

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК

«НИЖЕГОРОДЕЦ»



Содержание:

1. Что сделано в 2021
2. Динамика бизнеса в цифрах
3. Где мы во времени и пространстве? Вызовы
4. Карта бизнес направлений ГК
5. Назначения и задачи
6. Организационная структура: Правление, ТОР, Директора
7. В заключение

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



Что сделано в 2021:

1. **МО дивизион:** Ногинск, Котельники, Реутов. 3 локации, 5 ДЦ по новым и 2 ОП АсП.
2. **НН дивизион:** Высота, Chery
3. **Саранский дивизион:** LADA
4. **Закрыли «старые кредиты» Сбер и Альфа на 700 млн. р.**
5. **Работа с банками РН, ММС, Совкомбанк по пополнению оборотных средств: плюс 1,5 млрд.**
6. **Реконструкции Kia, Nissan, Mitsubishi**
7. **Договорились о: Mitsubishi Ногинск, Geely Ногинск, Jeep НН, Infiniti НН, Suzuki Котельники**

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



Новые проекты:

Ногинск:



Что сделано в 2021:

1. Перевели Renault сначала в базу ГК, затем на одно юр лицо
2. Рассрочка
3. СТБ: Тинькофф и КарКрафт
4. Vitrix24 и VI, общая сеть и почта
5. Привилегия, СПО и подготовка АсП
6. Изменения в ППО, приемка сервиса
7. ФК НН и Нижний 800
8. HR бренд и изменение в подходах найма и адаптации
9. Выездные проверки и аудиты
10. Изменение подхода к бизнесу такси: на конец года 250 а/м

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



Динамика бизнеса в цифрах:

Статья	2 020	2 021	2 022
Продажи новых а/м	6 700	9 500	12 000
Продажи АсП	5 427	8 500	18 000
Итого продажи а/м	12 127	18 000	30 000
Выручка в руб	12 296 632 000	23 000 000 000	40 000 000 000
Операционная прибыль	681 000 000	1 450 000 000	2 000 000 000
Рентабельность в %	5,5%	6,3%	5,0%

1. ~~В 2021 г. приросли на 70%~~
2. В 2022 прирастем еще на 70% в имеющемся бизнесе
3. Выручка делает нас крайне желанными партнерами для банков и страховых
4. Масштаб деятельности и операционная прибыль позволяют создавать и инвестировать в новые направления

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



Где мы во времени и пространстве? Вызовы

Как было: мы дилерская компания в НН. У нас в ДС написан бренд и зона продаж

Как хотим: Агрегатор Клиентской мобильности в режиме online и offline, реализуем желания Клиентов в передвижении, сервисе, финансах в один клик, в каждый момент времени.

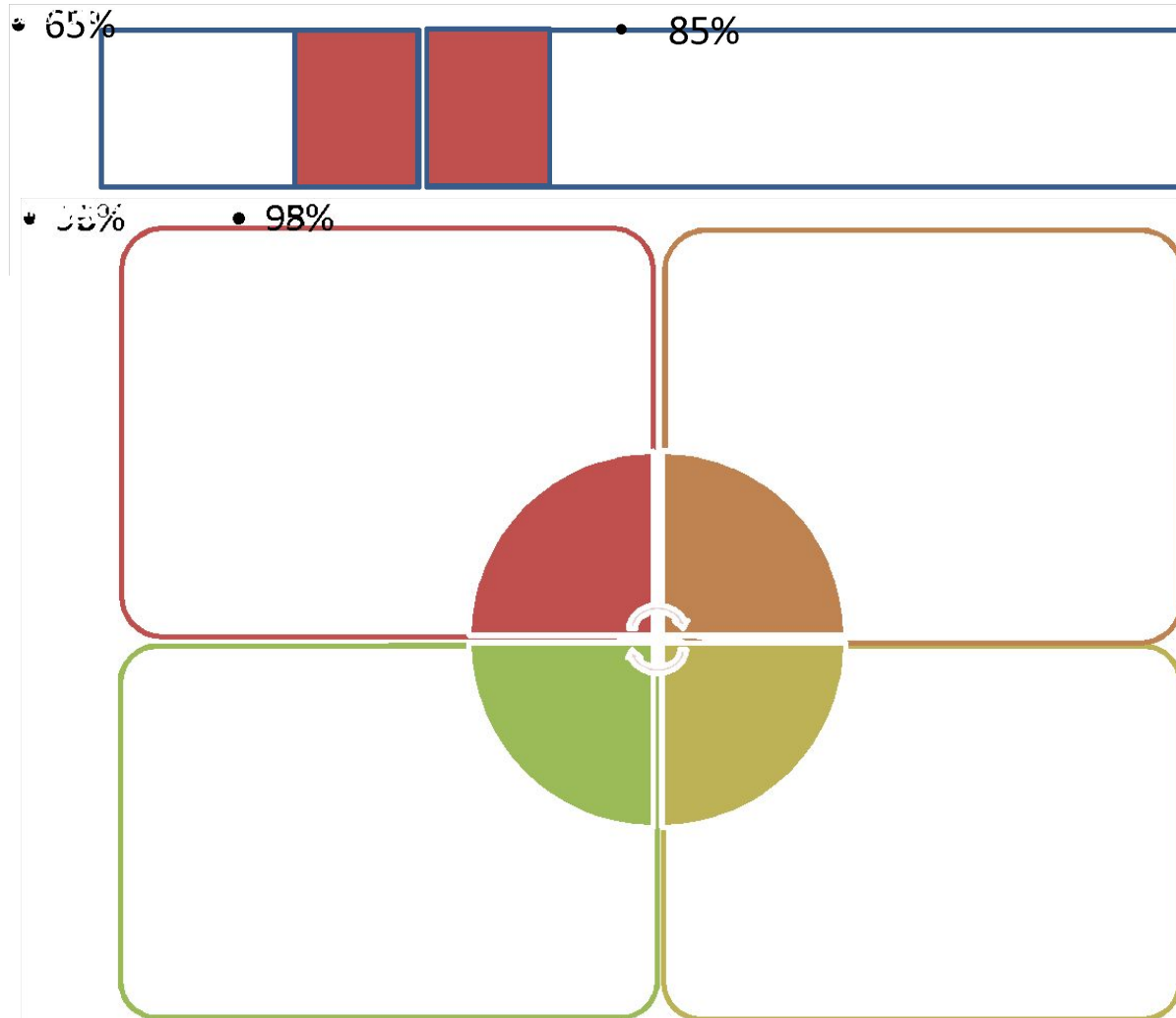
Не забываем про угрозы от online продаж как производителями, так и IT гигантами и экосистемами

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



Карта бизнес-направлений ГК:



Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



Назначения и задачи:

Бизнес «INSURANCE» возглавит
Затула Максим Игоревич

Задачи:

- Брокерская деятельность! Прирост клиентов за счет базы ГК и потенциала рынка НН. Пропорция в страховании 75/25
- Разработка и внедрение собственных квазистраховых продуктов (Продленная гарантия, КАСКО)
- ВЭД F&I ГК
- Собственная Страховая компания в ГК
- СО-маркетинг с ГК (особенно с AS)
- Подготовка к выходу в другие регионы!

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



Назначения и задачи:

Бизнес «Кузовной ремонт» возглавит
Веселов Борис Владимирович

Задачи:

- Продажи услуг КУ. Прирост клиентов на КУ за счет базы ГК и потенциала рынка ИИ. Пропорция в выработке Коммерция/КАСКО как пропорция в СТО коммерция/гарантия - 75/25.
- Эффективность производства. Изменения в подходах в производстве работ: график, комплектация смен, н/ч с кв. м., эффективность и мотивация производственного персонала.
- Взаимодействие с Страховыми компаниями
- Со-маркетинг с ГК (особенно Привилегия)
- Подготовка к выходу в другие регионы!

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



Назначения и задачи:

Бизнес «Такси» возглавит
Горн Илья Викторович

Задачи:

- Создание агрегатора перевозок. Парк 1000 а/м
- Рентабельность: смены и «часов на линии», коэффициент загрузки и самозанятые, регулярность замены а/м и финансирование закупок
- Лаборатория мобильности: метановые и электрические, прокат и подписка, массовая телематика и трекинг...
- СО - маркетинг с ГК
- Подготовка к выходу в другие регионы!

и

Собственная Лизинговая компания в ГК!

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



Назначения:

1. **Директор по продажам** - Воробьев Илья Павлович

Структуру не меняем, сохраняем как есть

2. **Директор локации МСШ** - Сербаяв Михаил Владимирович

По прежнему с совмещением позиции Директора по корпоративным продажам

3. **Директор локации Ларина** - Лут Павел Юрьевич

Позиция Директора ДЦ Высота упразднена. Бизнес направление Высота передано в структуру АсТТ НН под руководством Трещевой Маргариты Николаевны и переподчинением соответствующих подразделений действующим на АсТТ Руководителям

Зангиев Хазбулат Владимирович - РОП АсТТ Реутов

4. **Директор по ППО** - Ключев Сергей Алексеевич

5. **Технический директор «Такси»** - Бугаев Сергей Анатольевич

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



Менеджмент ГК:

Правление

- Разрабатывает планы развития и планы изменений ГК в соответствии со стратегическими целями компании
- Обеспечивает исполнение утвержденных генеральным директором планов
- Устанавливает приоритеты проектов в ГК, распределяет внутренние ресурсы в соответствии с приоритетами. В первую очередь - ресурс IT
- Формирует сводный бюджет ГК (в т. ч. бюджет инвестиций) в соответствии со стратегическими целями ГК, утверждает у ГД, и обеспечивает исполнение бюджета
- Обеспечивает эффективность ГК в части внутренних процессов и внутренней среды
- Обеспечивает опережающее развитие ГК в части Клиентоориентированности (Клиентоцентричности)

Задача №1 на 2022 г. для Правления:

повышение **эффективности** процессов деятельности ГК на 35%.

Эффективность - автоматизация, снижение затрат, повышение эффективности АУП.

Измеритель - снижение расходов на обеспечение бизнеса с 3% от выручки до 2% от выручки.

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК



В заключение:

- Человек, общество и мир эволюционируют - растут, развиваются, становясь лучше
- Так и наша компания, развиваясь, меняет структуру бизнеса и структуру менеджмента
- Для успеха у нас всё есть: желание развиваться и идти в ногу со временем, сотрудники и их компетенции и масштаб деятельности компании!!!

Структура
бизнеса ГК

Менеджмент
ГК

