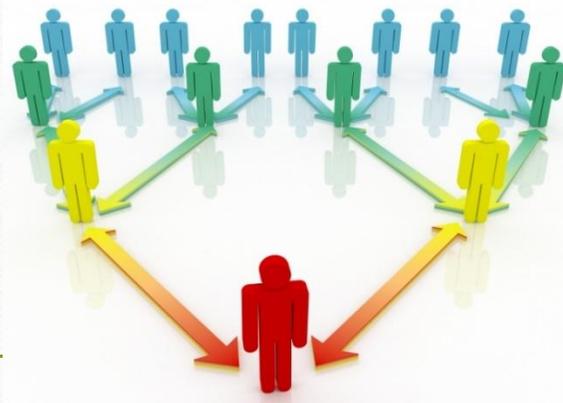


Деловая игра

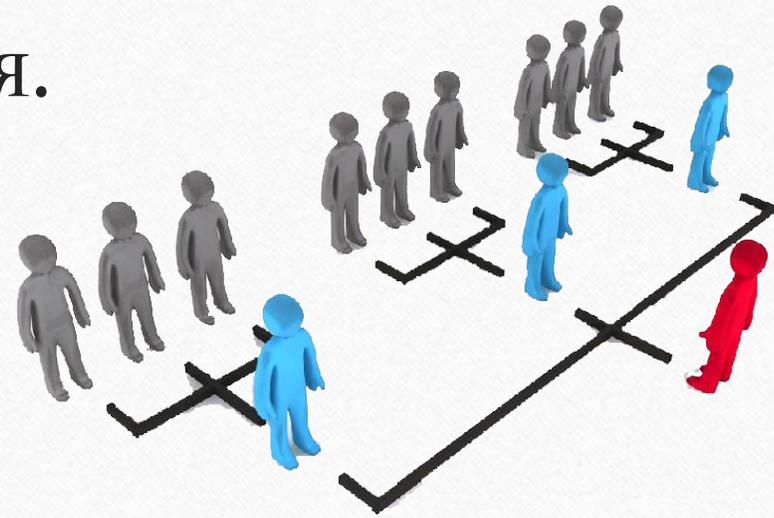
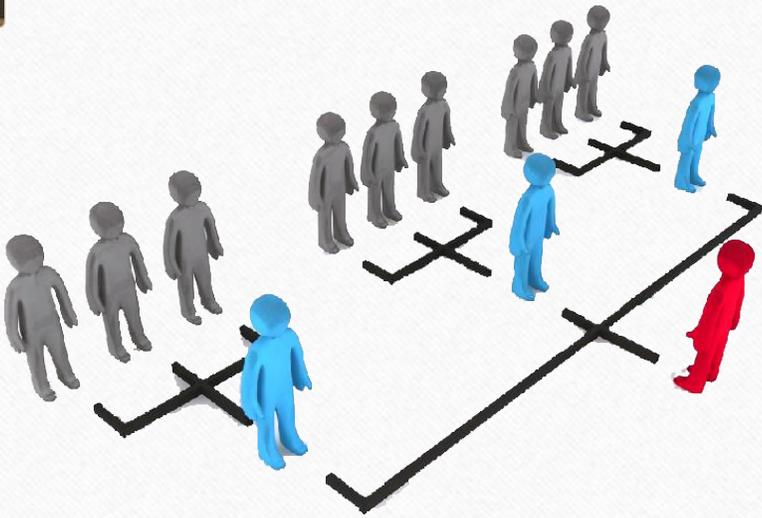
Анализ организационной структуры
машиностроительного завода

Выполнила Благоверная Оксана, ГО-15



Норма управляемости — это количество людей, которыми непосредственно управляет руководитель, которые находятся в его непосредственном подчинении.

Под **структурным подразделением** понимается официально выделенная ее часть, возглавляемая руководителем, подчиненным непосредственно руководителю организации, его заместителю либо руководителю более высокого уровня управления.



Задание №1

| № | Наименования подразделений | Всего, чел |
|---|---|------------|
| 1 | ПЭО, центральная бухгалтерия, 1-ый отдел и юр. бюро | 38 |
| 2 | ОТиЗ, ОК | 19 |
| 3 | ЦЗЛ, ХО | 19 |
| 4 | ОС, ОМ, служба АСУП | 15 |
| 5 | ЭМО, ПДО | 30 |
| 6 | ОМТС, ОВК, ОКС | 28 |
| 7 | ОТК, ОТЪ, ОТД | 16 |
| 8 | ОГТ | 70 |
| 9 | ОГК | 32 |
| | Всего | 267 |

Задание №2

| № | Наименование должностных категорий | Общая численность | | Отклонения | |
|---|------------------------------------|-------------------|------------|------------|----|
| | | расч. | факт. | + | - |
| 1 | Руководители подразделений | 5 | 17 | | 12 |
| 2 | Заместители руководителей | 6 | 11 | | 5 |
| 3 | Начальники бюро (групп) | 24 | 14 | 10 | |
| 4 | Старшие исполнители | 68 | 62 | 6 | |
| 5 | Исполнители | 165 | 163 | 2 | |
| | ИТОГО | 268 | 267 | 1 | |

Задание №3

| № | Подразделения | Фактическая численность | В том числе | | | | | | | |
|----|---------------|-------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| | | | Зам.нач. | | Нач.бюро | | Ст.исполн | | Исполн. | |
| | | | норм | факт | норм | факт | норм | факт | норм | факт |
| 1 | ОМ | 9 | - | 1 | 0 | - | 2 | - | 3 | 8 |
| 2 | ОГК | 31 | 1 | 1 | 2 | 4 | 7 | 8 | 17 | 18 |
| 3 | ОГТ | 69 | 2 | 1 | 6 | 6 | 17 | 21 | 41 | 41 |
| 4 | ОТиз | 12 | - | 1 | 1 | - | 2 | 4 | 5 | 7 |
| 5 | ЭМО | 9 | - | 1 | - | - | 2 | 3 | 3 | 5 |
| 6 | ОТК | 8 | - | 1 | - | - | 1 | 2 | 3 | 5 |
| 7 | ПЭО | 16 | - | 1 | 1 | 1 | 3 | 5 | 8 | 9 |
| 8 | ПДО | 19 | - | 2 | 1 | 1 | 4 | 7 | 10 | 9 |
| 9 | ЦБух. | 16 | - | 1 | 1 | - | 2 | 4 | 8 | 11 |
| 10 | ОМТС | 11 | - | - | 1 | 1 | 3 | 1 | 5 | 9 |
| 11 | ОВК | 9 | - | 1 | - | - | 2 | - | 3 | 8 |
| 12 | ХО | 9 | - | - | - | - | 2 | - | 3 | 9 |
| | Всего | 218 | 5 | 11 | 20 | 13 | 55 | 55 | 135 | 139 |

Задание №4

| № | Структурные подразделения | Численность | В том числе | | | | | | | |
|---|---|-------------|-------------|------|----------|------|-----------|------|---------|------|
| | | | Зам.нач. | | Нач.бюро | | Ст.исполн | | Исполн. | |
| | | | норм | факт | норм | факт | норм | факт | норм | факт |
| 1 | ПЭО, центральная бухгалтерия, 1-ый отдел и юр. бюро | 38 | 1 | | 3 | | 9 | | 22 | |
| 2 | ОТиЗ, ОК | 19 | - | | 1 | | 4 | | 10 | |
| 3 | ЦЗЛ, ХО | 19 | - | | 1 | | 4 | | 10 | |
| 4 | ОС, ОМ, служба АСУП | 15 | - | | 1 | | 3 | | 7 | |
| 5 | ЭМО, ПДО | 30 | 1 | | 2 | | 7 | | 17 | |
| 6 | ОМТС, ОВК, ОКС | 28 | 1 | | 2 | | 6 | | 15 | |
| 7 | ОТК, ОТБ, ОТД | 16 | - | | 1 | | 3 | | 8 | |
| 8 | ОПТ | 70 | 2 | | 6 | | 17 | | 42 | |
| 9 | ОГК | 32 | 1 | | 3 | | 7 | | 18 | |

Директор

Административные,
финансово-учетные
и вспомогательные
службы

Исследовательски-
технические и
производственные
отделы

Производственные
подразделения

ПЭО, центральная
бухгалтерия, 1-ый отдел
и юр. бюро

ОТиЗ, ОК

ЦЗЛ, ХО

ОС, ОМ, служба АСУП

ЭМО, ПДО

ОМТС, ОБК, ОКС

ОТК, ОТБ, ОТД

ОГТ

ОГК

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**