

# АНАЛИЗ «русал»

ВЫПОЛНИЛ : ЯО СЫЦИ  
МЭМГУ

## Расположения заводов РУСАЛ в мире

 Россия  
 Казахстан  
 Австралия

 Армения  
 Китай  
 Гайана

 Ирландия  
 Швеция  
 Гвинея

 Италия  
 Нигерия  
 Ямайка



# Название и Положение заводов РУСАЛ

## Алюминиевые заводы

- [KUBAL](#)
- [Новокузнецкий алюминиевый завод](#)
- [Братский алюминиевый завод](#)
- [Иркутский алюминиевый завод](#)
- [Красноярский алюминиевый завод](#)
- [Хакасский алюминиевый завод](#)
- [ALSCON](#)
- [Саяногорский алюминиевый завод](#)
- [Кандалакшский алюминиевый завод](#)
- [Волгоградский алюминиевый завод](#)
- [Богучанский алюминиевый завод](#)

## Глиноземные заводы

- [Aughinish Alumina](#)
- [Богословский глиноземный завод](#)
- [Euralumina](#)
- [QAL](#)
- [Уральский глиноземный завод](#)
- [Friquia](#)
- [Ачинский глиноземный комбинат](#)
- [Winalco](#)
- [Бокситогорский глиноземный комбинат](#)

## Бокситы

- [Friquia](#)
- [Kindia](#)
- [Bauxite Company of Guyana Inc.](#)
- [Боксит Тимана](#)
- [Североуральский бокситовый рудник](#)
- [Winalco](#)
- [Dian Dian](#)

## Фольга

- [САЯНАЛ](#)
- [Уральская фольга](#)
- [АРМЕНАЛ](#)
- [Саянская фольга](#)

## Пудры и порошки

- [Порошковая металлургия - Краснотурьинск](#)
- [Порошковая металлургия - Шелехов](#)

## Кремний

- [ЗАО Кремний](#)
- [Кремний УРАЛ](#)

## Нефелиновые руды

- [Кия-Шалтырский нефелиновый рудник](#)

## Производство криолитов и катодов

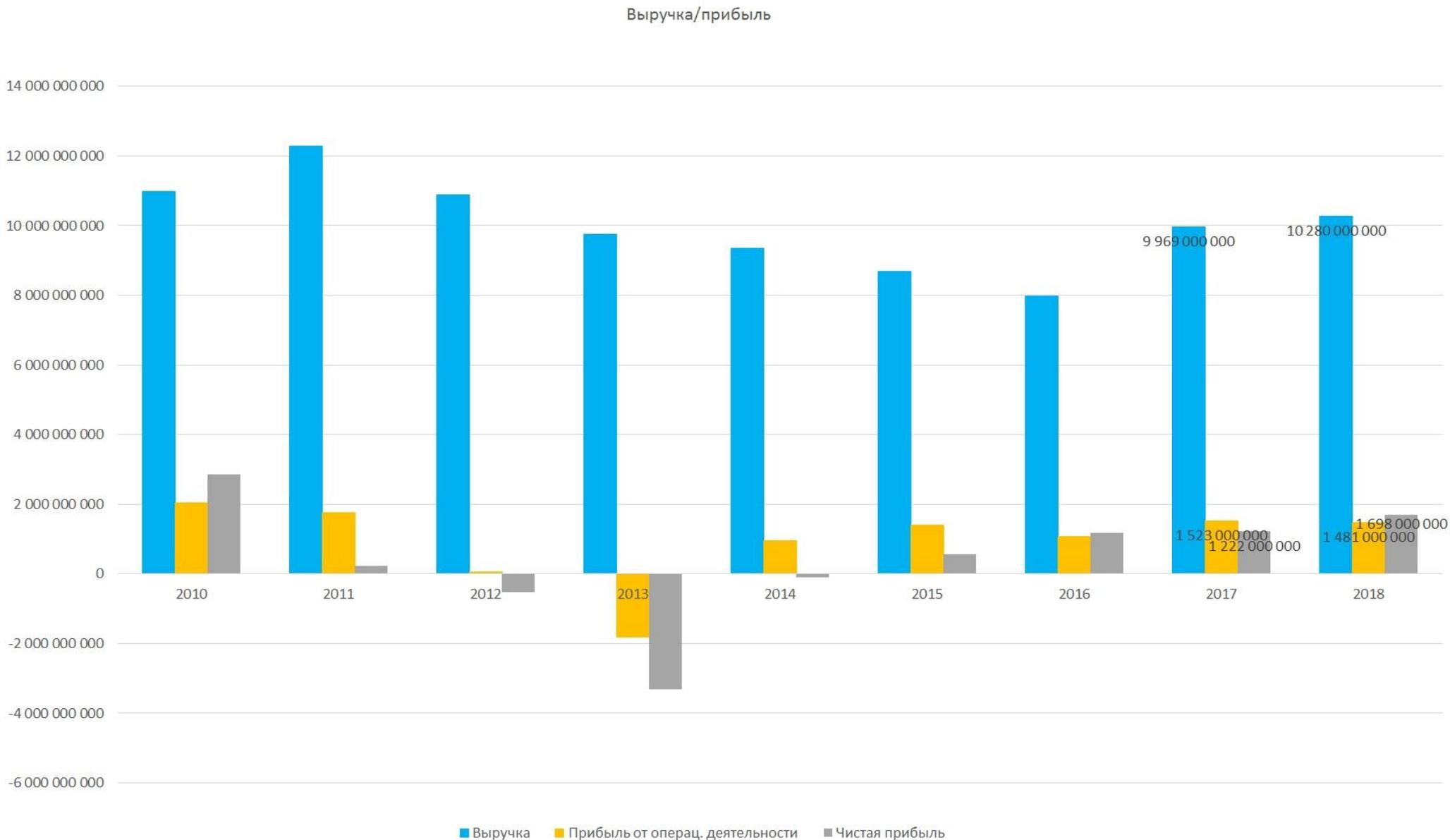
- [Южно-Уральский криолитовый завод](#)





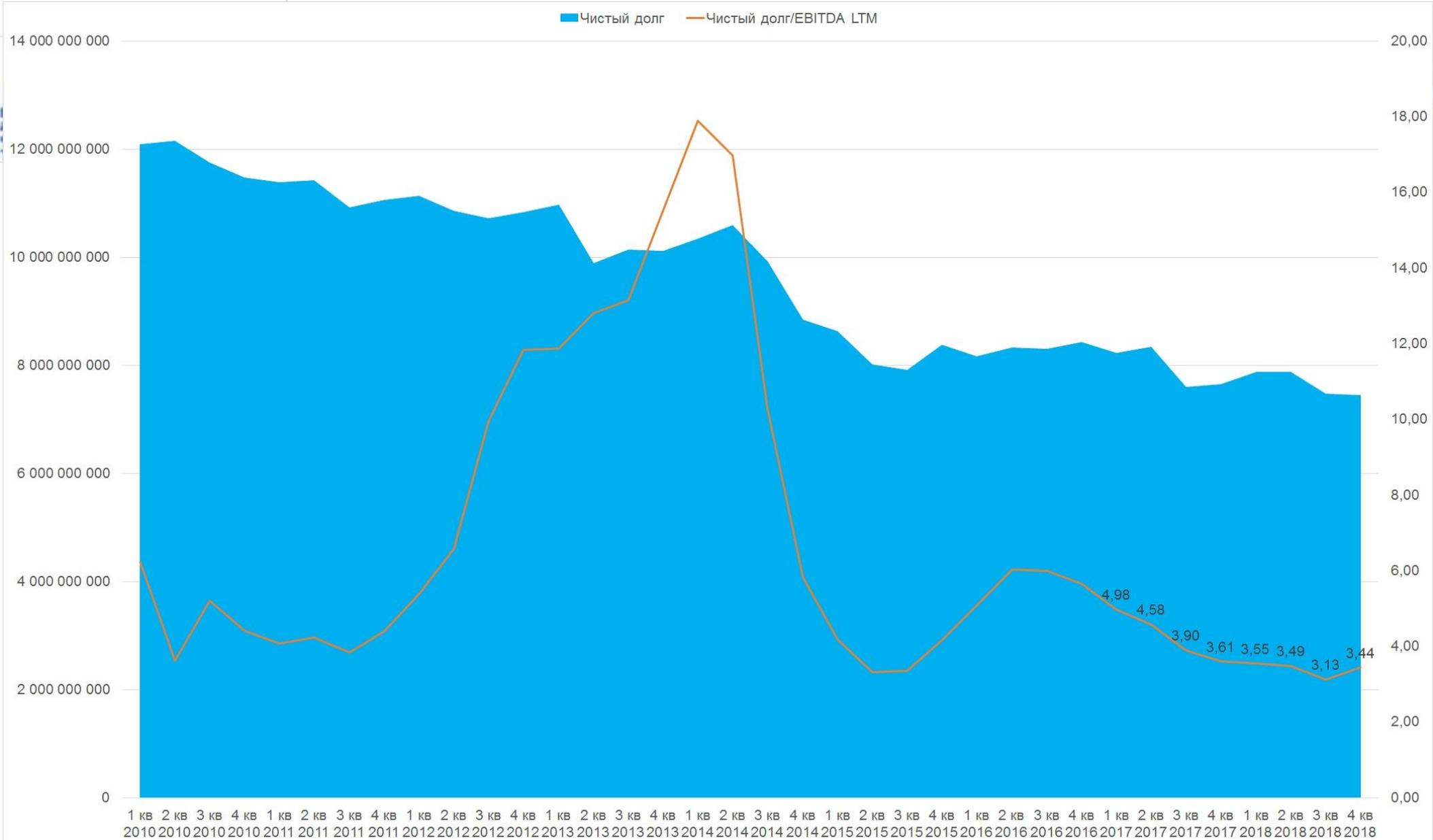
В 2018 году  
выручка  
увеличилась на  
3,1%, до 10,28  
миллиарда  
долларов.

Чистая  
прибыль  
Русала по  
МСФО  
выросла по  
сравнению с  
предыдущим  
годом на 39% и  
составила  
1,698  
миллиарда  
долларов.

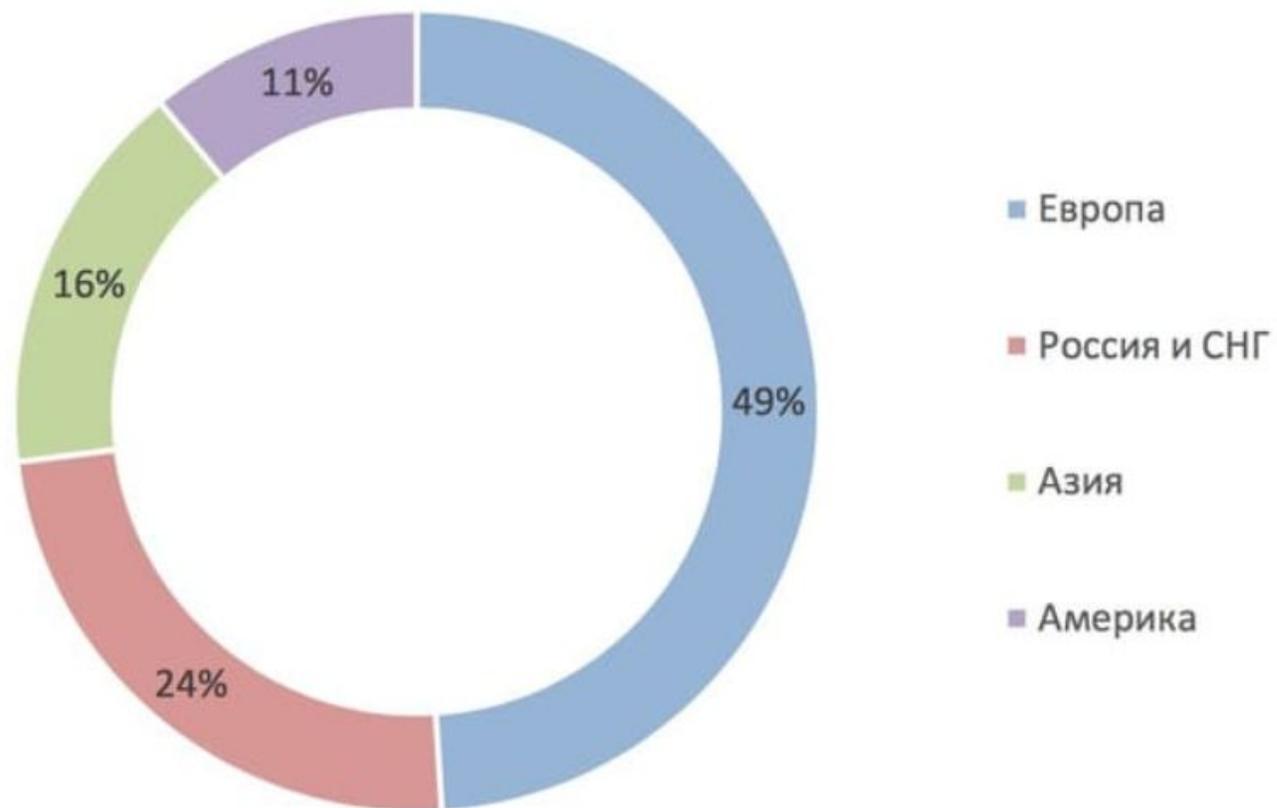




Чистый долг  
компании на  
31 декабря  
2018 года  
составил  
7,442  
миллиарда  
долларов,  
снизившись  
в течение  
2018 года на  
2,7%.



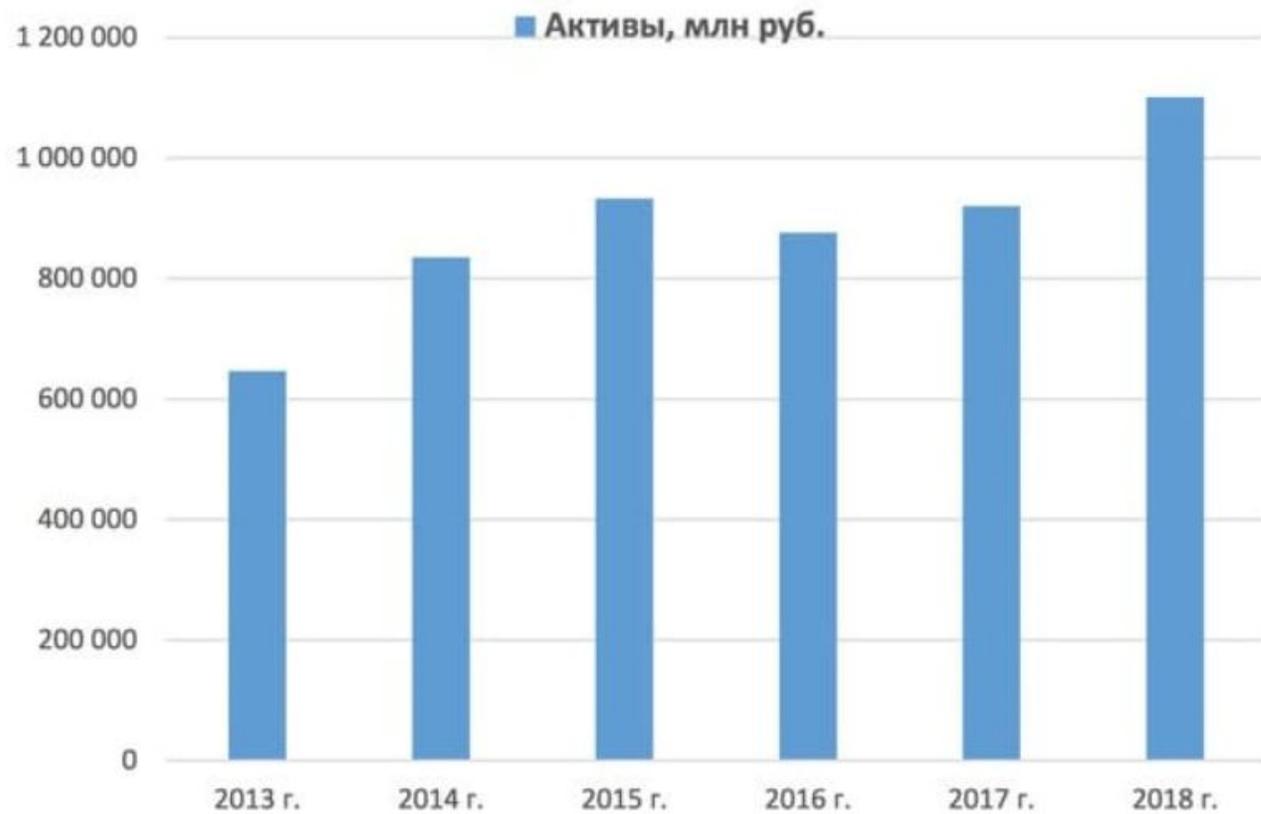
## География продаж в 2018 году, %



Основные рынки сбыта продукции компании «РУСАЛ»: Россия и СНГ, ЕС, Северная Америка, Юго-Восточная Азия, Китай, Япония и Корея.

# Структура доходов компании в 2018 году, %





## Распределение персонала

По категориям	По компаниям	Численность
Менеджеры - 4110	Братский алюминиевый завод в Иркутской области	4000
	Красноярский алюминиевый завод в Красноярском крае	4200
	Иркутский алюминиевый завод в Иркутской области	2400
Белые воротнички - 5510	Саяногорский алюминиевый завод в Хакасии	2269
	Хакасский алюминиевый завод	404
	Новокузнецкий алюминиевый завод	1500
	Кандалакшский алюминиевый завод в Мурманской области	1000
Рабочие - 42770	Ачинский глиноземный комбинат	3669
	Боксит Тимана в республике Коми	680
	компания Востсибуголь	550
	Евросибэнерго	30000

# Процесс производства алюминия

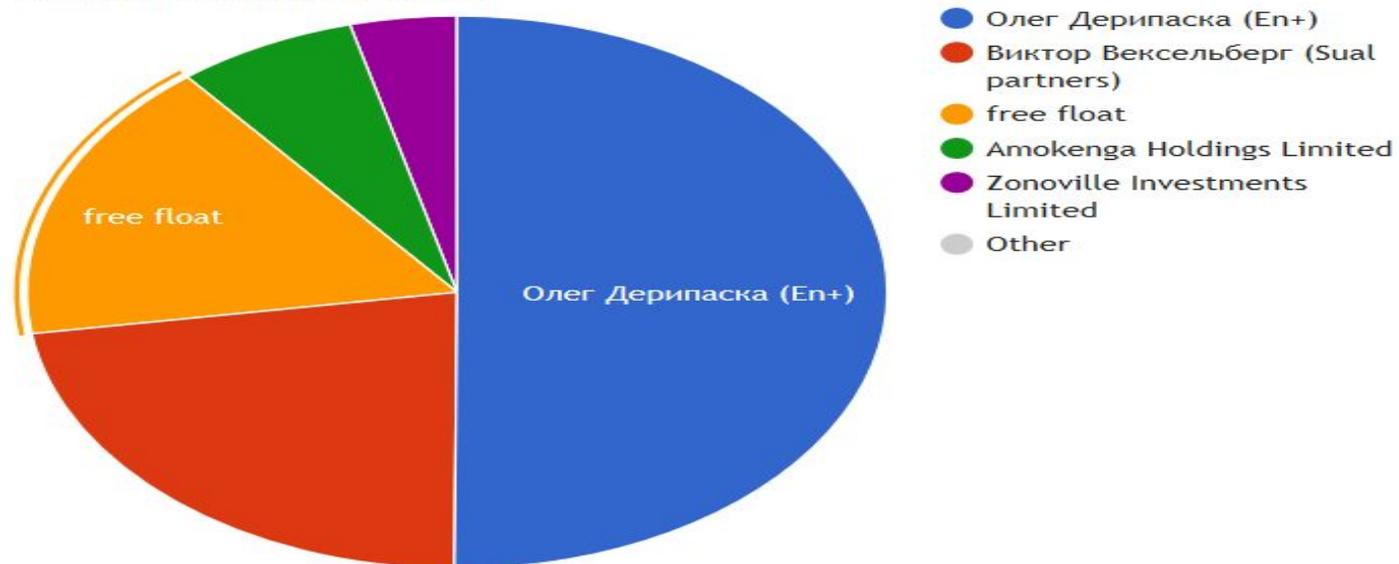


## структура и состав акционеров Русал

Держатель акции	% доли
Олег Дерипаска (En+)	50.10%
Виктор Вексельберг (Sual partners)	22.50%
free float	16.61%
Amokenga Holdings Limited	6.78%
Zonoville Investments Limited	4.00%
Другие акционеры	0.01%

Дата последнего обновления этой структуры: 24.11.2019

Структура акционеров Русал



## Совет директоров



Председатель совета директоров компании — Виктор Вексельберг



Генеральный директор — Олег Дерипаска



Татьяна Соина — директор по финансам



Виктория Петрова — директор по персоналу



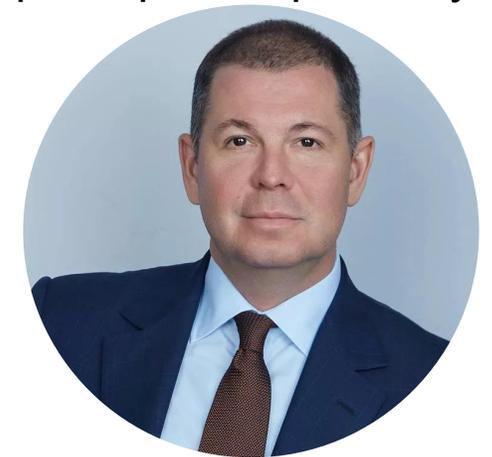
Александр Лившиц — директор по международным и специальным проектам



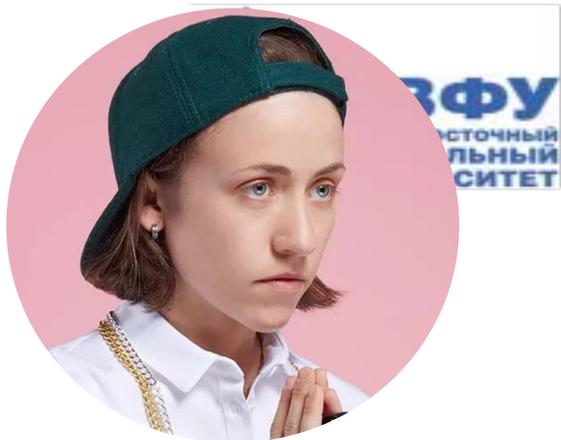
Максим Соков — директор по стратегии и корпоративному развитию



Вадим Гераскин — директор по связям с государственными органами



Олег Мухамедшин — директор по рынкам капитала



Алина Гуткина —  
директор по контролю



Сергей Бельский —  
директор по сбыту на  
рынках России и стран СНГ



Кирилл Александров  
— директор по  
правовым вопросам



Алексей Арнаутов —  
директор по  
инженерному



Андрей Волвенкин — директор  
по инжинирингово-  
строительному бизнесу



Павел Овчинников — директор  
по глиноземному бизнесу



Стивен Ходжсон — директор по  
сбыту на зарубежных рынках

## Синдицированные кредиты

Кредит	Объем, млн	Статус
РУСАЛ Плс, 10.2019	1 085 USD	Предоставлен
РУСАЛ Плс, 05.2017	1 700 USD	Предоставлен
РУСАЛ Плс, 04.2016	415 USD	Предоставлен
РУСАЛ Плс, 01.2013	400 USD	Предоставлен
РУСАЛ Плс, 2, 09.2011	1 000 USD	Предоставлен
РУСАЛ Плс, 1, 09.2011	3 750 USD	Предоставлен
РУСАЛ Плс, 12.2010	300 USD	Погашен
РУСАЛ Плс, 3.2008	4 500 USD	Погашен
РУСАЛ Плс, 10.2007	130 USD	Погашен
РУСАЛ Плс, 8.2007	2 335 USD	Погашен

все кредиты организации

*В 2019 году, общее количество счетов, на которых учитывается 2100360 акций «Русал», стоит более 58 миллионов тысяч рублей.*

Синдицированный кредит --1085000000 долларов

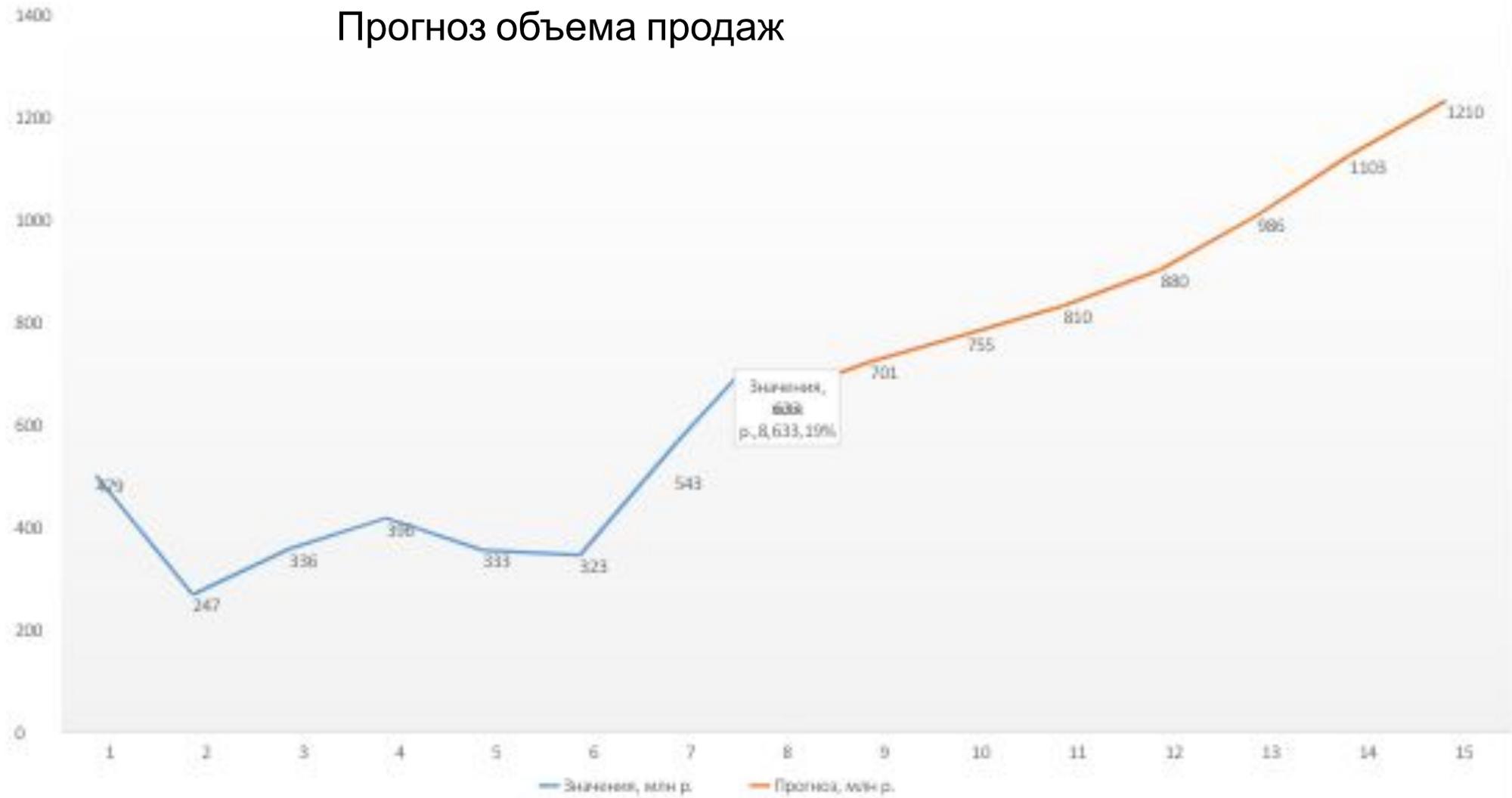
## Участие в российской экономике

Налог на прибыль 2050 млрд.руб

около 0.8% доходов консолидированного бюджета РФ

Финансовые вложения  
2 5 735 189 тыс.руб.

## Прогноз объема продаж





# Конкуренция

Внутренние	Внешние
<p>Всеволожский завод алюминиевых сплавов</p> 	<p>Америка alcoa</p> <p>австралийско-британский концерн Рио Тинто</p>
<p>Богословский алюминиевый завод</p> 	<p>Западная Европа Гидро</p> <p>Китай Чалко, Хунцяо, Синьфа, Восточная Надежда</p>
<p>Богучанский алюминиевый завод</p> 	<p>Индии Хиндалько, Веданта</p>



# Факторы прямого воздействия

Факторы	Характер воздействия
Несовершенная и сложная налоговая систем	повышение цен на услуги и вымыванию оборотных средств предприятия
Законодательство по охране окружающей среды	Увеличение непроизводственных затрат связанных с выполнением требований экологических норм
поставщик	Зависимость между ОАО «РУСАЛ» и поставщиками, - это прямое воздействие внешней среды на организацию. Изменчивость качества и цены энергоресурсов, технических средств и оборудования создаёт определённые проблемы.
Государственные органы	Министерства и ведомства Правительства, Центральный банк, департаменты, управления и отделы местных органов власти занимаются контролем, лицензирование деятельности по различным направлениям.

# Факторы косвенного

## ВОЗДЕЙСТВИЯ

### Характер воздействия

### Факторы

Факторы	Характер воздействия
Технология	Технологические нововведения влияют на эффективность работы компании РУСАЛ, конкурентоспособность, на процесс обновления услуг, предоставляемых потребител
Состояние экономики	Состояние экономики влияет на стоимость всех ресурсов и способность потребителей покупать определённые товары и услуги ОК РУСАЛ. Примером пагубного влияния состояния экономики, является современный экономический кризис.
Политические факторы	Для экспорта продукции политические изменения могут привести к ограничению прав собственности, к установлению специальных пошлин.
Социокультурные факторы	Эти факторы влияют на услуги, являющиеся результатом деятельности ОК РУСАЛ.

# Индекс транснационализации

- $I_T = 1/3 (A_1/A + R_1/R + S_1/S) \times 100 \%$ ,
- где
- $I_T$  — индекс транснационализации, %;
- $A_1$  — зарубежные активы;
- $A$  — общие активы;
- $R_1$  — объем продаж товаров и услуг зарубежными филиалами;
- $R$  — общий объем продаж товаров и услуг;
- $S_1$  — зарубежный штат;
- $S$  — общий штат работников компании.

Индекс показывает ее значимость и важность зарубежных филиалов ТНК, действующих на внешних рынках.

Чем выше значение индекса, тем важнее становятся для компании ее зарубежные филиалы



## ИНДЕКС ТРАНСНАЦИОНАЛЬНОСТИ РУСАЛ

Год	зарубжкны е активы млрд \$	общие активы млрд \$	объем зарубежных продаж млрд \$	совокупные продажи млрд \$	численность сотрудников за рубежом тыс. человек	совокупная численность сотрудников ТНКтыс. человек	TNI %
2014	92,2	86,1	32,3	55,6	19,5	33,6	49,6
2017	122,3	259,1	35,8	77,8	27	61	58,4
2018	112,5	361,9	58,3	81.2	28,8	64	62,9



**СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ**