

Анализ кейса предприятия «Энгельсский локомотивный завод»

Выполнил: студенты группы 2н82б
Николаев С.В. Распопов И.С.

1. Была ли идея правильной?

Предприятие должно было производить двухсистемные локомотивы с дизельной установкой по технологии канадского концерна Bombardier.

В августе 2015 года производственные площади и оборудование ЭЛЗ были переданы в аренду ООО «Первая локомотивная компания», оно произвело два опытных электровоза для прохождения сертификационных испытаний, которые длились три года. В феврале 2019 года ОАО «РЖД» объявило, что «не видит большой потребности» в двухсистемном локомотиве на платформе концерна Bombardier, и отказалось от закупок электровозов. В связи с этим, компания «ВЭБ лизинг» стала банкротом 9 декабря 2019 года и выставила АО «Энгельсский локомотивный завод» на торги.

Начальная цена производственного комплекса, который «ВЭБ лизинг» намерено продать одним лотом, в соответствии с рыночной оценкой — 4,19 млрд руб.

Как сообщают в ВЭБ.РФ, производственная площадка «готова к немедленному запуску производственного цикла».

На наш взгляд, решение не понижать цену готового производства локомотивов Энгельским локомотивным заводом компанией «ВЭБ лизинг» было не правильным решением т.к завод ещё долгое время будет приносить убытки из-за простоя.

2. Чего не хватило для успеха?

Мы считаем, что не хватило оценки востребованности двухсистемных локомотивов компаниями, для которых планировалось производство данных типов локомотивов.

3. Как можно выйти из сложившейся ситуации?

Можно дать следующие рекомендации в принятии решений:

- Понизить цену завода на торгах;
- Привлечь инвесторов, готовых переоборудовать производство для других нужд, «исходя из государственной политики по импортозамещению».

Спасибо за внимание