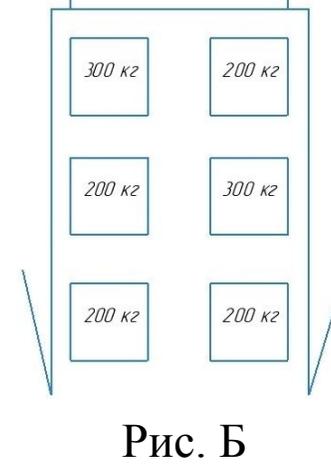
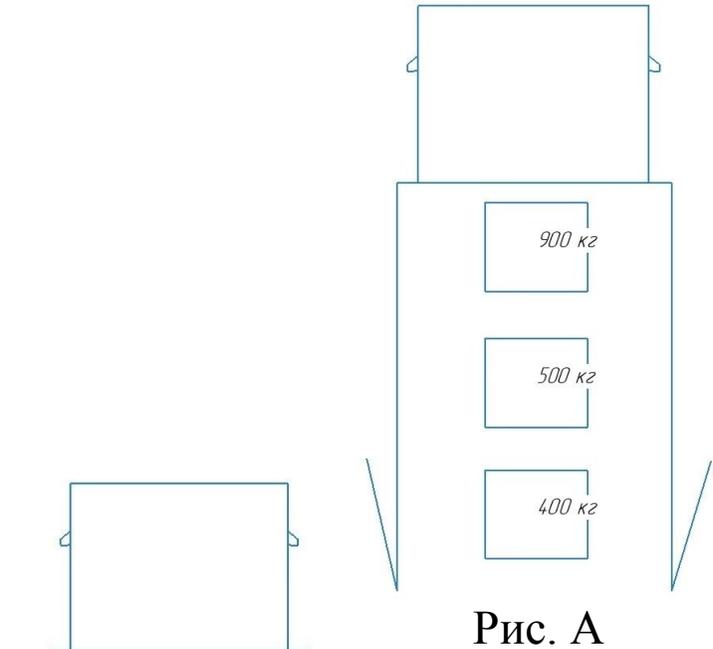
При проведении погрузочных работ следует правильно располагать груз.

Груз большей массы следует располагать по центру кузова как можно ближе к кабине, для снижения нагрузки на заднюю ось грузового транспортного средства (рис. А). Если же располагать груз в несколько рядов, необходимо сделать так, чтобы нагрузка приходилась равномерно по всей поверхности кузова (рис. Б).

Размещение поддонов в два и более «этажей» строго запрещено, так как это может привести к опрокидыванию поддонов и порче груза.

При креплении груза к бортам кузова необходимо использовать строп-ленты, для фиксации груза.

Запрещено загружать в ТС груз, масса которого, превышает грузоподъемность самого автомобиля.



Из проведенной работы, можно увидеть что компания ООО «ЧТО-КУДА», предлагает наиболее выгодную цену за свои услуги и имеет достаточно необходимого транспорта в своем автопарке для осуществления перевозок строительных материалов. Компании ООО «Мувинг-Восток» рекомендуется рассмотреть замену нынешнего наемного автопарка, на транспорт ООО «ЧТО-КУДА».

