



Практическое задание

по дисциплине «Антикризисный менеджмент»

на тему:

**«Кризисы в тенденциях развития социально-
экономических систем»**

Автор: Кожевников К.Л.

- Глава I. Общие положения
 - Статьи 1-7.2
- Глава II. Учреждение, реорганизация и ликвидация общества
 - Статьи 8.-24
- Глава III. Уставный капитал общества. Акции, облигации и иные эмиссионные ценные бумаги общества
 - Чистые активы общества
 - Статьи 25-35
- Глава IV. Размещение обществом акций и иных эмиссионных ценных бумаг
 - Статьи 36-41
- Глава V. Дивиденды общества
 - Статьи 42 и 43
- Глава VI. Реестр акционеров общества
 - Статьи 44-46
- Глава VII. Общее собрание акционеров
 - Статьи 47-63
- Глава VIII. Совет директоров (наблюдательный совет) общества и исполнительный орган общества
 - Статьи 64-71
- Глава IX. Приобретение и выкуп обществом размещенных акций
 - Статьи 72-77
- Глава X. Крупные сделки
 - Статьи 78-80
- Глава XI. Заинтересованность в совершении обществом сделки
 - Статьи 81-84
- Глава XI.1. Приобретение более 30 процентов акций публичного общества
 - Статьи 84.1-84.10
- Глава XII. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества
 - Статьи 85-87.1
- Глава XIII. Учет и отчетность, документы общества. Информация об обществе
 - Статьи 88-93.1
- Глава XIV. Заключительные положения
 - Статья 94

**Рис. 1 – Структура федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ
«Об акционерных обществах»**

Таблица 1 – Основные изменения федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (ред. от 25.02.2022 г.)

Старая редакция	Новая редакция
Абзац шестой пункта 3 статьи 11	
права акционеров - владельцев акций каждой категории (типа)	права акционеров - владельцев привилегированных акций каждого типа
Абзац одиннадцатый пункта 3 статьи 11	
иные положения, предусмотренные ФЗ и иными федеральными законами	иные сведения, предусмотренные ФЗ и иными федеральными законами
Абзац первого пункта 1 статьи 27	
1. Уставом общества должны быть определены количество, номинальная стоимость акций, приобретенных акционерами (размещенные акции), и права, предоставляемые этим права, акциями . Приобретенные и выкупленные обществом акции, а также акции общества, право собственности на которые перешло к обществу в соответствии со статьей 34 ФЗ, являются размещенными до их погашения	1. Уставом общества должны быть определены количество, номинальная стоимость акций, приобретенных акционерами (размещенные акции), и предоставляемые размещенными привилегированными акциями каждого типа . Приобретенные и выкупленные обществом акции, а также акции общества, право собственности на которые перешло к обществу в соответствии со статьей 34 ФЗ, являются размещенными до их погашения
Абзац первый пункта 1 статьи 35	
1. В обществе создается резервный фонд в размере, предусмотренном уставом общества, но не менее 5 процентов от его уставного капитала	1. В обществе создается резервный фонд в размере 5 процентов от его уставного капитала, если уставом общества не предусмотрено его создание в большем размере
Абзац второй пункта 1 статьи 35	
Резервный фонд общества формируется путем обязательных ежегодных отчислений до достижения им размера, установленного уставом общества. Размер ежегодных отчислений предусматривается уставом общества, но не может быть менее 5 процентов от чистой прибыли до достижения размера, установленного уставом общества	Резервный фонд общества формируется путем обязательных ежегодных отчислений до достижения им размера, установленного абзацем первым пункта 1. Размер ежегодных отчислений должен составлять 5 процентов от чистой прибыли до достижения резервным фондом размера, установленного абзацем первым настоящего пункта, если больший размер отчислений не предусмотрен уставом общества
Абзац третий пункта 1 статьи 47	
Годовое общее собрание акционеров проводится в сроки, устанавливаемые уставом общества, но не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания отчетного года. На годовом общем собрании акционеров должны решаться вопросы об избрании совета директоров (наблюдательного совета) общества, ревизионной комиссии общества, если в соответствии с уставом общества наличие ревизионной комиссии является обязательным, утверждении аудитора общества, вопроса, предусмотренные подпунктами 11 и 11.1 пункта 1 статьи 48 ФЗ, а также могут решаться иные вопросы, отнесенные к компетенции общего собрания акционеров. Проводимые помимо годового общего собрания акционеров являются внеочередными	Годовое общее собрание акционеров проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания отчетного года, если иные требования к сроку его проведения в пределах указанного срока не установлены уставом общества. На годовом общем собрании акционеров должны решаться вопросы об избрании совета директоров (наблюдательного совета) общества, ревизионной комиссии общества, если в соответствии с уставом общества наличие ревизионной комиссии является обязательным, утверждении аудитора общества, вопроса, предусмотренные подпунктами 11 и 11.1 пункта 1 статьи 48 ФЗ, а также могут решаться иные вопросы, отнесенные к компетенции общего собрания акционеров. Проводимые помимо годового общего собрания акционеров являются внеочередными
Пункт 3 статьи 66	
3. Количественный состав совета директоров (наблюдательного совета) общества определяется уставом общества или решением общего собрания акционеров, но не может быть менее чем пять членов. Для общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более одной тысячи количественный состав совета директоров (наблюдательного совета) общества не может быть менее семи членов, а для общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч - менее девяти членов	3. Количественный состав совета директоров (наблюдательного совета) публичного общества составляет пять членов, непубличного общества - три члена, если уставом общества или решением общего собрания акционеров не предусмотрен больший количественный состав совета директоров (наблюдательного совета) общества. Количественный состав совета директоров (наблюдательного совета) общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более одной тысячи составляет семь членов, общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций более десяти тысяч - девять членов, если уставом общества или решением общего собрания акционеров не предусмотрен больший количественный состав совета директоров (наблюдательного совета) общества
Пункт 2 статьи 68	
2. Кворум для проведения заседания совета директоров (наблюдательного совета) общества определяется уставом общества, но не должен быть менее половины от числа избранных членов совета директоров (наблюдательного совета) общества. В случае, когда количество членов совета директоров (наблюдательного совета) общества становится менее количества, составляющего указанный кворум, совет директоров (наблюдательный совет) общества обязан принять решение о проведении внеочередного общего собрания акционеров для избрания нового состава совета директоров (наблюдательного совета) общества. Оставшиеся члены совета директоров (наблюдательного совета) общества вправе принимать решение только о созыве такого внеочередного общего собрания акционеров	2. Заседание совета директоров (наблюдательного совета) общества правомочно (имеет кворум), если в нем принимают участие не менее половины от числа избранных членов совета директоров (наблюдательного совета) общества. Уставом общества может быть определен больший кворум для проведения заседания совета директоров (наблюдательного совета) общества. В случае, когда количество членов совета директоров (наблюдательного совета) общества становится менее количества, составляющего указанный кворум, совет директоров (наблюдательный совет) общества обязан принять решение о проведении внеочередного общего собрания акционеров для избрания нового состава совета директоров (наблюдательного совета) общества. Оставшиеся члены совета директоров (наблюдательного совета) общества вправе принимать решение только о созыве такого внеочередного общего собрания акционеров
Абзац первый пункта 2 статьи 70	
2. Кворум для проведения заседания коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции) определяется уставом общества или внутренним документом общества и должен составлять не менее половины числа избранных членов коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции). В случае, если количество членов коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции) становится менее количества, составляющего указанный кворум, совет директоров (наблюдательный совет) общества обязан принять решение об образовании временного коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции) и о проведении внеочередного общего собрания акционеров для избрания коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции) или, если в соответствии с уставом общества это отнесено к его компетенции, образовать коллегиальный исполнительный орган общества (правление, дирекцию)	2. Заседание коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции) правомочно (имеет кворум), если в нем принимают участие не менее половины от числа избранных членов коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции). Уставом общества или внутренним документом общества может быть определен больший кворум для проведения заседания коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции). В случае, если количество членов коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции) становится менее количества, составляющего указанный кворум, совет директоров (наблюдательный совет) общества обязан принять решение об образовании временного коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции) и о проведении внеочередного общего собрания акционеров для избрания коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции) или, если в соответствии с уставом общества это отнесено к его компетенции, образовать коллегиальный исполнительный орган общества (правление, дирекцию)

**Таблица 2 – Основные кризисные этапы развития
ООО «Несущие Конструкции»**

№ п/п	Период (годы)	Организационно- правовая форма, название, изменения в деятельности	Структура акционерного капитала /долевая собственность	Управляющий орган	Исполнительные органы (генеральный директор / правление)
1	с 11.07.2016 г. по настоящее время	ООО «Несущие Конструкции». Изменений в деятельности общества не было	Уставный капитал ООО «НК» в размере 10 тыс. руб. Согласно данным ЕГРЮЛ учредителем ООО «НК» является генеральный директор (доля: 100 %)	Высший орган управления ООО «НК» - Общее собрание участников, состоящее из участников или назначаемых ими и действующих на основании доверенности представителей, которыми могут быть и другие участники общества. На Общем собрании каждый участник обладает количеством голосов пропорционально доле его вклада в Уставный капитал. Общее собрание считается правомочным, если на нем присутствуют участники или их представители, обладающие в сумме не менее чем 50 % голосов. Очередные Общие собрания проводятся не реже одного раза в год. Внеочередные Общие собрания созываются Председателем Общего собрания по требованию участников, обладающих в сумме не менее чем 10 % голосов, Директора или Ревизионной комиссии	Руководство работой осуществляет Председатель, избираемый Общим собранием сроком на 1 год с правом переизбрания неограниченное число раз. Председатель Общего собрания подписывает протокол Общего собрания после окончания заседания Общего собрания. В случае невозможности исполнять свои функции Председатель вправе возложить выполнение этих функций на любого участника ООО «НК». Руководителем общества является генеральный директор ООО «Несущие Конструкции» - Кузнецов Александр Владимирович

Таблица 3 – Антикризисная программа развития ООО «Несущие Конструкции»

№ п/п	Мероприятие	Срок	Ответственный	Ресурсы
1	Мероприятия в сфере маркетинга и увеличения объемов продаж: 1) поиск сегментов рынка; 2) развитие сбытовой сети; 3) разработка новых конкурентоспособных видов продукции, услуг; 4) повышение качества и надежности продукции, услуг	июнь 2022 года	коммерческий директор, руководитель отдела продаж	собственный капитал, заемный капитал
2	Мероприятия в сфере производства: 1) сокращение количества производственных звеньев; 2) определение наиболее важных, профильных, технически оснащенных или перспективных с рыночных позиций производств или комплексов и концентрация усилий на улучшении их деятельности; 3) укрепление трудовой дисциплины	июнь-июль 2022 года	генеральный директор, исполнительный директор	собственный капитал
3	Мероприятия в сфере управления издержками: 1) поиск более дешевых ресурсов; 2) совершенствование системы учета ресурсов и сокращение необоснованных потерь, введение персональной ответственности за расходование материальных ресурсов	июнь-июль 2022 года	финансовый директор, главный бухгалтер	-
4	Мероприятия по управлению оборотным капиталом: 1) ревизия имеющихся оборотных средств; 2) «расчистка» баланса (реализация, списание)	июнь 2022 года	главный бухгалтер, руководитель отдела снабжения	-
5	Мероприятия по управлению запасами: 1) расчет минимально-необходимого уровня; 2) экономия издержек по хранению; 3) разработка мер по обеспечению сохранности запасов и избежание их порчи и ущерба	июнь 2022 года	коммерческий директор, руководитель отдела снабжения	-
6	Мероприятия по управлению дебиторской задолженностью: 1) оценка платежеспособности покупателей и определение политики предоставления коммерческого кредита для различных групп покупателей и видов продукции; 2) анализ и ранжирование покупателей в зависимости от объемов закупок, истории кредитных отношений и предлагаемых условий оплаты	июнь 2022 года	коммерческий директор, финансовый директор	-
7	Мероприятия по управлению кредиторской задолженностью: 1) поиск поставщиков с наиболее выгодными условиями поставки и оплаты; 2) мониторинг реакций кредиторов на задержку платежей; 3) индивидуальный подход к различным кредиторам; 3) составление оперативных бюджетов и ранжирование платежей в их рамках; 4) контроль исполнения бюджетов	июнь 2022 года	генеральный директор, коммерческий директор, финансовый директор	-
8	Мероприятия по совершенствованию управления: 1) постановка системы управленческого учета; 2) внедрение системы оперативного и текущего финансово-экономического анализа по данным управленческого учета; 3) введение системы финансово-экономического планирования, разработки оперативных и текущих бюджетов предприятия и его центров бизнеса.	июнь-июль 2022 года	генеральный директор, коммерческий директор, финансовый директор	-

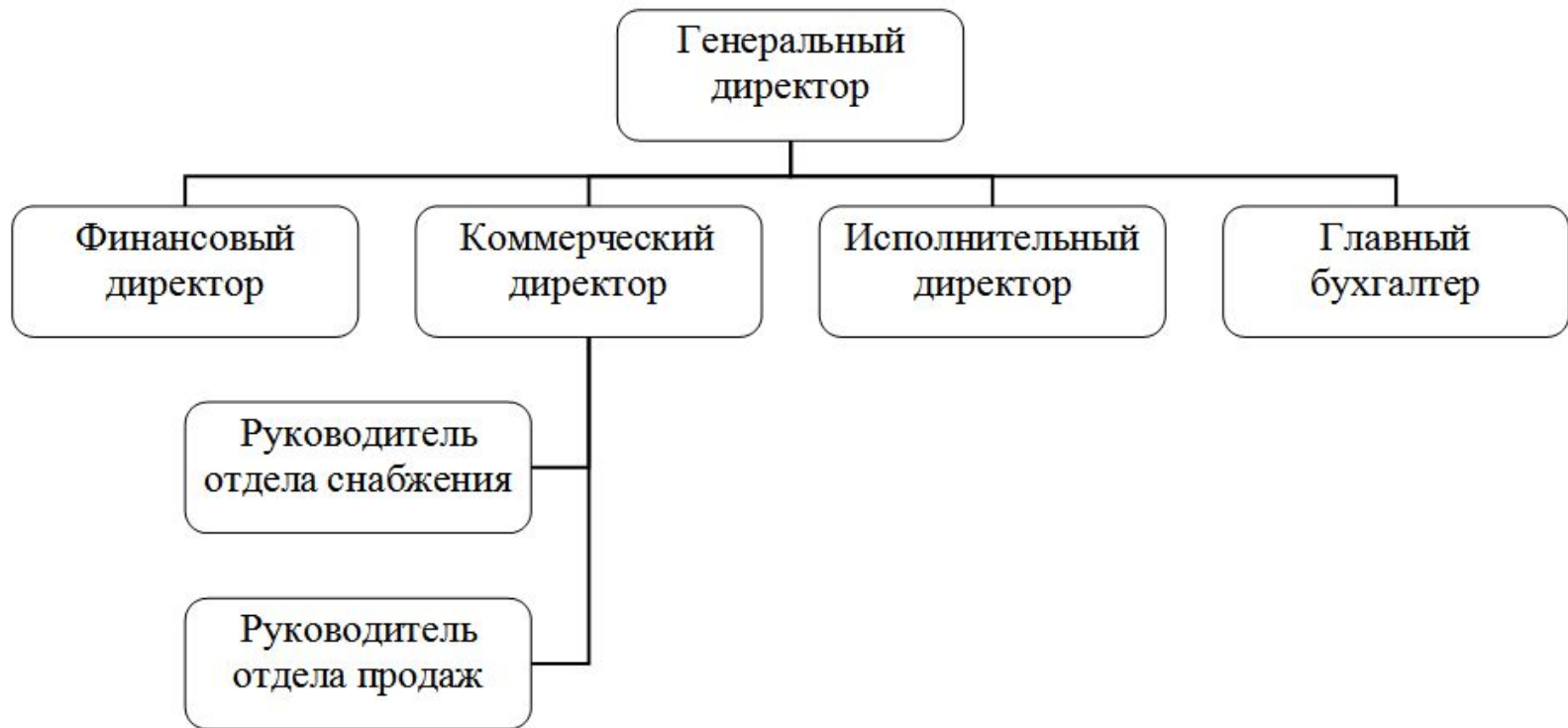


Рис. 2 – Структуру управления ООО «Несущие Конструкции» с учётом корпоративного уровня



БЛАГОДАРИМ

ЗА

ВНИМАНИЕ