



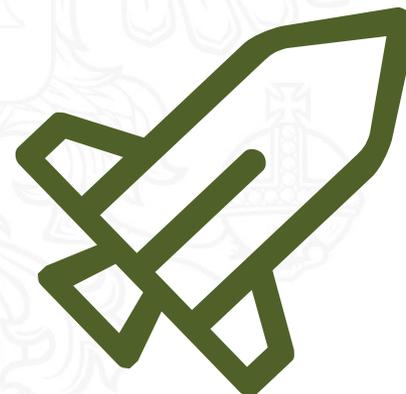
**СИСТЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ
В МИНИСТЕРСТВЕ ФИНАНСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ЦЕЛЬ:

Создание условий для максимального раскрытия и проявления талантов сотрудников для качественного осуществления текущей деятельности и наилучшей реализации ведомством своих стратегических задач.

ЗАДАЧИ:

-  Выявление потребностей в профессиональном развитии у государственных гражданских служащих ведомства
-  Формирование концепции профессионального развития с учетом целей и задач ведомства
-  Реализация программы профессионального развития на регулярной основе
-  Мониторинг эффективности и совершенствование внедренной системы





Выявление потребностей в обучении и развитии (опрос структурных подразделений, проведение фокус- групп с руководством Министерства)

Изучение лучших отечественных и зарубежных практик и адаптация под специфику государственной гражданской службы и организационную культуру орган



Разработка концепции профессионального развития



Согласование внедрение системы профессионального развития с руководством ведомства



Коммуникационная компания для сотрудников

Реализация обучающих мероприятий в соответствии с графиком

Анализ эффективности реализации инициативы, формулирование выводов для улучшения системы обучения

Навыки использования информационно- коммуникационных технологий

Модуль 1. " Работа с данными в MS Excel" (базовый курс)
(6 часов, очно)

Модуль 2. " Работа с данными в MS Excel" (продвинутый курс)
(6 часов, очно)

Навыки публичных выступлений

Модуль 1. Структурное мышление и работа с информацией
(6 часов, очно)

Модуль 2. Эффективные визуальные коммуникации в MS Power Point (9 часов, очно)

Модуль 3. Ораторские мастерство и навыки презентации (10 часов, очно)

Развитие профессиональной экспертизы

Мероприятия в рамках проекта "Обмен опытом и компетенциями между департаментами" (регулярно 1 раз в месяц)

Модульная программа обучения на базе школы финансов НИУ ВШЭ
(6 модулей, 2 раза в неделю)

Финансовый английский язык (2 раза в неделю)

Программы дополнительного профессионального образования*

Дополнительное профессиональное образование по приоритетным направлениям государственной политики

Дополнительное профессиональное образование по направлениям, учитывающим специфику деятельности Минфина России

**Руководители среднего
уровня**
(начальники отделов, референты,
заместители начальников
отделов)

Модульная программа развития руководителей "Ключевые управленческие навыки руководителя на государственной гражданской службе"

Модуль 1. "Управление целями и планированием" (16 часов, очно)

Модуль 2. "Системное мышление" (16 часов, очно)

Модуль 3. "Ситуационное управление сотрудниками" (16 часов, очно)

Модуль 4. «Подготовка и проведение переговоров» (16 часов, очно)

**Участники проектной
деятельности**

Для руководителей и участников приоритетных и ведомственных проектов.

Обучение в сфере проектного управления на базе РАНХиГС:

"Управление проектами в органах государственной власти: базовые знания" (16 часов очно/ дистанционно);

"Управление проектами в органах государственной власти: углубленные знания" (32 часа очно/ дистанционно)

Модульная программа развития компетенций для участников приоритетных проектов.

Модуль 1. Проектный подход (16 часов, очно)

Модуль 2. Основные навыки командной работы в проектной работе (8 часов, очно)

Для руководителей и сотрудников внутреннего проектного офиса

Сертифицированные курсы по управлению проектами по стандарту PMI, по методологии PRINCE2 (от 16 часов, очно/дистанционно)

Обучение в сфере проектного управления на базе РАНХиГС:

"Система управления проектной деятельностью" (32 часа, очно);

"6 ключевых персональных и управленческих компетенций руководителя проекта" (24 часа, очно)

Программы обучения для отдельных категорий сотрудников

Вновь поступившие на
государственную
гражданскую службу
(1-3 месяц работы)

1. Вводный семинар "Добро пожаловать в Минфин России"
2. Программа наставничества на рабочем месте
3. Обучение работе в Системе электронного документооборота СЭД
4. Курс по охране труда "Охрана труда для руководителей и специалистов"
5. Курс по пожарной безопасности "Пожарно-технический минимум"
6. Курс по гражданской обороне

Группа сотрудников
"Кадровый резерв Министра"

Модуль 1. «Целеполагание и персональная эффективность» (16 часов, очно)
Модуль 2. «Эффективное взаимодействие и навыки влияния» (16 часов, очно)
Модуль 3. «Современные подходы к работе с информацией» (15 часов, очно и дистанционно)
Модуль 4. «Ораторское мастерство и навыки презентации» (16 часов, очно и дистанционно)

Сотрудники,
осуществляющие
преподавательскую
деятельность

Модульное обучение в формате тренингов "Преподавательское мастерство":

Модуль 1. "Цели и задачи образовательного продукта" (4 часа, очно)
Модуль 2. "Модель образовательного продукта" (4 часа, очно)
Модуль 3. "Образовательная позиция и управление образовательным процессом" (4 часа, очно)

Период реализации: сентябрь-декабрь 2019

Количество участников: более 150 сотрудников Минфина России

Формат проведения: очные занятия 2 раза в неделю в вечернее время

Программа:

Направление	Модуль обучения	Тематические блоки	Кол-во ак. часов
Корпоративные финансы	1. Моделирование в корпоративных финансах и опыт государственно-частного партнёрства в России	1. Корпоративные финансы: актуальные практики	6
		2. Финансовое моделирование	6
		3. Государственно-частное партнерство: актуальные практики	6
	2. Создание стоимости компаний в российском бизнесе и практика нефинансовой отчётности	1. Оценка стоимости компании	9
		2. Мастерство создания стоимости компании	6
		3. Современные практики нефинансовой отчетности	3
Финансовые рынки	3. Российский финансовый рынок, системные риски и банковское регулирование	1. Финансовые рынки	5
		2. Учетные инфраструктуры	3
		3. Банковские инфраструктуры	3
		4. Банковское регулирование	5
	4. Кредитный анализ и создание единого рейтингового пространства	1. Кредитный анализ	7
		2. Базель 1, 2, 3	9
Макроэкономика	5. Макроэкономика и оценка фискальных рисков	1. Макроэкономика	5
		2. Макроэкономика для финансистов	5
		3. Оценка фискальных рисков	3
		4. Статистика госфинансов	3
Математика	6. Эконометрика для финансового прогнозирования в госсекторе	1. Теория вероятности	6
		2. Эконометрика для финансового прогнозирования	5
		3. Экономическая статистика в госсекторе	5
Итого по программе			100

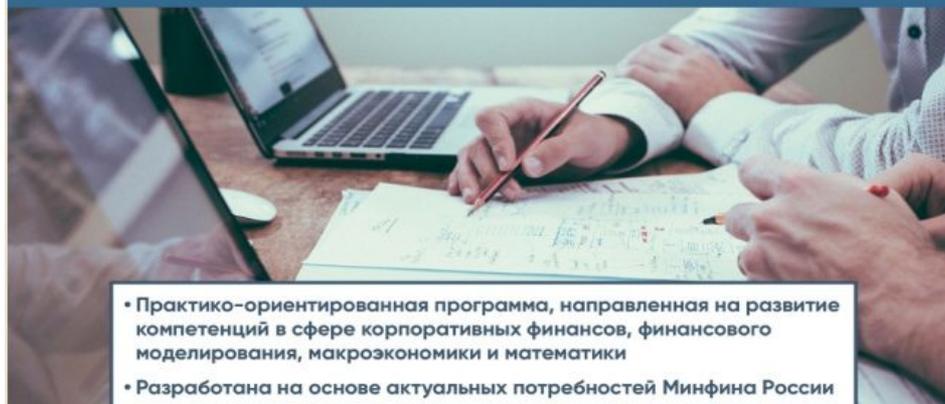
Информация об обучении
размещена:

Внутренний портал (Новости,
Вкладка «Обучение и развитие»)

Информационные стойки в
здании Минфина

Официальное письмо

Модульная программа обучения для сотрудников Минфина России на базе Школы финансов факультета экономических наук НИУ ВШЭ



- Практико-ориентированная программа, направленная на развитие компетенций в сфере корпоративных финансов, финансового моделирования, макроэкономики и математики
- Разработана на основе актуальных потребностей Минфина России
- Лучшие преподаватели Школы финансов НИУ ВШЭ и эксперты-практики из различных областей

Программа обучения (6 модулей)

КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ
МОДУЛЬ 1
Моделирование в корпоративных финансах и опыт государственно-частного партнёрства в России
МОДУЛЬ 2
Создание стоимости компаний в российском бизнесе и практика нефинансовой отчётности

ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ
МОДУЛЬ 3
Российский финансовый рынок, системные риски и банковское регулирование
МОДУЛЬ 4
Кредитный анализ и создание единого рейтингового пространства

МАКРОЭКОНОМИКА
МОДУЛЬ 5
Макроэкономика и оценка фискальных рисков

МАТЕМАТИКА
МОДУЛЬ 6
Эконометрика для финансового прогнозирования в госсекторе

3 сентября – 26 декабря 2019 года
2 раза в неделю 18:30–20:30

На территории Минфина России

Возможность выбрать любой модуль
или пройти всю программу

Выдается удостоверение
о повышении квалификации НИУ ВШЭ

Заявки от департаментов принимаются до 15 августа. Подробная программа обучения размещена в новостной ленте на внутреннем портале Минфина России.
Контактное лицо: Э.Н. Царева (IP 2545)

Выступления представителей департаментов в формате внутреннего лектория перед аудиторией сотрудников Министерства по интересным для них темам



Примеры мероприятий:



Правовой департамент

«Нововведения при подготовке нормативных правовых актов Министерства финансов Российской Федерации и их государственной регистрации»



Департамента правового регулирования бюджетных отношений

«Законопроектный процесс на примере Бюджетного кодекса Российской Федерации»



Департамент бюджетной методологии и финансовой отчетности в государственном секторе

«Организация и осуществление внутреннего финансового контроля»



Департамент проектного управления и развития персонала

«Кадровые сервисы для сотрудников Минфина России»

Онлайн-календарь обучения с возможностью записи на программы



Внутренний портал
Минфина России

20:09

 Министерство

 Работа

 Материалы

 Социальная жизнь

 Закладки

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС МИНИСТЕРСТВА

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

ОТДЕЛ КАДРОВ

ЗАЯВКИ

РЕЗЕРВИРОВАНИЕ РЕСУРСОВ

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

ОТКРЫТОЕ МИНИСТЕРСТВО

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

Календарь мероприятий

Программа обучения на базе Школы финансов НИУ ВШЭ

Все категории сотрудников

Участники проектной деятельности

Вновь принятые сотрудники

Руководители (начальники отделов, референты, заместители начальников отделов)

Группа сотрудников «Кадровый резерв Министра»

Видеозаписи прошедших обучающих мероприятий

Московский финансовый форум 2019

Обмен компетенциями

Календарь мероприятий

№	ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ
					01-ноя
1					Английский язык PRE INTERMEDIATE 2
2					Английский язык INTERMEDIATE PLUS
	04-ноя	05-ноя	06-ноя	07-ноя	08-ноя
1	Английский язык INTERMEDIATE PLUS	Английский язык BEGINERS	Английский язык INTERMEDIATE LOW	Английский язык BEGINERS	Английский язык PRE INTERMEDIATE 2
2		Английский язык PRE INTERMEDIATE 1		Английский язык PRE INTERMEDIATE 1	Английский язык INTERMEDIATE PLUS
3		Английский язык PRE INTERMEDIATE 2		Английский язык INTERMEDIATE LOW	
4		Школа финансов НИУ ВШЭ: Модуль № 3. Российский финансовый рынок, системные риски и банковское регулирование		Школа финансов НИУ ВШЭ: Модуль № 3. Российский финансовый рынок, системные риски и банковское регулирование	
	11-ноя	12-ноя	13-ноя	14-ноя	15-ноя
1	Английский язык INTERMEDIATE PLUS	Работа с данными MS Excel, занятие 1	Работа с данными MS Excel, занятие 2	Работа с данными MS Excel, занятие 3	Английский язык PRE INTERMEDIATE 2
2		Английский язык BEGINERS	Английский язык INTERMEDIATE LOW	Английский язык BEGINERS	Английский язык INTERMEDIATE PLUS
			Школа финансов НИУ ВШЭ: Модуль № 4		Знакомство с

Видеозаписи прошедших мероприятий



Внутренний портал
Минфина России

20:19

Министерство

Работа

Материалы

Социальная жизнь

Закладки

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС МИНИСТЕРСТВА

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

ОТДЕЛ КАДРОВ

ЗАЯВКИ

РЕЗЕРВИРОВАНИЕ РЕСУРСОВ

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

ОТКРЫТОЕ МИНИСТЕРСТВО

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

- Календарь мероприятий
- Программа обучения на базе Школы финансов НИУ ВШЭ
- Все категории сотрудников
- Участники проектной деятельности
- Вновь принятые сотрудники
- Руководители (начальники отделов, референты, заместители начальников отделов)
- Группа сотрудников «Кадровый резерв Министра»
- Видеозаписи прошедших обучающих мероприятий**
- Московский финансовый форум 2019
- Обмен компетенциями

Видеозаписи прошедших обучающих мероприятий

Школа финансов на базе Экономического факультета НИУ ВШЭ.

- Тема: "Корпоративные финансы - часть 1".
Преподаватель Ивашковская И.В. - <https://youtu.be/N-UqaXxUx1I>
- Тема: "Корпоративные финансы - часть 2".
Преподаватель Ивашковская И.В. - <https://youtu.be/fjwYbEneOl1o>
- Тема: "Финансовое моделирование - часть 1".
Преподаватель Львутич Павел - <https://youtu.be/CjmPdmr5QJl>
- Тема: "Финансовое моделирование - часть 2".
Преподаватель Львутич Павел - <https://youtu.be/XSgMuPDuTVg>
- Тема: "Государственно-частное партнёрство - часть 1".
Преподаватель Харламов Алексей - <https://youtu.be/O2E2BE15VN8>
- Тема: "Государственно-частное партнёрство - часть 2".
Преподаватель Харламов Алексей - <https://youtu.be/dW8xpCxyJQ>
- Тема: "Оценка стоимости компаний - часть 1".
Преподаватель Григорьева Светлана - <https://youtu.be/ZnnBO4BtoCA>
- Тема: "Оценка стоимости компаний - часть 2".
Преподаватель Григорьева Светлана - <https://youtu.be/5tjRz3xzNll>
- Тема: "Современные практики нефинансовой отчетности".
Преподаватель Кузубов Сергей - https://youtu.be/_e-ZH-U3wCs
- Тема: "Управленческое мышление, ориентированное на рост стоимости компаний".
Преподаватель Ивашковская Ирина - <https://youtu.be/ZODZ7m-4wK8>
- Тема: "Совершенствование банковского регулирования".
Преподаватель Горелая Наталья - <https://youtu.be/6YlaAW1Cfx0>

Учебный курс «Современный деловой протокол и этикет для профессионального успеха».
Тренер – Шевелева Ольга:

- Занятие № 1 - <https://youtu.be/Mfr6Kg54nPM>
- Занятие № 2 - <https://youtu.be/MB0hUwQE0w0>

Учебный курс «Ситуационное управление сотрудниками».
Тренер – Миронов Евгений

- Занятие № 1 - <https://youtu.be/QjqVLZDYAGo>
- Занятие № 2 - <https://youtu.be/ERHDdpeFcaY>

Учебный курс «Эффективные визуальные коммуникации в MS PowerPoint».
Тренер – Широкова Полина:

- Занятие № 1 - <https://youtu.be/MgD11zG5fyA>
- Занятие № 2 - <https://youtu.be/0h3APGb9pdc>
- Занятие № 3 - <https://youtu.be/ui3d1vg3Yvc>

Учебный курс «Работа с данными в MS Excel». Тренер – Папуашвили Игорь:

- Занятие № 1 - <https://youtu.be/3xP3QhY62Tc>
- Занятие № 2 - <https://youtu.be/9TElyVrvBY>
- Занятие № 3 - <https://youtu.be/KdJ05ClUyoo>

Модульная программа обучения «Ключевые управленческие навыки руководителя». Тренер – Миронов Евгений:

Модуль № 1 «Управление целями и планирование»:

650

сотрудников приняли участие в обучающих программах по итогам девяти месяцев 2019 года



руководители и участники обучающих программ отмечают повышение уровня компетентности участников, а также улучшение кроссфункционального взаимодействия.



средний балл удовлетворенности качеством учебных программ 4,75 балла (по 5-ти балльной шкале).

Окончательные выводы о результативности практики планируется сделать по итогам 2019 года, а также по результатам ежегодного опроса удовлетворенности сотрудников (один из оцениваемых параметров - оценка удовлетворенности сервисом обучения)



МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ
Российской Федерации



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!