



Финансово- экономическая оценка возможности передачи на аутсорсинг работ по разборке рельсошпальной решетки в Центральной дирекции по ремонту пути

**Магистрант:**  
**Руководитель:**

Москва 2021 г.



## Предпосылки

Для развития основного направления деятельности компании, необходимо поддерживать на высоком уровне большое количество вспомогательных служб и подразделений. Появляется необходимость освободить соответствующие организационные, финансовые и трудовые ресурсы, чтобы развивать новые направления, или сконцентрировать усилия на существующих, требующих повышенного внимания.

В наше время многие компании, видя, как зарубежные коллеги успешно развиваются, используя аутсорсинг, стали отказываться от практики самостоятельного ведения направлений, которые не соответствуют основному виду деятельности и передавать их третьей стороне.

## Сущность аутсорсинга

Аутсорсинг снижает необходимость инвестирования средств в развитие основных фондов, связанных с второстепенными и непрофильными функциями. Кроме того, он может улучшить определенные финансовые показатели компании, так как отпадает необходимость показывать отдачу от вложения капитала в отдельные виды деятельности.



## Аутсорсинг в РЖД

На железнодорожном транспорте аутсорсинг включает в себя оптимизацию деятельности за счет фокусирования усилий на основной деятельности и передачу непрофильных функций специализированным организациям.



## Объект исследования



**Объектом исследования в магистерской работе является Центральная дирекция по ремонту пути – филиал ОАО «РЖД».** Основной задачей Центральной дирекции по ремонту пути является организация всех видов ремонта и реконструкции железнодорожного пути, сооружений и земляного полотна в объемах, необходимых для безопасного пропуска поездов с установленными скоростями.





Снижение совокупных затрат ОАО «РЖД» на выполнение вышеуказанных работ, не менее чем на 10%



Повышение качества выполнения производственных процессов ОАО «РЖД»

## цели



Оптимизация и совершенствование технологических процессов выполнения отдельных видов работ



Обеспечение высокого уровня безопасности и охраны труда

## Финансово-экономическая оценка передачи объекта на аутсорсинг

Для определения финансово-экономической оценки возможности передачи на аутсорсинг, согласно действующим техническим условиям, ведется выполнение работ на объектах РЖД на путях 1 и 2 класса.



## Этапы работ связанные со с/г РШР

- демонтаж РШР с пути;
- доставка на базу ПМС;
- выгрузка РШР на базе;
- разборка или ремонт РШР.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ