

# Анализ бюджета электронного СМИ на примере Lenta.ru

Мария Шатило

МК/м-20-1-О

## Коротко об издании

В 1999 году журналист Антон Носик основал «Газету.ру» — первое полноценное онлайн-СМИ в России. Позже ЮКОС купила медиа и разделил на «Ленту.ру» — новостников и «Вести.ру» — аналитиков.

Со временем сайт стал вторым по цитируемости в рунете. В 2000-е издание перешло в руки «Рамблера». Главредом стала **Галина Тимченко**.

По словам Тимченко, в 2014 рейтинги сайта можно было сравнить с показателями федеральных каналов: четыре миллиона в день и около 25 миллионов месяц. Каждый четвертый москвич и каждый пятый петербуржец читал «Ленту».

В 2014 году на «Ленте» вышло два материала: интервью *Ильи Азара* с одним из лидеров украинской националистической организации «Правый сектор» (организация запрещена в России) и статья «Дмитро Ярош: «Рано или поздно, но мы обречены воевать с Московской империей».

В то время издание принадлежало близкому к Кремлю бизнесмену Александру Мамуту. Он попросил уволить Азара. Тимченко отказалась. Тогда уволили ее.



Тимченко с командой переехала в Ригу и основала «Медузу». Вместе с ней ушли 77 сотрудников из 84. Среди них нынешний заместитель главреда «Медузы» Иван Колпаков и спецкор Даниил Туровский.

Параллельно из «Ленты» ушли бильд-редактор Игорь Белкин и научный обозреватель Андрей Коняев. Они создали «Лентач».

Главным редактором «Ленты» стал Алексей Гореславский, ранее возглавлявший провластный «Взгляд.ру». С его приходом из независимого СМИ издание стало государственным.

После ухода Тимченко количество публикуемых новостей уменьшилось в 2,5 раза. Аудитория сократилась с 10 млн до 7 млн. Сегодня СМИ продолжает существовать под тем же брендом.

В повестке не произошло сильных изменений: они продолжают писать про Навального и митинги. В 2019 главным редактором стал Владимир Тодоров, ранее руководивший отделом «Интернет и СМИ».



# Бухгалтерский баланс

Наименование показателя	Код	31.12.19	31.12.18	31.12.17	31.12.16	31.12.15	31.12.14	31.12.13	31.12.12	31.12.11
<b>АКТИВ</b>										
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>										
Нематериальные активы	1110	13 197	8 364	12 466	23 521*	22 779	22 493	28 150	662	310
Основные средства	1150	67	133	308	1 167	1 652	1 179	763	779	608
Отложенные налоговые активы	1180	3 085	1 885	1 435	2 106	2 552	4 217	5 087	1 714	1 591
Прочие внеоборотные активы	1190	0	0	0	33	31	750	17	22 094	10 001
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>16 349</b>	<b>10 382</b>	<b>14 209</b>	<b>26 827</b>	<b>27 014</b>	<b>28 639</b>	<b>34 017</b>	<b>25 249</b>	<b>12 510</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>										
Запасы	1210	224	101	132	571	143	886	97	51	27
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	144	4 338	3 081	2 167	81	59	593	367	231
Дебиторская задолженность	1230	750 227	803 672	440 834	333 779	190 293	89 509	74 638*	66 471	77 685
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	28 107	13 553	6 464	16 011	2 266	8 049	9 659	14 126	8 293
Прочие оборотные активы	1260	17	1 675	113	0	102	13	359	407	78
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>778 719</b>	<b>823 339</b>	<b>450 624</b>	<b>352 528</b>	<b>192 885</b>	<b>98 516</b>	<b>85 346</b>	<b>81 422</b>	<b>86 314</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>795 068</b>	<b>833 721</b>	<b>464 833</b>	<b>379 355</b>	<b>219 899</b>	<b>127 155</b>	<b>119 363</b>	<b>106 671</b>	<b>98 824</b>

ПАССИВ

III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

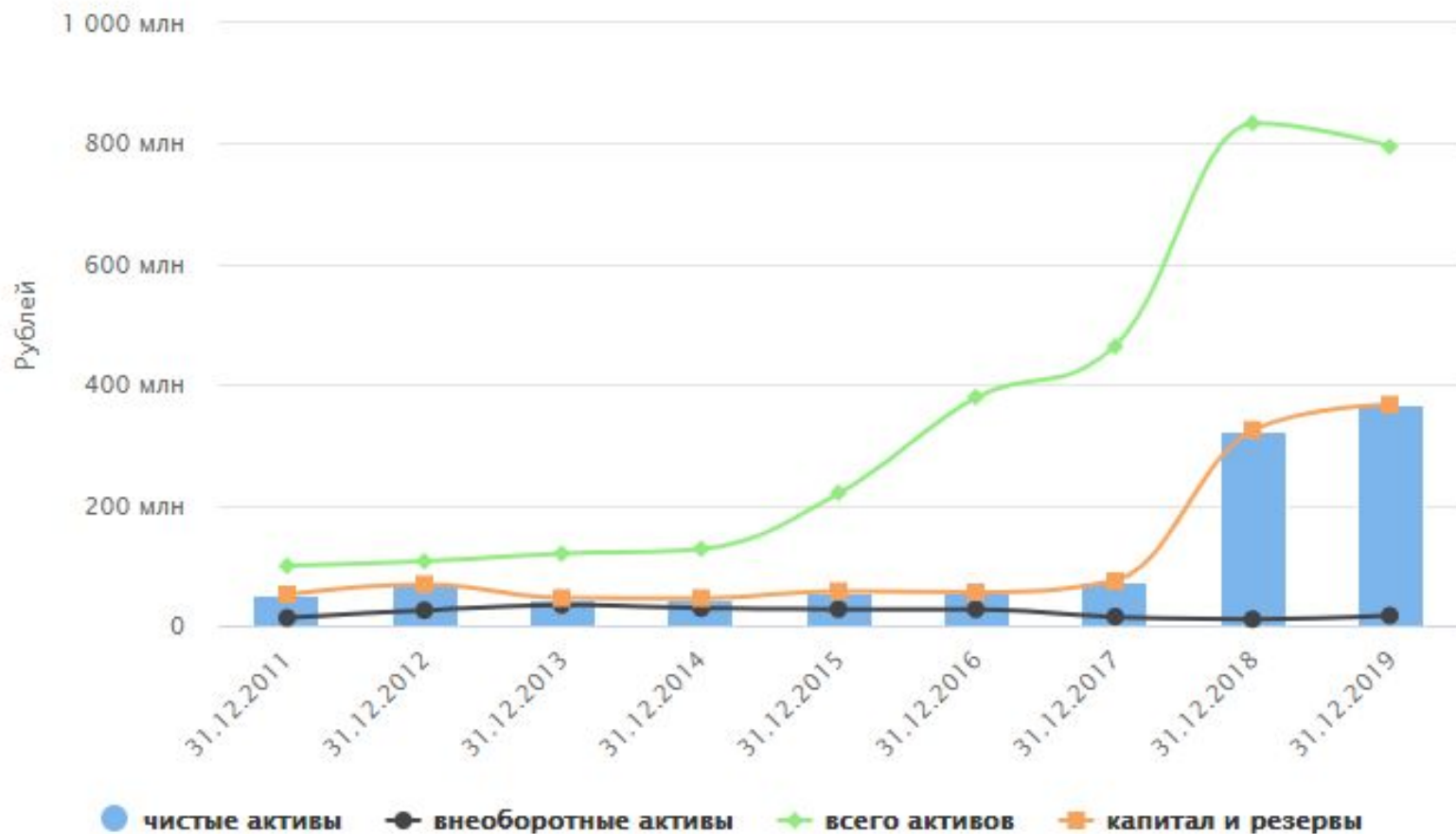
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	3 038	3 038	3 038	3 038	3 038	0	0	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	363 498	321 626	72 184	52 358*	53 891	45 382	45 548	68 326	51 520
Итого по разделу III	1300	366 546	324 674	75 232	55 406	56 939	45 392	45 558	68 336	51 530

IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Заемные средства	1410	0	70 317	0	155 193	0	3 612*	3 259	0	0
Отложенные налоговые обязательства	1420	483	1 170	1 299	479	324	400	516	220	2
Итого по разделу IV	1400	483	71 487	1 299	155 672	324	4 012	3 775	220	2

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Заемные средства	1510	24 000	0	93 589	0	20 900	8 241	0	0	0
Кредиторская задолженность	1520	391 133	427 751	287 176	158 860	133 279*	63 796	60 278	31 659	39 458
Оценочные обязательства	1540	12 906	9 809	7 537	9 417	8 457	5 714	9 752	6 456	7 834
Итого по разделу V	1500	428 039	437 560	388 302	168 277	162 636	77 751	70 030	38 115	47 292
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>795 068</b>	<b>833 721</b>	<b>464 833</b>	<b>379 355</b>	<b>219 899</b>	<b>127 155</b>	<b>119 363</b>	<b>106 671</b>	<b>98 824</b>



### 31.12.2011

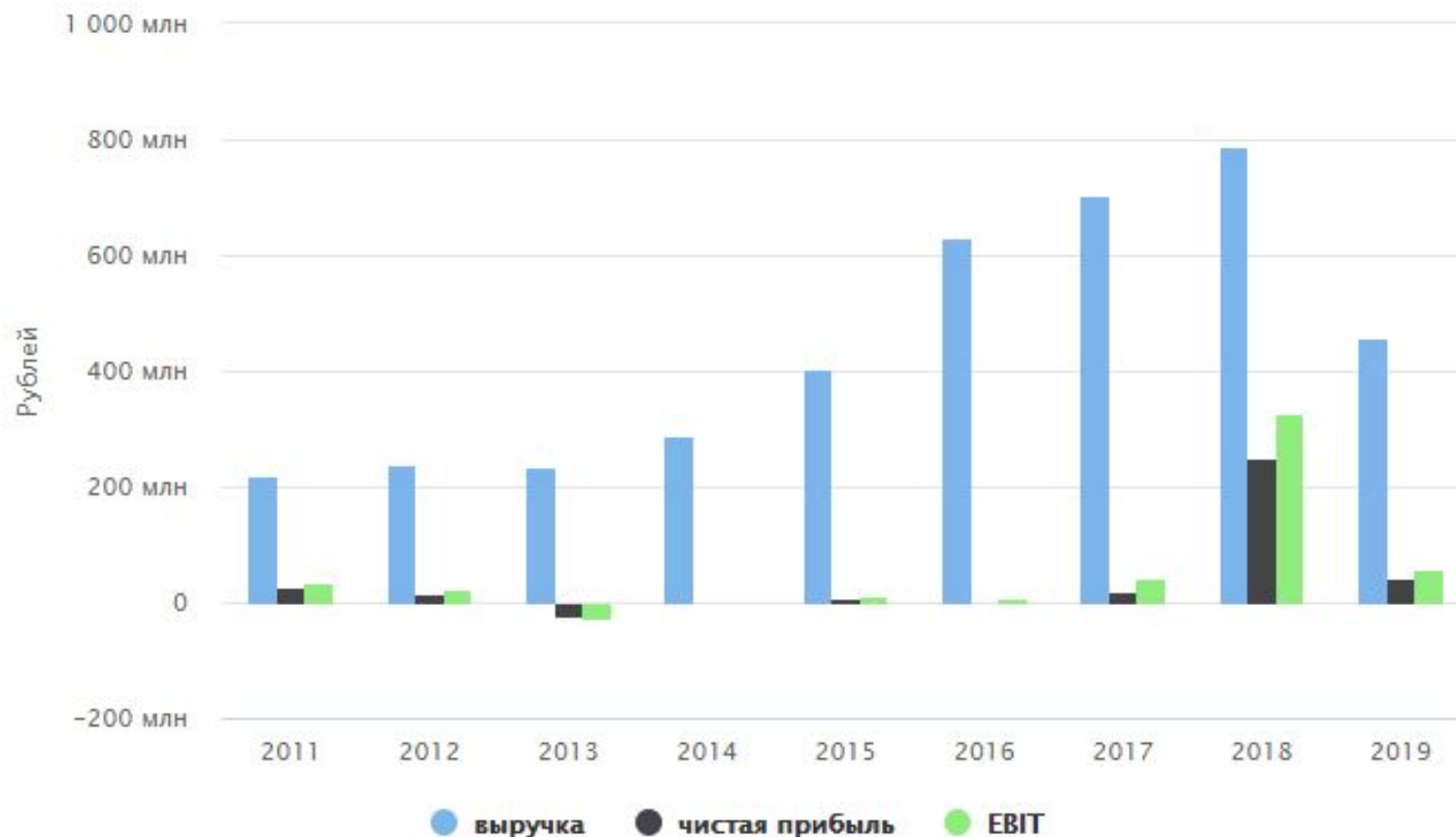
чистые активы: 51.53 млн руб.  
 внеоборотные активы: 12.51 млн руб.  
 всего активов: 98.824 млн руб.  
 капитал и резервы: 51.53 млн руб.

### 31.12.2019

чистые активы: 366.546 млн руб.  
 внеоборотные активы: 16.349 млн руб.  
 всего активов: 795.068 млн руб.  
 капитал и резервы: 366.546 млн руб.

# Финансовые результаты

Наименование показателя	Код	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Выручка	2110	457 995	787 353	704 633	630 067	404 268	286 585	234 241	238 468	220 388
Себестоимость продаж	2120	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(150 507)	(100 376)	(83 975)
Валовая прибыль (убыток)	2100	457 995	787 353	704 633	630 067	404 268	286 585	83 734	138 092	136 413
Коммерческие расходы	2210	(58 797)	(52 729)	(96 619)	(67 204)	(0)	(0)	(81 829)	(82 680)	(75 569)
Управленческие расходы	2220	(364 176)	(352 443)	(447 976)	(484 838)	(392 995)	(284 225)	(22 372)	(33 583)	(27 304)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	35 022	382 181	160 038	78 025	11 273	2 360	(20 467)	21 829	33 540
Проценты к получению	2320	103	177	140	286	206	32	181	140	1
Проценты к уплате	2330	(3 142)	(11 734)	(16 585)	(7 590)	(793)	(559)	(259)	(0)	(250)
Прочие доходы	2340	54 369	23 698	12 909	4 765	8 428	6 911	3 211	69	4 716
Прочие расходы	2350	(33 517)	(80 775)	(130 741)	(76 417)	(9 014)	(8 147)	(8 371)	(850)	(1 760)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	52 835	313 547	25 761	(931)	10 100	597	(25 705)	21 188	36 247
Налог на прибыль	2410	(12 003)	(64 095)	(4 442)	0	0	0	0	(4 287)	(8 045)
текущий налог на прибыль (до 2020 г. это стр. 2410)	2411	(12 662)	(64 677)*	(4 442)*	(0)	(0)	(0)	(0)	(4 287)*	(8 045)
отложенный налог на прибыль	2412	659	582	0	0	0	0	0	0	0
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	0	0	(820)	(155)	76	116	(296)	(218)	(5)
Изменение отложенных налоговых активов	2450	0	0	(671)	(446)	(1 665)	(870)	3 373	122	535
Прочее	2460	1 040	(10)	(2)	0	(2)	(9)	0	0	10
Чистая прибыль (убыток)	2400	41 872	249 442	19 826	(1 532)	8 509	(166)	(22 628)	16 805	28 742
СПРАВОЧНО										
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	0	0	0	0	0	0	(150)	0	0
Совокупный финансовый результат периода	2500	41 872	249 442	19 826	(1 532)	8 509	(166)	(22 778)	16 805	28 742



### 2011

выручка: 220.388 млн руб.

чистая прибыль: 28.742 млн руб.

ЕБИТ: 36.497 млн руб.

### 2019

выручка: 457.995 млн руб.

чистая прибыль: 41.872 млн руб.

ЕБИТ: 55.977 млн руб.



# Движение денежных средств

Наименование показателя	Код	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Денежные потоки от текущих операций									
Поступления — всего	4110	524 068	496 100	505 624	445 108	290 497	197 251	187 315	199 271
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	484 016	496 066	505 624	444 908	290 450	183 060	187 315	199 264
прочие поступления	4119	40 052	34	0	200	47	14 191	0	7
Платежи — всего	4120	(460 338)	(465 512)	(448 307)	(547 938)	(307 890)	(211 973)	(188 560)	(192 745)
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(132 993)	(140 943)	(135 672)	(254 169)	(94 252)	(34 592)	(50 062)	(67 423)
в связи с оплатой труда работников	4122	(243 173)	(173 594)	(221 919)	(236 565)	(199 638)	(128 667)	(109 411)	(98 648)
процентов по долговым обязательствам	4123	(4 479)	(13 546)	(16 730)	(4 797)	(372)	(165)	(0)	(0)
налога на прибыль организации	4124	(27 717)	(55 419)	(1 263)	(0)	(0)	(0)	(2 142)	(7 125)
прочие платежи	4129	(51 976)	(82 010)	(72 723)	(52 407)	(13 628)	(48 549)	(26 945)	(19 549)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	63 730	30 588	57 317	(102 830)	(17 393)	(14 722)	(1 245)	6 526
Денежные потоки от инвестиционных операций									
Поступления — всего	4210	0	177	140	286	224	7 211	4 188	96
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	0	0	0	0	15	0	0	0
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	0	177	140	286	209	31	4 188	0

прочие поступления	4219	0	0	0	0	0	7 180	0	96
Платежи — всего	4220	(3 948)	(2 397)	(5 231)	(12 709)	(1 092)	(2 795)	(10 482)	(808)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(3 948)	(2 397)	(5 231)	(12 709)	(1 092)	(2 795)	(10 482)	(808)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(3 948)	(2 220)	(5 091)	(12 423)	(868)	4 416	(6 294)	(712)
Денежные потоки от финансовых операций									
Поступления — всего	4310	45 110	155 455	125 100	344 700	75 488	31 920	3 000	0
в том числе: получение кредитов и займов	4311	45 110	155 455	125 100	344 700	72 450	31 920	3 000	0
прочие поступления	4319	0	0	0	0	3 038	0	0	0
Платежи — всего	4320	(90 090)	(176 915)	(186 560)	(213 200)	(63 250)	(23 720)	(0)	(0)
по распределению прибыли в пользу собственников (участников) в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(90 090)	(176 915)	(186 560)	(213 200)	(63 250)	(23 720)	(0)	(0)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(44 980)	(21 460)	(61 460)	131 500	12 238	8 200	3 000	0
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	14 802	6 908	(9 234)	16 247	(6 023)	(2 106)	(4 539)	5 814
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	13 553	6 464	0	0	0	0	0	0
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	28 107	13 553	0	0	0	0	0	0
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(248)	181	(313)	(2 502)	240	496	72	19

Отчет об изменениях капитала за 2019 ▼ год

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31.12.18	3200	10	3 038	321 626	324 674
За 2019 Увеличение капитала — всего:	3310	0	0	41 872	41 872
в том числе: чистая прибыль	3311	х	х	41 872	41 872
Величина капитала на 31.12.19	3300	10	3 038	363 498	366 546

Наименование показателя	Код	31.12.19	31.12.18	31.12.17	31.12.16	31.12.15	31.12.14	31.12.13	31.12.12	31.12.11
Чистые активы	3600	366 546	324 674	75 232	55 406	56 939	45 392	45 558	68 336	51 530

# Резюме

- Совокупные активы компании в промежуток с 2011 года по 2019 год увеличились почти в 8 раз (с 98 млн. до 795 млн.);
- Выручка и чистая прибыль компании с 2011 года увеличились почти в 2 раза (с 220 млн. до 457 млн. и с 29 млн. до 42 млн. соответственно);
- Увеличились и расходы, в том числе на з/п работников и производство: в 2012 году расходы на производство составляли 67 млн., на оплату труда работников – 98 млн.; в 2019 производство обошлось в 133 млн., а на з/п ушло 243 млн.).

## Пути снижения расходов

**Перевод на удаленку.** Чтобы снизить риск распространения вируса, власти рекомендуют работодателям переводить сотрудников на удаленную работу. Снижать зарплату при этом нельзя, так как работники продолжают исполнять свои обязанности.

Но за счет удаленки можно снизить затраты на содержание рабочих мест. Например, передоговориться с владельцем здания об условиях аренды. Другие расходы, например, плата за коммунальные услуги, уборку, охрану, обслуживание оргтехники снизятся автоматически из-за перехода на удаленку.

***Снизить расходы на рекламу.*** Если продукт не конкурентоспособен, то реклама не поможет поддерживать продажи. Когда рынок и спрос активно растут, слабый продукт может «плыть по течению». Но в кризис это маловероятно, и слабые продукты – первые на выбывание, поэтому тратить деньги на рекламу тут просто нет смысла.

***Найти новых поставщиков.*** Компания может заменить импортные материалы на аналогичную продукцию отечественного производства; установить прямые отношения с производителями материалов либо сократить число посредников; заключить договоры с поставщиками, предлагающими наиболее выгодные условия.