



# Хозяйственные организации.

---

1. Общие понятия хозяйственной организации
2. Организационно-правовые формы организаций
3. Организационно-экономические формы взаимодействия предприятий



Рис. 1.12. Виды выпускаемой продукции



# Хозяйственные организации.

---

- юридические лица;
- неюридические лица

# *Юридическим лицом признается* организация, которая:

---

- зарегистрирована в установленном порядке;
- имеет расчетный счет в банке;
- имеет в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество;
- отвечает по своим обязательствам этим имуществом;
- может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права;
- выполняет возложенные обязанности;
- имеет самостоятельный баланс или смету;
- может быть истцом и ответчиком в суде.



Хозяйственные организации могут иметь следующие формы собственности: \_\_\_\_\_

- государственную,
- частную,
- смешанную.



По размеру хозяйственные  
организации принято разделять на  
четыре группы:

---

- микро,
- малые,
- средние и
- крупные.

Согласно российскому законодательству, выделение, в частности, малых предприятий, производится по предельным уровням численности персонала по отраслям:

---

- в промышленности, строительстве и на транспорте – это 100 чел.;
- в науке и научном обслуживании – 60 чел.,
- в сельском хозяйстве – 60 чел.,
- в оптовой торговле – 50 чел.,
- в розничной торговле и бытовом обслуживании населения – 30 чел.,
- в остальных отраслях и при осуществлении других видов деятельности – 50 чел.



---

# **Организационно-правовые формы организаций**

# Согласно ст. 50 ГК РФ предусматриваются следующие формы организаций:

---

## **Коммерческие:**

- хозяйственные товарищества и общества;
- производственные кооперативы;
- государственные и муниципальные унитарные предприятия.
- крестьянские (фермерские) хозяйства

## **Некоммерческие:**

- потребительские кооперативы,
- общественные или религиозные организации (объединения),
- благотворительные и другие фонды,
- государственные корпорации
- некоммерческие партнерства
- учреждения
- Автономные некоммерческие организации
- Объединения юридических лиц (ассоциации и союзы)
- Политические партии
- Саморегулируемые организации
- ТПП



# *Формы хозяйственных товариществ и обществ*

---

1. полное товарищество;
2. товарищество на вере (коммандитное товарищество);
3. общество с ограниченной ответственностью,
4. общество с дополнительной ответственностью;
5. акционерное общество (открытое и закрытое).

# *Полное товарищество* и его характеристики:

---

- Может быть учреждено не менее чем двумя лицами.
- Участники обязаны участвовать в его деятельности.
- За счет взносов участников образуется складочный капитал (нет минимального размера).
- Прибыль и убытки распределяются пропорционально долям участников в складочном капитале (может быть иной порядок по договоренности между участниками).
- Участниками могут быть индивидуальные предприниматели и коммерческие организации. Участники называются полными товарищами.
- Действует простое товарищество на основании учредительного договора. Каждый участник вносит свой вклад в так называемый "складочный капитал". Размер капитала законом не регламентируется.

# Некоторые особенности общества с ограниченной ответственностью:

- ООО может быть учреждено одним лицом, которое становится его единственным участником. ООО не может иметь в качестве единственного участника другое хозяйственное общество, состоящее из одного лица.
- Число участников ООО не должно быть более пятидесяти. В случае, если число участников ООО превысит указанный предел, ООО в течение года должно преобразоваться в открытое акционерное общество. Число участников ООО не должно быть более пятидесяти. В случае, если число участников ООО превысит указанный предел, ООО в течение года должно преобразоваться в открытое акционерное общество или в производственный кооператив.
- Уставный капитал ООО составляет из номинальной стоимости долей его участников.
- Уставный капитал ООО определяет минимальный размер его имущества, гарантирующего интересы его кредиторов. Вкладом в уставный капитал ООО могут быть деньги, ценные бумаги, другие вещи или имущественные права либо иные права, имеющие денежную оценку.
- Устав ООО является учредительным документом ООО.
- Участник ООО вправе выйти из ООО если это предусмотрено Уставом.
- ООО обязано выплатить участнику ООО, подавшему заявление о выходе из ООО, действительную стоимость его доли или выдать ему имущество такой же стоимости в течение шести месяцев с момента окончания финансового года.

# *Акционерное общество*

---

*Особенности функционирования :*

- они используют эффективный способ мобилизации финансовых ресурсов;
- распыленностью риска, т.к. каждый акционер рискует потерять только те деньги, которые он затратил на приобретение акций;
- участие акционеров в управлении обществом;
- право акционеров на получение дохода (дивиденда);
- дополнительные возможности стимулирования персонала

# Производственный кооператив

- Особенности:
- члены кооператива несут субсидиарную ответственность по его обязательствам в порядке, предусмотренном его Уставом.
- Общее число членов производственного кооператива не может быть менее 5.
- Членами кооператива могут быть граждане Российской Федерации, достигшие 16 летнего возраста иностранные граждане, лица без гражданства.
- Юридическое лицо участвует в деятельности кооператива через своего представителя в соответствии с Уставом кооператива.
- Единственным учредительным документом производственного кооператива является Устав.
- Минимальный размер паевого фонда производственного кооператива законом не установлен. Не менее 10% своих паевых взносов члены кооператива обязаны внести до государственной регистрации кооператива, а оставшуюся часть — в течение одного года с момента регистрации.
- Взносы в паевой фонд могут быть внесены как денежными средствами, так и иным имуществом. Оценка паевого взноса в неденежной форме, превышающего 25000 рублей, должна быть произведена независимым оценщиком.
- Высшим органом управления в производственном кооперативе является общее собрание его членов, которое решает важнейшие вопросы деятельности кооператива, в том числе избирает постоянно действующие исполнительные органы кооператива — правление и/или председателя кооператива. Исполнительные органы руководят деятельностью кооператива между собраниями, решая вопросы, не отнесённые к исключительной компетенции общего собрания.

# Особенности унитарного предприятия:

- Унитарное предприятие не вправе создавать в качестве юридического лица другое унитарное предприятие путем передачи ему части своего имущества (дочернее предприятие).
- Унитарное предприятие может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.
- Унитарное предприятие должно иметь самостоятельный баланс.
- В Российской Федерации создаются и действуют следующие виды унитарных предприятий:  
унитарные предприятия, основанные на праве хозяйственного ведения и оперативного управления,
- В такой форме могут быть созданы только государственные и муниципальные предприятия. Имущество (соответственно государственное или муниципальное) принадлежит унитарному предприятию на праве хозяйственного ведения
- В такой форме могут быть созданы только государственные и муниципальные предприятия. Имущество (соответственно государственное или муниципальное) принадлежит унитарному предприятию на праве хозяйственного ведения или оперативного управления (казенное предприятие).
- Унитарное предприятие отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом, но не несет ответственности по обязательствам собственника его имущества.
- Учредительным документом унитарного предприятия является устав.
- Унитарные предприятия обязаны проводить внешний аудит.
- В отличие от акционерных обществ и иных коммерческих организаций унитарные предприятия обязаны раскрывать информацию о проводимых ими закупках на официальных сайтах уровня своей подчиненности. Для ФГУП - на официальном сайте государственных закупок Российской Федерации (федеральный государственный заказ), для ГУП на сайтах закупок регионов и для МУП на официальных сайтах муниципалитетов или, при их отсутствии, на официальных сайтах закупок регионов.
- Деятельность регулируется на основе ФЗ №191 от 14.11.2002г «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях.»

# Потребительский кооператив (ПК)

- Виды потребительских кооперативов:
- **Строительный кооператив** создаётся для владения и эксплуатации строений или других объектов недвижимости.
- **Жилищно-строительный кооператив** представляет собой объединение граждан, целью которых является строительство конкретного многоквартирного дома и его последующее обслуживание (по окончании строительства выполняет функцию Товарищество собственников жилья представляет собой объединение граждан, целью которых является строительство конкретного многоквартирного дома и его последующее обслуживание (по окончании строительства выполняет функцию Товарищество собственников жилья (ТСЖ)).
- **Гаражно-строительный кооператив** объединяет владельцев гаражей, расположенных на отдельной территории.
- **Дачно-строительный кооператив** объединяет владельцев дачных участков и домиков в садоводческом массиве.
- **Кредитный потребительский кооператив граждан** объединяет граждан для организации взаимного кредитования.
- **Жилищный накопительный кооператив** объединяет граждан для совместного строительства или приобретения жилья.
- **Потребительское общество** одна из организационно-правовых форм потребительской кооперации со смешанным (физические и юридические лица) составом. В СССР получила распространение торговая, заготовительная, сельская потребительская кооперации.
- **Сельскохозяйственный кооператив** — созданные сельскохозяйственными товаропроизводителями и (или) ведущими личное подсобное хозяйство гражданами при условии их обязательного участия в хозяйственной деятельности потребительского кооператива. В зависимости от вида их деятельности подразделяются на перерабатывающие, сбытовые (торговые), обслуживающие, снабженческие, садоводческие, огороднические, животноводческие и иные. Обслуживающие кооперативы осуществляют механизированные, агрохимические, мелиоративные, транспортные, ремонтные, строительные работы, а также услуги по страхованию (страховые кооперативы), научно-производственному, правовому и финансовому консультированию, электрификации, телефонизации, санаторно-курортному и медицинскому обслуживанию, выдаче займов и сбережению денежных средств (кредитные кооперативы) и другие работы и услуги (Федеральный закон №193-ФЗ О сельскохозяйственной кооперации).
- **Кредитный потребительский кооператив** создается с целью удовлетворения потребностей членов в финансовой взаимопомощи. Кооператив проводит следующие финансовые операции для своих

# *Особенности общественной организации:*

---

- Членами общественной организации в соответствии с её уставом могут быть физические лица и юридические лица.
- Высшим руководящим органом общественной организации является съезд (конференция) или общее собрание. Постоянно действующим руководящим органом общественной организации является выборный коллегиальный орган, подотчётный съезду (конференции) или общему собранию.
- В случае государственной регистрации общественной организации её постоянно действующий руководящий орган осуществляет права юридического лица от имени общественной организации и исполняет ее обязанности в соответствии с уставом.

# Религиозная организация

---

Виды деятельности:

- вероисповедание;
- совершение богослужений, других религиозных обрядов и церемоний;
- обучение религии и религиозное воспитание своих последователей.
- Религиозные объединения могут создаваться в форме религиозных групп и религиозных организаций.
- В соответствии с Конституцией РФ, «Религиозные объединения отделены от государства и равны перед законом».
- Религиозные организации в зависимости от территориальной сферы своей деятельности подразделяются на местные и централизованные
- Местной религиозной организацией признается религиозная организация, состоящая не менее чем из десяти участников, достигших возраста восемнадцати лет и постоянно проживающих в одной местности либо в одном городском или сельском поселении.
- Централизованной религиозной организацией признается религиозная организация, состоящая в соответствии со своим уставом не менее чем из трех местных религиозных организаций.

# Фонд

- Имущество, переданное фонду, является собственностью фонда. В свою очередь, учредители не несут ответственность по обязательствам фонда, равно как и фонд не отвечает по обязательствам, возникшим у его учредителей. Нельзя обратиться с судебным иском на имущество лица, внесенное в фонд.
- Фонд использует имущество для целей, указанных в уставе и обязан ежегодно публиковать отчеты об использовании своего имущества. Название данной организации должно включать наименование и слово «фонд». Решение о ликвидации фонда принимает только суд и исключительно по заявлению заинтересованных лиц.
- Сами учредители не получают какие-либо привилегии и тем более — прибыль. Членства в фонде нет, как и договоров. Есть только устав. Учредитель не отвечает за долги фонда, потому что фонд — автономная организация и способна зарабатывать средства сама. Отсюда наличие у фондов большого «соблазна» заниматься предпринимательской деятельностью. Поэтому с целью контроля за деятельностью фондов создается попечительский совет, он же — орган управления в фонде. Обязательным условием совета является его формирование из сторонних лиц. Специального закона по фондам в российском законодательстве не имеется.

# Государственная корпорация

---

ГК не обязана представлять в государственные органы документы, содержащие отчет о своей деятельности (исключение составляют ряд документов, представляемых в правительство РФ).

# В частности, госорганы без согласия ГК не могут:

---

- запрашивать у органов управления корпорации их распорядительные документы;
- запрашивать и получать информацию о финансово-хозяйственной деятельности корпорации у органов государственной статистики, федерального органа исполнительной власти, уполномоченного по контролю и надзору в области налогов и сборов, и иных органов государственного надзора и контроля, а также у кредитных и иных финансовых организаций;
- направлять представителей для участия в проводимых корпорацией мероприятиях;
- проводить проверки соответствия деятельности корпорации, в том числе по расходованию денежных средств и использованию иного имущества, целям, предусмотренным ее учредительными документами, в порядке, определяемом федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по нормативно-правовому регулированию в сфере юстиции;
- в случае выявления нарушения законодательства Российской Федерации или совершения корпорацией действий, противоречащих целям, предусмотренным ее учредительными документами, вынести ей письменное предупреждение с указанием допущенного нарушения и срока его устранения;
- устанавливать соответствие расходованию денежных средств и использования иного имущества корпорациями целям, предусмотренным их учредительными документами.

- 
- Контроль за деятельностью ГК осуществляется Правительством РФ на основе ежегодного представления корпорацией годового отчета, аудиторского заключения по ведению бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности, а также заключения ревизионной комиссии по результатам проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности и иных документов корпорации. Любые другие федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления не вправе вмешиваться в деятельность корпораций. ГК не обязана публиковать указанную отчетность.



# Организационно-экономические формы взаимодействия предприятий

---

Интеграция организаций:

- Корпоративные организации
- Финансово-промышленные группы
- Транснациональные компании
- Международные совместные предприятия.

# Основные виды корпоративных организаций:

---

- Корпорация;
- Холдинг;
- Консорциум;
- Кластер;
- Конгломерат;
- Картель;
- Синдикат;
- Трест.

# *Корпорация*

---

В основе корпоративного процесса лежит стремление решить две фундаментальные проблемы рыночной экономики.

*Первая заключается* в привлечении стороннего капитала для осуществления крупных проектов, *вторая* – в распределении риска. Поскольку каждый инвестиционный проект предполагает определенный риск, инвестор предпочитает поделить свои сбережения на части, вложив их в большое число компаний.



# *Холдинг*

---

По характеру деятельности холдинги  
разделяются на:

- Чистые;
- смешанные.

Холдинг может контролировать значительное число компаний, различных по сфере деятельности.

*Высшим органом управления* холдинговой компанией является *общее собрание акционеров*, а ее исполнительным органом – Правление, ~~состоящее из директоров дочерних обществ, направляет политику и~~ контролирует деятельность холдинговой системы в целом в соответствии с теми пакетами акций, которыми оно владеет. Правление директоров дочерних предприятий назначается руководством холдинга

.В ведении *головной компании* находятся вопросы выработки стратегий, целей развития, координации связей между субъектами холдинговой системы, единое финансовое руководство в целях оптимизации распределения ресурсов и привлечения капитала, подбор и утверждение высшего управленческого персонала, аудиторская деятельность.

Тактические вопросы деятельности компании находятся в ведении *ее дочерних обществ*, имеющих самостоятельность в принятии решений, касающихся их оперативной деятельности на рынке.



Функционирование холдинговых компаний может приносить высокую отдачу в следующих отраслях:

---

- в черной и цветной металлургии, где высока концентрация производства,
- в газовой промышленности и энергетике, где, как правило, действуют естественные монополии,
- в нефтедобыче и нефтепереработке, где есть общая технологическая цепочка и др.

- 
- Холдинговая компания должна быть зарегистрирована в законодательном порядке, ~~после чего она приобретает права юридического~~ лица. Доходы этих компаний формируются за счет дивидендов по акциям и процентам по иным ценным бумагам.
  - По формам собственности холдинги можно подразделить на государственные, частные и смешанные. Государственные холдинги обеспечивают решение задач, стоящих перед государством, но наибольший процент занимают частные.

# *Консорциум*

---

Создаются консорциумы в виде товариществ с ограниченной ответственностью, АО и т.п. Консорциумы бывают временными и постоянными.

*Временные организуются* для размещения облигаций национальных и иностранных займов и для осуществления краткосрочных сделок.

*Постоянные консорциумы* осуществляют операции по размещению займов определенной страны, операции с ценными бумагами отдельных АО и т.п.

Консорциумы, как правило, возглавляются крупным банком, имеющим сеть филиалов и агентств. Члены консорциума имеют право на получение комиссионного вознаграждения.



---

Управление консорциумом организуется таким образом, что из числа его членов выбирается лидер, который координирует их совместную деятельность. Он представляет интересы консорциума перед заказчиками и третьими лицами, но действует в пределах полномочий, полученных от других членов консорциума.

# *Конгломерат*

---

Конгломератам, как новейшим формам монополистических объединений, свойственно:

- значительная централизация управления,
- использование финансово-экономических методов управления,
- создание особого финансового ядра для уменьшения риска убытков.

- 
- 
- Главной сферой интересов конгломерационных слияний становятся молодые, передовые в технологическом отношении отрасли, связанные с наукоемкой продукцией.

# *Картель*

---

Участники картеля продают продукцию самостоятельно, но в рамках соответствующих договоренностей: о сбыте по ценам не ниже предусмотренных соглашением, о производстве количества продукции по квотам, о разграничении рынков сбыта. Нарушение соглашения влечет за собой уплату штрафа в картельную кассу.



# *Синдикат*

---

Сбыт продукции осуществляется через специальный орган – *сбытовую контору*, которая принимает продукцию предприятий по ценам, заранее установленным синдикатом. Концентрация торговых операций позволяет участникам синдиката получать непосредственную прибыль от закупки сырья по заниженным ценам и продажи продукции по завышенным ценам.

# *Трест*

---

Создаются тресты обычно в форме акционерных компаний. Предприниматели-владельцы предприятий, вступая в трест, становятся его акционерами, при этом их предприятия подчиняются единому руководству. Во главе треста стоит *правление*, каждый участник треста получает определенный пакет акций в соответствии со всей долей капитала. Соответственно этому он получает право на участие в делах треста и на определенную долю прибыли.



# *Кластер*

---



Кластерная политика в отдельно-взятой стране зависит от специфики экономической политики, которое проводит правительство. Выделяют 2 модели:

---

1. либеральная – характерна для стран, где проводится либеральная экономическая политика, основанная на рыночных механизмах регулирования экономики;
2. дирижистская – реализуется в странах с активным вмешательством государства в экономическую жизнь.

- 
- 
- Сложность осуществления кластерной политики заключается в том, что она проводится на разных уровнях и предполагает координацию действий федеральных и региональных властей.



---

# **Финансово-промышленные группы**

# ФПГ различают:

---

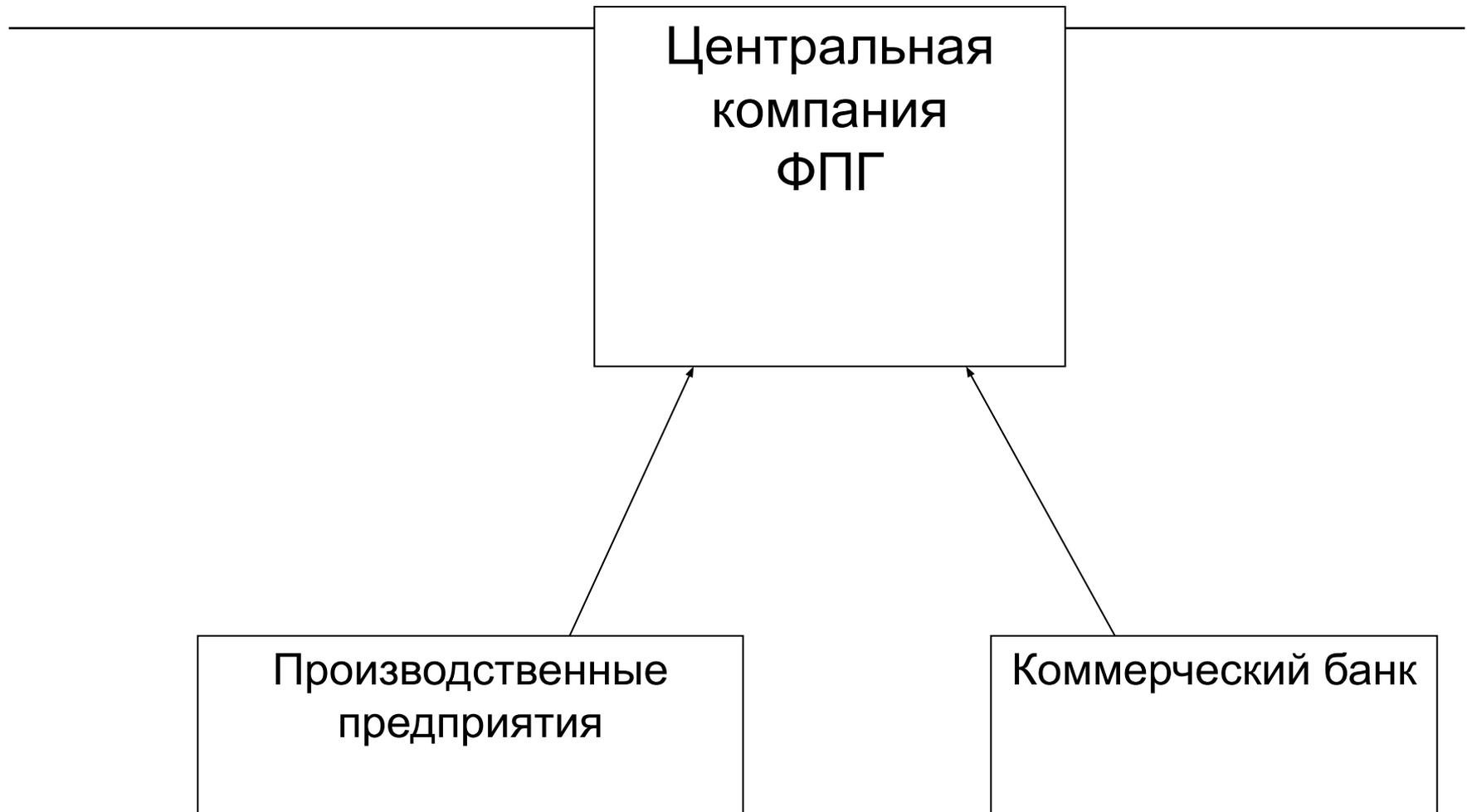
- 1. По способу формирования:
  - по инициативе участников,
  - по решению государственных органов,
  - на основе межправительственных соглашений.
- 2. По типу организационного строения:
  - горизонтальные,
  - вертикальные,
  - смешанные.
- 3. По формам собственности:
  - частные,
  - смешанные,
  - государственные.

# ФПГ различают:

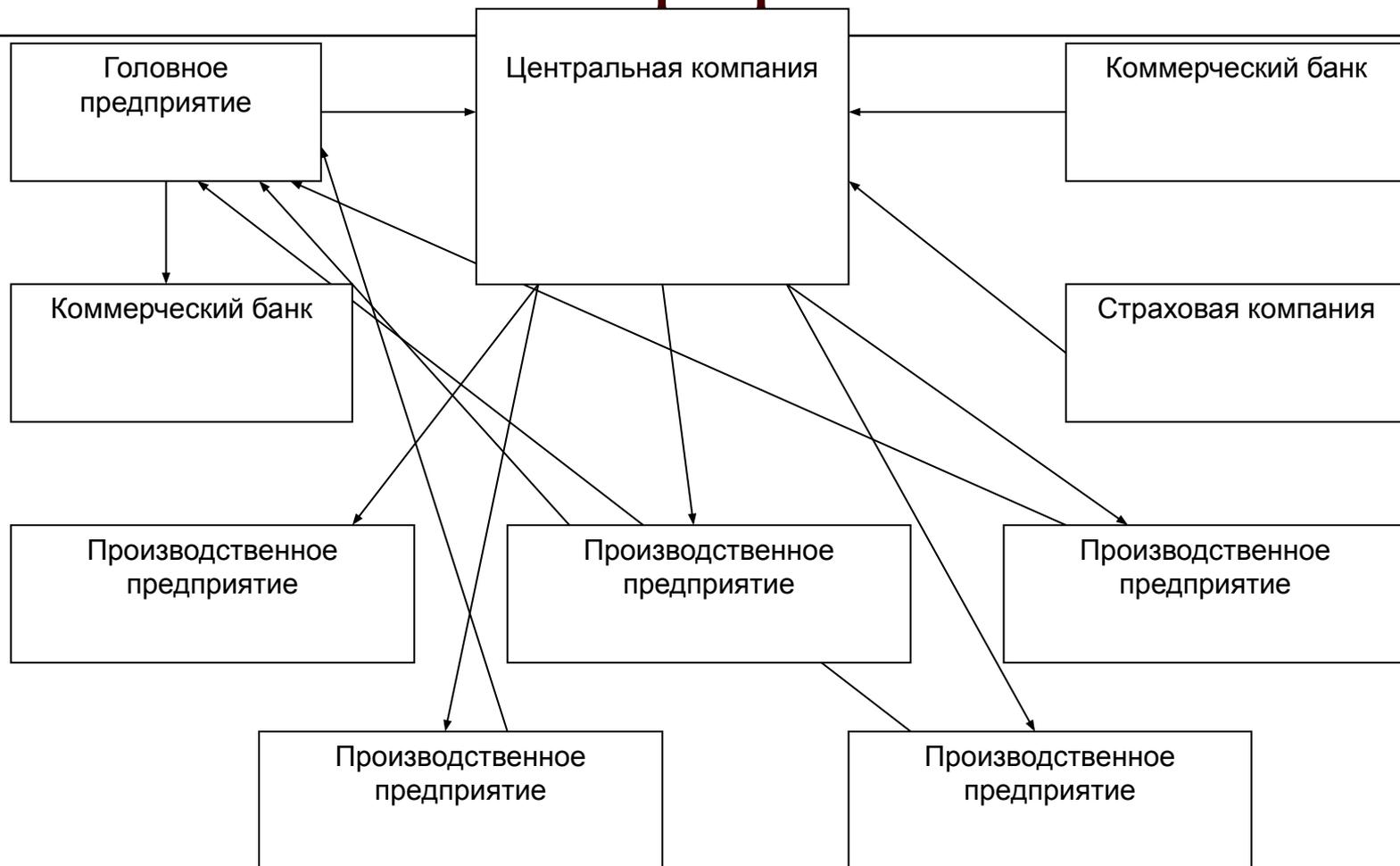
---

- 4. По способу внутригруппового управления:
  - холдинги,
  - акционерные общества,
  - трастовые компании.
- 5. По территориальному признаку:
  - межгосударственные (транснациональные),
  - государственные (межрегиональные),
  - региональные.
- 6. По форме интеграции:
  - – горизонтально-интегрированные (рис. 4.2.1),
  - – вертикально-интегрированные (рис. 4.2.2).

# Горизонтально-интегрированные ФПГ



# вертикально-интегрированные ФПГ



# Преимущества ФПГ перед другими субъектами рынка:

---

- происходит финансовое укрепление технологической цепочки от добычи сырья до выпуска продукции,
- повышается конкурентоспособность продукции,
- появляются возможности структурной перестройки производства, аккумуляирования капитала, маневрирование им, перераспределение его между подразделениями ФПГ,
- высокая финансовая мощь ФПГ, способность максимально эффективно использовать капитал.

## По организационному построению ФПГ отличается от других форм объединения:

---

- децентрализацией управления при повышении эффективности оргструктур отдельных звеньев, входящих в группу,
- четким распределением полномочий и ответственности,
- надежным механизмом принятия согласованных управленческих решений,
- ускоренными сроками внедрения научно-технических разработок в производство.

# ~~Для повышения эффективности ФПГ~~

целесообразным считается решение  
следующих задач:

---

- активно включать в состав ФПГ не только крупные, но и средние предприятия,
- расширять создание дочерних организаций,
- расширять участие государства по системе межбанковского кредита,
- активизировать создание региональных ФПГ с привлечением средств местных бюджетов,
- расширять систему создания ФПГ для решения социально-экономических проблем региона по инициативе местной администрации



---

# **Транснациональные компании**

## Об их роли в мировой экономике можно судить по следующим данным:

---

- в мире насчитывается более 40 тысяч материнских ТНК, которые контролируют около 250 тысяч дочерних компаний,
- на них работают около 73 млн. человек,
- число ТНК за последние 25 лет возросло в 5 раз,
- на ТНК приходится свыше 30% мирового валового продукта и т.д.

## Различия между глобальными, транснациональными, многонациональными и международными компаниями

Тип компании	Основные характеристики
Многонациональная	Правление определяет финансовую политику, но в то же время предоставляет дочерней компании значительную автономию при разработке стиля управления и при решении местных проблем.
Глобальная	Централизует свою стратегическую, управленческую и маркетинговую политику. Выгода достигается за счет экономии и деятельности на глобальном уровне. Продукция разрабатывается для удовлетворения потребностей целого ряда стран. Специфические местные условия игнорируются.
Международная	Правление сохраняет значительный контроль над системами управления дочерней компании и маркетинговой политикой. Продукция разрабатывается для внутреннего рынка. Гибкое управление жизненным циклом продукции.
Транснациональная	Сочетает свойства трех предыдущих компаний.



# Международные совместные предприятия

---

В соответствии с российским  
законодательством оно определяется как  
предприятие с долевым участием  
российских и иностранных инвесторов.

- 
- Отличительной особенностью структуры управления СП является равноправие сторон в процессах принятия решений, стратегическом планировании, контролю за деятельностью предприятия.
  - Оперативное руководство осуществляется высшим органом управления компании, назначаемым совладельцами СП.
  - Структура управления СП укладывается в рамках традиционных схем управления компаниями: функциональная, дивизиональная, матричная и т. д. и зависит от специфики СП.

# Основные характеристики

---

- СП создается с помощью инвестиций двух или более материнских фирм,
- СП – это юридически самостоятельная организационная единица, не принадлежащая полностью ни одной из материнских фирм,
- контроль осуществляется совместно материнскими фирмами,
- материнские фирмы не зависят друг от друга и т. д.