



УНИВЕРСИТЕТ ИТМО

AGILE

Воронюк Марина U4150
E-mail@corp.ifmo.ru

Agile Manifesto

Люди и
взаимодействие



процессов и инструментов

Работающий продукт



исчерпывающей
документации

ВАЖНЕЕ

Сотрудничество с
заказчиком



согласования условий
контракта

Готовность к
изменениям



следования
первоначальному плану

не отрицая важности того, что справа,
мы больше ценим то, что слева

Agile Manifesto

Манифест появился в 2001 году из-за необходимости найти точки соприкосновения между Scrum, экстремальным программированием, Crystal Clear и другими платформами.

Группа Snowbird 17 хотела посмотреть, смогут ли представители разных дисциплин договориться о чем-нибудь (о чем угодно). И к их удивлению, они смогли это сделать. Они договорились о наборе ценностей, которые определили культуру.

Agile Manifesto

1. Наивысшим приоритетом является удовлетворение потребностей заказчика, благодаря регулярной и ранней поставке ценного программного обеспечения.
2. Изменение требований приветствуется, даже на поздних стадиях разработки. Agile-процессы позволяют использовать изменения для обеспечения заказчику конкурентного преимущества.
3. Работающий продукт следует выпускать как можно чаще, с периодичностью от пары недель до пары месяцев.
4. На протяжении всего проекта разработчики и представители бизнеса должны ежедневно работать вместе.
5. Над проектом должны работать мотивированные профессионалы. Чтобы работа была сделана, создайте условия, обеспечьте поддержку и полностью доверьтесь им.
6. Непосредственное общение является наиболее практичным и эффективным способом обмена информацией как с самой командой, так и внутри команды.

Agile Manifesto

7. Работающий продукт — основной показатель прогресса.
8. Инвесторы, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать постоянный ритм бесконечно. Agile помогает наладить такой устойчивый процесс разработки.
9. Постоянное внимание к техническому совершенству и качеству проектирования повышает гибкость проекта.
10. Простота — искусство минимизации лишней работы — крайне необходима.
11. Самые лучшие требования, архитектурные и технические решения рождаются у самоорганизующихся команд.
12. Команда должна систематически анализировать возможные способы улучшения эффективности и соответственно корректировать стиль своей работы.

Популярность и применимость сегодня

Industry 1.0 Механический ткацкий станок, паровой двигатель

1784

Industry 2.0 Первая производственная линия, массовое производство с использованием электроэнергии

1870

Industry 3.0 Первый программируемый логистический контроллер.

1969

Industry 4.0 Киберфизические системы, адаптивные системы, зеленое производство, сетевые информационные системы

Сегодня

VUCA-мир

SPOD-мир сменился VUCA-миром.

SPOD-мир представляет собой устойчивый, предсказуемый, простой и определенный мир: (steady (устойчивый), predictable (предсказуемый), ordinary (простой), definite (определенный)). Это мир, существовавший до VUCA-мира.

VUCA-(англоязычная аббревиатура от слов volatility — нестабильность, uncertainty — неопределенность, complexity — сложность и ambiguity — неоднозначность, двусмысленность)- мир, который сошел с ума.

Agile может быть везде

1. Адаптировать принципы
2. Принять, что это только «философия», а конкретную реализацию определяет руководитель
3. Водопад- тоже может быть «гибким», а Scrum- «водопадным»
4. Интеллектуальная деятельность плохо поддается стандартизации

Agile может быть везде

Для приживления принципов манифеста в России необходимо:

- Создать репутационный инструмент, который сможет отчасти заменить юридические споры
- Изменить законодательство, которое позволит решать споры заказчиков и исполнителей с меньшими затратами

Спасибо за внимание!

www.ifmo.ru

ITMO *re than a*
UNIVERSITY