

**ФГБОУ ВО БАШКИРСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**



**Институт истории и  
государственного  
управления**

**Кафедра экономико-  
правового обеспечения  
безопасности**

**Уфа - 2020**

## **ФГБОУ ВО БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**



**38.05.01 Экономическая  
безопасность**

**Конкурентная и деловая разведка**

**Составитель: Р.А. Гильмутдинова**

### Лекция 4 (2 ч.)

# Тема: Контрразведывательная деятельность современного предприятия для обеспечения экономической безопасности.

**Цель занятия:** изучить принципы организации контрразведывательной деятельности организации.

**План занятия:**

1. Понятие экономической контрразведки.
2. Планирование контрразведывательной деятельности.
3. Принципы работы контрразведывательного подразделения.
4. Функции контрразведки.
5. Методы контрразведки.

## Источники информации:

1. Сычев, Ю.Н. Управление безопасностью и безопасность бизнеса : учебное пособие / Ю.Н. Сычев. - Москва : Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, 2005. - 96 с. - ISBN 5-7764-0545-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90779>
2. <http://ci-razvedka.ru/>

## 1. Экономическая контрразведка

**Экономическая контрразведка службы безопасности хозяйствующего субъекта включает в себя:**

- выявление, предупреждение, пресечение попыток инфильтрации (проникновения) и вербовки агентуры конкурентами, партнерами и криминальными структурами;**
- предотвращение утечки конфиденциальной информации о деятельности предприятия со стороны его сотрудников, партнеров и клиентов;**
- профилактическую проверку лояльности его сотрудников, служебное расследование фактов подлога и хищений, оперативное прикрытие персонала, зданий и объектов предприятия.**

## 2. Планирование контрразведывательной деятельности.

- 1. Учет и анализ сил и средств подразделения экономической контрразведки службы безопасности. Силы включают в себя оперативный состав службы безопасности, а средства — оперативные возможности оперативного состава (негласный агентурный аппарат) и оперативно - технические средства (специальная техника съема информации).**
- 2. Учет и анализ сил и средств реальных и потенциальных противников.**
- 3. Учет и анализ окружающей предприятие среды.**

## 1. Планирование контрразведывательной деятельности.

**Цель контрразведывательного подразделения можно определить как противодействие разведывательным мероприятиям конкурентов и пресечение правонарушений со стороны противоправных групп или отдельных лиц, посягающих на интересы обслуживаемого предприятия или его отдельных сотрудников.**

**Объект контрразведывательной деятельности - внутренняя среда функционирования предприятия.**

# 1. Планирование контрразведывательной деятельности.

## Элементы внутренней среды организации:

- **Руководящий состав предприятия (директор, его заместители, главбух и т.д.) как потенциальные объекты разведывательных мероприятий и/или преступлений со стороны конкурентов.**
- **Лица из вспомогательного персонала, имеющие доступ к коммерческой тайне (секретарь-референт, работники канцелярии и т.д.).**
- **Сотрудники, со стороны которых потенциально существует опасность предоставления преступным элементам таких сведений, которые помогут им совершить преступления (сторожа, охранники, водители персональных машин руководителей и т.д.).**
- **Сотрудники самой службы безопасности.**
- **Ранее судимые лица из числа работников предприятия.**
- **Сотрудники предприятия, родственники которых работают у конкурентов.**
- **Ранее уволившиеся из предприятия его работники.**
- **Лица, которые в силу своих должностных обязанностей регулярно принимают посетителей предприятия.**

### 3. Принципы работы контрразведывательного подразделения

#### **Объектовый**

**оперативник  
обеспечивает  
оперативное  
прикрытие  
конкретных  
выделенных ему  
руководством  
службы  
безопасности  
объектов**

#### **Линейный**

**оперативник  
работает по  
определенной линии,  
например, выявляет  
факты утечки  
конфиденциальной  
информации в  
рамках всего  
предприятия**

#### **Комбинированный**

**на оперативника  
возложена задача не  
только оперативного  
прикрытия  
структурных  
подразделений  
предприятия, но и  
закреплена  
конкретная линия,  
например, работа с  
профсоюзной  
организацией**

## 4. Функции контрразведки

- сбор сведений и документов по гражданским и уголовным делам;
- регулярное информирование руководства предприятия о причинах, порождающих и условиях, способствующих совершению правонарушений со стороны персонала;
- документирование действий лиц, задержанных за административные проступки;
- выявление лиц из числа персонала, оказывающих содействие преступным элементам (не работающим на предприятии) в совершении ими преступлений;
- изобличение экономических (промышленных) шпионов из числа персонала;
- информирование руководителей предприятия и телохранителей (если они имеются) о планируемых в отношении их преступлениях;
- поиск без вести пропавших сотрудников предприятия;
- создание условий, исключающих подслушивание разговоров в служебных кабинетах;
- установление обстоятельств разглашения сведений, составляющих коммерческую тайну;
- выяснение биографических и других, характеризующих личность данных о сотрудниках предприятия (с их письменного согласия) при заключении ими трудовых контрактов;
- поиск утраченного сотрудниками имущества, принадлежащего предприятию;
- консультирование персонала по вопросам обеспечения безопасности предприятия.

## 5. Методы контрразведки

- **скрытое наблюдение;**
- **открытый и зашифрованный опрос;**
- **наведение справок;**
- **изучение предметов и документов;**
- **внешний и внутренний осмотр строений, помещений и др. объектов.**

## 5. Методы контрразведки

### Скрытое наблюдение

- метод негласного, закрытого от посторонних лиц, сбора информации, основанный на визуальном и слуховом восприятии процессов и явлений, а также приемов их регистрации, касающихся изучаемого объекта, значимого с точки зрения контрразведывательной деятельности.

Открытый и зашифрованный опрос - устная беседа сотрудника контрразведки с заранее намеченным и изучаемым лицом с целью сбора фактических данных об исследуемом событии или причастным к нему лицом.

Наведение справок - устное или письменное обращение к гражданину с просьбой о предоставлении сведений и их получение ( в т.ч. в форме документов).

Изучение предметов и документов - ознакомление, всестороннее исследование их с целью получения искомой (необходимой) информации.

Внешний и внутренний осмотр строений, помещений и др. объектов означает всестороннее визуальное (гласное и/или негласное) их обследование и изучение для фиксации необходимых контрразведчику сведений.

## Вопросы для подготовки к семинарскому занятию:

- Развитие личностных и деловых качеств «агентов».
- Контрразведывательные упражнения.
- Разведывательное обеспечение на организационном уровне.