

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ»

КАФЕДРА 5 ИННОВАТИКИ И ИНТЕГРИРОВАННЫХ СИСТЕМ КАЧЕСТВА

Тема: «Определение продолжительности типового
проекта «Усовершенствование технологии
изготовления отливки «Коробка сальника»
с использованием MS Project»

Выполнил:

Группа:

Санкт-Петербург
2021 г.

Обоснование актуальности темы проекта



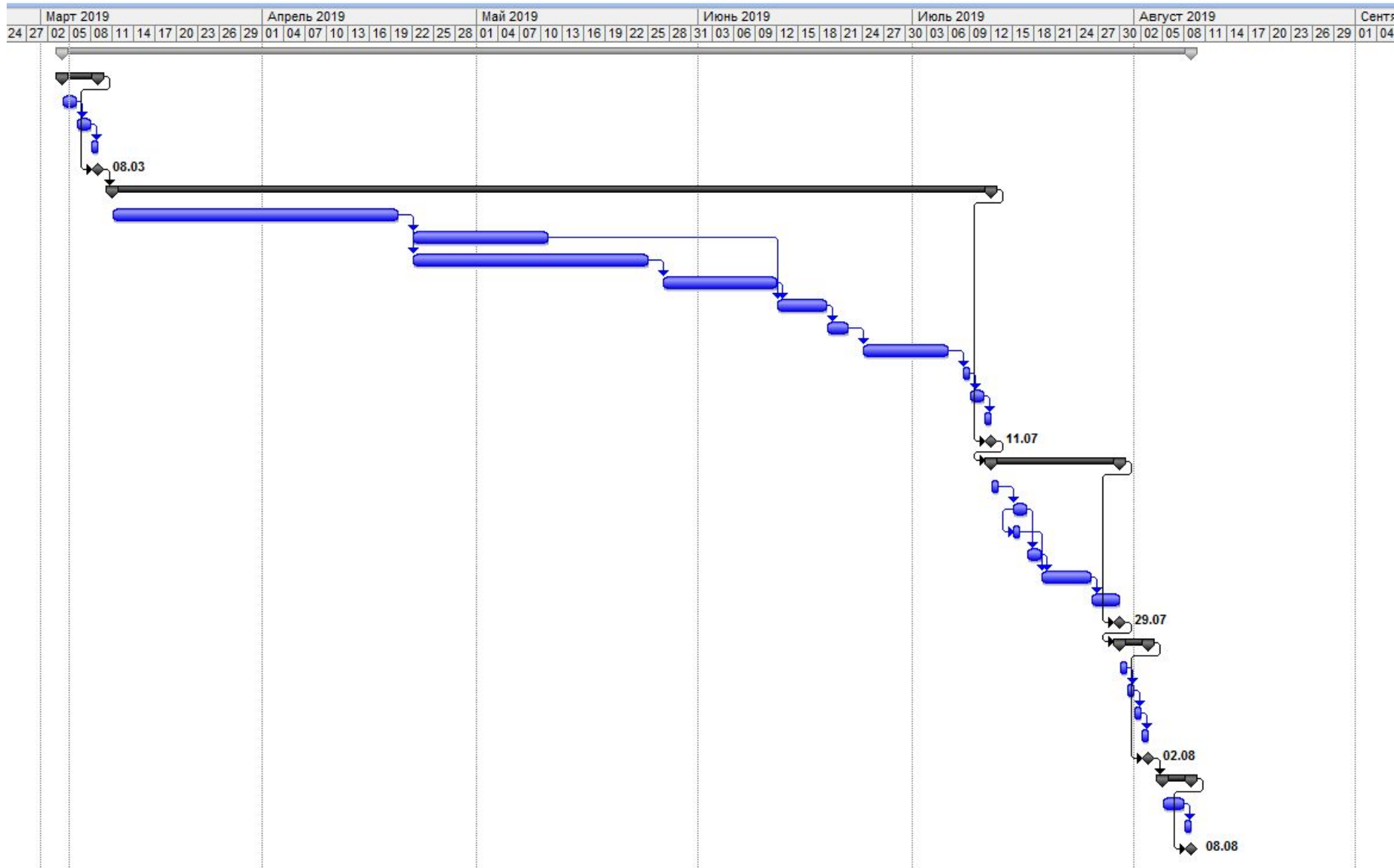


Структура проекта

	И Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Предшественники
0	Усовершенствование технологии изготовления отливки "Коробка сальника"	114 дней	Пн 04.03.19	Чт 08.08.19	
1	Анализ качества выпускаемой продукции	5 дней	Пн 04.03.19	Пт 08.03.19	
2	Объем выпуска литейного цеха	2 дней	Пн 04.03.19	Вт 05.03.19	
3	Сбор данных по браку	2 дней	Ср 06.03.19	Чт 07.03.19	2
4	Совещание по решению вопроса о высоком проценте брака	1 день	Пт 08.03.19	Пт 08.03.19	3
5	Завершение этапа 1	0 дней	Пт 08.03.19	Пт 08.03.19	1
6	Планирование	89 дней	Пн 11.03.19	Чт 11.07.19	5
7	Разработка КД на изделие	30 дней	Пн 11.03.19	Пт 19.04.19	
8	Разработка КД на оснастку	15 дней	Пн 22.04.19	Пт 10.05.19	7
9	Разработка ТД на изделие	25 дней	Пн 22.04.19	Пт 24.05.19	7
10	Разработка ТД на оснастку	12 дней	Пн 27.05.19	Вт 11.06.19	9
11	Рассмотрение поставщиков на закупку материалов	5 дней	Ср 12.06.19	Вт 18.06.19	8;10
12	Аудит поставщика материалов	3 дней	Ср 19.06.19	Пт 21.06.19	11
13	Закупка материального задела	10 дней	Пн 24.06.19	Пт 05.07.19	12
14	Входной контроль материалов	1 день	Пн 08.07.19	Пн 08.07.19	13
15	Отправка материалов на испытания в лабораторию	2 дней	Вт 09.07.19	Ср 10.07.19	14
16	Получение протокола испытаний	1 день	Чт 11.07.19	Чт 11.07.19	15
17	Завершение этапа 2	0 дней	Чт 11.07.19	Чт 11.07.19	6
18	Производство опытной партии	12 дней	Пт 12.07.19	Пн 29.07.19	17
19	Поступление материалов в цех	1 день	Пт 12.07.19	Пт 12.07.19	
20	Изготовление формовочной смеси	2 дней	Пн 15.07.19	Вт 16.07.19	19
21	Изготовление смеси металла	1 день	Пн 15.07.19	Пн 15.07.19	20НН
22	Изготовление формы отливки	2 дней	Ср 17.07.19	Чт 18.07.19	20
23	Заливка металла в форму с применением экзотермических вставок	5 дней	Пт 19.07.19	Чт 25.07.19	22;21
24	Получение отливки	2 дней	Пт 26.07.19	Пн 29.07.19	23
25	Завершение этапа 3	0 дней	Пн 29.07.19	Пн 29.07.19	18
26	Контроль качества изготовленных отливок "Коробка сальника"	4 дней	Вт 30.07.19	Пт 02.08.19	25
27	Визуальный контроль	1 день	Вт 30.07.19	Вт 30.07.19	
28	Рентгеновский контроль	1 день	Ср 31.07.19	Ср 31.07.19	27
29	Ультразвуковой контроль	1 день	Чт 01.08.19	Чт 01.08.19	28
30	Заключение о годности продукции	1 день	Пт 02.08.19	Пт 02.08.19	29
31	Завершение этапа 4	0 дней	Пт 02.08.19	Пт 02.08.19	26
32	Анализ качества продукции с применением новой технологии изготовления	4 дней	Пн 05.08.19	Чт 08.08.19	31
33	Приведение статистики уровня брака до/после применения экзотермических вставок	3 дней	Пн 05.08.19	Ср 07.08.19	
34	Совещание по результатам внедрения технологии	1 день	Чт 08.08.19	Чт 08.08.19	33
35	Завершение проекта	0 дней	Чт 08.08.19	Чт 08.08.19	32

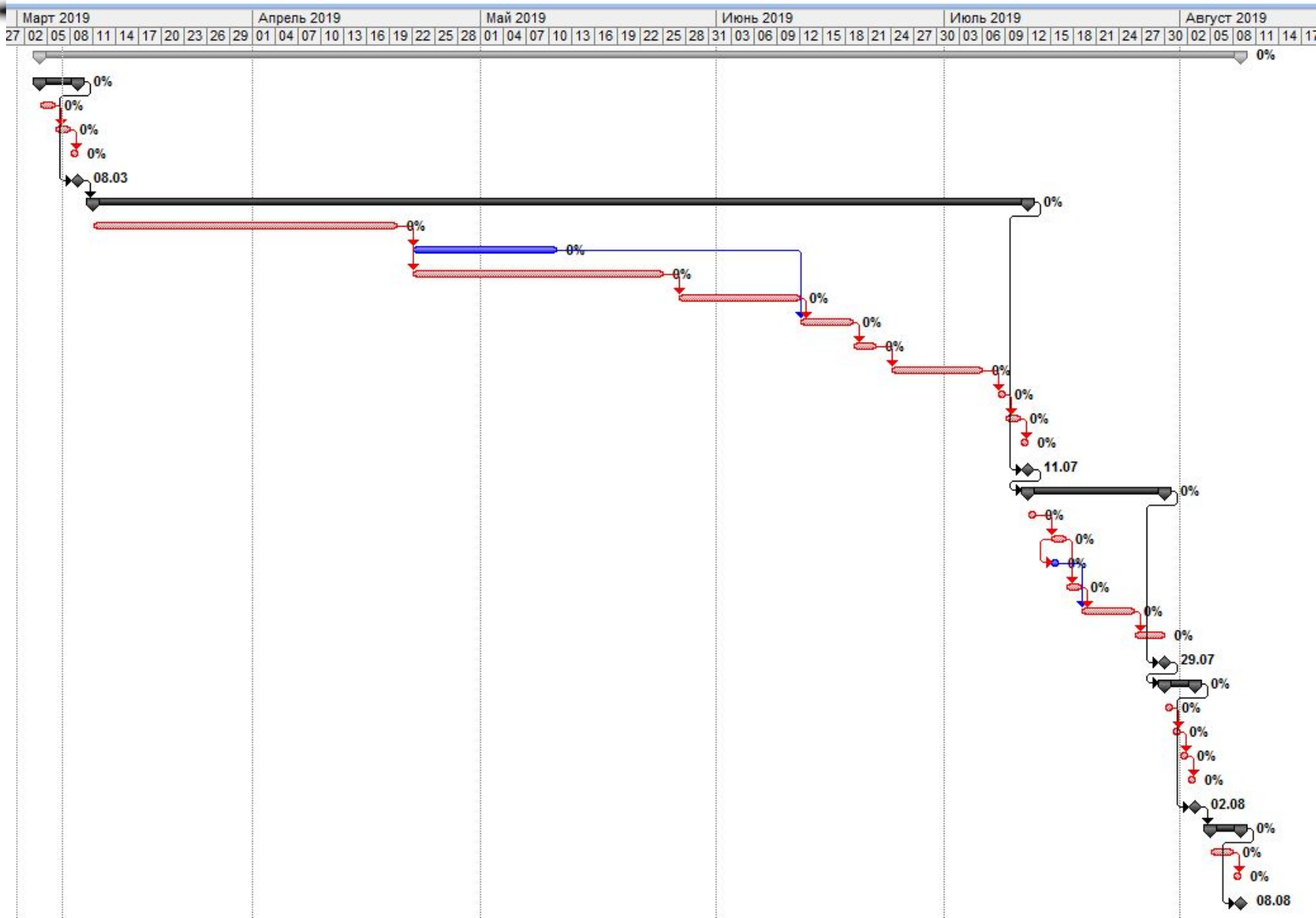


Связи между задачами





Критический путь проекта





Выводы про проекту

Для определения продолжительности проекта решены следующие задачи:

1. Разработана структура проекта, которая включает 5 основных этапов (анализ качества выпускаемой продукции, планирование, производство опытной партии, контроль качества изготовленных отливок «Коробка сальника», анализ качества продукции с применением новой технологии изготовления).

2. Определены связи между задачами, в которых преобладает тип связей - ОН, за исключением задач под номером 8-10, 21-22.

3. Определен критический путь проекта. Анализ критического пути проекта показал, что более 90% задач не имеют временного резерва.

Таким образом, решены три задачи, цель достигнута, а продолжительность проекта составляет 114 дней.





Спасибо за внимание!!!

