

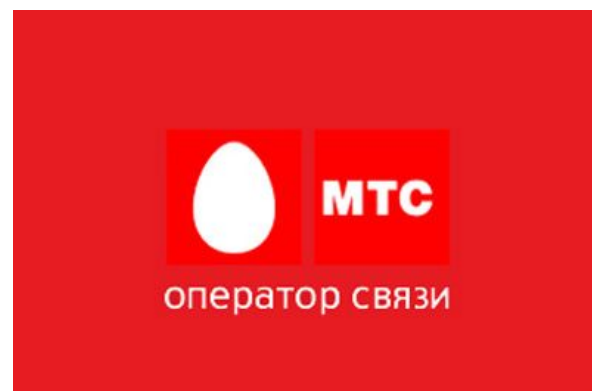
# ПАО «Мобильные ТелеСистемы» (МТС) как объект менеджмента

Дубов Александр, ГИБО-01-14

# ПАО МТС

---

- «Мобильные ТелеСистемы» (МТС) — российская телекоммуникационная компания, оказывающая услуги в России и странах СНГ под торговой маркой «МТС». Компания оказывает услуги сотовой связи, услуги проводной телефонной связи, широкополосного доступа в интернет, мобильного телевидения и др.



# Этапы истории развития компании

---

1. 1992г. - победа в конкурсе на получение лицензии на оказание сотовой связи консорциума «Мобильная Москва»;
2. 1993г. - создание компании МТС на базе консорциума «Мобильная Москва»;
3. 1997г. - экспансия в регионы России;
4. 2002г. - начало международной экспансии;
5. 2007г. - старт продажи смартфонов;
6. 2010г. - МТС – федеральный 3G оператор;
7. 2015г. - запуск сервиса денежных переводов на банковские карты через SMS.



# Собственники

---

- Основной владелец компании — российский холдинг АФК «Система», которому принадлежит порядка 53,47 % акций. Остальные акции находятся в свободном обращении на фондовых биржах.
- Из общего объёма акций на июнь 2011 года 37,6 % обращалось на NYSE, 11,6 % — на ММВБ.
- Цена акции ПАО МТС по состоянию на 01.12.2015 составляет 7.05 долл. на Нью-Йоркской фондовой бирже.

Последняя сделка	Цена, долл.	Изменение, долл.	Изменение в процентах	Объем торгов	Капитализация, млн. долл.
2015-11-30 EST 16:00 EDT	7,05	-0,24	-3,29 %	4 003 423	7,28



# Высшее руководство

---

- Председатель совета директоров ПАО МТС—Рон Зоммер.
- Президент компании — Андрей Дубовсков.



Рон Зоммер, председатель  
совета директоров



Андрей Дубовсков, президент  
компании



## Члены совета директоров

---

- Зоммер Рон — председатель Совета директоров ПАО «МТС»;
- Дубовсков Андрей Анатольевич — президент, председатель Правления ПАО «МТС»;
- Горбунов Александр Евгеньевич — исполнительный вице-президент (инвестиционный портфель) АФК «Система»;
- Комб Мишель — независимый директор;
- Миллер Стэнли — независимый директор;
- Розанов Всеволод Валерьевич — старший вице-президент, руководитель Комплекса финансов и инвестиций, член Правления АФК «Система»;

и др.

---



## Топ-менеджеры компании:

---

- Дубовсков Андрей Анатольевич — президент, председатель Правления ПАО «МТС»;
- Архипов Михаил Алексеевич — вице-президент ПАО «МТС» по управлению персоналом, член Правления;
- Ибрагимов Руслан Султанович — вице-президент ПАО «МТС» по корпоративным и правовым вопросам, член Правления;
- Корня Алексей Валерьевич — вице-президент ПАО «МТС» по финансам и инвестициям, член Правления;
- Коровицкий Олег Анатольевич — вице-президент ПАО «МТС» по безопасности;

и др.

---



# Дочерние предприятия ПАО МТС

## ПрАО «МТС УКРАИНА»

<http://www.mts.ua>



### Руководитель

Генеральный директор  
Проживальский Олег Петрович

### Доли владения

- 99%, ПАО «МТС»
- 1%, другие акционеры



### Роль и основные направления деятельности

предоставление услуг связи под торговой маркой «Vodafone» на территории Украины

## ЗАО «К-Телеком»

<http://mts.am>



### Руководитель

Генеральный директор  
Ральф Йиркиян

### Доли владения

- 79,99%, ПАО «МТС»
- 20,01%, другие акционеры



### Роль и основные направления деятельности

предоставление услуг связи под торговой маркой «VivaCell-MTS» на территории Армении

## ОАО МГТС

<http://mgts.ru>



### Руководитель

Генеральный директор  
Ершов Андрей Викторович

### Доли владения

- 94,6%, ПАО «МТС»
- 5,4%, другие акционеры



### Роль и основные направления деятельности

предоставление услуг фиксированной связи на территории г. Москвы

## ХО «МТС-ТМ»

<http://www.company.mts.tm>

### Руководитель

Генеральный директор  
Атаманов Олег Александрович

### Доли владения

- 100%, ПАО «МТС»



### Роль и основные направления деятельности

предоставление услуг связи под торговой маркой «МТС» на территории Туркменистана

## ЗАО «РТК»

### Руководитель

Генеральный директор  
Алутис Арвидас Казимерович

### Доли владения

- 100%, ПАО «МТС»



### Роль и основные направления деятельности

розничная сеть ПАО «МТС»; продажа оборудования и услуг ПАО «МТС»

## ООО «UMS»

<http://ums.uz>



### Руководитель

Генеральный директор  
Нагорный Дмитрий Геннадьевич

### Доли владения

- 50,01%, ПАО «МТС»
- 49,99%, другие акционеры



### Роль и основные направления деятельности

предоставление услуг связи под торговой маркой «UMS» на территории Узбекистана

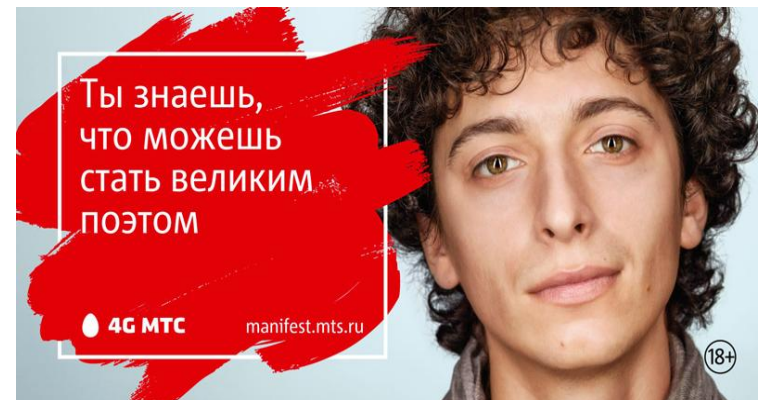
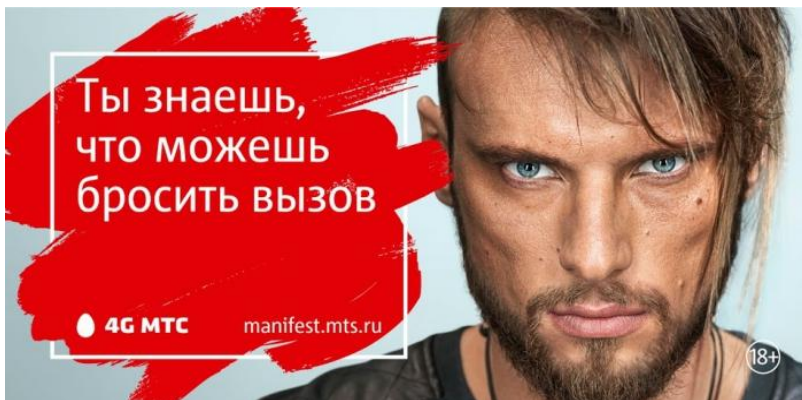




# Миссия компании

---

- «Мы верим, что жизнь – пространство возможностей для всех. И в каждом человеке с самого рождения заложен потенциал эти возможности реализовать. Мы верим, что каждый человек – это потенциальный герой, который может принять любой вызов и совершить задуманное... МТС – это источник возможностей. Ты знаешь, что можешь!»



# Услуги, предоставляемые ПАО МТС:

---

- Сотовая связь;
- Проводная телефонная связь;
- VAS-услуги;
- Интернет;
- Мобильное телевидение;
- Цифровое кабельное телевидение;
- Спутниковое телевидение;
- Розничная торговля.



# Финансовые показатели

## Основные финансовые показатели Группы (в млрд руб.)

<i>млрд руб.</i>	3 кв. 2015	3 кв. 2014	Изменение 3 кв. 2014/ 3 кв. 2015	2 кв. 2015	Изменение 2 кв. 2015/ 3 кв. 2015
Выручка	115,034	107,152	7,4%	102,691	12,0%
Скорректированная OIBDA	48,019	48,967	(1,9%)	42,722	12,4%
- маржа скорректированной OIBDA	41,7%	45,7%	(4,0 п.п.)	41,6%	0,1 п.п.
Скорректированная операционная прибыль	27,319	33,464	(18,4%)	22,501	21,4%
- маржа скорректированной операционной прибыли	23,7%	31,2%	(7,5 п.п.)	21,9%	1,8 п.п.
Чистая прибыль Группы	14,393	15,407	(6,6%)	17,074	(15,7%)
- маржа по чистой прибыли	12,5%	14,4%	(1,9 п.п.)	16,6%	(4,1 п.п.)

## Россия: основные показатели

<i>млрд руб.</i>	3 кв. 2015	3 кв. 2014	Изменение 3 кв. 2014/ 3 кв. 2015	2 кв. 2015	Изменение 2 кв. 2015/ 3 кв. 2015
Выручка <sup>1</sup>	103,917	99,209	4,7%	94,336	10,2%
<i>Мобильные услуги</i>	77,967	77,164	1,0%	72,749	7,2%
<i>Фиксированные услуги</i>	15,076	15,799	(4,6%)	15,706	(4,0%)
<i>Продажи телефонов и оборудования</i>	12,615	7,945	58,8%	7,607	65,8%
OIBDA	44,527	45,481	(2,1%)	41,245	8,0%
- маржа OIBDA	42,8%	45,8%	(3,0 п.п.)	43,7%	(0,9 п.п.)
Чистая прибыль	13,448	10,725	25,4%	18,746	(28,3%)
- маржа	12,9%	10,8%	2,1 п.п.	19,9%	(7,0 п.п.)

# Абонентская база

Абонентская база, млн чел.	31 марта 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 марта 2014 г.	Динамика абонентской базы за квартал		Динамика абонентской базы за год	
				Аб.	%	Аб.	%
Россия	74,49	74,56	69,96	(0,07)	(0,1)%	4,53	6,5%
Москва и Московская область	13,63	13,76	13,12	(0,13)	(0,9)%	0,51	3,9%
Санкт-Петербург и Ленинградская область	3,92	4,00	3,83	(0,07)	(1,9)%	0,10	2,5%
Остальные регионы России	56,94	56,80	53,01	0,14	0,2%	3,93	7,4%
Украина <sup>1</sup>	20,25	20,22	21,70	0,03	0,1%	(1,45)	(6,7)%
Узбекистан	0,42	0,19		0,24	125,2%	0,42	
Армения	2,12	2,14	2,10	(0,03)	(1,3)%	0,01	0,7%
Туркменистан	1,67	1,72	1,69	(0,04)	(2,5)%	(0,02)	(1,0)%
Беларусь <sup>2</sup>	5,28	5,31	5,21	(0,03)	(0,6)%	0,07	1,3%
<b>Консолидированное число абонентов на конец периода</b>	<b>98,96</b>	<b>98,83</b>	<b>95,46</b>	<b>0,13</b>	<b>0,1%</b>	<b>3,50</b>	<b>3,7%</b>

# Рынки присутствия ПАО МТС

---



Россия: доля рынка – 32%; Беларусь: доля рынка – 46%; Украина: доля рынка – 38%; Армения: доля рынка – 65%; Туркменистан: доля рынка – 34%



# Основные конкуренты

---

- Основными конкурентами ПАО МТС в России являются ПАО «ВымпелКом» и ПАО «МегаФон». Российская абонентская база ПАО «ВымпелКом» насчитывает 55.7 млн. клиентов; база ПАО «МегаФон» - 28.54 млн.

Доли МТС, Билайн, Мегафон на рынке сотовой связи, % (Информация КМ-Групп)



# SWOT-анализ ПАО МТС

---

## **Strengths ( S )**

1. Современные технологии связи
2. Высокое качество предоставляемой услуги.
3. Высококвалифицированный персонал.
4. Деловые связи с иностранными фирмами.

## **Opportunities ( O )**

1. Расширение рынка.
2. Повышенный спрос на подобные услуги.
3. Возможность расширения гаммы предоставления услуг.
4. Расширение сферы деятельности.

## **Weaknesses ( W )**

1. Высокие издержки производства.
2. Высокие цены на продукцию.
3. Технология запаздывает с новейшими технологиями зарубежных компаний.

## **Threats ( T ):**

1. Конкуренты (Beeline, Megafon).
2. Правительство России (налогообложение; политика, препятствующая развитию бизнеса).
3. Нестабильная экономическая ситуация в стране.



# Социальная политика

---

- МТС осуществляет различные благотворительные мероприятия, среди которых — российская программа «Дети — наше будущее», сотрудничество с фондом «Подари жизнь» и т.д.



Детская олимпиада МТС



МТС проводит спортивное мероприятие





# Прогноз на конец 2015 года

## Общая выручка Группы

(млрд руб.)



## Выручка в России

(млрд руб.)



## Маржа скорректированной OIBDA Группы



## Капитальные затраты Группы

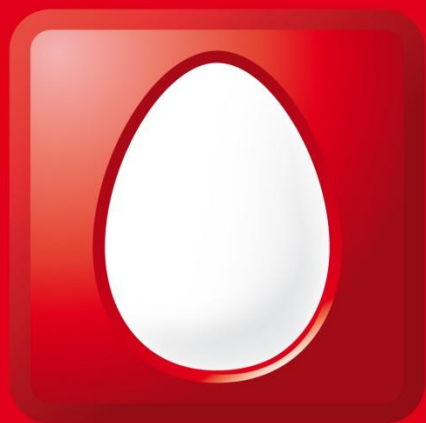
(млрд руб.)



- МТС пересматривает в сторону роста прогноз по Группе на 2015 год:
  - Рост выручки Группы по итогам 2015 года ожидается более чем на 4%
  - Рост выручки в России по итогам 2015 года ожидается более чем на 4%
- МТС подтверждает показатель маржа OIBDA Группы на уровне более 40%
- МТС подтверждает прогноз по капитальным затратам Группы в 2015 году на уровне 92 млрд рублей, включая планируемые инвестиции в развитие сетей 3G на украинском рынке
- Волатильность национальных валют России и Украины продолжит оказывать влияние на динамику выручки и показателя OIBDA Группы

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

---



**МТС**

