

Бюджетное профессиональное образовательное учреждение “Омский региональный
многопрофильный колледж”

ПМ 03 "Организация деятельности подразделения
организации"

Планирование и оценка численности и фонда оплаты труда в ООО МЕТРО “Кеш энд Керри”

Выполнила: студентка
группы 413 ТЭ

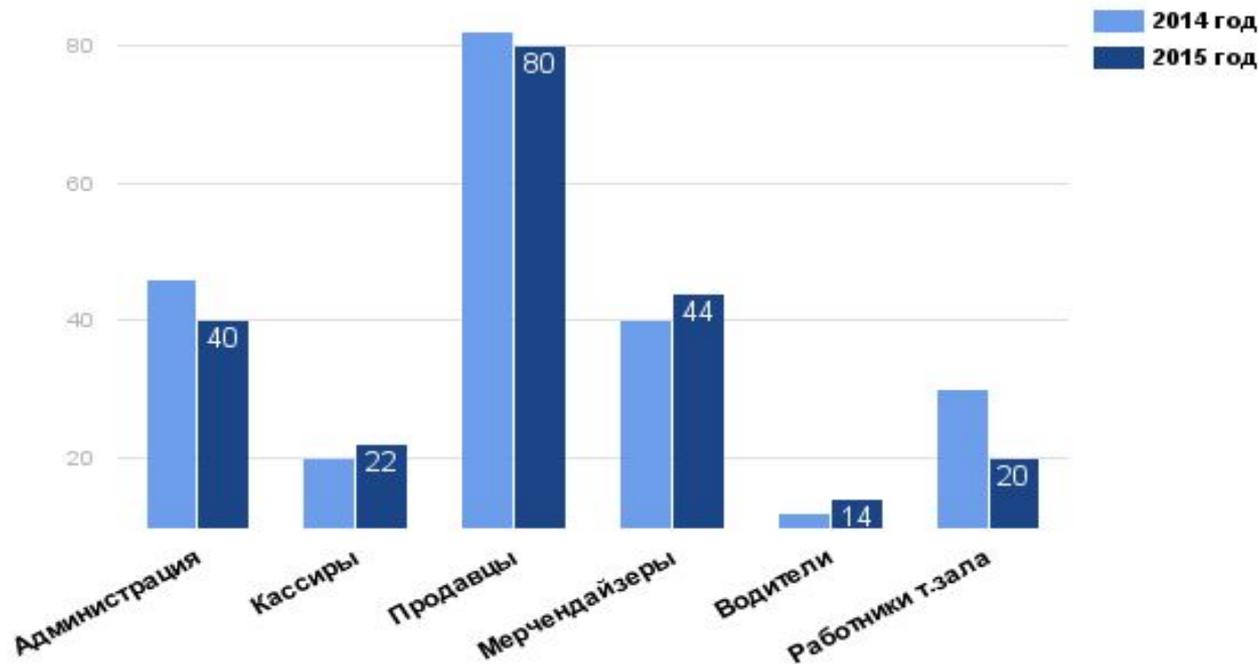
Лунёва Татьяна Андреевна

Проверила: преподаватель
Пушкарева Евгения Валерьевна

Характеристика деятельности ООО МЕТРО “Кеш энд Керри”

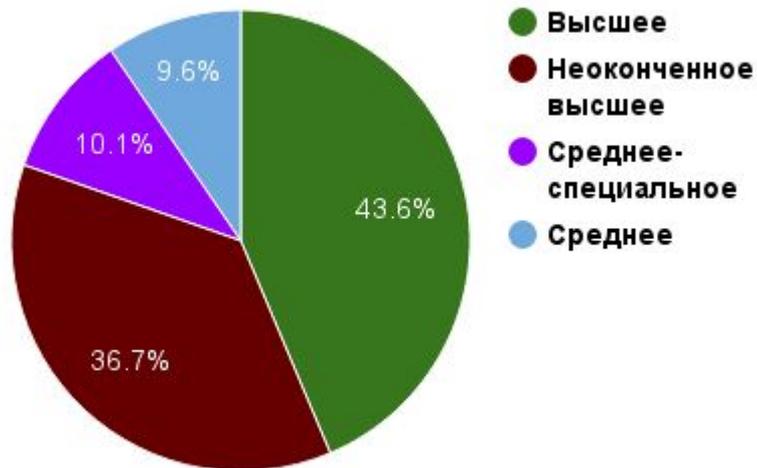


Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами ООО МЕТРО “Кеш энд Керри”

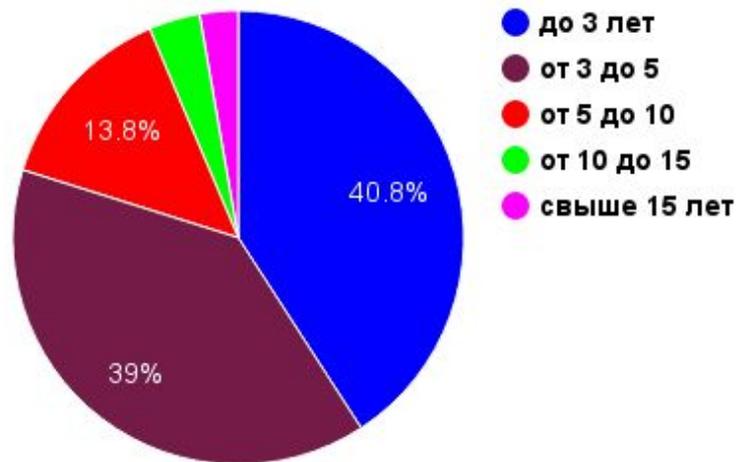


Качественный анализ состава трудовых ресурсов ООО МЕТРО "Кеш энд Керри"

По образованию (фактическая численность)

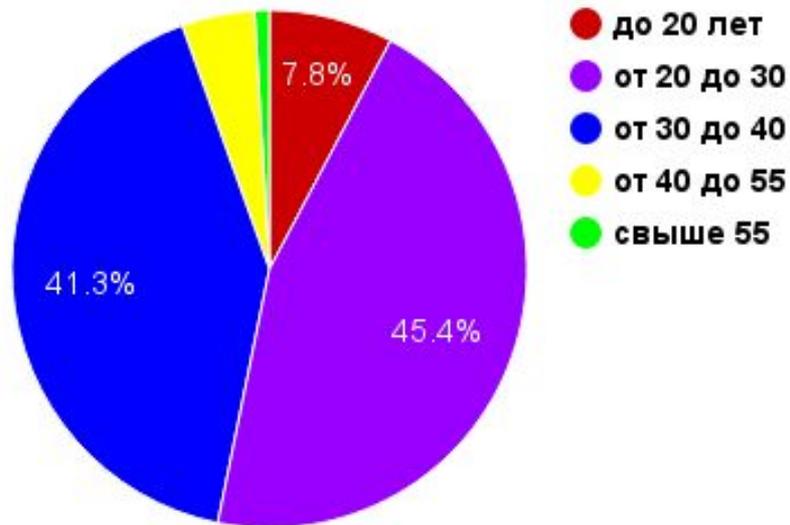


По трудовому стажу (фактическая численность)

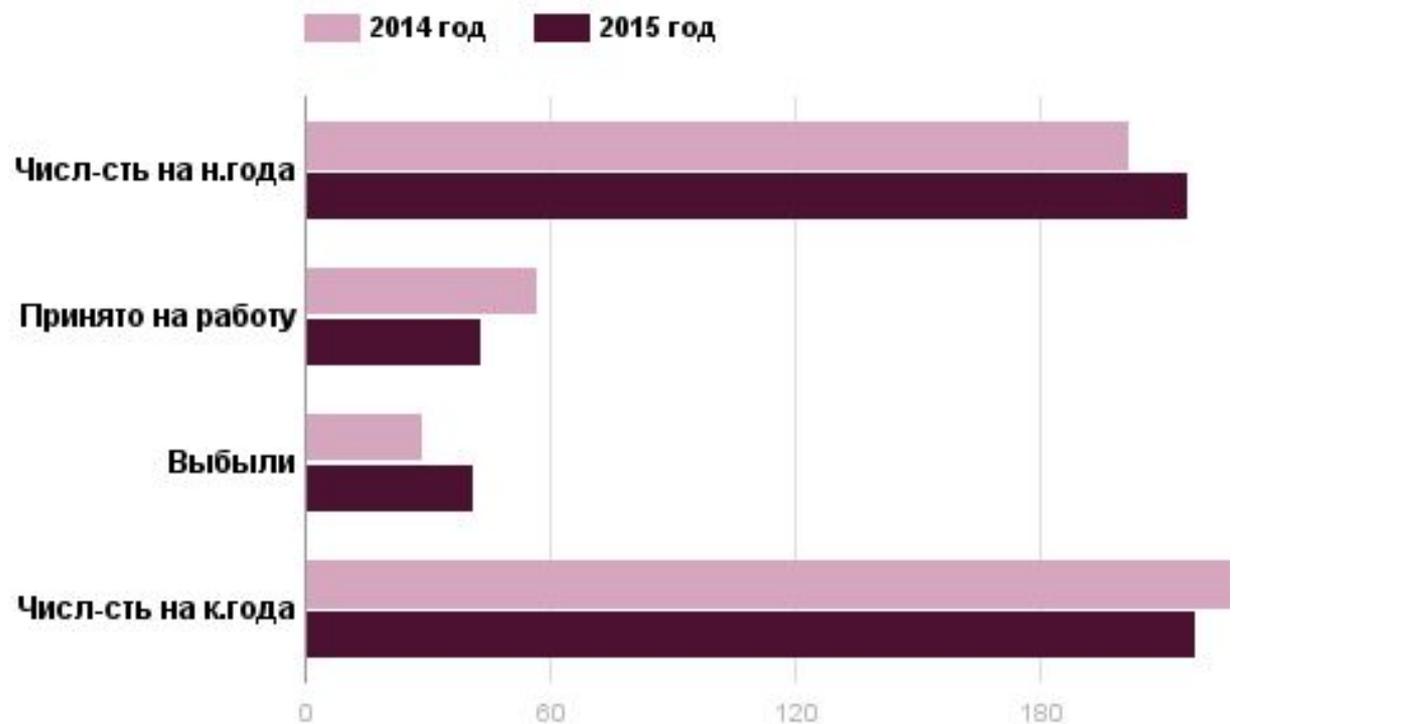


Качественный анализ состава трудовых ресурсов (продолжение)

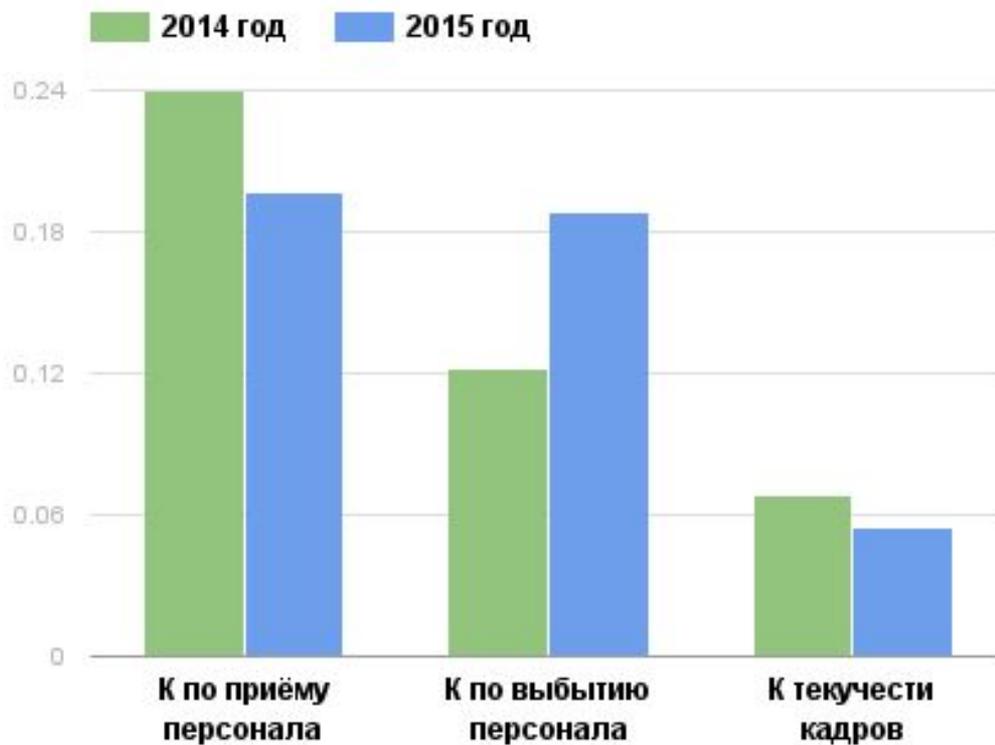
По возрасту (фактическая численность)



Анализ движения персонала ООО МЕТРО "Кеш энд Керри"



Анализ движения персонала (продолжение)



Анализ использования трудовых ресурсов ООО МЕТРО "Кеш энд Керри"

<i>Показатели</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>Отклонение</i>
Среднегодовая числ. раб., чел	230	218	-12
Отработано 1 раб-ом за год, дни	315	320	+5
Отработано 1 раб-ом за год, часы	2444	2470	+26
Средняя продолжительность раб. времени, часы	7,8	7,7	-0,1
Общий ФРВ, чел/час	565110	537152	-27958

Факторный анализ производительности труда ООО МЕТРО "Кеш энд Керри"

<i>Показатель</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>Изменение (+,-)</i>
Среднегод. числ-сть работников	230	218	-12
В т.ч. работники среднесписоч.с.	220	215	-5
УД, %	95,7	98,6	+2,9
Отработано 1 раб-ом за год, дни	315	320	+5
Отработано 1 раб-ом за год, часы	2444	2470	+26
С.продолжительность раб. времени, часы	7,8	7,7	-0,1
Т/об, руб	54750,6	58650,7	+3900,1
Среднегодовая выручка на 1 работника	249	273	+24
Среднедневная выручка на 1 работника	0,79	0,85	+0,06
Среднечасовая выручка на 1 работника	0,102	0,111	+0,009

Факторный анализ ФОТ под влиянием производительности труда, среднегодовой ЗП и изменения Т/об

<i>Показатели</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>Отклонение</i>
ФОТ,тыс. руб	64602	68544	+3942
Среднегодовая численность работников	230	218	-12
Количество отработанных дней 1 работником за год, дни	315	320	+5
Отработано часов всеми работниками, ч	2444	2470	+26
Средняя продолжительность рабочего дня, ч	9	10	+1
Среднегодовая З.П. 1 работника, тыс. руб.	280,7	314,4	+33,7
Среднемесячная З.П. 1 работника	23,4	26,4	+3
Среднедневная З.П. 1 работника	0,074	0,081	+1,095
Среднечасовая З.П. 1 работника	0,0082	0,0081	-0,0001
Выручка от продаж	44750,6	58650,7	+13900,1
Производительность труда	194,6	269,0	+74,4

Рекомендуемые мероприятия:

- Ужесточение требований к кандидату при приёме на работу
- Обеспечить повышение квалификации персонала и непрерывное его развитие
- Планирование и прогнозирование потребности в персонале, исходя из стратегических и оперативных целей торгового предприятия
- С помощью анкетирования провести анализ внутренней среды коллектива с целью ещё большего сокращения числа выбывших по собственному желанию

Рекомендуемые мероприятия (продолжение)

- При проступках в трудовой дисциплине или невыполнении должностных обязанностей предусматривать лишение премии
- Разработать нематериальные поощрительные меры при сверхвыполнении плана продаж для сохранения положительной динамики в дальнейшем
- Привитие и воспитание корпоративного духа

Бюджетное профессиональное образовательное учреждение “Омский региональный
многопрофильный колледж”

ПМ 03 "Организация деятельности подразделения
организации"

Планирование и оценка численности и фонда оплаты труда в ООО МЕТРО “Кеш энд Керри”

Выполнила: студентка
группы 413 ТЭ

Лунёва Татьяна Андреевна

Проверила: преподаватель
Пушкарева Евгения Валерьевна

Благодарю за внимание!