



# Академия машиностроения имени Ж.Я. Котина

Ассоциированная академия Союза машиностроителей России

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

### Совершенствование системы управления закупками

Подготовила:

Пучкина Марина Александровна,  
обучающаяся группы ОДЛ 119

Руководитель:

Веретенникова Елена Петровна

Санкт-Петербург  
2022



## **Актуальность и цель выпускной квалификационной работы**

Актуальность данной выпускной квалификационной работы обоснована тем, что совершенствование закупочной деятельности считается важной сферой деятельности предприятия.

Целью выпускной квалификационной работы – является процесс закупочной деятельностью.



## Объект и предмет исследования

Объект исследования - ООО «Акцентр Северо-Запад».

Предмет исследования - процесс закупок товаров предприятием ООО «Акцентр Северо-Запад».





## Общая характеристика ООО «Акцентр Северо-Запад»

Предприятие разрабатывает и обеспечивает надежные и безопасные процессы стерилизации медицинских изделий.





## Логистика предприятия ООО «Акцентр Северо-Запад»

Логистика в настоящее время рассматривается как эффективный подход к управлению экономическими процессами, способствующими снижению общих затрат.





## Сильные и слабые стороны ООО «Акцентр Северо-Запад»

### Сильные стороны:

-обеззараживание пищевых ингредиентов;

### Слабые стороны:

-высокий уровень потерь товаров.



## Доставка товара на предприятии ООО «Акцентр Северо-Запад»

Доставка товаров осуществляется поставщиком путем отгрузки транспортом, предусмотренным договором поставки, и на определенных в договоре условиях. Если срок выборки не предусмотрен договором, выборка товаров покупателем (получателем) должна производиться в разумный срок после получения уведомления поставщика о готовности товаров.





## **Формы снабжения на предприятие ООО «Акцентр Северо-Запад»**

**Существует две формы снабжения:  
Транзитная и складская**

1) складское снабжение - поставка средств производства от предприятия (изготовителя) предприятию потребителю осуществляются через посредников.

2) транзитное снабжение - предприятие (изготовитель) осуществляет поставку средств производства непосредственно предприятию-потребителю, минуя базы и склады оптовых и мелкооптовых организаций.



## **Рекомендации для совершенствования организации ООО «Акцентр Северо-Запад»**

- 1) усовершенствовать или сократить сроки поставок за счет заключения новых договоров с транспортными компаниями;
- 2) сокращение сроков получения необходимых лицензий и сертификатов оборудования.



## Заключение

Подводя итоги, можем сделать вывод - чтобы достигнуть максимально положительного результата от закупочной деятельности, предприятию нужно корректно подобрать тех поставщиков, которые в полной мере будут соответствовать всем заданным критериям и смогут удовлетворить все потребности.

Считаю, что цель достигнута, а задачи выполнены в полном объеме.



**Спасибо за внимание!**