

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ  
ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
УПРАВЛЕНИЯ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫМ  
ПРЕДПРИЯТИЕМ**

**1-26 80 09** Государственное управление

**Фамилия Имя Отчество**

Научный руководитель: **должность**

**Фамилия Имя Отчество**

**Цель магистерского исследования** – разработка рекомендаций по совершенствованию системы информационного обеспечения управления машиностроительным предприятием в Республике Беларусь.

**Для достижения поставленной цели в работе особое внимание уделено изучению следующих вопросов:**

- исследовать управленческий аспект и современное состояние информационного обеспечения управления на предприятии;
- дать оценку и провести анализ системы информационного обеспечения управления предприятиями в Республике Беларусь;
- разработать предложения по совершенствованию информационной системы управления предприятием.

В процессе исследования достигнуты и **выносятся на защиту** следующие **положения**:

1. Обобщено понятие управленческого решения, которое можно рассматривать как фиксированный управленческий акт в рамках процесса разработки и реализации решения по разрешению проблемы путем выбора альтернативы при ее решении.
2. Обобщена и систематизирована методологическая база оценки эффективности систем информационного обеспечения управленческих решений.
3. С учетом того, что совершенствование информационного обеспечения является приоритетным направлением развития для Республики Беларусь, выявлены и систематизированы ключевые факторы, сдерживающие разработку и внедрение информационного обеспечения на предприятиях Республики Беларусь.
4. На основе существующей практики оценки систем информационного обеспечения предприятий разработана и использована методика оценки влияния факторов внутреннего потенциала предприятия на формирование и развитие информационной системы.
5. Выявлены проблемы информационного обеспечения и развития информационных систем для ОАО «ГЗЛиН», для которого в рамках проектной части исследования разработан комплекс экономически эффективных мероприятий по совершенствованию информационной системы, содействующей развитию предприятий.

**Управленческое решение представляет собой** взвешенный шаг, в результате которого происходит осуществление определенного набора управленческих и воздействующих на результаты работы предприятия действий, реализация которых обеспечивает достижение цели развития предприятия.

Можно отметить, что **управленческое решение можно рассматривать как:**

- фиксированный управленческий акт, постановление, приказ и т. д.;
- процесс разработки и реализации решения по разрешению проблемы;
- выбор альтернативы при решении проблемы

## Информационное обеспечение

### Внутреннее

- входные сигналы и данные;
- промежуточные информационные массивы;
- выходные сигналы и документы

### Внешнее

- правила классификации и кодирования;
- нормативно-справочная информация;
- оперативная информация;
- методические, инструктивные материалы

# Информационное обеспечение

# Анализ финансово-экономических показателей деятельности крупнейших машиностроительных компаний Республики Беларусь

— анализ экономического развития и финансового состояния ОАО «МТЗ» показал, что, несмотря на снижение рентабельности работы, обусловленное ростом удельных затрат на производство и реализации продукции на предприятии, наблюдался ежегодный рост выручки от реализации, увеличение чистой прибыли;

— по результатам анализа экономического развития ОАО «МАЗ» за 2018-2020 гг. наблюдается устойчивый рост объемов выпуска и реализации продукции, в том числе за счет расширения ассортимента и освоения новых рынков;

— для ОАО «ГЗЛиН» отмечено ухудшение финансового и экономического состояния предприятия за последние три года, несмотря на сохранение предприятием текущего уровня платежеспособности и рентабельной работы. Так, на предприятии проявилась тенденция снижения производительности труда на фоне снижения фондоотдачи и замедления деловой активности, вызванного в том числе ростом дебиторской задолженности и ухудшением расчетной дисциплины, наблюдалось существенное снижение финансовой устойчивости и независимости предприятия на фоне сокращения объемов производства и реализации продукции с одновременным ростом удельных затрат.

# Сравнительная оценка программных решений и программных продуктов для организации управления транспортным хозяйством

Оцениваемый параметр	«Дрибл-Транс-Спутник»	«А-ТМС»	«Управление автотранспортом. Стандарт»
Общие характеристики:			
интеграция в имеющуюся на предприятии 1С	5	3	5
наличие облачной версии программы	1	4	1
наличие приложений для смартфона	1	4	1
удобство и простота интерфейса	4	5	4
Управление маршрутизацией и логистикой:			
планирование	5	4	5
мониторинг	3	5	3
диспетчеризация	5	5	4
отчетность	5	3	5
рассылки и уведомления клиентов	5	4	4
управление ресурсами и затратами	4	3	5
автоматическое построение маршрутов (в том числе – по базовым сценариям)	5	4	4
работа с различными денежными единицами	4	3	4
Ср. оценка	3,92	3,92	3,75
в том числе:			
- по общим характеристикам	2,75	4,00	2,75
- управление маршрутизацией и логистикой	4,50	3,88	4,25

# Результаты анализа информационной системы ОАО

- отсутствие современных информационных систем управления отдельными бизнес-процессами и функциональными областями (закупки, сбыт и распределение, транспортная деятельность), следствием чего является низкая эффективность организации и реализации данных бизнес-процессов на предприятии;
- отсутствие эффективного информационного обеспечения и системы управления финансовыми потоками в области расчетов, что не позволяет ОАО «ГЗЛиН» решать устойчиво нарастающую проблему дебиторской задолженности, влекущую ухудшение финансового состояния предприятия.

# Расчет экономической эффективности

Мероприятие	Прирост прибыли от реализации в год, тыс. руб.
Автоматизация управления транспортным хозяйством	18,8
Внедрение системы управления закупками и отношениями с поставщиками на базе SAP SRM	160,5
Внедрение инструмента факторинга для обеспечения управления дебиторской задолженностью	97,2
Итого	276,5

# Список публикаций

Список публикаций, сделанных на основе магистерской диссертации.

**Спасибо  
за  
внимание!**