

**Практика проектного  
управления в органах  
исполнительной власти  
Ленинградской области**

# Цель

Как указано в Основных направлениях деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года, утвержденных Правительством РФ 29.09.2018, развитие механизмов стратегического и проектного управления позволит повысить эффективность системы принимаемых решений за счет концентрации финансовых, организационных и административных ресурсов в рамках реализации основных направлений социально-экономического развития Российской Федерации на федеральном и региональном уровнях (национальные, федеральные, ведомственные и региональные проекты).

# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

## ПРИОРИТЕТНЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОЕКТЫ



# Структура

## **Организационный штаб по управлению проектами под председательством Губернатора Ленинградской области**

является высшим координационно-контрольным органом в сфере управления проектной деятельностью исполнительных органов государственной власти области, который принимает ключевые управленческие решения в части планирования и контроля проектной деятельности.

# Центральный проектный офис администрации Ленинградской области.

Проектный офис сформирован в виде структурного подразделения Комитета по экономическому развитию и инвестиционной деятельности Ленинградской области и является координационно-контрольным органом в сфере управления проектной деятельностью. Указанное подразделение организует методическое сопровождение, планирование, реализацию и контроль проектной деятельности исполнительных органов государственной власти области.

**В настоящее время проектный офис  
осуществляет методологическое  
сопровождение и координацию 53  
региональных проектов, порядка 30  
приоритетных и отраслевых проектов  
и программ**

# Проектный светофор - система раннего оповещения

## 1. Индикаторы проекта

Процент исполнения проекта	Сроки	Бюджет	Риски	Выполнение поручений
16%	20 дней Планы: исполнены по срокам: 20 дн.	Не предусмотрен	1	0
		Без оплечений/ Передсудит/ Надвоешение	Количество рисков, требующих внимания Заванача или Оргштаба: 1	Не выполнено поручений: 0 Всего поручений: 0

Общая информация о ходе реализации проекта по срокам, бюджету, рискам, поручениям

## 2. Исполнение задач по проекту



Выполнение календарного плана работ и контрольных точек

## 3. Контрольные точки проекта

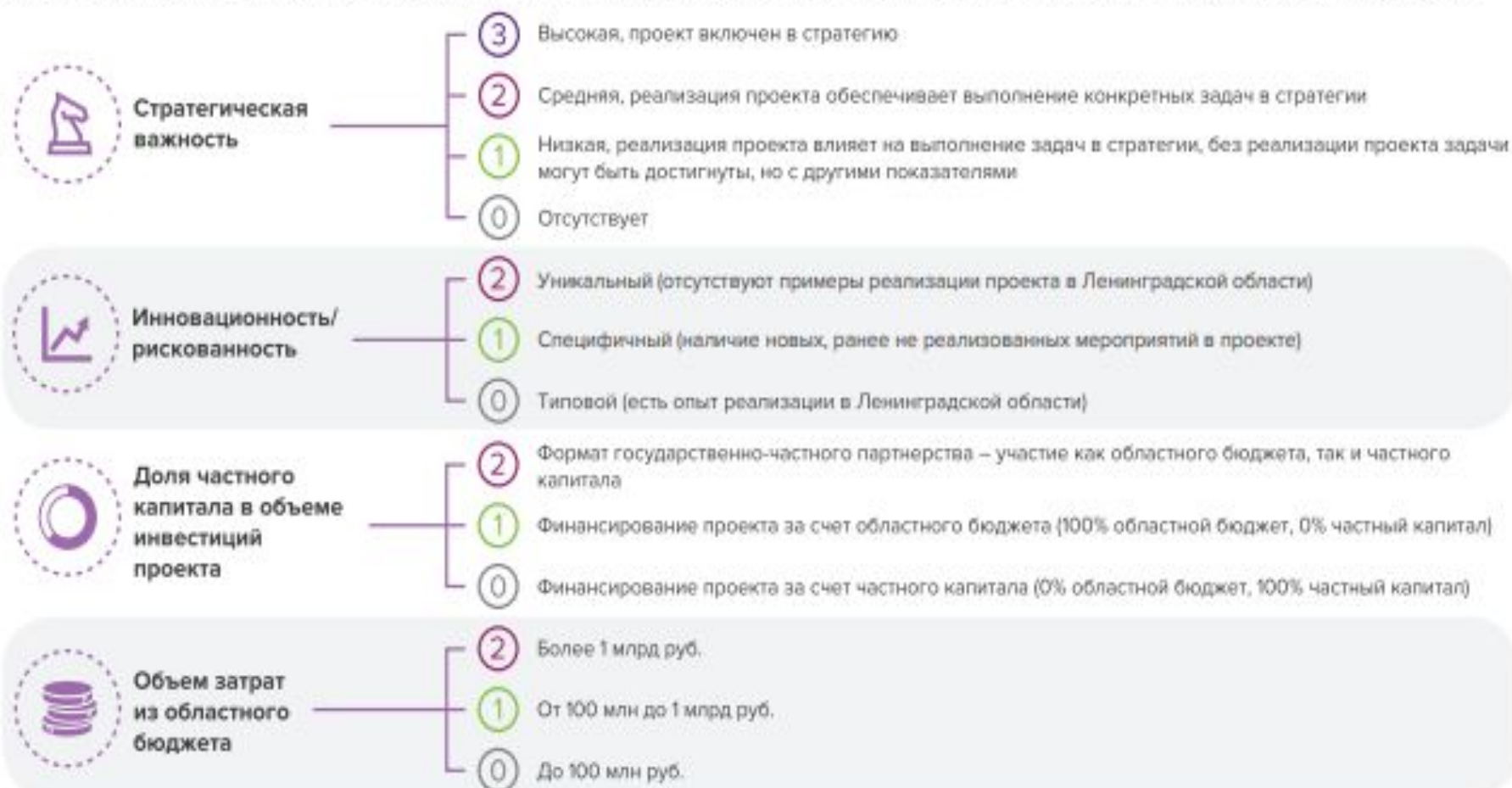
№	Контрольная точка	Планируемый срок	Факт/Прошлое срок	Ответственный	Комментарий
1	Подписание договора аренды земельного участка с инвестором (Российские Лесничество)	11.10.2016	26.10.2018	Телевиков А.В.	Ожидается оплечение по срокам - 11 днр, дней Задержка исполнения поднадз Комитетом по природным ресурсам и подведомственными ему организациями, ФГОУ «Федеральная кадастровая палата Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии»
2	Направление в Федеральное агентство лесного хозяйства (ФЛХ) от имени Губернатора ЛО подделайте и комплект документов о передаче участка земель лесного фонда в целях промышленности, и иного специального назначения	27.11.2016	28.01.2017	Телевиков А.В.	Ожидается оплечение по срокам - 20 раб, дней Задержка исполнения поднадз Комитетом по природным ресурсам и подведомственными ему организациями, ФГОУ «Федеральная кадастровая палата Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии»
3	Получение кадастровой выписки, подтверждающей право собственности на земельный участок	11.07.2017	11.07.2017	Телевиков А.В.	Возможное оплечение по срокам в связи с задержками предоставления задан - 20 раб, дней

Статус по контрольным точкам

# «ПРОЕКТНОЕ СИТО»

$$\text{РЕЙТИНГ ПРОЕКТА} = (\sum K1...K7) * M1 * M2 * M3$$

ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ ОЦЕНКИ ПРОЕКТОВ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ ОБ ОТНЕСЕНИИ ПРОЕКТА К ПРИОРИТЕТНОМУ ИЛИ ОТРАСЛЕВОМУ







Количество  
задействованных органов  
исполнительной власти  
Ленинградской области

- 2 Задействовано 5 или более органов исполнительной власти Ленинградской области
- 1 Задействовано более 3-4 органов исполнительной власти Ленинградской области
- 0 Задействовано 0-2 органов исполнительной власти Ленинградской области



Уровень  
заинтересованности  
в проекте

- 2 Федеральный (прямое участие в проекте Федеральных органов исполнительной власти/госкомпаний)
- 1 Областной
- 0 Местный (участие органов исполнительной власти Ленинградской области незначительно или не требуется)



Влияние на социально-  
экономическое развитие  
Ленинградской области  
или ее отдельных  
территорий

- 3 Проект имеет ключевое влияние на социально-экономическое развитие Ленинградской области
- 2 Проект имеет значительное влияние на развитие определенных территорий Ленинградской области
- 1 Проект имеет среднее влияние на социально-экономическое развитие Ленинградской области и ее отдельных территорий или значительное влияние на развитие отдельных сфер/отраслей
- 0 Проект имеет незначительное влияние на социально-экономическое развитие Ленинградской области, ее отдельных территорий и/или сфер (отраслей)

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ  
ВАЖНОСТЬ  
(МУЛЬТИПЛИКАТОР)

M1

Наличие подтвержденного  
финансирования проекта

1

Да

0-1

Частично (в %) *(доля от общего объема финансирования)*

0

Нет

M2

Наличие органа  
исполнительной власти  
Ленинградской области –  
инициатора проекта

1

Да

0

Нет

M3

Управленческая важность  
проекта (определяется  
Организационным штабом/  
Проектным комитетом)

1,5

Высокая

1,2

Средняя

1

Низкая или не определена

# ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ



## УЛУЧШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Данная программа направлена на повышение инвестиционной привлекательности Ленинградской области путем реализации задач по внедрению целевых моделей, направленных на улучшение инвестиционного климата, и занятия лидирующих позиций в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата (рейтинг АНО «АСИ»).



## РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЫ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Реализация программы приведет к повышению качества пространственного развития и инвестиционной привлекательности Ленинградской области, за счет обеспечения органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, физических и юридических лиц достоверной пространственной и полной градостроительной информацией из единого источника; создания цифровых сервисов для привлечения и сопровождения инвесторов; обеспечения прозрачности градостроительной политики Ленинградской области; снижения административных барьеров; минимизации ошибок при оказании услуг за счёт создания единого информационного пространства.



## СТРОИТЕЛЬСТВО ИННОВАЦИОННОГО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО КОМПЛЕКСА (ВМК)

Целью проекта является обеспечение подготовительных работ для строительства инновационного высокотехнологичного многофункционального медицинского комплекса с блоком ядерной медицины и лучевой терапии, расположенном в 54 квартале Меднозаводского участкового лесничества во Всеволожском районе.



### КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕЛЬСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Реализация проекта предусматривает развитие дорожно-транспортной инфраструктуры и перераспределение транспортных потоков для разгрузки улично-дорожной сети Бугровского, Муринского, Новодевяткинского сельских поселений.



### СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ ОБРАЩЕНИЯ С ТВЕРДЫМИ КОММУНАЛЬНЫМИ ОТХОДАМИ НА ТЕРРИТОРИИ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Целью 1 этапа проекта является ввод в эксплуатацию объекта по переработке и размещению твердых коммунальных и отдельных видов промышленных отходов в Кингисеппском муниципальном районе Ленинградской области в IV квартале 2021 года



### ЕДИНЫЙ ВОДОКАНАЛ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Проект направлен на обеспечение консолидации объектов и систем водоснабжения и водоотведения, находящихся и (или) передаваемых в государственную собственность Ленинградской области от муниципальных образований Ленинградской области в составе имущественного комплекса Государственного унитарного предприятия «Водоканал Ленинградской области» к 31 декабря 2019 года. Создание устойчивой модели развития систем водоснабжения и водоотведения в Ленинградской области с целью улучшения качества оказания услуг населению.



### РЕКОНСТРУКЦИЯ И КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ОБЪЕКТОВ СИСТЕМЫ ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО ВОДОСНАБЖЕНИЯ «ЛАДОЖСКИЙ ВОДОВОД»

- Реконструкция ВОС п. Кузьмолловский, производительностью до 4 000 м<sup>3</sup>/сут;
- Расширение ВОС п. Кузьмолловский, с увеличением производительности до 10 000 м<sup>3</sup>/сут;
- Реконструкция и расширение ВОС г. Всеволожска с увеличением производительности до 31 500 м<sup>3</sup>/сут.



### ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННЫЙ КЛАСТЕР В СЕЛЕ СТАРАЯ ЛАДОГА ВОЛХОВСКОГО РАЙОНА ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Проект направлен на создание и продвижение общенационального культурно-туристского центра на базе Старой Ладogi путем формирования комфортной среды для жителей и гостей региона, строительства объектов туристской инфраструктуры, создания объектов обеспечивающей инфраструктуры и сохранения объектов культурного наследия.



## СОЗДАНИЕ ГОРОДА-МУЗЕЯ НА ТЕРРИТОРИИ ИСТОРИЧЕСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ Г. ВЫБОРГ

Проект предполагает создание города-музея на территории исторического поселения г. Выборг с комфортной для проживания граждан средой при:

- сохранении объектов культурного наследия и приспособлении их использования в современных условиях
- повышении разнообразия и качества туристических продуктов.



## ОРГАНИЗАЦИЯ СУПЕРСЕРВИСА «РОЖДЕНИЕ РЕБЕНКА»

Целью проекта является организация предоставления комплексных услуг по жизненной ситуации «Рождение ребенка» бесшовно, с минимальным количеством личных обращений заявителя и в проактивном формате.

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

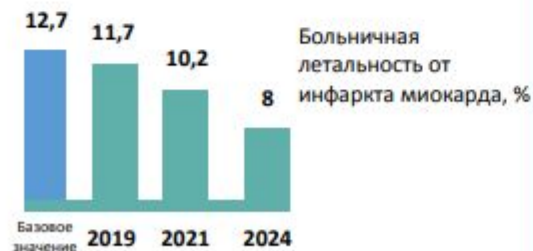
-  Финансовая поддержка семей при рождении детей
-  Содействие занятости женщин - создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет
-  Разработка и реализация программы системной поддержки и повышения качества жизни граждан старшего поколения
-  Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек
-  Спорт – норма жизни
-  Жилье
-  Формирование комфортной городской среды
-  Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда на территории Ленинградской области
-  Снижение негативного воздействия на окружающую среду путем ликвидации несанкционированных свалок в границах городов
-  Формирование комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами
-  Чистая вода
-  Сохранение уникальных водных объектов
-  Сохранение лесов
-  Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами
-  Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)
-  Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям
-  Борьба с онкологическими заболеваниями
-  Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)
-  Новые возможности для каждого
-  Социальная активность
-  Экспорт образования в Ленинградской области
-  Социальные лифты в Ленинградской области
-  Обеспечение качественного уровня развития инфраструктуры культуры
-  Создание условий для реализации творческого потенциала нации
-  Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры
-  Информационная инфраструктура
-  Кадры для цифровой экономики
-  Информационная безопасность
-  Цифровое государственное управление
-  Цифровые технологии
-  Промышленный экспорт
-  Экспорт услуг
-  Системные меры содействия международной кооперации и экспорта
-  Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях Ленинградской области
-  Поддержка занятости и повышение эффективности рынка труда для обеспечения роста производительности труда в Ленинградской области
-  Системные меры по повышению производительности труда в Ленинградской области
-  Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности

**Цель:** Снижение смертности от болезней системы кровообращения (до 450 случаев на 100 тыс. населения)

### Целевые показатели:



Достижение на 01.10.2019г.: 31,56



Достижение на 01.10.2019г.: 10,6



Достижение на 01.10.2019г.: 37,4



Достижение на 01.10.2019г.: 2413

### Финансовая обеспеченность 2019 г.

85,08 млн руб.

Федеральный бюджет



На 29.10.2019г.:

Принято БО - 66,17 млн. руб.

Кассовое исполнение – 0%

### Результат:

Переоснащение региональных сосудистых центров (5 шт.) и дооснащение первичных сосудистых отделений (2 шт) (в т.ч. ангиографами, томографом, аппаратами УЗИ и искусственной вентиляции легких)



**Цель:** Обеспечение к 2024 году для детей в возрасте от 5 до 18 лет доступных для каждого и качественных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем увеличения охвата дополнительным образованием до 80 % от общего числа детей, обновления содержания и методов дополнительного образования детей, развития кадрового потенциала и модернизации инфраструктуры системы дополнительного образования детей

## Целевые показатели:



Достижение на 01.10.2019г.: 77%



Достижение на 01.10.2019г.: 3 175 чел.



Достижение на 01.10.2019г.: 85 833



Достижение на 01.10.2019г.: 0 чел. (на платформе «Билет в будущее» зарегистрировано 2 959 чел.)

## Финансовая обеспеченность 2019 г.

59,4 млн руб.

Федеральный бюджет

53,8 млн руб.

Областной бюджет

113,2 млн руб.

На 29.10.2019г.:

Принято БО – 113,2 млн. руб.

Кассовое исполнение – 61,3%

## Результат

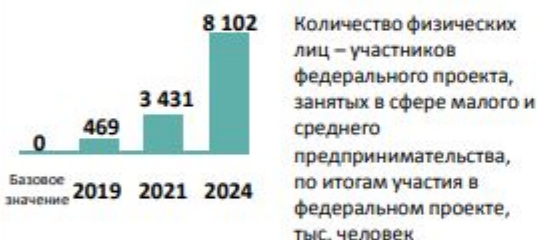
Формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся

## Малое и среднее предпринимательство

# Популяризация предпринимательства

**Цель:** Формирование положительного образа предпринимательства среди населения ЛО, а также вовлечение различных категорий граждан, включая самозанятых, в сектор малого и среднего предпринимательства, в том числе создание новых субъектов МСП

### Целевые показатели:



Достижение на 01.10.2019г.: 722 (153,9%)



Достижение на 01.10.2019г.: 1670 (118,6%)



Достижение на 01.10.2019г.: 122 (88,4%)



Достижение на 01.10.2019г.: 6825 (88,7%)

### Финансовая обеспеченность 2019 г.

12,4 млн руб.

Федеральный бюджет

6,1 млн руб.

Областной бюджет

18,5 млн руб.

На 29.10.2019г.:

Принято БО – 18,5 млн. руб.

Кассовое исполнение – 100%

### Результат

Реализована федеральная информационная кампания по популяризации предпринимательства (продвижение образа предпринимателя в сети «Интернет» и социальных сетях, создание специализированных медиа-проектов). Реализованы кампании на региональном и муниципальном уровнях