

**Задачи по дисциплине
«Антикризисное управление»
(проверка знаний)**

Задание 1

Имеются следующие данные: денежные средства – 60 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 25 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 140 тыс. руб.; основные средства – 255 тыс. руб.; нематериальные активы – 32 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 110 тыс. руб., краткосрочный кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 190 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности.

Задание 2

На основании баланса предприятия определить коэффициенты капитализации, обеспеченности собственными оборотными средствами, автономии (финансовой независимости), финансирования, финансовой устойчивости

Данные для анализа баланса предприятия

Показатель	Абсолютная величина (тыс. руб.)	
	на начало периода	на конец периода
Внеоборотные активы	13500	16600
Оборотные активы	11800	14400
Запасы	4500	6700
Дебиторская задолженность более года	1000	1500
Дебиторская задолженность менее года	3000	4000
Краткосрочные финансовые вложения	0	0
Денежные средства	3000	2000
Прочие оборотные активы	300	200
Баланс	25300	31000
Капитал и резервы	15000	18000
Долгосрочные обязательства	4500	4500
Краткосрочные обязательства	5800	8500
Заемные средства	1000	1500
Кредиторская задолженность	4700	6700
Прочие краткосрочные обязательства	100	300
Баланс	25300	31000

Задание 3. Для разработки решений по управлению финансовым результатом рассчитайте рентабельность активов. Рентабельность продаж – 30%, сумма активов – 37500 руб., выручка – 75 000 руб. Интерпретируйте результаты.

Задание 4. Предприятие продает однородную продукцию. Постоянные затраты предприятия составляют 1 500 тыс. руб. Доля постоянных затрат в совокупных затратах составляет 40%. Переменные затраты на единицу продукции составляют 90 руб. Цена единицы продукции 200 руб. Величина оборотных средств в обороте – 3750 тыс. руб.

1. Определить рентабельность затрат.
2. Найти рентабельность оборотного капитала при заданных условиях (считать по прибыли от продаж);
3. Найти, как изменится рентабельность оборотного капитала, если объем продаж увеличится на 10%.

Задача 5. Условие задачи

Руководство предприятия разработало план выхода из кризиса, который предусматривает создание нового вида бизнеса по продаже некоторой детали. Руководство имеет выбор:

- 1) приобрести нужную готовую деталь по цене 200 долл. за единицу (включая материалы). При этом постоянные затраты ничтожно малы.
- 2) произвести деталь самостоятельно на полуавтоматическом токарном станке с ЧУ. При этом каждая деталь с расходами на материалы обойдется в 75 долл. Стоимость станка с ЧПУ составляет 80 тыс. долл.
- 3) изготовить продукцию на обрабатывающем центре по цене 15 долл. за единицу (включая материалы). Стоимость обрабатывающего центра 200 тыс. долл.

Задание:

- 1) Выбрать оптимальный вариант в зависимости от объема производства (спроса на продукт).
- 2) Предположим, что цена единицы продукции составляет 300 долл. Определите максимальный размер прибыли при спросе 1000 ед.
- 3) Определите точку безубыточности для каждого варианта оборудования при цене 300 долл. за единицу.

Задача 6

На основании данных таблицы рассчитать показатели ЧДД, ИД, ВНД, срока окупаемости.

Норма дисконта, доли	Обозначения	Значения по годам, тыс. руб.					
		0	1	2	3	4	5
0,3	Кап.вложения	17					
	Чистый доход		11	11	9	7	1

Задача 7. Провести вертикальный и горизонтальный анализ баланса

Данные для анализа баланса предприятия

Показатель, тыс. руб.	На начало года	На конец года
Внеоборотные активы	41000	47500
Нематериальные активы	–	–
Основные средства	41000	47500
Долгосрочные финансовые вложения	–	–
Оборотные активы	38000	212400
Запасы	9300	78500
Сырье и материалы	6500	6450
Затраты в незавершенном производстве	700	1800
Готовая продукция	1700	11000
Товары отгруженные	300	50
Расходы будущих периодов	100	600
Другие затраты	–	–
Дебиторская задолженность более года	600	1000
Дебиторская задолженность менее года	12000	87900
Краткосрочные финансовые вложения	2000	1000
Денежные средства	3700	22100
Прочие оборотные активы	200	2000
Баланс	79000	259900
Капитал и резервы	44200	76000
Долгосрочные обязательства	100	100
Краткосрочные обязательства	34700	183800
Заемные средства	4200	50300
Кредиторская задолженность	30500	133500
Прочие краткосрочные обязательства	–	–
Баланс	79000	259900

Схема построения аналитического баланса

Наименование статей	Абсолютные величины		Относительные величины		Изменения			
	нач. п.	кон. п.	нач. п.	кон. п.	в абс. вел.	в структуре	в % к величине на начало п.	в % к изменению итога баланса
1	2	3	4	5	6 = 3-2	7=5-4	8=(6/2) *100%	9
Актив								
A ₁	A ₁	A ₂	$(A_1/B_1) * 100\%$	$(A_2/B_2) * 100\%$	A ₂ -A ₁	$(A_2/B_2 - A_1/B_1) * 100\%$	$((A_2 - A_1)/A_1) * 100\%$	$((A_2 - A_1)/(B_2 - B_1)) * 100\%$
...								
A _n								
Баланс	B ₁	B ₂						
Пассив								
П ₁	П ₁	П ₂	$(П_1/B_1) * 100\%$	$(П_2/B_2) * 100\%$	П ₂ -П ₁	$(П_2/B_2 - П_1/B_1) * 100\%$	$((П_2 - П_1)/П_1) * 100\%$	$((П_2 - П_1)/(B_2 - B_1)) * 100\%$
...								
П _n								
Баланс	B ₁	B ₂	100	100	B ₂ -B ₁	0	$((B_2 - B_1)/B_1) * 100\%$	100

Исследуемые показатели

- 1)** Общая стоимость активов организации
- 2)** Стоимость иммобилизованных средств
- 3)** Стоимость мобильных средств
- 4)** Стоимость материальных оборотных средств
- 5)** Величина собственного капитала организации
- 6)** Величина заемного капитала
- 7)** Величина собственных средств, достаточная для формирования внеоборотных активов
- 8)** Величина финансово-эксплуатационных потребностей (Запасы+НДС+ДЗ – Кредиторская задолженность)
- 9)** Величина устойчивого капитала (собственный капитал + долгосрочные обязательства)
- 10)** Рабочий капитал = Текущие активы – Текущие обязательства
- 11)** Текущие обязательства = краткосрочные обязательства

Признаки удовлетворительного баланса

- 1)** Валюта баланса в конце отчетного периода увеличивается по сравнению с началом периода.
- 2)** Темпы прироста оборотных активов должны быть выше, чем темпы прироста внеоборотных активов.
- 3)** Собственный капитал организации должен превышать заемный или темпы его роста должны быть выше, чем темпы роста заемного капитала.
- 4)** Темпы прироста дебиторской и кредиторской задолженности должны быть одинаковыми или кредиторская чуть выше.
- 5)** Доля собственных средств в оборотных активах должна быть более 10%.
- 6)** В балансе должна отсутствовать статья «непокрытый убыток».