



Частное образовательное учреждение высшего образования  
«ЮЖНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (ИУБиП)»  
Специальность: 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

## **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**на тему: «Повышение эффективности функционирования логистической системы предприятия (по материалам ООО «Аква Юг»))»**

Автор – Гребенкин Владимир Олегович

Руководитель – к.э.н., Коренякина Наталья Николаевна

Ростов-на-Дону  
2022

**АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ:** актуальность выбранной темы исследования заключается в том, что повышение эффективности функционирования логистической системы предприятия оптимизирует ее этапы функциональных областей.

**ОБЪЕКТ РАБОТЫ:** ООО «АкваЮг».

**ПРЕДМЕТ РАБОТЫ:** деятельность, направленная на повышение эффективности организации.

**ЦЕЛЬ РАБОТЫ:** разработка конкретных рекомендаций, направленных на повышение эффективности функционирования логистической системы объекта исследования.

### ЗАДАЧИ РАБОТЫ:

- ✓ изучить теоретические аспекты повышения эффективности логистической системы предприятия;
- ✓ рассмотреть организационно-экономическую характеристика ООО «АкваЮг» ;
- ✓ провести анализ показателей логистической деятельности предприятия ООО «АкваЮг»;
- ✓ разработать направления повышения эффективности функционирования логистической системы предприятия на основе выбора оптимального поставщика.

## СХЕМА ПОЭТАПНОГО АНАЛИЗА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ

### Этапы анализа логистической системы

1. Анализ логистической проблемы;
2. Определение логистической системы;
3. Анализ структуры логистической системы;
4. Формулирование глобальной цели и критерия оценки эффективности функционирования логистической системы;
5. Декомпозиция цели, выявление потребностей в ресурсах и процессах;
6. Выявление ресурсов и процессов, композиция целей;
7. Прогноз и анализ будущих условий;
8. Оценка целей и средств;
9. Отбор вариантов;
10. Анализ существующей логистической системы;
11. Построение комплексной программы развития;
12. Проектирование организации для достижения целей.

# СПОСОБЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ

Повышение эффективности логистической системы



Поиск и сокращение тех видов деятельности (процедур, работ, операций), которые не создают добавленной ценности, путем анализа и пересмотра цепи поставок



Проведение переговоров с поставщиками и покупателями по установлению более низких отпускных и розничных цен, торговых надбавок



Оказание содействия поставщикам и покупателям в достижении более низкого уровня затрат и поиск более дешевых заменителей ресурсов

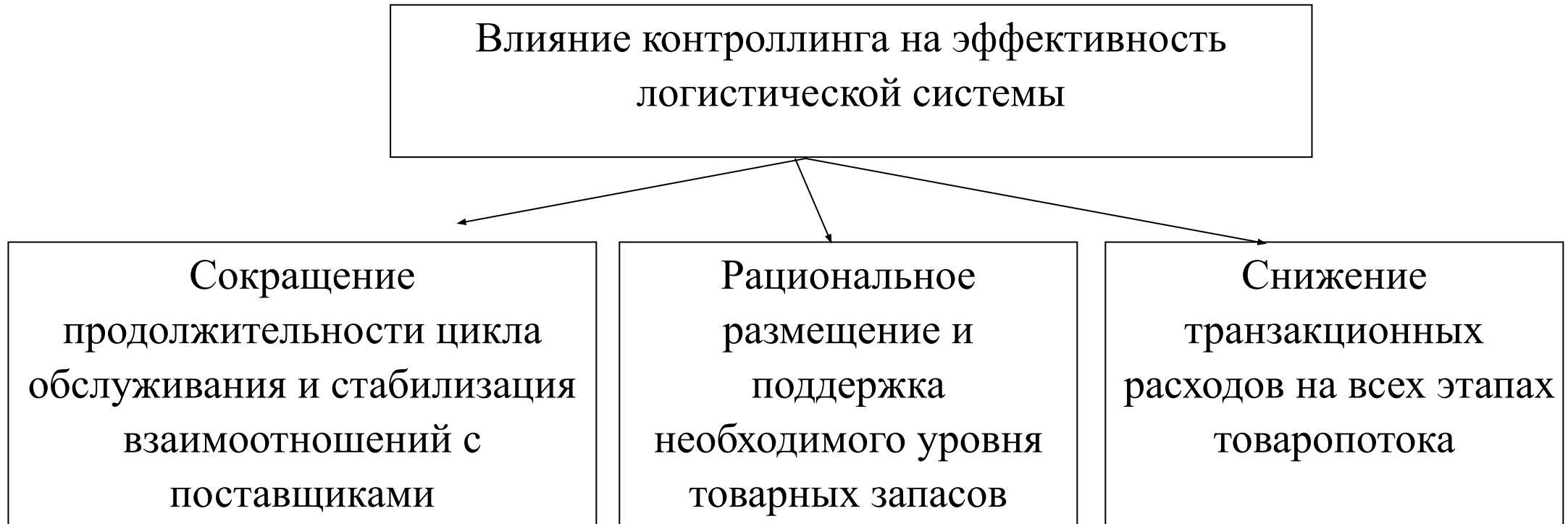


Улучшение координации деятельности предприятия с поставщиками и потребителями, например, в области своевременной доставки продукции, что уменьшает затраты на управление запасами, хранение, складирование, доставку



Использование прогрессивных методов работы для повышения производительности труда сотрудников и улучшение использования ресурсов предприятия и более эффективное управление факторами, влияющими на уровень общих затрат

# ВЛИЯНИЕ КОНТРОЛЛИНГА НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ

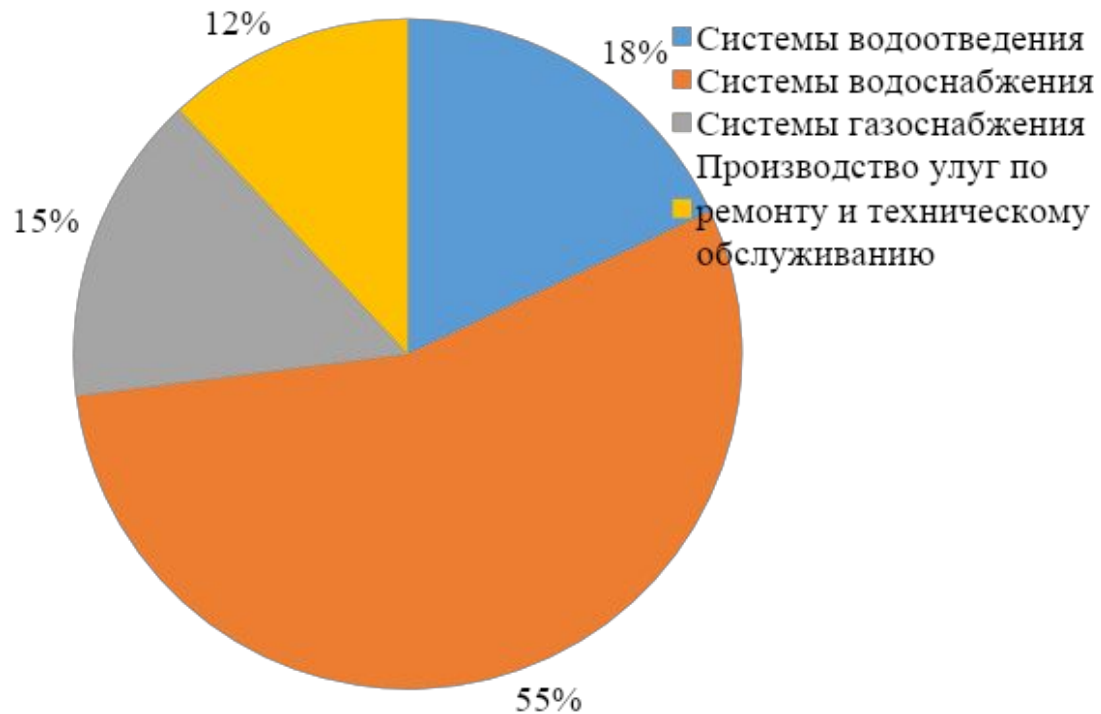


# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ

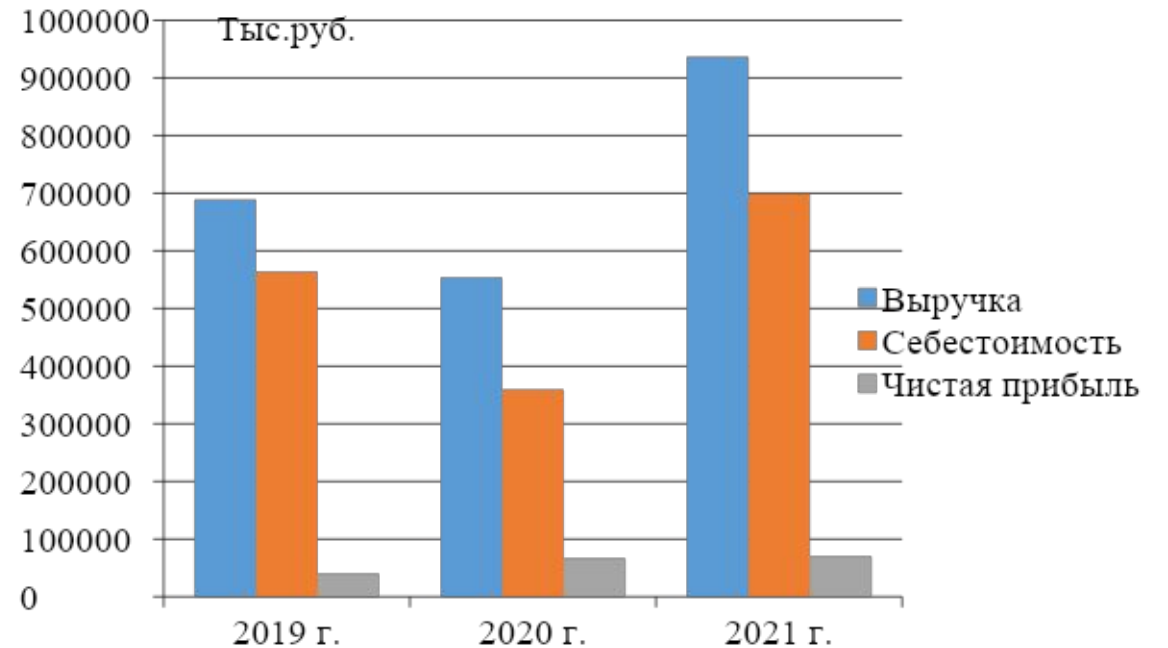


## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «АКВА ЮГ»

Продукция компании и ее доля в выручке предприятия ООО «АкваЮг»

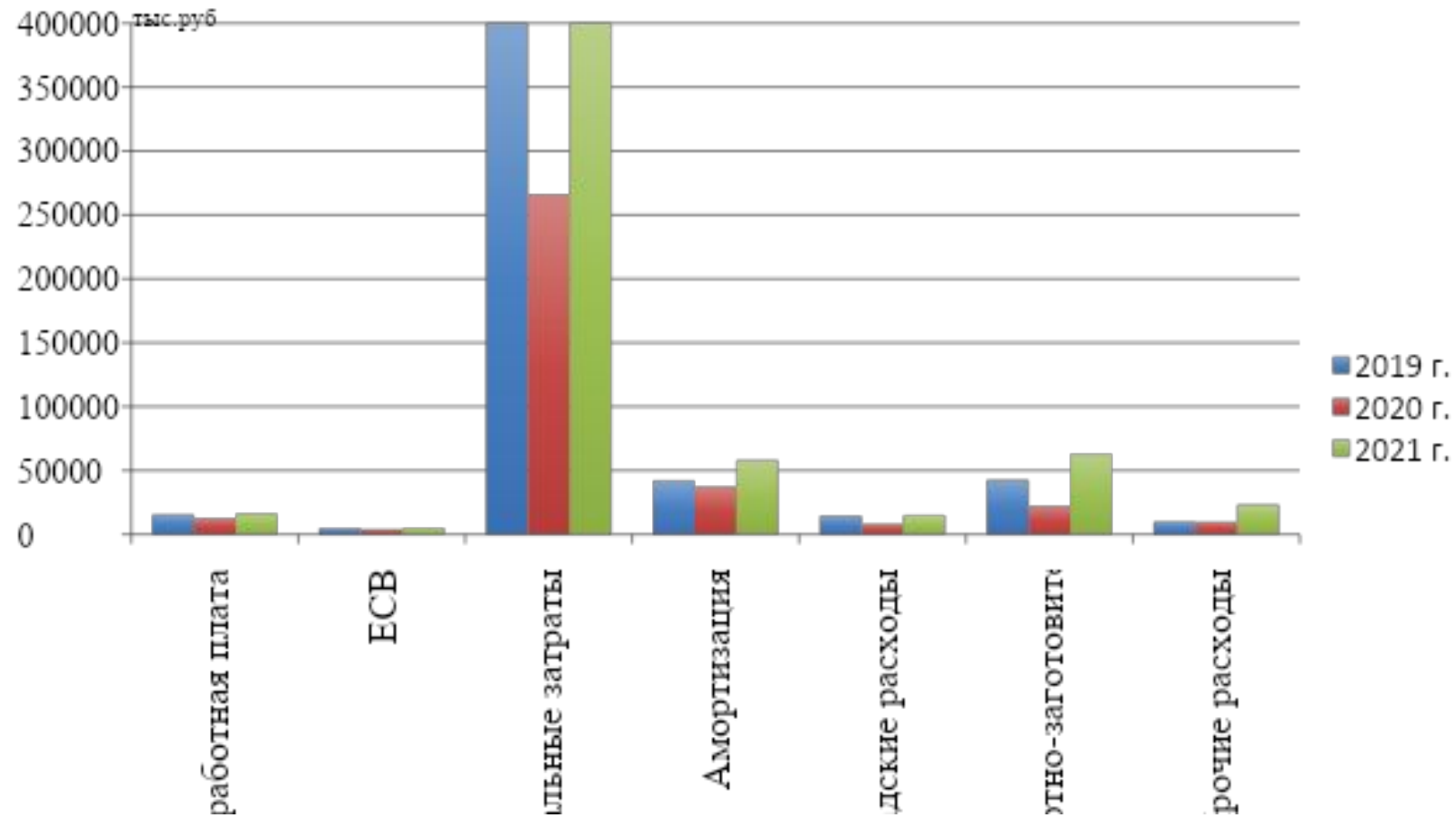


Динамика выручки, себестоимости и чистой прибыли ООО «АкваЮг» за 2019-2021 гг., тыс. руб.



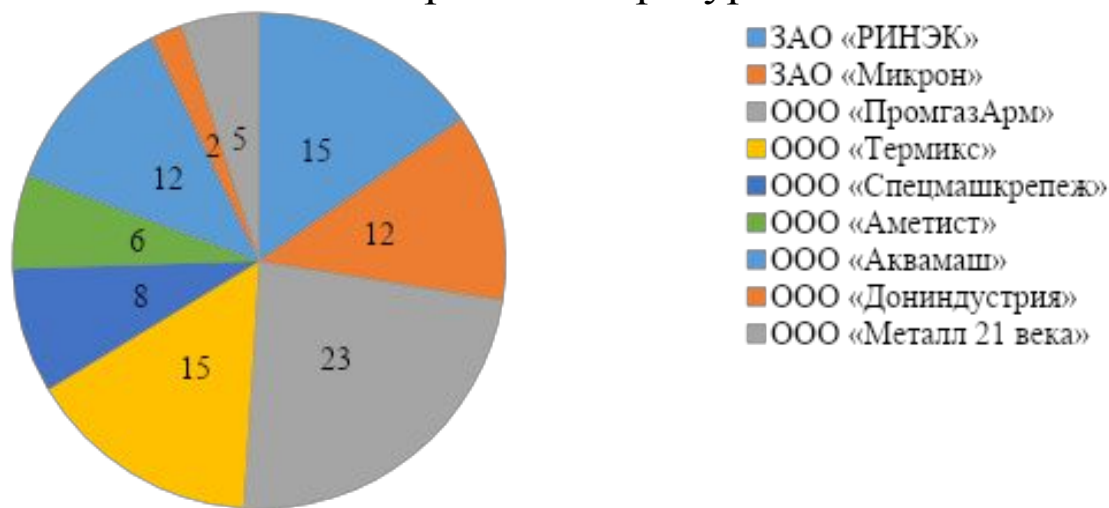


## ДИНАМИКА ЗАТРАТ, ФОРМИРУЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ НА ООО «АКВА ЮГ»

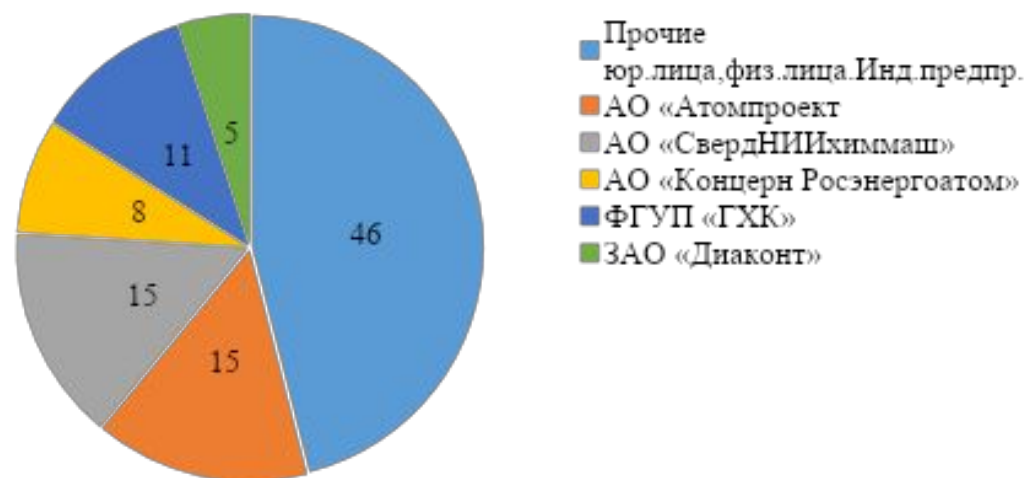


## АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «АКВА ЮГ»

Доли закупок у основных поставщиков предприятием  
ООО «АкваЮг» материальных ресурсов



Доли реализуемой покупателям продукции предприятием  
ООО «АкваЮг»



### SWOT-анализа ООО «АкваЮг»

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<p>Способность оказать клиентам определенный комплекс складских услуг</p> <p>Собственные складские комплексы</p> <p>Наработанная база клиентов</p> <p>Четкая стратегия развития предприятия</p> <p>Средний ценовой сегмент</p> <p>Организационная структура, которая позволяет справляться с объемом работ и полностью выполняет все виды деятельности необходимые для эффективной работы предприятия</p> <p>Широкий ассортимент предлагаемой продукции</p>	<p>Недостаточное количество единиц подвижного состава за счет чего возникает неудовлетворенный спрос, либо возникает потребность в аренде ТС</p> <p>Низкая гибкость в ценовой политике</p> <p>Снижение затрат на производство и сбыт продукции</p> <p>Высокая зависимость от снижения спрос</p>
ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
<p>Разработка системы обучения персонала</p> <p>Разработка рекламной стратегии и повышение эффективности рекламной деятельности в целом</p> <p>Повышение уровня качества услуг</p> <p>Постоянное обновление собственного производства</p> <p>Ослабление позиции фирм конкурентов</p>	<p>Экономический кризис – снижение покупательской способности</p> <p>Насыщение рынка ядерным оборудованием и оборудованием для утилизации атомных отходов</p> <p>Высокие законодательно установленные налоговые ставки и таможенные тарифы</p> <p>Растущая требовательность потребителей и поставщиков</p> <p>Изменение культуры потребления</p> <p>Возникновение новых конкурентов</p>

# ВЫБОР ПОСТАВЩИКА НА ОСНОВАНИИ ТЗР И ЗАКУПОЧНОЙ СТОИМОСТИ МПЗ

## Взаимосвязь стоимости МПЗ и геопозиции поставщика (Модель СДХ4)

№ п/п	Наименование товара	Кол-во	Города, стоимость ед. изделия, руб.		
			Ростов-на-Дону	Москва	Краснодар
			Фактический вариант закупки	Предлагаемый вариант закупки	
1	Круговые баки НД, Ж250Т	3	580000= ООО «Термикс»	490000= завод Viessman	
			Фактический вариант закупки		Предлагаемый вариант закупки
2	Поковка АСС-197,456,457	3	254800= ООО«Термикс»		210500= ООО «Прибор»
			Фактический вариант закупки	Предлагаемый вариант закупки	
3	Бак запаса топлива М122.31	2	48800= ООО «Термикс»	39371= ООО «Римос»	
			Фактический вариант закупки	Предлагаемый вариант закупки	
4	Насос Wilo-Stratos-Z 40/1-12 RG CAN PN 6/10	2	76500= ООО «Термикс»	62458= ООО «Римос»	
			Предлагаемый вариант закупки		Фактический вариант закупки
5	Труба 140×60×5	1	113000= ООО «Термотроник»		110000= ЗАО «Микрон»

## Выбор поставщика, когда доля дополнительных затрат в удельной стоимости поставляемого товара и стоимости самого товара, меньше стоимости местного товара

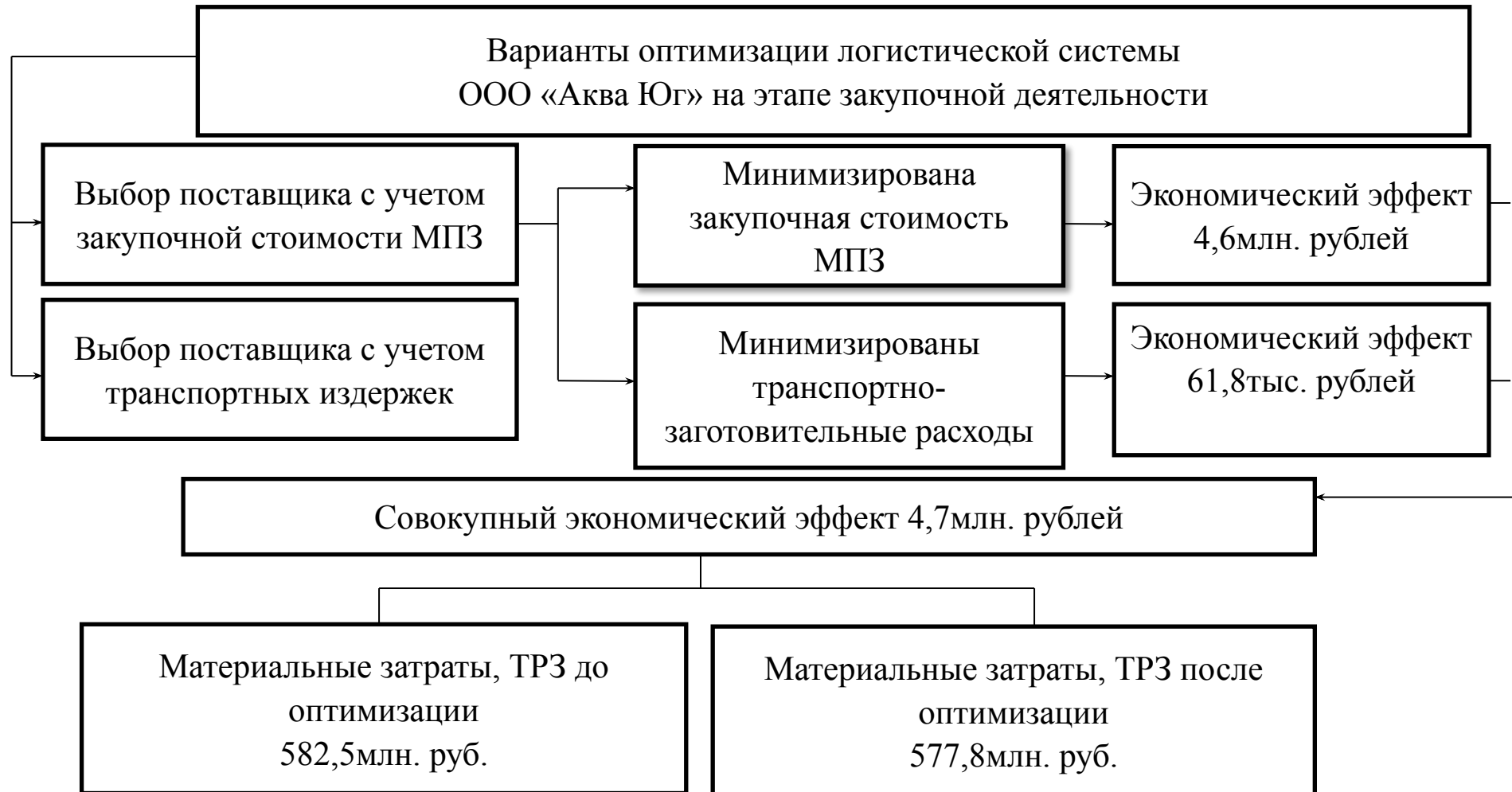
№ позиции, наименование товара	Доля дополнительных затрат Д, %	Превышение стоимости товара ΔС	Поставщик	Город
1. Круговые баки НД, Ж250Т	4,8	18,3	завод Viessman	Москва
2. Поковка АСС-197, 456, 457	5,3	21,0	ООО «Прибор»	Краснодар
3. Бак запаса топлива М122.31	13,6	23,9	ООО «Римос»	Москва
4. Насос Wilo-Stratos-Z 40/1-12 RG CAN PN 6/10	14,3	22,4	ООО «Римос»	Москва
5. Труба 140×60×5	6,1	4,5	ООО «Термотроник»	Ростов-на-Дону

# ОПТИИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

## ООО «АКВА ЮГ» НА ЭТАПЕ ЗАКУПКИ

№ позиции, наименование товара	Вариант до оптимизации-	Вариант после оптимизации-	Экономический эффект, руб.
	Покупка МПЗ в Ростове-на-Дону (Модель СДХ4-количестве 15 модулей),руб.	Покупка МПЗ в других регионах (Модель СДХ4 –в количестве 15 модулей),руб.	
1. Круги баки НД, Ж 250Т	26100000	23171115	2928885
2.Поковка АСС-197,456,457	11466000	9983970	1482030
Бак запаса топлива М122.31	1464000	1370805	93195
Насос Wilo-Stratos-Z 40/1-12 RG CAN PN 6/10	2295000	2171070	123930
Итого			4628040
	Покупка в г. Краснодаре	Покупка в Ростове-на-Дону	
Труба 140×60×5	1756845	1695000	61845
Итого			4689558

# ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ В РЕЗУЛЬТАТЕ УМЕНЬШЕНИЯ СТОИМОСТИ МПЗ И ЭКОНОМИИ ТРЗ





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!!!**