

# Функция менеджмента Планирование

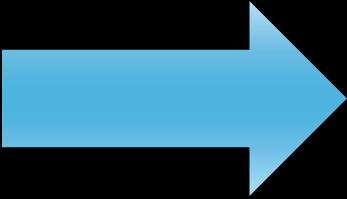
Подготовил : Шабанов Т.Ф.  
Студент 2 курса  
Очной формы

**Планирование** - это определение системы целей функционирования и развития организации, а также путей и средств их достижения. Любая организация не может обходиться без планирования, так как необходимо принимать управленческие решения относительно:





Распределения ресурсов;



Координации деятельности между отдельными подразделениями



Координации с внешней средой (рынком)



Создания эффективной внутренней структуры



Контроль за деятельностью



Развития организации в будущем.

# В общем процессе планирования можно выделить:



- 1) процесс целеполагания
- (определение системы целей);

2) процесс сочетания (координации) целей и средств их достижения

3) процесс развития или единство существующей системы работы.

Планирование может быть:

**1). По широте охвата:**

- a). корпоративное планирование (для всей компании в целом);
- b). планирование по видам деятельности;
- c). планирование на уровне конкретного подразделения (планирование работы цеха).



**2). По функциям:**

- a). производственное;
- b). финансовое;
- c). кадровое;
- d). маркетинговое.

**3). По подфункциям (например, для маркетинга):**

- a). планирование ассортимента;
- b). планирование рекламы;
- c). планирование продаж.





#### **4). По временному периоду:**

- а). долгосрочное планирование - 5 лет и более;
- б). среднесрочное планирование - от 2 до 5 лет;
- в). краткосрочное планирование - до года.

#### **5). По степени детализации планов:**

- а). стратегическое планирование;
- б). оперативное или тактическое планирование.

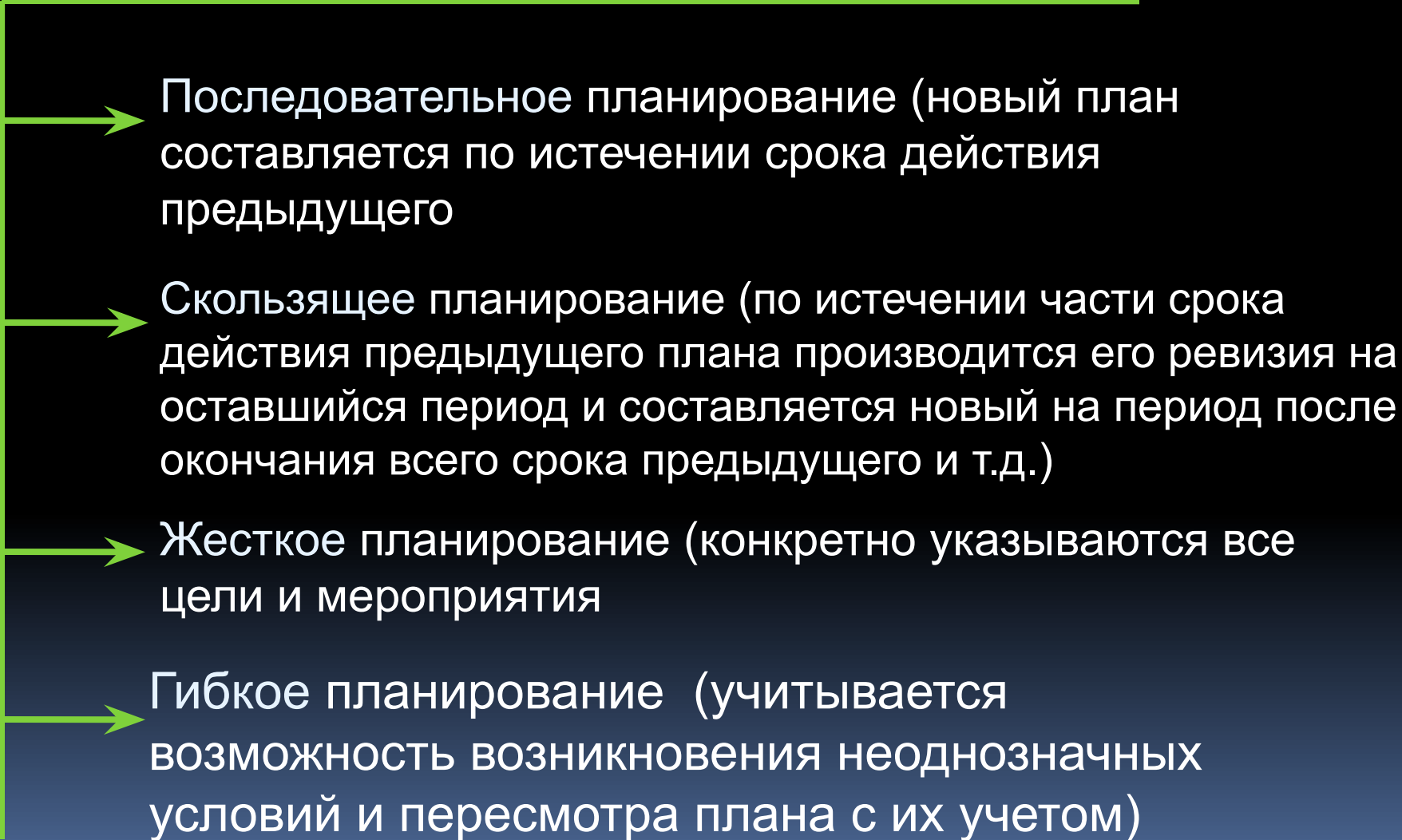
#### **6). По обязательности выполнения:**

- а). директивные планы для непосредственного обязательного исполнения;
- б). индикативные планы, которые являются ориентирными и зависят от индикаторов экономической, политической и т. д. деятельности.



# Техники и виды планирования

## Различают:



→ Последовательное планирование (новый план составляется по истечении срока действия предыдущего)

→ Скользящее планирование (по истечении части срока действия предыдущего плана производится его ревизия на оставшийся период и составляется новый на период после окончания всего срока предыдущего и т.д.)

→ Жесткое планирование (конкретно указываются все цели и мероприятия)

→ Гибкое планирование (учитывается возможность возникновения неоднозначных условий и пересмотра плана с их учетом)

A dark blue starry night sky with many bright stars and a faint nebula. The stars are of various sizes and colors, including white, yellow, and blue. The nebula is a soft, glowing blue cloud in the lower-left quadrant. The overall scene is a deep, rich blue with a gradient from dark to light.

Спасибо за внимание!