



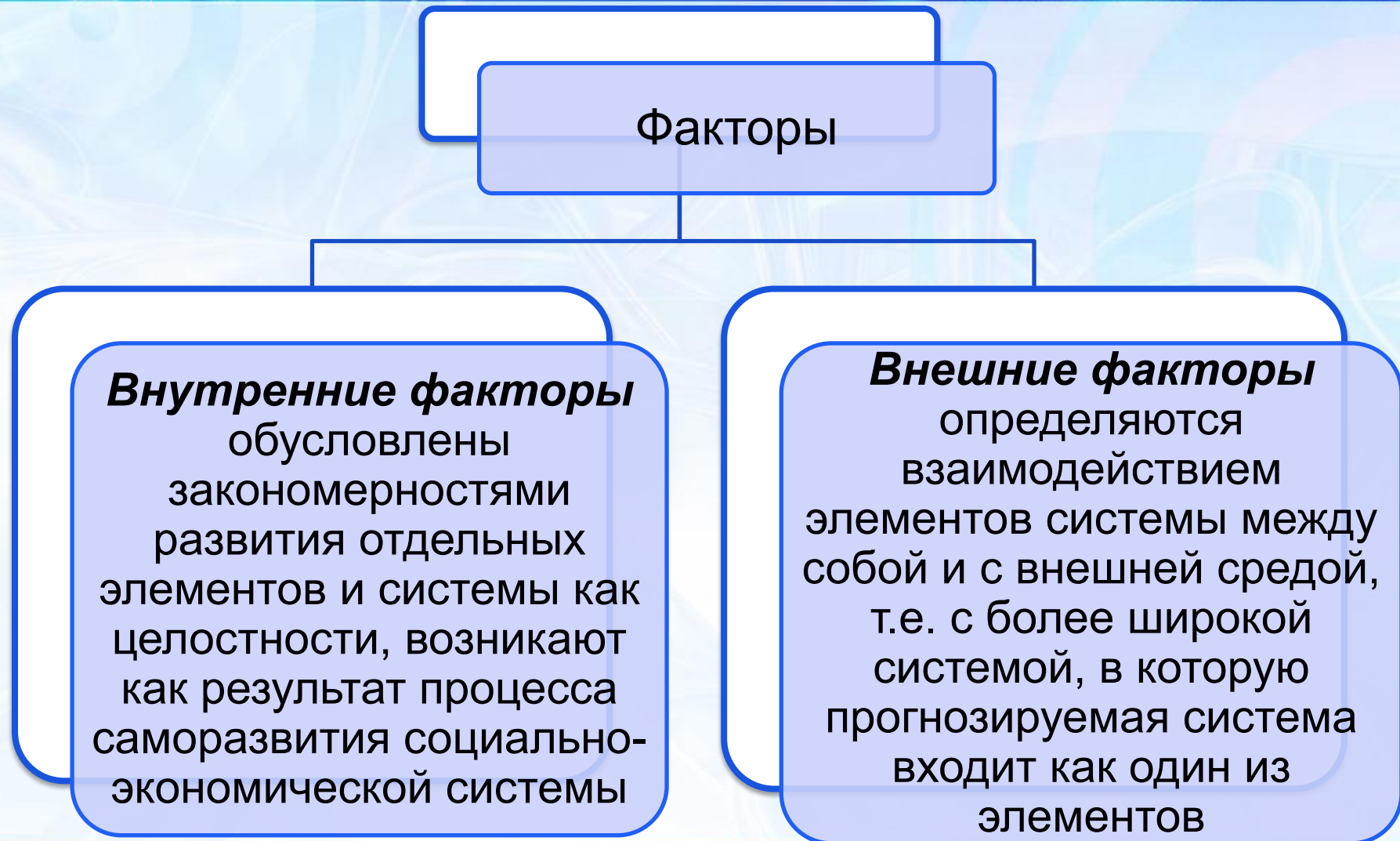
Метод сценариев

Основные понятия, которыми оперирует сценарный метод

Сценарий - это описание (картина) будущего, составленное с учетом правдоподобных предположений. Как правило, для прогноза ситуации характерно существование определенного количества вероятных вариантов развития.



Основные понятия, которыми оперирует сценарный метод



При построении сценариев следует учитывать воздействие двух основных групп ограничений

Ограничения

```
graph TD; A[Ограничения] --> B[Ограничения, накладываемые законами природы]; A --> C[Ограничениями по состоянию системы];
```

Ограничения, накладываемые законами природы (например, по ресурсам). Такие ограничения являются естественными, и носят постоянный характер

Ограничениями по состоянию системы, связанные с процессами жизнедеятельности систем (особенно социальных). в реальных системах такие ограничения принимают форму нормативных ограничений.

Основные понятия, которыми оперирует сценарный метод

Сценарная «трубка» представляет собой набор вариантов сценариев, границами которого являются:

- **Оптимистический сценарий**, в котором все рассматриваемые факторы благоприятно сказываются на эволюции прогнозируемой системы.
- **Пессимистический сценарий**, в котором все факторы отрицательно сказываются на изменении системы. Этот сценарий отражает наихудший вариант развития событий.

Основные понятия, которыми оперирует сценарный метод

Наиболее вероятные (реалистичные) сценарии - это то, на чем обычно основываются решения и разработки стратегии, в то же время рассмотрение крайних вариантов помогает менеджменту идентифицировать факторы, которые имеют важное значение для будущего бизнеса.



Определения сценарного метода

- *Сценарный метод* базируется на системной методологической концепции и представляет собой определенным образом организованную итеративную исследовательскую процедуру построения сценариев возможного развития социально-экономической системы и исследования этих сценариев с целью выбора наиболее подходящей альтернативы управления.



Назначение сценарного метода

Назначение сценарного метода состоит в обеспечении научно обоснованными прогнозами принятия решений в конкретных областях управленческой деятельности. Поэтому метод жестко ориентирован на цели прогнозирования, определяемые содержанием принимаемого решения.



Метод сценариев

Полный набор сведений о цели, ситуации, проблеме и причинах

Текст сценария


Социально-психологические методы

Организационные методы

Специалисты по сценариям

Основные достоинства сценарного метода

- ❑ Сценарный подход заостряет внимание фирмы на неопределенности, которая характеризует любую рыночную ситуацию, управление в меняющейся внешней среде подразумевает способность предвидеть эволюцию среды;
- ❑ Сценарный подход облегчает интеграцию данных, полученных различными методами, качественными или количественными;
- ❑ Реализация такого подхода вносит в управление дополнительную гибкость и способствует разработке альтернативных планов и системы быстрого реагирования



```
graph TD; A([Процесс построения сценариев]) --> B(Предсценарный этап); A --> C(Сценарный этап);
```

Процесс построения сценариев

Предсценарный этап

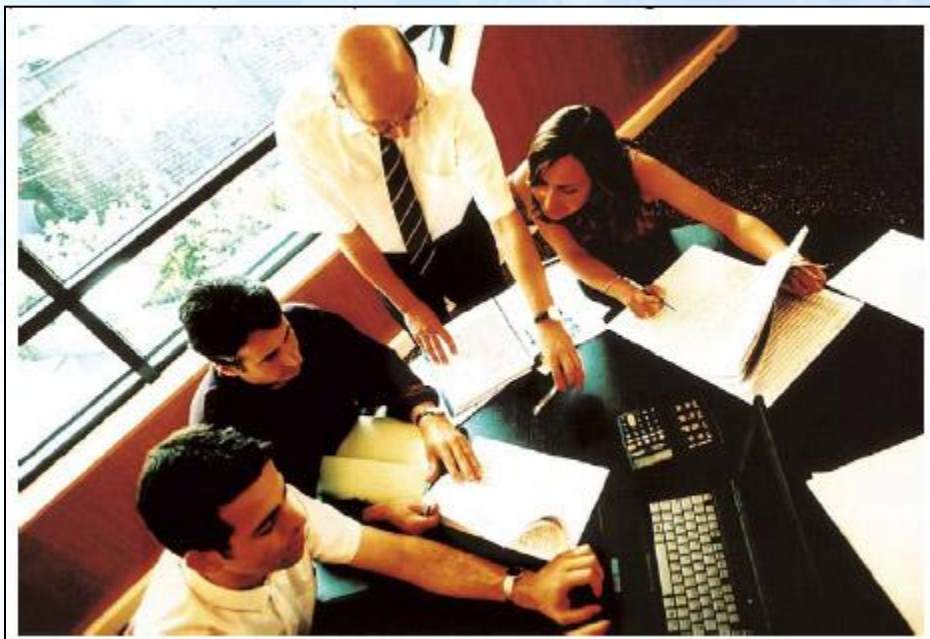
Сценарный этап

Предсценарный этап предназначен для:

- ✓ содержательного и формального исследования и описания прогнозируемых процессов;
- ✓ построения моделей системы;
- ✓ подготовки всей необходимой информации для синтеза сценариев.

Сценарный этап обычно начинается с проведения расчетов по всем базовым сценариям на системе математических моделей. Целью расчетов является проверка содержательных базовых сценариев на допустимость и реализуемость, уточнение исходных значений фоновых переменных и сценарных параметров, количественно-качественный анализ сценариев и выбор модельных базовых сценариев.





*Спасибо за
внимание!!!*