



Корпоративные проекты 2021



Корпоративные проекты 2021



Product fresh. 2.0

Проектный драйв

Достижения

Корпоратифф

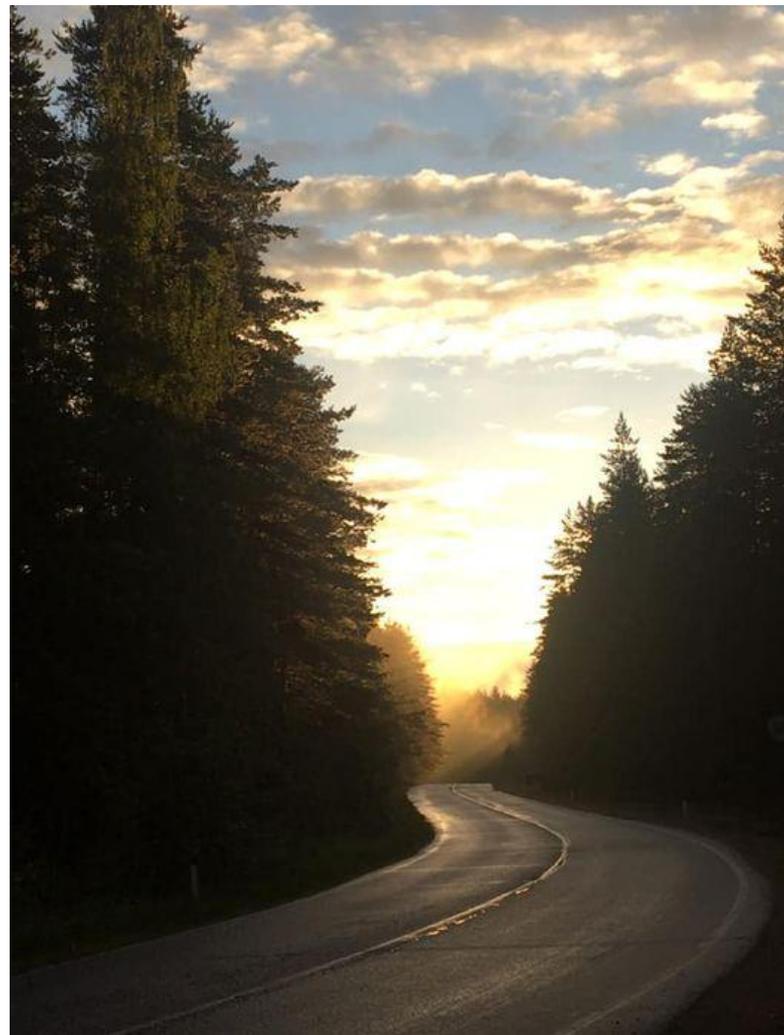
Проектный драйв



Ведение проектов значимых для компании, вовлекающих разные подразделения по **проектной технологии**.

В 2021 году проекты ведут только руководители высшего и среднего звена.

Главное – решить болевые задачи, достичь результатов по значимым для бизнеса проектам.



Цели



- Решить «болевые» задачи компании путем запуска и реализации общекорпоративных проектов
- Научиться вести проектную работу в компании, оценивать ресурсы, управлять командой, достигать результат
- Повысить управленческие компетенции

Описание

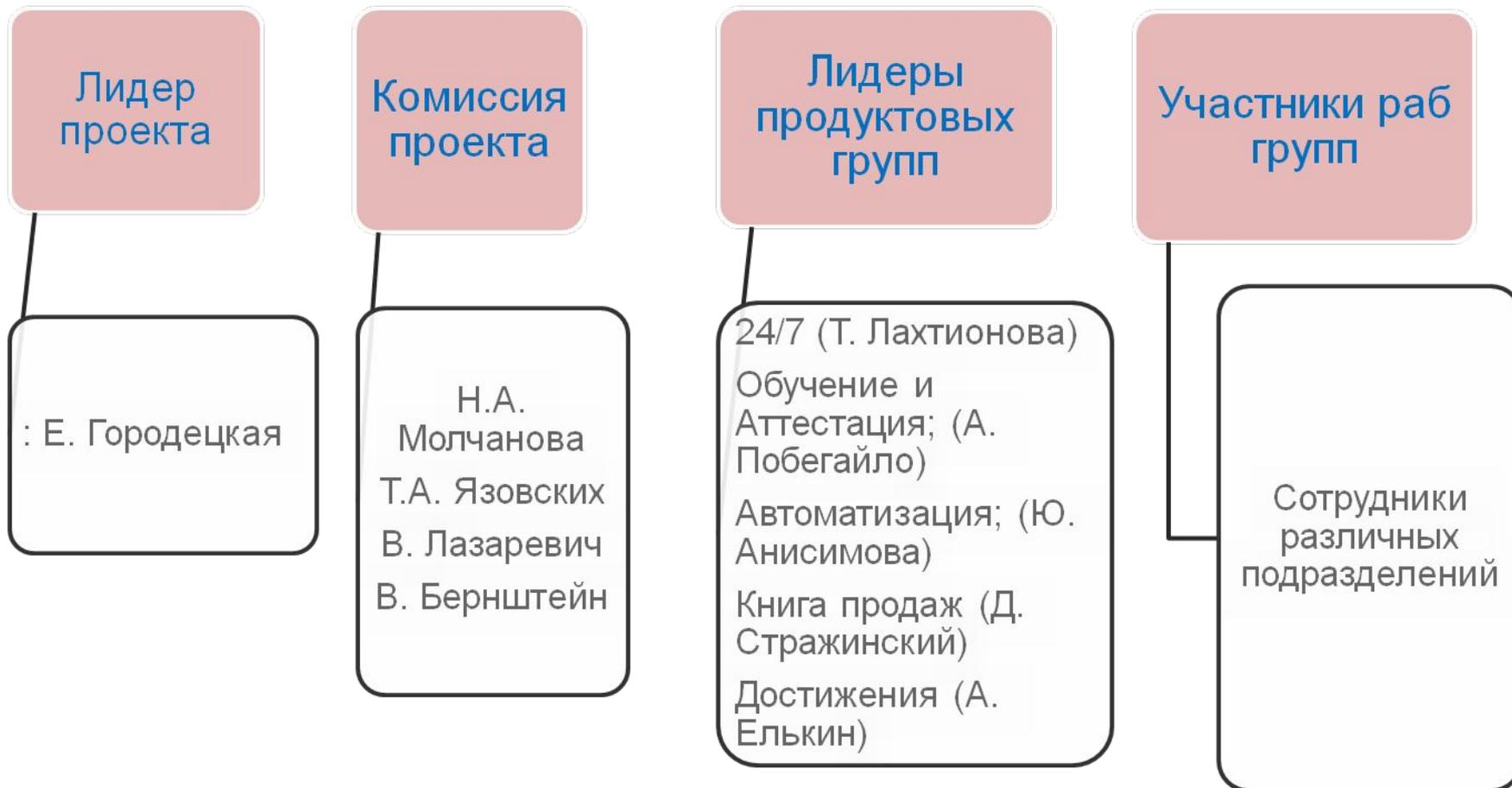


- Формирование проектных групп: Лидер проекта и рабочая группа
- Запуск, коммуникация, реализация, оценка результатов
- Награждение и отслеживание результатов

Проекты:

- ✓ 24/7: Т. Лахтионова
- ✓ Обучение и Аттестация: А. Побегайло
- ✓ Автоматизация: Ю. Анисимова
- ✓ Книга продаж: Д. Стражинский
- ✓ Достижения: А. Елькин

Описание



Проектная технология



Этапы



1. Определение проектов и Руководителей Проектов
2. Формирование Комиссии Проекта.
3. Набор проектных команд
4. Подготовительная работа внутри проекта: цели, период, ресурсы
5. Установочные презентации проектов другим участникам и Комиссии
6. Работа над проектом
7. Проведение рабочими группами Продуктов очных презентаций по статусам развития (по утвержденному графику).
8. Внутренняя (в команде) и внешняя (по компании) коммуникация по проекту
9. Проведение финальной общей встречи с презентацией результатов.
10. Подведение итогов. Награждение участников Проекта (сентябрь/октябрь 2021 года) согласно утвержденным критериям оценки.

Паспорт проекта



1.	Описание проекта	краткое представление проекта, понятное широкой аудитории
		ключевая проблема (боль), которую мы решаем в данном проекте
2.	Цели проекта	
2.1	Результат проекта	Что мы и компания получаем как итог реализации проекта
2.2.	Задачи проекта	Измеримые и конкретные задачи, решаемые в ходе проекта
3.	Период проекта	Желаемый период реализации
4.	Команда проекта	Участники проекта и описание ролей
5.	Ресурсы проекта	Время
		Люди
		Бюджет
		Навыки и умения
		Технологии
		Иные материальные\нематериальные ресурсы
6.	Этапы проекта	Этапы и промежуточные результаты. Тайминг
7	Коммуникация в проекте	Даты и ключевые точки для встреч
8	Описание рисков проекта	Что может повлиять на успех запуска
9	Оценка результатов	Измеримые результаты в соответствие с целями
10	Подведение итогов	Рекомендации по дальнейшему функционалу бизнес процесса или запуску нового проекта

Цели и задачи



1. Проект решает конкретную «боль» компании
2. Ожидаемые результаты должны быть конкретны и измеримы
3. Ожидаемые результаты должны влиять на бизнес показатели компании
4. Проект может нести не только бизнес, но и инновационную, социальную, корпоративную значимость

Команда и Ресурсы



- Люди - > РОЛИ в проекте
- Время
- Бюджет
- ПО
- Технологии
- Знания

Коммуникация



Коммуникация внутри проекта:

презентация проекта, целей и задач,
сроков

Коммуникация внешняя:

- Публикации на битрикс
- Возможно, внешние публикации

Коммуникация общая



- Группа проекта

<https://ego.bitrix24.ru/workgroups/group/397/general/>

Сроки



Этапы	Сроки
Подача проектов	16.03.2021
Презентация паспортов, утверждение этапов Формирование проектного графика	22 – 31.03
Работа проектных групп	1 – 30.04
Промежуточные этапы, презентации	10 – 14.05
Работа проектных групп	17.05 - 30.05
Запуск проектов в реализацию (по утвержденным этапам)	С 1.06.2021
Работа над проектами	1.06 – 1.07.2021
Промежуточные этапы, презентации	1-15.07.2021
Завершение проектов	1 – 31.08.2021
Подведение итогов	1.09 – 30.09.2021

Подведение итогов



Критерии	Проект 1	Проект 2	Проект 3
Реализация проекта			
Достижение результата в пределах плановых ресурсов и сроков			
Формализация бизнес процесса			
Бизнес значимость проекта			
Инновационность проекта			
Корпоративная значимость проекта			
Итого			
НАРОДНОЕ ГОЛОСОВАНИЕ			



Успехов

