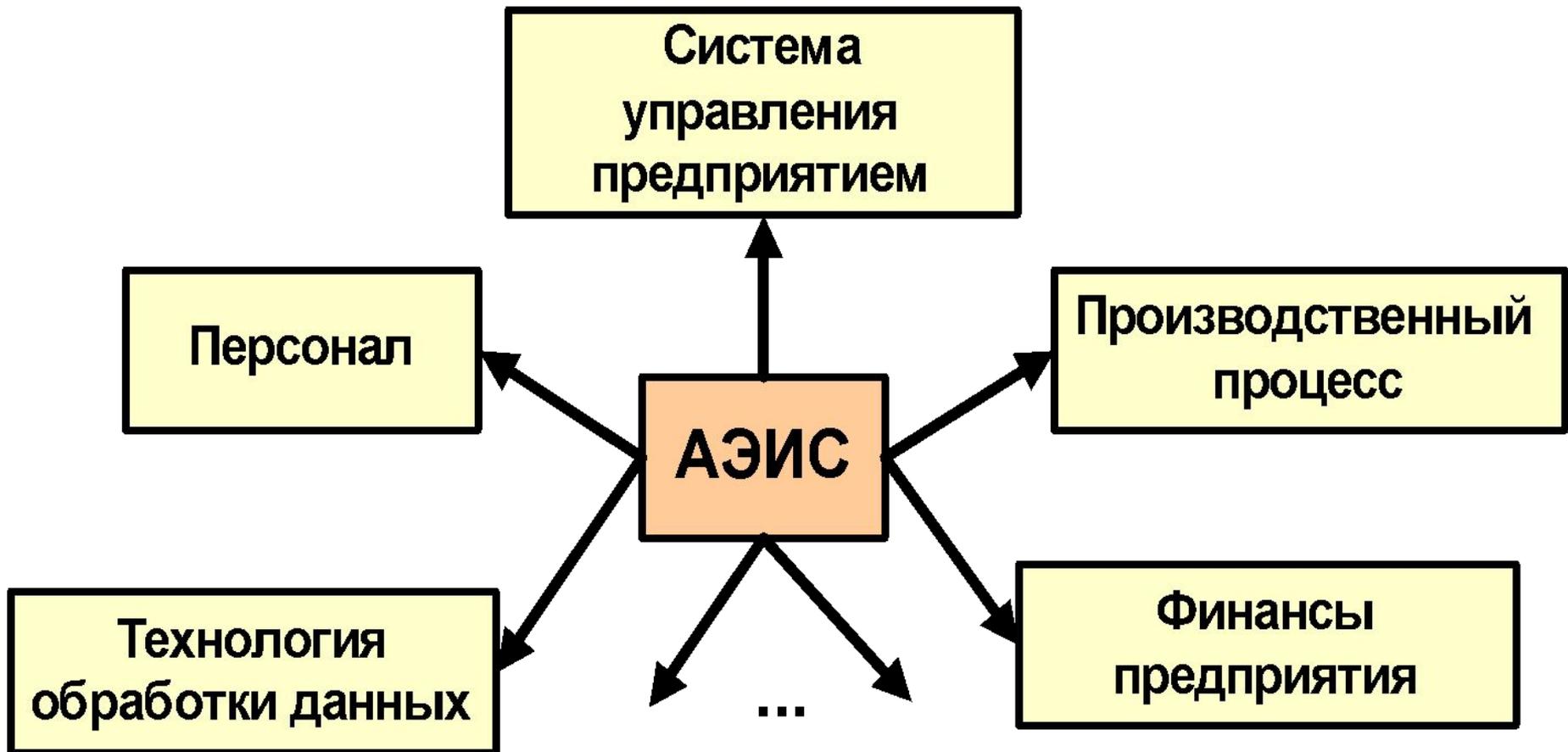


1.3 Цели создания АИС

Внедрение автоматизированной информационной системы влияет на различные направления деятельности предприятия (производственные функции).

Общая цель внедрения АЭИС – повышение эффективности системы управления предприятием.



Источники экономической эффективности проектов внедрения комплексных информационных систем

- повышение функциональных характеристик и качества выпускаемой продукции;**
- снижение операционных расходов;**
- улучшение обслуживания клиентов;**
- улучшение использования активов.**

Как показывает практика, внедрение КИС дает следующие результаты:

Показатель	Среднее значение
снижение уровня запасов (включая материалы, незавершенное производство, готовую продукцию)	17
улучшение обслуживания клиентов (в т.ч. повышение доли своевременных поставок)	16
повышение производительности труда	10
снижение себестоимости закупаемых материальных ресурсов	7

Цели совершенствования деятельности предприятия

производственные

Обеспечение поставок точно в срок

Снижение транспортно-заготовительных расходов

Уменьшение страховых запасов

Снижение производственного брака

финансовые

Повышение эффективности использования средств предприятия за счет увеличения общей оборачиваемости капитала в целом и его частей

Уменьшение затрат на административно-управленческий аппарат

Повышение точности учета затрат

управленческие

Повышение общей культуры управления

Сокращение бумажного документооборота

Оптимизация схем бизнес-процессов

социальные

Улучшение культуры производства

Повышение квалификации сотрудников

Цели создания АЭИС должны формулироваться во взаимосвязи с целями совершенствования системы управления предприятием, процессами решения производственных задач



Изменение значений показателей

- Рост производительности труда

$$\delta_v = \frac{v_a - v}{v} 100(\%)$$

- Сокращение трудоемкости

$$\delta_t = \frac{T - T_a}{T} 100(\%)$$

- Сокращение себестоимости обработки документов

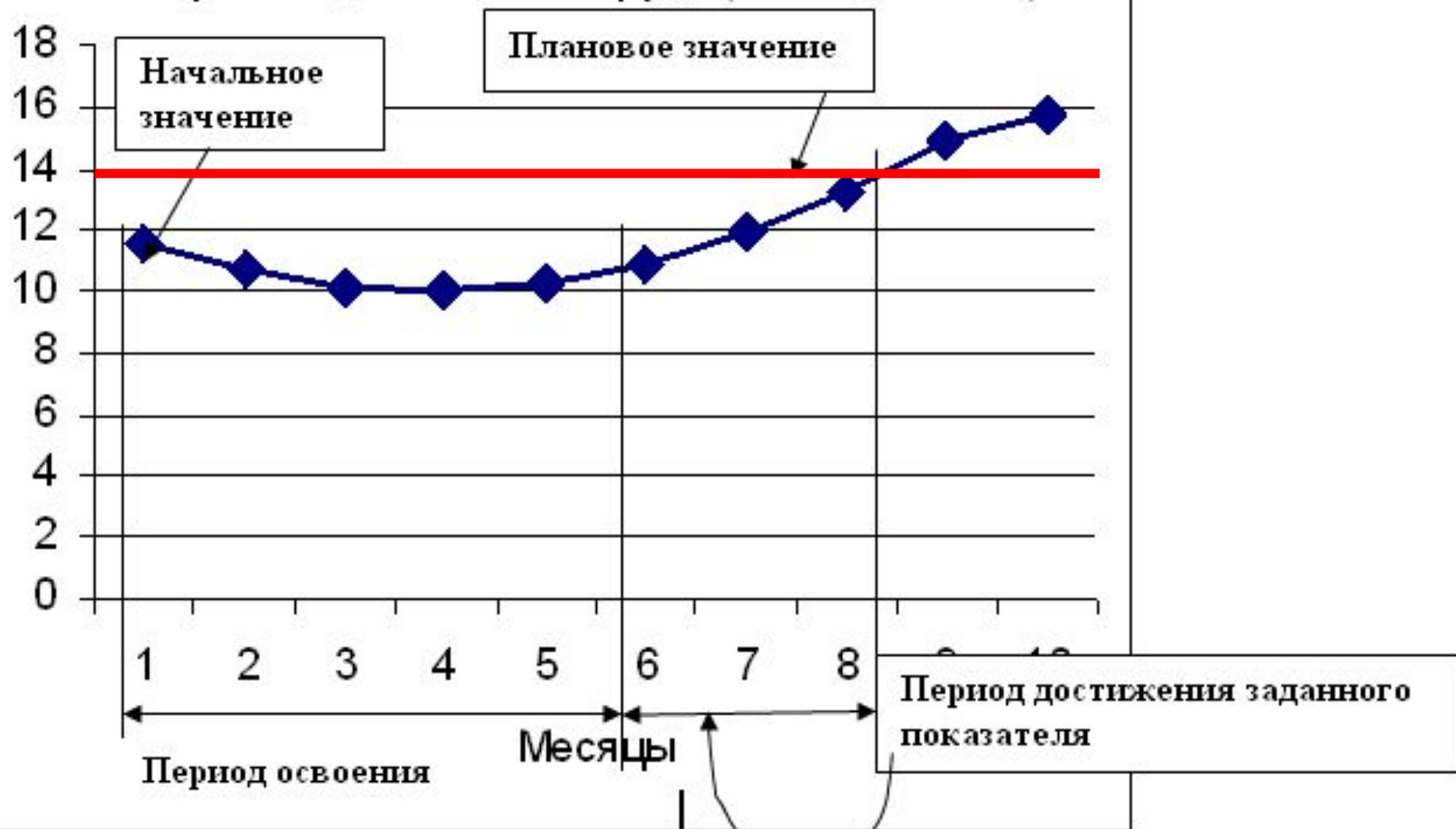
$$\delta_c = \frac{C - C_a}{C} 100(\%)$$

- Сокращение финансовых затрат на обработку данных

$$\delta_s = \frac{S - S_a}{S} 100(\%)$$

Изменение производительности труда

Производительность труда (x1000 док/мес.)



Фиксация формулировок целей

