
Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Группа процессов мониторинга и контроля состоит из процессов, требуемых для отслеживания, анализа, а также координации прогресса и исполнения проекта, выявления областей, требующих внесения изменений в план, и инициирования соответствующих изменений.

Ключевая выгода данной группы процессов состоит в том, что исполнение проекта измеряется и анализируется регулярно, а также при наступлении соответствующих событий или исключительных обстоятельств, с тем чтобы выявить отклонения от плана управления проектом.

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Непрерывный мониторинг дает команде проекта возможность глубже понять общее состояние проекта и определить, на какие области стоит обратить дополнительное внимание.

Группа процессов мониторинга и контроля не только осуществляет мониторинг и контроль работ, выполняемых в рамках той или иной группы процессов, но также осуществляет мониторинг и контроль работ всего проекта.

В проектах состоящих из нескольких фаз, группа процессов мониторинга и контроля координирует фазы проекта, чтобы осуществлять корректирующие воздействия и предупреждающие действия для обеспечения соответствия проекта плану управления проектом.

Подобный анализ может привести к внесению рекомендованных и одобренных обновлений в план управления проектом.

Группа процессов мониторинга и контроля включает одиннадцать процессов управления проектом.

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Мониторинг и контроль работ проекта - процесс отслеживания, проверки и ведения отчетности о ходе исполнения для достижения целей исполнения, определенных в плане управления проектом.

Ключевая выгода данного процесса состоит в том, что он позволяет заинтересованным сторонам понять текущее состояние проекта, предпринятые шаги, а также прогнозы в отношении бюджета, расписания и содержания.

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
 - прогнозы в отношении расписания;
 - прогнозы в отношении стоимости;
 - подтвержденные изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - факторы среды организации;
 - активы процессов организации.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Мониторинг и контроль работ проекта

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
 - отчеты об исполнении работ;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Интегрированный контроль изменений - процесс анализа всех запросов на изменения, их одобрения и управления изменениями поставляемых результатов, активов процессов организации, документов проекта и плана управления проектом, а также предоставления соответствующей информации.

В ходе этого процесса происходит анализ всех запросов на изменение или модификацию документов проекта, поставляемых результатов, базовых планов или плана управления проектом, а также утверждение или отклонение изменений.

Ключевая выгода данного процесса состоит в том, что он позволяет учитывать документированные изменения в проекте комплексным образом, одновременно уменьшая риски проекта, которые часто возникают в связи с изменениями, внесенными без рассмотрения в общие цели или планы проекта, а также прогнозы в отношении бюджета, расписания и содержания.

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Интегрированный контроль изменений

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
- запросы на изменения;
- отчеты об исполнении работ;
- факторы среды организации;
- активы процессов организации.

Что будет на выходе процесса:

- одобренные запросы на изменения;
 - журнал изменений;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Подтверждение содержания - процесс формализованной приемки полученных поставляемых результатов проекта.

Ключевая выгода данного процесса состоит в том, что он обеспечивает объективность процесса приемки и повышает вероятность приемки конечного продукта, услуги или результата путем подтверждения каждого поставляемого результата.

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
 - документация по требованиям;
 - матрица отслеживания требований;
 - проверенные поставляемые результаты;
 - данные об исполнении работ.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Подтверждение содержания

Что будет на выходе процесса:

- принятые поставляемые результаты;
 - запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль содержания - процесс мониторинга состояния содержания проекта и продукта, а также управления изменениями базового плана по содержанию.

Ключевая выгода данного процесса состоит в том, что он позволяет придерживаться базового плана по содержанию на протяжении всего проекта.

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
 - документация по требованиям;
 - матрица отслеживания требований;
 - данные об исполнении работ;
 - активы процессов организации.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль содержания

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления активов процессов организации;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль расписания - процесс мониторинга статуса операций проекта для актуализации прогресса проекта и управления изменениями базового расписания с целью соответствия плану.

Ключевая выгода данного процесса состоит в предоставлении средств, которые дают возможность распознать отклонения от плана и предпринять корректирующие воздействия и предупреждающие действия, и таким образом минимизировать риски.

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
 - расписание проекта;
 - календари проекта;
 - данные об исполнении работ;
 - данные расписания;
 - активы процессов организации.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль расписания

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - прогнозы в отношении расписания;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления активов процессов организации;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль стоимости - процесс мониторинга статуса проекта для актуализации стоимости проекта и управления изменениями базового плана по стоимости.

Ключевая выгода данного процесса состоит в предоставлении средств, которые дают возможность распознать отклонение от плана для того, чтобы оказать корректирующее воздействие и минимизировать риск.

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
 - требования к финансированию проекта;
 - данные об исполнении работ;
 - активы процессов организации.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль стоимости

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - прогнозы в отношении стоимости;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления активов процессов организации;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль качества - процесс мониторинга и документирования результатов действий в области качества для оценки исполнения и вынесения рекомендаций относительно необходимых изменений.

Ключевые выгоды данного процесса - определение причин плохого качества процесса или продукта и выработка рекомендации и или принятие действий с целью их устранения и подтверждение того, что поставляемые результаты и работы проекта соответствуют требованиям, определенным ключевыми заинтересованными сторонами, необходимых для окончательной приемки.

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
- метрики качества;
- контрольные списки качества;
- данные об исполнении работ;
- одобренные запросы на изменения;
- поставляемые результаты;
- активы процессов организации.

Что будет на выходе процесса:

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль качества

Что будет на выходе процесса:

- результаты измерений контроля качества;
 - подтвержденные изменения;
 - проверенные поставляемые результаты;
 - запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления активов процессов организации;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль коммуникаций - процесс мониторинга и контроля коммуникаций в ходе всего жизненного цикла проекта для обеспечения удовлетворения потребностей заинтересованных сторон проекта в информации.

Ключевая выгода данного процесса состоит в обеспечении оптимального обмена информацией среди всех участников коммуникаций в любой момент времени

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
 - коммуникации проекта;
 - журнал проблем;
 - данные об исполнении работ;
 - активы процессов организации.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль коммуникаций

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления активов процессов организации;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль рисков - процесс применения планов реагирования на риски, отслеживания идентифицированных рисков, мониторинга остаточных рисков, выявления новых рисков и оценки результативности процесса управления рисками на протяжении всего проекта.

Ключевая выгода данного процесса состоит в том, что он улучшает эффективность подхода к управлению рисками на протяжении всего жизненного цикла проекта с целью постоянной оптимизации реагирования на риски.

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
- реестр рисков;
- данные об исполнении работ;
- отчеты об исполнении работ.

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - обновления плана управления проектом:
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль рисков

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления активов процессов организации;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль закупок - процесс управления отношениями с поставщиками, мониторинга исполнения договоров и при необходимости внесения в договоры изменений и корректив.

Ключевая выгода данного процесса состоит в том, что он обеспечивает соответствие исполнения как продавца так и покупателя закупочным требованиям согласно условиям юридически оформленного соглашения.

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
- закупочная документация;
- соглашения;
- одобренные запросы на изменения;
- данные об исполнении работ;
- отчеты об исполнении работ.

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
- информация об исполнении работ.

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль закупок

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления активов процессов организации;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль вовлечения заинтересованных сторон - процесс мониторинга всех взаимоотношений заинтересованных сторон проекта и корректировки стратегий и планов для вовлечения заинтересованных сторон.

Ключевая выгода данного процесса состоит в том, что он сохраняет или повышает эффективность и результативность действий по вовлечению заинтересованных сторон по мере развития проекта и изменения окружающей среды проекта.

Что требуется для этого процесса:

- план управления проектом;
 - журнал проблем;
 - данные об исполнении работ.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль вовлечения заинтересованных сторон

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления активов процессов организации;
 - обновления документов проекта.
-

Группа Процессов Мониторинга и Контроля

Контроль вовлечения заинтересованных сторон

Что будет на выходе процесса:

- запросы на изменения;
 - информация об исполнении работ;
 - обновления плана управления проектом;
 - обновления активов процессов организации;
 - обновления документов проекта.
-