



**МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЙ МЕЗОЭКОНОМИЧЕСКИХ СИТУАЦИЙ  
И ПРОБЛЕМ  
(НА ПРИМЕРЕ РАЗРАБОТКИ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ  
РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
СИСТЕМ)**



Рисунок 1 – Механизм управления региональным развитием



Рисунок 2 – Алгоритм разработки, заключения и мониторинга стратегического соглашения

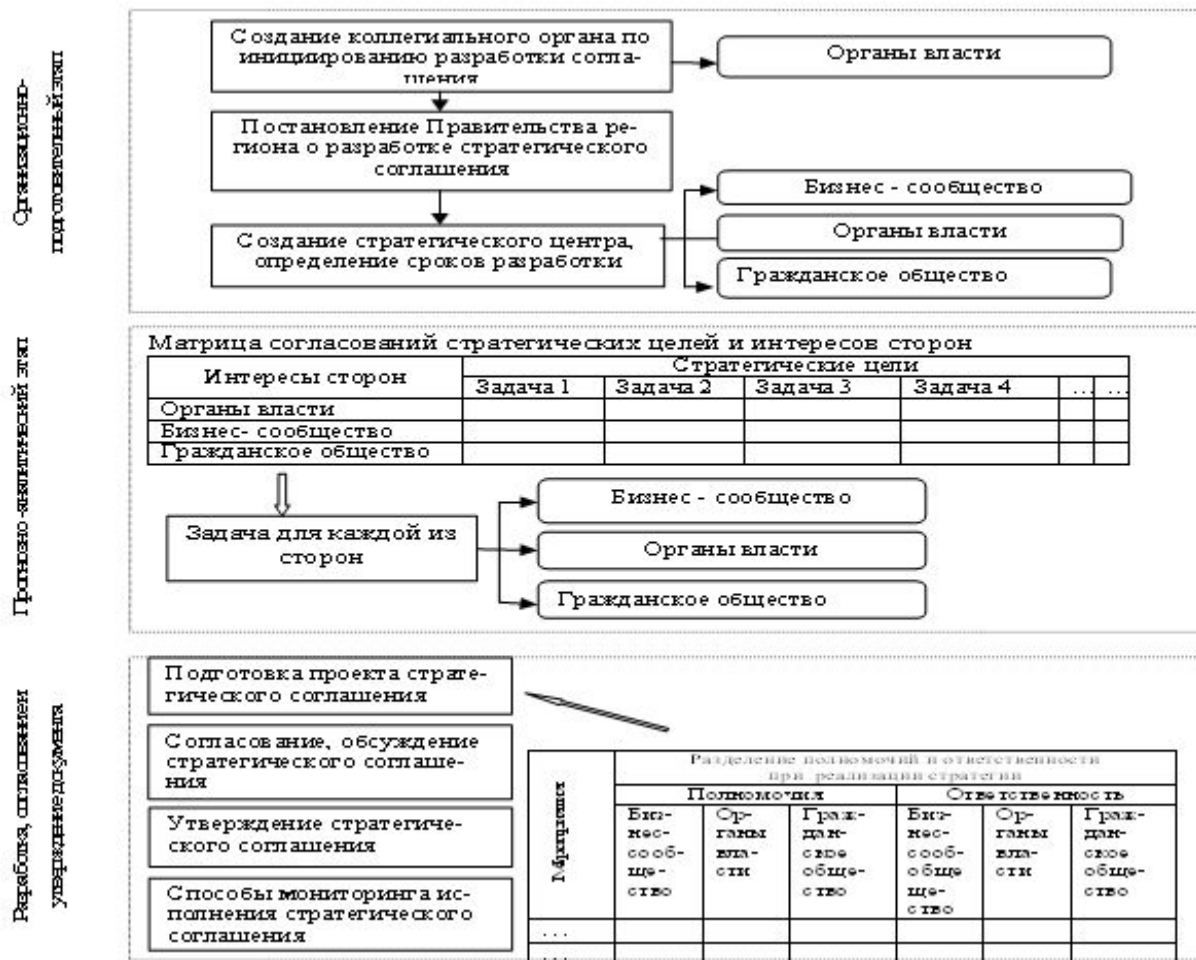


Рисунок 3 – Этапы разработки стратегического соглашения, между органами власти, бизнес - структурами, населением по реализации стратегий развития

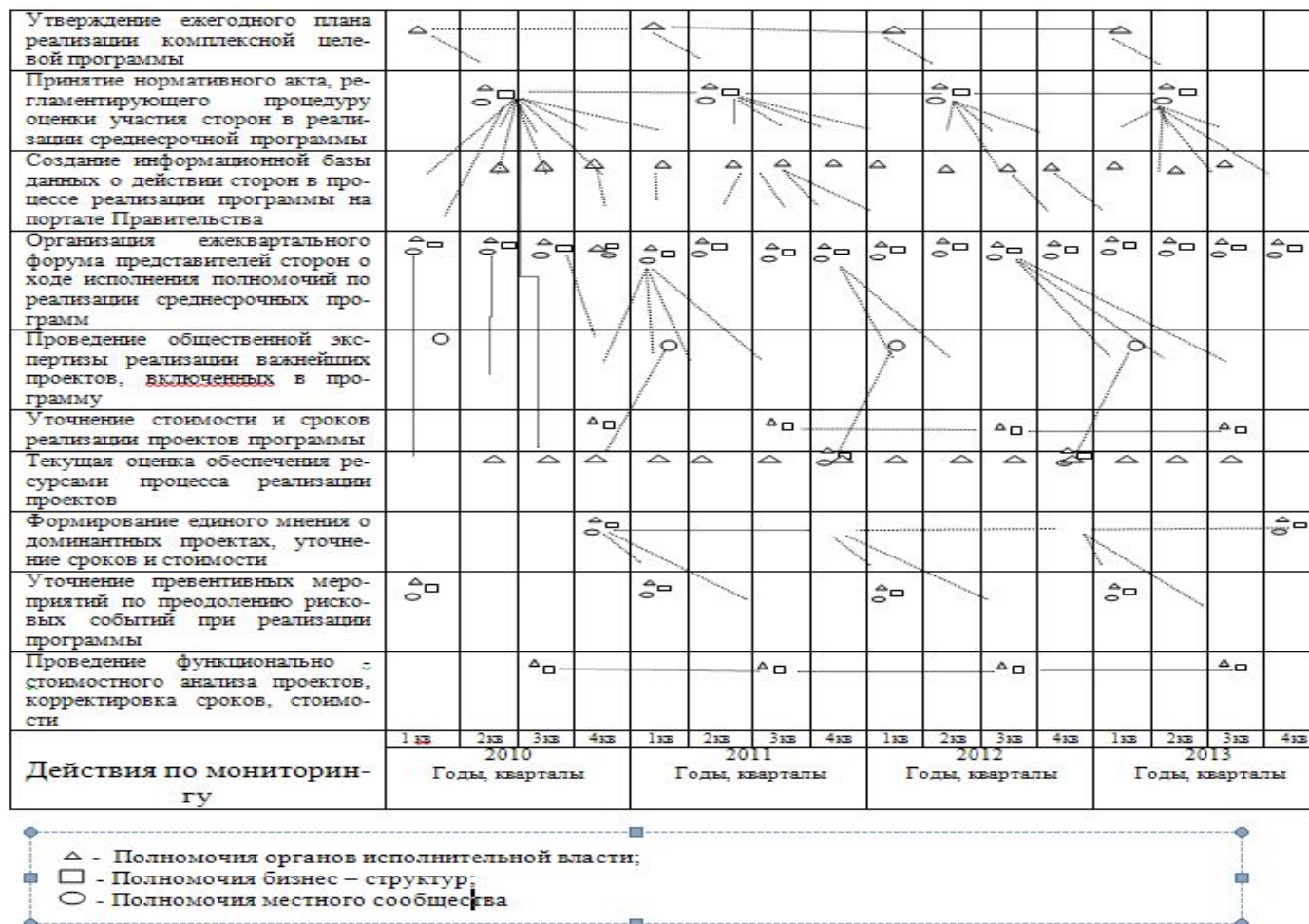


Рисунок 4 – Фрагмент дорожной карты по мониторингу реализации среднесрочной программы развития в регионе

## Процедура разработки перспектив развития региональной социально-экономической системы

1. Подготовительный этап: исследование базовых стратегий региона, определение направлений развития территории, структуры социальной и экономической сфер, выявление стартовых позиций формирования центров регионального развития.
2. Аналитический этап: исследование рыночной конъюнктуры, выявление потребностей регионального и национального развития, уточнение ключевых преимуществ территории, оценка ресурсов, которыми располагает регион.
3. Проектирование: создание концепции использования преимуществ территории для достижения поставленных стратегических целей, разработка программы регионального развития.
4. Реализация: согласование и утверждение программы регионального развития властными структурами.
5. Оценочный (контролирующий) этап: определение эффективности мероприятий по формированию центров регионального развития, оцениваемое привлечением внешних потребителей (инвесторов, трудовых ресурсов, туристов и т.п.).

# Таблица 1 – Центрирование регионального развития Воронежской области

Цели <u>регионального</u> развития	Центры региональ-ного развития	Задачи формирования центра регионального развития
Закрепление за Воро-нежской областью ими-джа и репутации про-вайдера культурных инициатив	Центр культурных событий	Организация проведения межреги-ональных ярмарок, фестивалей, межрегиональных и международ-ных симпозиумов, форумов, конфе-ренций
Создание в регионе рентабельного агропро-мышленного сектора	Центр аграрного производства	Интенсификация использования уникальных <u>черноземов</u> , лесных и водных рекреационных зон, неруд-ных полезных ископаемых
Повышение инвестици-онной и миграционной привлекательности ре-гиона	Логистический центр	Создание транспортной инфра-структуры, позволяющей развивать новые маршрутные направления
	Научно-образовательный центр	Использование научного потенциа-ла территории, формирование и развитие научно-производственных кластеров

Таблица 2 – Реагирование на риски при реализации среднесрочных программ  
регионального развития в Воронежской области

Способы управления риска	Условия применения	Варианты реализации
<b>Негативные риски</b>		
Уклонение от риска	Последствия риска велики; Вероятность риска велика и он имеет значительные последствия; Условия реализации риска вне зоны контроля	Разработка сценариев реализации проекта Уточнение условий на стадии инициации и планирования с целью уменьшения вероятности появления рисковогого события
Передача риска	Есть возможность оценить величину последствий, и организации, готовые разделить риск	Гарантии по кредитам Долевая оплата лизинговых платежей Фьючерсные контракты на поставку
Снижение риска	Возможно выделение ресурсов на дополнительную экспертизу; Возможно ужесточение требований	Несколько экспертных оценок с поэтапным отбором оптимального решения Ужесточение условий выбора поставщиков и подрядчиков
<b>Позитивные риски</b>		
Использование риска	Есть возможность привлечения дополнительных ресурсов для увеличения вероятности позитивного риска	Выбор альтернативных путей, позволяющих улучшить качество исполнения
Совместное использование риска	Есть возможность привлечения механизма ГЧП	Создание альянсов, стратегических <u>партнерств</u> и совместных предприятий
Усиление риска	Есть причины, приводящие к позитивным рискам	Выделение работ на усиление причин в плане проекта
<b>Общие риски</b>		
Принятие риска	Вероятность риска очень низка; Последствия риска очень низкие, рациональнее принять риск, нежели разрабатывать меры; Нет возможности ликвидации риска или последствия риска очень велики	· Создание резервов





Рисунок 5 – Схема управления рисками при разработке и реализации перспектив развития региональной социально-экономической системы



Таблица 4 – Матрица оценки рисков (пример)

Размер ущерба при наступлении риска	Вероятность реализации риска		
	Маловероятно $p \leq 0,3$	Вероятно $0,3 \leq p \leq 0,8$	Высокая вероятность $p \geq 0,8$
Под угрозой находятся второ- степенные результаты проекта	М	М	М
Под угрозой находится часть результатов проекта	М	С	С
Под угрозой находится реали- зация проекта в целом	С	В	В

В таблице: М – невысокая значимость рискового события для реализации проекта, включенного в среднесрочную программу; С - рисковое событие имеет значение для достижения запланированных результатов проекта, включенного в среднесрочную программу; В – рисковое событие имеет высокое значение для реализации проекта, включенного в среднесрочную программу. Степень влияния рисков определяется экспертным путем.

Таблица 5 – Возможные меры по предупреждению рисков событий в зависимости от их рейтинга

Рейтинг рискового события	Необходимость принятия мер
В	Осуществление превентивных мер; Принятие чрезвычайных мер
С	Актуализация статуса риска; Формирование перечня чрезвычайных мер; Проведение превентивных мер
М	Мониторинг рисков событий

Таблица 6 – Сводная матрица оценки рисков и резервов при реализации инвестиционного проекта «Строительство стадиона г. Богучар»

Рисковое событие	Значение рискового события	Вероятность появления рискового события	Вид ущерба	Размер ущерба	Размер резерва
1. Ошибки в техническом проекте	С	0,4	временной	60 дн.	24 дн.
2. Задержки в выделении земельного участка	С	0,4	временной	30 дн.	12 дн.
3. Выбор неэффективного подрядчика	М	0,2	временной	30 дн.	6 дн.
4. Несоблюдение технологических требований при строительстве стадиона	В	0,4	финансовый	0,5 млн.р.	0,2 млн.р.
5. Доработка планировки участка в связи с рельефом местности	В	0,3	финансовый	0,3 млн.р.	0,09 млн.р.
6. Неудовлетворительное качество поставленных материалов	С	0,2	временной	30 дн.	6 дн.
7. Необходимость доработки поставленных комплектующих изделий	С	0,3	финансовый	0,8 млн.р.	0,24 млн.р.
8. Недофинансирование из областного бюджета	С	0,4	финансовый	1,0 млн.р.	0,4 млн.р.
9. Кассовый разрыв поступления денежных средств	В	0,4	временной	30 дн.	12 дн.
10. Недобросовестные действия подрядчика (хищения)	М	0,3	финансовый	0,5 млн.р.	0,15 млн.р.
11. Необходимость доработки инженерной инфраструктуры (коммунальные сети, дороги газ, свет)	В	0,5	финансовый	1,5 млн.р.	0,75 млн.р.

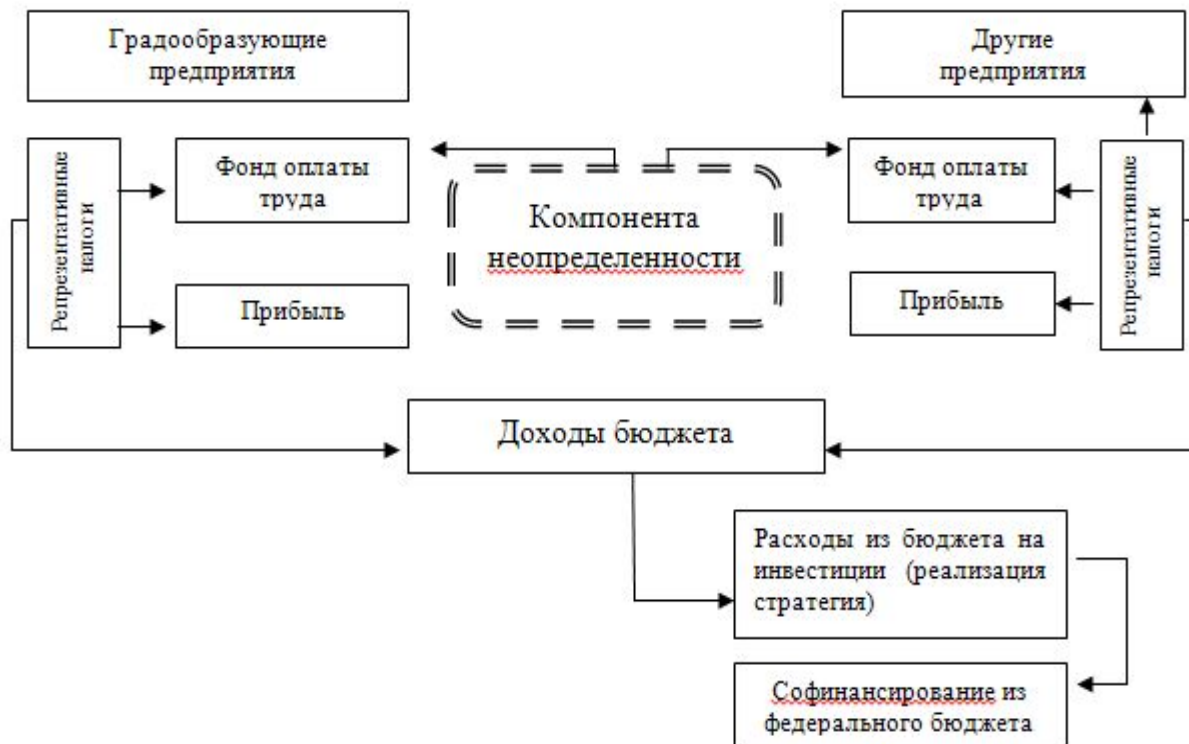


Рисунок 6 – Бюджетные потоки при реализации региональной стратегии развития

Таблица 7 – Доля налоговых платежей основных предприятий Воронежской области в общем объеме налоговых платежей (2011 г.)

Наименование предприятия	Поступило налоговых платежей в территориальный бюджет области с <u>учетом</u> <u>возмещений</u> , процент	Налог на прибыль, региональная часть, процент	Налог на доходы физических лиц, процент
ОАО « <u>Павловскгранит</u> »	3,9	2,5	2,4
ОАО « <u>Минудобрения</u> »	16,7	29,1	6,2
ОАО « <u>Воронежское акционерное самолетостроительное общество</u> »	3,4	0,9	7,4
Филиал акционерного коммерческого сберегательного банка РФ (ОАО) - <u>Центрально-Черноземный Банк</u>	10,3	11,9	8,7
Юго-Восточная железная дорога - филиал открытого акционерного общества « <u>Российские Железные Дороги</u> »	21,4	12,3	21,9
ОАО« <u>Вымпел-коммуникации</u> »	3,4	6,0	2,1
Филиалы ОАО « <u>Концерн энергоатом</u> » « <u>Нововоронежская атомная станция</u> »	10,1	5,2	10,3
Филиал ОАО « <u>Пивоваренная компания «Балтика» - «Балтика - Воронеж</u> »	4,8	2,4	0,6





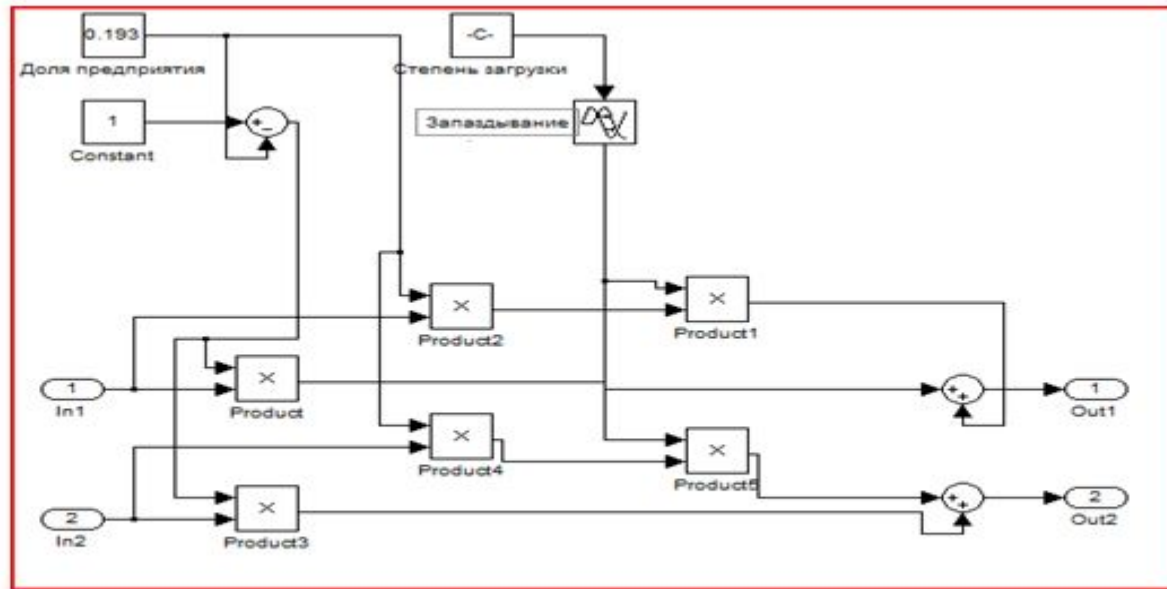


Рисунок 8 – Дополнительный блок модели

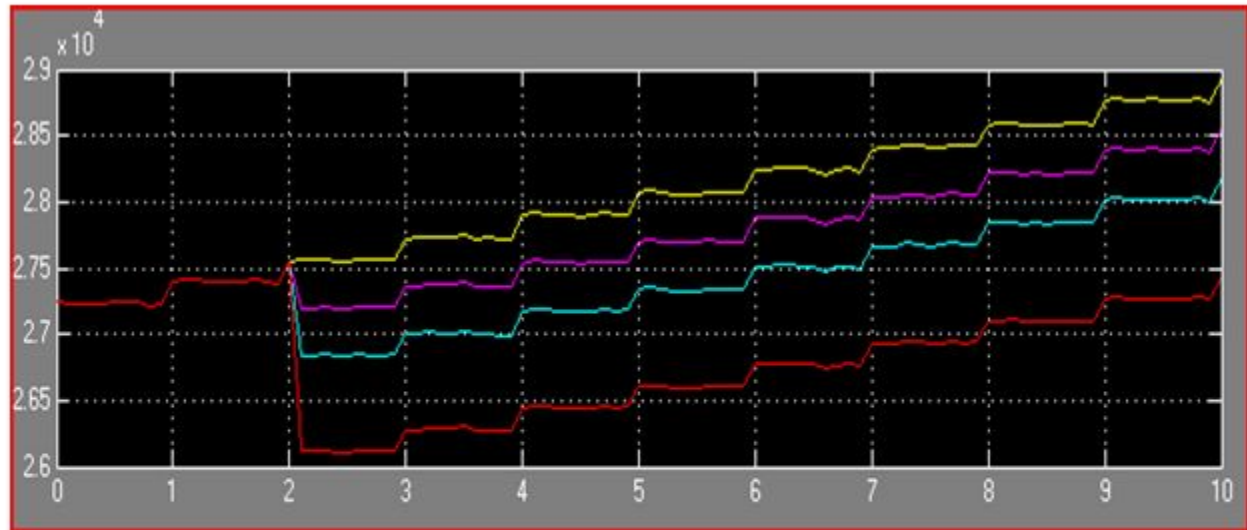


Рисунок 9 – Динамика регионального бюджета при падении мощности загрузки «Юго-восточной железной дороги» на 25 %, 50 % и 100 %