

Логистические издержки

План:

- Ознакомиться с лекционным материалом.
- Кратко законспектировать лекционный материал.
- Ответить на вопросы в конце презентации.

Логистические издержки (logistical costs)

- — *это затраты* на выполнение логистических операций; включают в себя издержки обращения и часть издержек производства.
- Логистические издержки представляют собой затраты трудовых, материальных, финансовых и информационных ресурсов, обусловленные выполнением предприятиями своих функций по выполнению заказов потребителей

1. Издержки обращения

- **Издержки обращения** (distribution costs) — выраженные в денежной форме совокупные затраты живого и овеществленного труда в процессе доведения продукта из сферы материального производства до потребителей. Они включают расходы на оплату труда, на содержание и эксплуатацию зданий и оборудования, транспортировку, хранение и др.

I Различают чистые и дополнительные издержки обращения.

- **Чистые издержки обращения обусловлены существованием** товарно-денежных отношений и связаны непосредственно со сменой форм стоимости (самим актом купли-продажи), они не увеличивают стоимость продукции.
- **Дополнительные издержки обращения увеличивают** стоимость реализуемой продукции, связаны с продолжением процесса производства в сфере обращения. К ним относятся транспортные издержки и издержки хранения.

II Издержки обращения по отношению к объему реализации подразделяются на условно-постоянные и условно-переменные.

- **Условно-постоянные издержки обращения** не зависят от объема реализации и включают расходы на содержание и эксплуатацию складов, повременную заработную плату и т.д.
- **Условно-переменные издержки** обращения зависят от объема реализации и включают транспортные издержки, издержки хранения, расходы на упаковку и т.д.

2. Издержки производства

- **Издержки производства или производственные издержки (manufacturing costs)** — совокупные затраты живого и овеществленного труда в процессе производства общественного продукта; включают стоимость потребленных средств производства и всю вновь созданную стоимость.
- **Транспортные издержки (transportation costs)** — часть транспортно-заготовительных расходов; затраты на транспортировку продукции от мест производства до непосредственных потребителей, выполняемую как транспортом общего пользования, так и собственным транспортом. Эти издержки включают оплату тарифов транспорта и различных сборов транспортных организаций, затраты на содержание собственного транспорта, стоимость погрузочно-разгрузочных работ, экспедирования грузов и др.
- **Транспортные издержки** являются дополнительными издержками, связанными с продолжением процесса производства в сфере обращения.

3. Издержки хранения

- **Издержки хранения (storage costs)** — разновидность издержек обращения и логистических издержек; затраты, связанные с обеспечением сохранности продукции.
- Они являются дополнительными издержками, вызванными продолжением процесса производства в сфере обращения, т.е. носят производительный характер. Однако производительными их принято считать только при хранении нормативного объема запасов продукции, необходимого для обеспечения непрерывности производства.
- В издержки хранения входят затраты по содержанию складов, зарплата складского персонала, недостача продукции в пределах норм естественной убыли, административно-управленческие и др. расходы.
- Сокращение этих издержек можно достичь путем ускорения товарооборачиваемости, обеспечения сохранности материальных ценностей, внедрения современных складских технологий и др. Издержки хранения могут достигать 40% от затрат на формирование и хранение запасов.

Классификация логистических издержек

Классификационный признак	Виды логистических издержек
По функциональному признаку	Издержки снабжения: <ul style="list-style-type: none">— закупок;— транспортные;— на содержание складских помещений и оборудования;— хранения;— грузопереработки;— административно-управленческие. Производственные издержки: <ul style="list-style-type: none">— управления производственными процедурами;— внутризаводского перемещения;— управления запасами незавершенного производства;— контроля;— грузопереработки;— административно-управленческие. Сбытовые издержки: <ul style="list-style-type: none">— управления процедурами заказов;— транспортные;— управления запасами готовой продукции;— содержания складского хозяйства;— возврата готовой продукции
По операционному признаку	Издержки оформления заказа Издержки изготовления продукта Издержки погрузочно-разгрузочных работ Транспортные издержки
По видам затрат	Материальные издержки: <ul style="list-style-type: none">— амортизационные отчисления;— материалы, топливо, энергия;— сторонние материальные услуги;— оплата труда. Нематериальные издержки: <ul style="list-style-type: none">— услуги;— привлечение стороннего капитала;— денежные выплаты в виде налогов и платежей. Прочие издержки

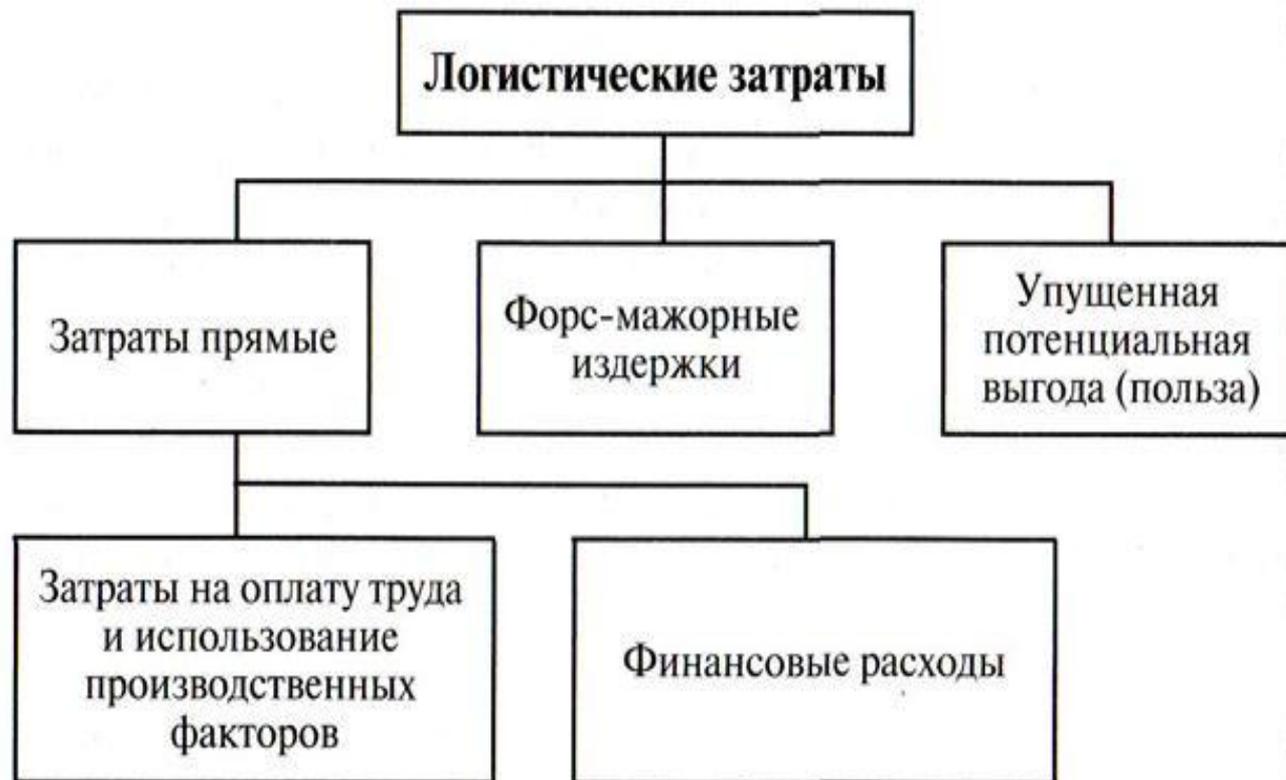
По месту возникновения	Отдел снабжения Отдел сбыта Производственные подразделения Транспортные подразделения Склады
По возможности отнесения на носители	Издержки на изделие Издержки на заказ Издержки на операцию
По динамике потокового процесса	Постоянные издержки Переменные издержки
По периодичности вложений	Текущие издержки Единовременные издержки
По основным компонентам логистических процессов	Издержки на физическое продвижение материального потока Издержки на сопутствующие процессы
По отношению к производственному процессу	Производственные издержки Непроизводственные издержки
По степени агрегирования	Общие издержки Издержки на единицу логистического процесса
По отражению в отчетности	Явные издержки Неявные издержки
По степени регулируемости	Полностью регулируемые издержки Частично регулируемые издержки Слабо регулируемые издержки
По частоте возникновения	Регулярные издержки Разовые издержки
По возможности охвата планом	Планируемые издержки Непланируемые издержки
По возможности влияния на управленческие решения	Релевантные Нерелевантные
По экономическому содержанию	Прямые издержки: — на использование производственных факторов и оплату труда; — финансовые издержки. Форс-мажорные издержки Издержки упущенной выгоды

Логистические издержки включают в себя:

- издержки на выполнение элементарных и комплексных логистических операций;
- потери от иммобилизации средств в запасах;
- ущерб от недостаточного уровня логистического менеджмента и сервиса;
- издержки на логистическое администрирование



Группировка логистических затрат





По целевому
назначению логистические
издержки в сфере
обращения могут быть
связаны с:

- содержанием товарных запасов;
- реализацией товарной продукции;
- отсутствия товарных запасов

Наряду с традиционным делением затрат, логистические издержки могут быть объединены в группы:

- **операционные логистические затраты**, т.е. затраты на выполнение логистических операций по функциям (перевозки, хранения, складской грузопереработки, приема и обработки заказов и т.п.)
- **затраты, связанные с администрированием ЛС** (управленческие и транзакционные затраты);
- **затраты на компенсацию логистических рисков** (страхование грузов, ответственности перевозчика/экспедитора, страхование запасов, ущерба от дефицита товаров у потребителя, связанные с логистикой
- капитальные затраты, связанные с замораживанием оборотного капитала в запасах.

Укрупненный анализ структуры логистических издержек осуществляется по следующим группам затрат:

- **Затраты на закупку** продукции - включают расходы по приобретению сырья и материалов (т.е. их стоимость), расходы по оформлению заказа, транспортные расходы, расходы на хранение производственных запасов, издержки на вложенный капитал.
- **Затраты на производство** продукции - включают расходы на приемку сырья и материалов, оформление заказа на производство продукции, внутрипроизводственную транспортировку продукции, хранение продукции незавершенного производства, а также издержки от замораживания финансовых средств.
- **Затраты на сбыт продукции** - включают расходы на хранение запасов готовой продукции, оформление заказа (упаковку, сортировку, маркировку и другие операции), продажу, транспортировку готовой продукции, а также издержки на вложенный капитал.

затрат определяется их отношением к другим экономическим показателям, которыми характеризуется **деятельность**

предприятия

- к объемам продаж изделий (товаров) и услуг;
- к совокупным расходам предприятия;
- к другим относительным показателям, например:
 - затратам на запасы – к среднему объему запасов на предприятии;
 - логистическим затратам в фазе закупки (снабжения) — к объемам закупки материалов;
 - логистическим затратам в фазе дистрибьюции — к объемам продаж изделий (товаров) и услуг.

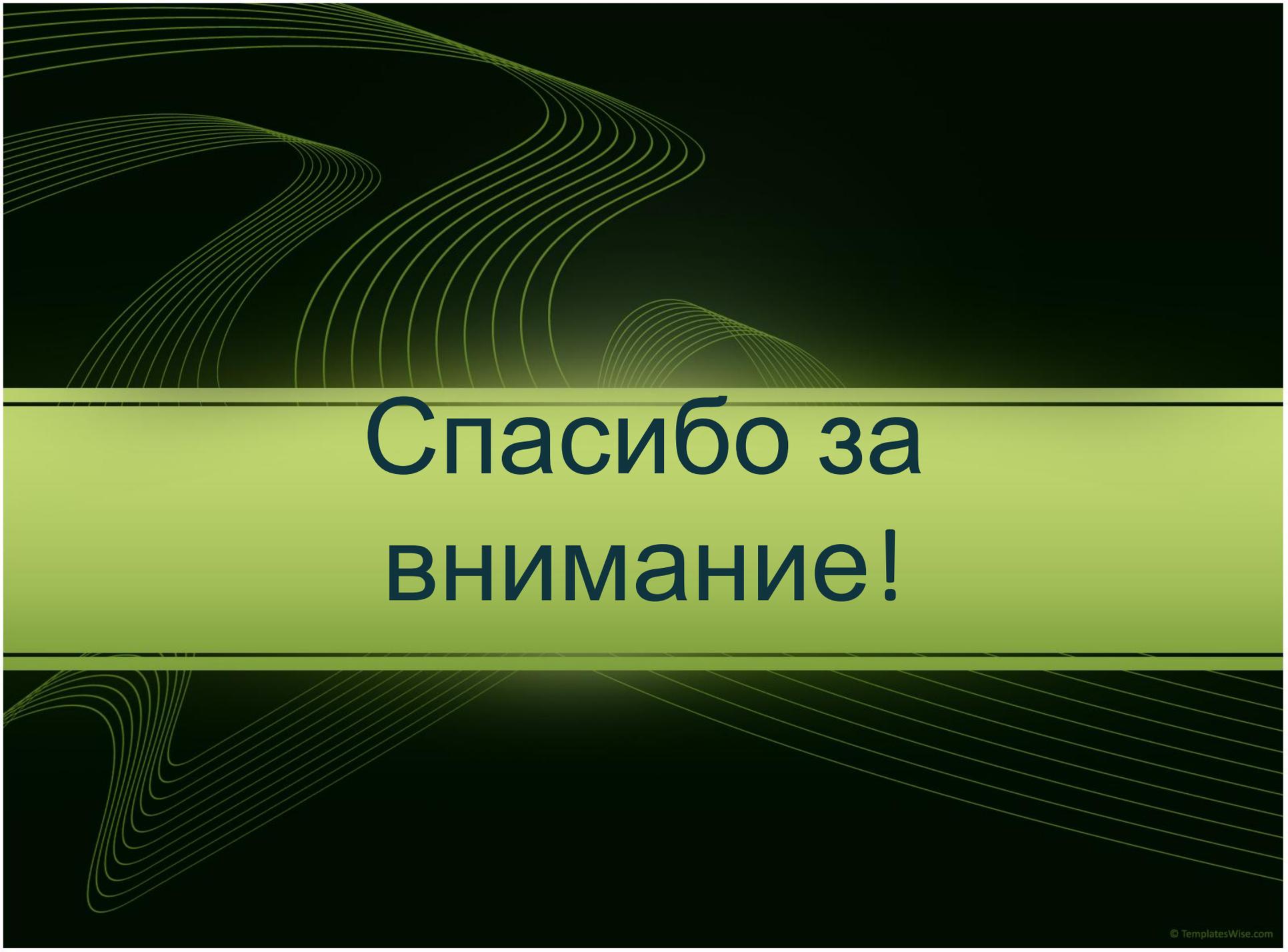
Снижение уровня логистических затрат может быть достигнуто путем :

- уменьшения объема поддерживаемых запасов (в том числе за счет ускорения их оборота);
- рационализации транспортных связей (за счет оптимизации транспортных средств и маршрутов);
- механизации и автоматизации манипуляционных и складских процессов;
- совершенствования управления логистическими процессами (что также позволяет снизить издержки старения и исчерпания запасов);
- применения современных информационных систем, повышающих эффективность управления потоками.



Вопросы:

- Объясните, что такое иммобилизации средств в запасах?
- К каким последствиям может привести иммобилизация средств в запасах?
- Какими способами можно снизить уровень логистических затрат?
Приведите конкретные примеры действий по снижению уровня затрат.



**Спасибо за
внимание!**