



Лидеры изменений

Программа развития 2021-2022гг

«...Успешные люди ищут подходящие для них условия.
И если не находят, то создают сами...»

Б.Шоу.



ИРКУТСКАЯ
НЕФТЯНАЯ
КОМПАНИЯ

УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ В НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ



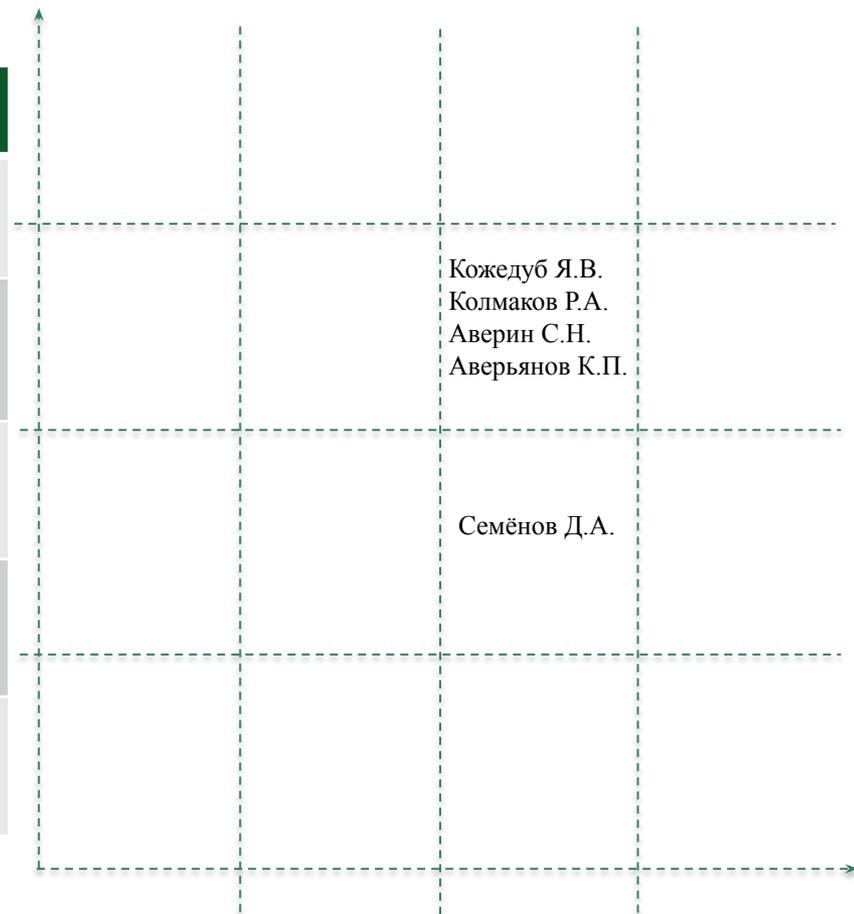
Формат результата развития

Ущерб=0	Предикатор	План реализации барьеров	Инструменты управления
<p>Описание негативного эффекта для ИНК</p> <p>1. Срыв выполнения производственных показателей</p>	<p>Ниармисс: Зависимость от руководства смежных подразделений при решении операционных задач и их технической оснащённости</p>		<p>Что использую (инструменты программы)</p>
	<p>ОД:</p>		
	<p>ОС:</p>		



Способность команды опережать и запускать изменения

Состав команды	Состояние		Причины непроактивности	План развития устойчивости
	04/2021	04/2022		
Кожедуб Я.В. Обеспечение производства	V3Q3	V3Q3	Проактивный	Поддерживать значимость заслуг
Семенов Д.А. Обеспечение газового производства	V2Q3	V2Q3	отсутствие инициативности	изменение размера оплаты труда и статуса данной должности до уровня начальника электростанции
Колмаков Р.А. обеспечение и контроль работы транспорта	V3Q3	V3Q3	Проактивный	настроить систему делегирования и распределение задач по подчиненным
Аверин С.Н. Обеспечение производственной безопасности производства	V3Q3	V3Q3	Проактивный	расширение штата и передача объема работ в части материальной ответственности
Аверьянов К.П. обеспечение экологического сопровождения производства	V3Q3	V3Q3	Проактивный	расширение штата и передача объема работ в части материальной ответственности



	Единицы измерения	04/2021	10/2021	04/2022
Повторяющиеся инциденты	Доля от общего количества инцидентов с ущербом на основные ресурсы 15+%			
Непрерывность процессов	Доля времени на решение внештатных ситуаций к общему времени выполнения (вкл. работу оборудования)			
Устойчивость результатов	Среднее отклонение от плановых показателей с начала исследуемого периода			
Самостоятельность команды	% от всех рабочих задач без привлечения руководителя			
Доля продуктивных сотрудников	% сотрудников со средним личным КПЭ=100%+ в течение 3+ месяцев (вахт)			



Устойчивость к изменениям. Список повторяющихся инцидентов

Процесс	Инцидент	Ущерб	Источник	НПКО-причина	План устранения
Выработка электроэнергии для нужд ИНМ, ВТЛУ	Аварийный останов ДКУ1,3,4 по низкому давлению топливного газа на ЭК ИНМ	Отключение электроэнергии на ИНМ, ВТЛУ, БТЛУ ограничение -5,5 часов. потери 1736,5 тн.	Отказ регулирующего клапана на УПН ИНМ. Технический фактор. Цех КИПиА	Установка оборудования не соответствующего характеристиками рабочей среды	Модернизация и настройка автоматизации регулятора давления. Выполнено.
Выработка электроэнергии для нужд ИНМ, ВТЛУ	11.07.2021 Выход из строя кабельной перемычки 35 кВ. ЗРУ 35 кВ ЭК ИНМ. Отключение ВВ ДКУ по защитам ЗМН.	Отключение электроэнергии на ИНМ, ВТЛУ, БТЛУ ограничение- 3 часа. потери 1042 тн.	Прохождение грозового фронта. Внешний фактор. ЦГО.	Перенапряжение в сети 35 кВ. Пробой изоляции кабельных перемычек 35кВ.	Установка ОПН 35 кВ – выполнено. Корректировка уставок РЗА - выполнено
Выработка электроэнергии для нужд ИНМ, ВТЛУ	17.07.2021 Выход из строя кабельной перемычки 35 кВ. ЗРУ 35 кВ ЭК ИНМ Отключение ВВ ДКУ по защитам ЗМН.	Отключение электроэнергии на ИНМ ВТЛУ, БТЛУ ограничение - 1 час. потери 39,6 тн.	Прохождение грозового фронта. Внешний фактор. ЦГО.	Перенапряжение в сети 35 кВ. Пробой изоляции кабельных перемычек 35кВ.	Установка ОПН 35 кВ – выполнено. Корректировка уставок РЗА - выполнено





**Спасибо за вопросы
и уточнения**

followup@kaizen-consulting.ru