



Хозяйственные организации.

1. Общие понятия хозяйственной организации
2. Организационно-правовые формы организаций
3. Организационно-экономические формы взаимодействия предприятий

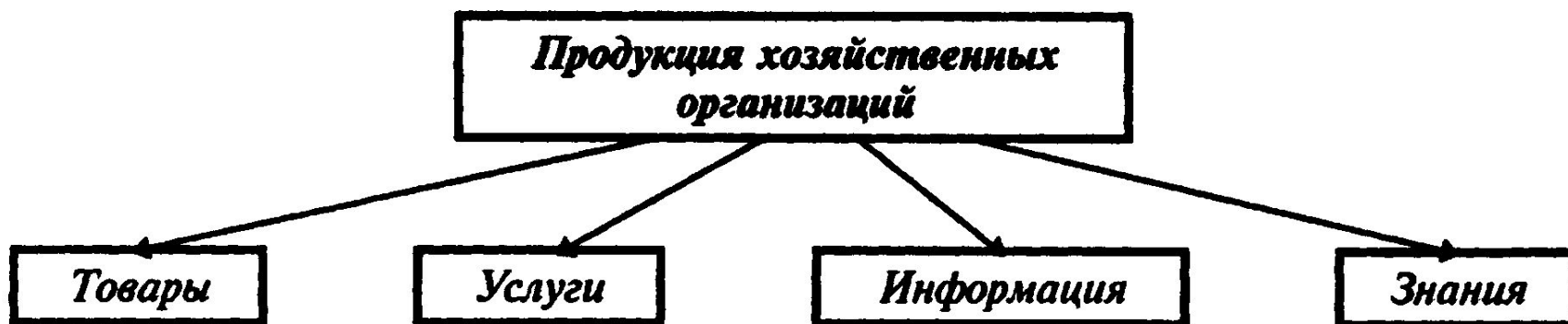


Рис. 1.12. Виды выпускаемой продукции



Хозяйственные организации.

- юридические лица;
- неюридические лица

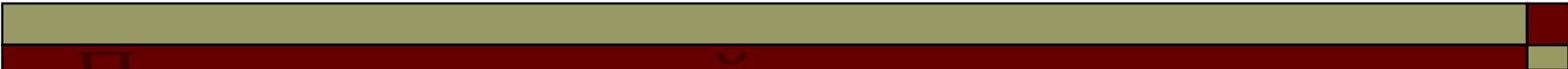
Юридическим лицом признается организация, которая:

- зарегистрирована в установленном порядке;
- имеет расчетный счет в банке;
- имеет в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество;
- отвечает по своим обязательствам этим имуществом;
- может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права;
- выполняет возложенные обязанности;
- имеет самостоятельный баланс или смету;
- может быть истцом и ответчиком в суде.



Хозяйственные организации могут иметь следующие формы собственности: _____

- государственную,
- частную,
- смешанную.



По размеру хозяйственные
организации принято разделять на
четыре группы:

- микро,
- малые,
- средние и
- крупные.

Согласно российскому законодательству, выделение, в частности, малых предприятий, производится по предельным уровням численности персонала по отраслям:

- в промышленности, строительстве и на транспорте – это 100 чел.;
- в науке и научном обслуживании – 60 чел.,
- в сельском хозяйстве – 60 чел.,
- в оптовой торговле – 50 чел.,
- в розничной торговле и бытовом обслуживании населения – 30 чел.,
- в остальных отраслях и при осуществлении других видов деятельности – 50 чел.



Организационно-правовые формы организаций

Согласно ст. 50 ГК РФ предусматриваются следующие формы организаций:

Коммерческие:

- хозяйственные товарищества и общества;
- производственные кооперативы;
- государственные и муниципальные унитарные предприятия.
- крестьянские (фермерские) хозяйства

Некоммерческие:

- потребительские кооперативы,
- общественные или религиозные организации (объединения),
- благотворительные и другие фонды,
- государственные корпорации
- некоммерческие партнерства
- учреждения
- Автономные некоммерческие организации
- Объединения юридических лиц (ассоциации и союзы)
- Политические партии
- Саморегулируемые организации
- ТПП



Формы хозяйственных товариществ и обществ

1. полное товарищество;
2. товарищество на вере (коммандитное товарищество);
3. общество с ограниченной ответственностью,
4. общество с дополнительной ответственностью;
5. акционерное общество (открытое и закрытое).

Полное товарищество и его характеристики:

- Может быть учреждено не менее чем двумя лицами.
- Участники обязаны участвовать в его деятельности.
- За счет взносов участников образуется складочный капитал (нет минимального размера).
- Прибыль и убытки распределяются пропорционально долям участников в складочном капитале (может быть иной порядок по договоренности между участниками).
- Участниками могут быть индивидуальные предприниматели и коммерческие организации. Участники называются полными товарищами.
- Действует простое товарищество на основании учредительного договора. Каждый участник вносит свой вклад в так называемый "складочный капитал". Размер капитала законом не регламентируется.

Некоторые особенности общества с ограниченной ответственностью:

- ООО может быть учреждено одним лицом, которое становится его единственным участником. ООО не может иметь в качестве единственного участника другое хозяйственное общество, состоящее из одного лица.
- Число участников ООО не должно быть более пятидесяти. В случае, если число участников ООО превысит указанный предел, ООО в течение года должно преобразоваться в открытое акционерное общество. Число участников ООО не должно быть более пятидесяти. В случае, если число участников ООО превысит указанный предел, ООО в течение года должно преобразоваться в открытое акционерное общество или в производственный кооператив.
- Уставный капитал ООО составляет из номинальной стоимости долей его участников.
- Уставный капитал ООО определяет минимальный размер его имущества, гарантирующего интересы его кредиторов. Вкладом в уставный капитал ООО могут быть деньги, ценные бумаги, другие вещи или имущественные права либо иные права, имеющие денежную оценку.
- Устав ООО является учредительным документом ООО.
- Участник ООО вправе выйти из ООО если это предусмотрено Уставом.
- ООО обязано выплатить участнику ООО, подавшему заявление о выходе из ООО, действительную стоимость его доли или выдать ему имущество такой же стоимости в течение шести месяцев с момента окончания финансового года.

Акционерное общество

Особенности функционирования :

- они используют эффективный способ мобилизации финансовых ресурсов;
- распыленностью риска, т.к. каждый акционер рискует потерять только те деньги, которые он затратил на приобретение акций;
- участие акционеров в управлении обществом;
- право акционеров на получение дохода (дивиденда);
- дополнительные возможности стимулирования персонала

Производственный кооператив

- Особенности:
- члены кооператива несут субсидиарную ответственность по его обязательствам в порядке, предусмотренном его Уставом.
- Общее число членов производственного кооператива не может быть менее 5.
- Членами кооператива могут быть граждане Российской Федерации, достигшие 16 летнего возраста иностранные граждане, лица без гражданства.
- Юридическое лицо участвует в деятельности кооператива через своего представителя в соответствии с Уставом кооператива.
- Единственным учредительным документом производственного кооператива является Устав.
- Минимальный размер паевого фонда производственного кооператива законом не установлен. Не менее 10% своих паевых взносов члены кооператива обязаны внести до государственной регистрации кооператива, а оставшуюся часть — в течение одного года с момента регистрации.
- Взносы в паевой фонд могут быть внесены как денежными средствами, так и иным имуществом. Оценка паевого взноса в неденежной форме, превышающего 25000 рублей, должна быть произведена независимым оценщиком.
- Высшим органом управления в производственном кооперативе является общее собрание его членов, которое решает важнейшие вопросы деятельности кооператива, в том числе избирает постоянно действующие исполнительные органы кооператива — правление и/или председателя кооператива. Исполнительные органы руководят деятельностью кооператива между собраниями, решая вопросы, не отнесённые к исключительной компетенции общего собрания.

Особенности унитарного предприятия:

- Унитарное предприятие не вправе создавать в качестве юридического лица другое унитарное предприятие путем передачи ему части своего имущества (дочернее предприятие).
- Унитарное предприятие может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.
- Унитарное предприятие должно иметь самостоятельный баланс.
- В Российской Федерации создаются и действуют следующие виды унитарных предприятий:
унитарные предприятия, основанные на праве хозяйственного ведения и оперативного управления,
- В такой форме могут быть созданы только государственные и муниципальные предприятия. Имущество (соответственно государственное или муниципальное) принадлежит унитарному предприятию на праве хозяйственного ведения
- В такой форме могут быть созданы только государственные и муниципальные предприятия. Имущество (соответственно государственное или муниципальное) принадлежит унитарному предприятию на праве хозяйственного ведения или оперативного управления (казенное предприятие).
- Унитарное предприятие отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом, но не несет ответственности по обязательствам собственника его имущества.
- Учредительным документом унитарного предприятия является устав.
- Унитарные предприятия обязаны проводить внешний аудит.
- В отличие от акционерных обществ и иных коммерческих организаций унитарные предприятия обязаны раскрывать информацию о проводимых ими закупках на официальных сайтах уровня своей подчиненности. Для ФГУП - на официальном сайте государственных закупок Российской Федерации (федеральный государственный заказ), для ГУП на сайтах закупок регионов и для МУП на официальных сайтах муниципалитетов или, при их отсутствии, на официальных сайтах закупок регионов.
- Деятельность регулируется на основе ФЗ №191 от 14.11.2002г «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях.»

Потребительский кооператив (ПК)

- Виды потребительских кооперативов:
- **Строительный кооператив** создаётся для владения и эксплуатации строений или других объектов недвижимости.
- **Жилищно-строительный кооператив** представляет собой объединение граждан, целью которых является строительство конкретного многоквартирного дома и его последующее обслуживание (по окончании строительства выполняет функцию Товарищество собственников жилья представляет собой объединение граждан, целью которых является строительство конкретного многоквартирного дома и его последующее обслуживание (по окончании строительства выполняет функцию Товарищество собственников жилья (ТСЖ)).
- **Гаражно-строительный кооператив** объединяет владельцев гаражей, расположенных на отдельной территории.
- **Дачно-строительный кооператив** объединяет владельцев дачных участков и домиков в садоводческом массиве.
- **Кредитный потребительский кооператив граждан** объединяет граждан для организации взаимного кредитования.
- **Жилищный накопительный кооператив** объединяет граждан для совместного строительства или приобретения жилья.
- **Потребительское общество** одна из организационно-правовых форм потребительской кооперации со смешанным (физические и юридические лица) составом. В СССР получила распространение торговая, заготовительная, сельская потребительская кооперации.
- **Сельскохозяйственный кооператив** — созданные сельскохозяйственными товаропроизводителями и (или) ведущими личное подсобное хозяйство гражданами при условии их обязательного участия в хозяйственной деятельности потребительского кооператива. В зависимости от вида их деятельности подразделяются на перерабатывающие, сбытовые (торговые), обслуживающие, снабженческие, садоводческие, огороднические, животноводческие и иные. Обслуживающие кооперативы осуществляют механизированные, агрохимические, мелиоративные, транспортные, ремонтные, строительные работы, а также услуги по страхованию (страховые кооперативы), научно-производственному, правовому и финансовому консультированию, электрификации, телефонизации, санаторно-курортному и медицинскому обслуживанию, выдаче займов и сбережению денежных средств (кредитные кооперативы) и другие работы и услуги (Федеральный закон №193-ФЗ О сельскохозяйственной кооперации).
- **Кредитный потребительский кооператив** создается с целью удовлетворения потребностей членов в финансовой взаимопомощи. Кооператив проводит следующие финансовые операции для своих

Особенности общественной организации:

- Членами общественной организации в соответствии с её уставом могут быть физические лица и юридические лица.
- Высшим руководящим органом общественной организации является съезд (конференция) или общее собрание. Постоянно действующим руководящим органом общественной организации является выборный коллегиальный орган, подотчётный съезду (конференции) или общему собранию.
- В случае государственной регистрации общественной организации её постоянно действующий руководящий орган осуществляет права юридического лица от имени общественной организации и исполняет ее обязанности в соответствии с уставом.

Религиозная организация

Виды деятельности:

- вероисповедание;
- совершение богослужений, других религиозных обрядов и церемоний;
- обучение религии и религиозное воспитание своих последователей.
- Религиозные объединения могут создаваться в форме религиозных групп и религиозных организаций.
- В соответствии с Конституцией РФ, «Религиозные объединения отделены от государства и равны перед законом».
- Религиозные организации в зависимости от территориальной сферы своей деятельности подразделяются на местные и централизованные
- Местной религиозной организацией признается религиозная организация, состоящая не менее чем из десяти участников, достигших возраста восемнадцати лет и постоянно проживающих в одной местности либо в одном городском или сельском поселении.
- Централизованной религиозной организацией признается религиозная организация, состоящая в соответствии со своим уставом не менее чем из трех местных религиозных организаций.

Фонд

- Имущество, переданное фонду, является собственностью фонда. В свою очередь, учредители не несут ответственность по обязательствам фонда, равно как и фонд не отвечает по обязательствам, возникшим у его учредителей. Нельзя обратиться с судебным иском на имущество лица, внесенное в фонд.
- Фонд использует имущество для целей, указанных в уставе и обязан ежегодно публиковать отчеты об использовании своего имущества. Название данной организации должно включать наименование и слово «фонд». Решение о ликвидации фонда принимает только суд и исключительно по заявлению заинтересованных лиц.
- Сами учредители не получают какие-либо привилегии и тем более — прибыль. Членства в фонде нет, как и договоров. Есть только устав. Учредитель не отвечает за долги фонда, потому что фонд — автономная организация и способна зарабатывать средства сама. Отсюда наличие у фондов большого «соблазна» заниматься предпринимательской деятельностью. Поэтому с целью контроля за деятельностью фондов создается попечительский совет, он же — орган управления в фонде. Обязательным условием совета является его формирование из сторонних лиц. Специального закона по фондам в российском законодательстве не имеется.



Государственная корпорация

ГК не обязана представлять в государственные органы документы, содержащие отчет о своей деятельности (исключение составляют ряд документов, представляемых в правительство РФ).

В частности, госорганы без согласия ГК не могут:

- запрашивать у органов управления корпорации их распорядительные документы;
- запрашивать и получать информацию о финансово-хозяйственной деятельности корпорации у органов государственной статистики, федерального органа исполнительной власти, уполномоченного по контролю и надзору в области налогов и сборов, и иных органов государственного надзора и контроля, а также у кредитных и иных финансовых организаций;
- направлять представителей для участия в проводимых корпорацией мероприятиях;
- проводить проверки соответствия деятельности корпорации, в том числе по расходованию денежных средств и использованию иного имущества, целям, предусмотренным ее учредительными документами, в порядке, определяемом федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по нормативно-правовому регулированию в сфере юстиции;
- в случае выявления нарушения законодательства Российской Федерации или совершения корпорацией действий, противоречащих целям, предусмотренным ее учредительными документами, вынести ей письменное предупреждение с указанием допущенного нарушения и срока его устранения;
- устанавливать соответствие расходованию денежных средств и использования иного имущества корпорациями целям, предусмотренным их учредительными документами.

-
- Контроль за деятельностью ГК осуществляется Правительством РФ на основе ежегодного представления корпорацией годового отчета, аудиторского заключения по ведению бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности, а также заключения ревизионной комиссии по результатам проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности и иных документов корпорации. Любые другие федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления не вправе вмешиваться в деятельность корпораций. ГК не обязана публиковать указанную отчетность.

Учреждение

- правовое регулирование правовое регулирование осуществляется ГК РФ и ФЗ «О некоммерческих организациях»; особенности правового положения отдельных видов гос-ных и иных У. определяются законами правовое регулирование осуществляется ГК РФ и ФЗ «О некоммерческих организациях»; особенности правового положения отдельных видов гос-ных и иных У. определяются законами об отдельных видах У., напр., Законом правовое регулирование осуществляется ГК РФ и ФЗ «О некоммерческих организациях»; особенности правового положения отдельных видов гос-ных и иных У. определяются законами об отдельных видах У., напр., Законом РФ «Об образовании», ФЗ «О благотворительной деятельности правовое регулирование осуществляется ГК РФ и ФЗ «О некоммерческих организациях»; особенности правового положения отдельных видов гос-ных и иных У. определяются законами об отдельных видах У., напр., Законом РФ «Об образовании», ФЗ «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях», ФЗ «О свободе совести и о религиозных объединениях», и др. правовыми актами.
- учредить в праве один или несколько собственников.
- не обладает имуществом не обладает имуществом, принадлежащим ему на праве собственности не обладает имуществом, принадлежащим ему на праве собственности. Имущество не обладает имуществом, принадлежащим ему на праве собственности. Имущество закрепляется за У. на праве оперативного управления не обладает имуществом, принадлежащим ему на праве собственности. Имущество закрепляется за У. на праве оперативного управления Право оперативного управления не обладает имуществом, принадлежащим ему на праве собственности. Имущество закрепляется за У. на праве оперативного управления Право оперативного управления не обладает имуществом, принадлежащим ему на праве собственности. Имущество закрепляется за У. на праве оперативного управления Право оперативного управления относится к ограниченным вещным не обладает имуществом, принадлежащим ему на праве собственности. Имущество закрепляется за У. на праве оперативного управления Право оперативного управления относится к ограниченным вещным правам не обладает имуществом, принадлежащим ему на праве собственности. Имущество закрепляется за У. на праве оперативного управления Право оперативного управления относится к ограниченным вещным правам, в соответствии с которым его обладатель не вправе самостоятельно, по своему усмотрению, отчуждать или иным образом распоряжаться закрепленным за ним имуществом не обладает имуществом, принадлежащим ему на праве собственности. Имущество закрепляется за У. на праве оперативного управления Право оперативного управления относится к ограниченным вещным правам, в соответствии с которым его обладатель не вправе самостоятельно, по своему усмотрению, отчуждать или иным образом распоряжаться закрепленным за ним имуществом, а также имуществом не обладает имуществом, принадлежащим ему на праве собственности. Имущество закрепляется за У. на праве оперативного

Организационно-экономические формы взаимодействия предприятий

Интеграция организаций:

- Корпоративные организации
- Финансово-промышленные группы
- Транснациональные компании
- Международные совместные предприятия.

Основные виды корпоративных организаций:

- Корпорация;
- Холдинг;
- Консорциум;
- Кластер;
- Конгломерат;
- Картель;
- Синдикат;
- Трест.

Корпорация

В основе корпоративного процесса лежит стремление решить две фундаментальные проблемы рыночной экономики.

Первая заключается в привлечении стороннего капитала для осуществления крупных проектов, *вторая* – в распределении риска. Поскольку каждый инвестиционный проект предполагает определенный риск, инвестор предпочитает поделить свои сбережения на части, вложив их в большое число компаний.



Холдинг

По характеру деятельности холдинги
разделяются на:

- Чистые;
- смешанные.

Холдинг может контролировать значительное число компаний, различных по сфере деятельности.

Высшим органом управления холдинговой компанией является *общее собрание акционеров*, а ее исполнительным органом – Правление, ~~состоящее из директоров дочерних обществ, направляет политику и~~ контролирует деятельность холдинговой системы в целом в соответствии с теми пакетами акций, которыми оно владеет. Правление директоров дочерних предприятий назначается руководством холдинга


.В ведении *головной компании* находятся вопросы выработки стратегий, целей развития, координации связей между субъектами холдинговой системы, единое финансовое руководство в целях оптимизации распределения ресурсов и привлечения капитала, подбор и утверждение высшего управленческого персонала, аудиторская деятельность.

Тактические вопросы деятельности компании находятся в ведении *ее дочерних обществ*, имеющих самостоятельность в принятии решений, касающихся их оперативной деятельности на рынке.



Функционирование холдинговых компаний может приносить высокую отдачу в следующих отраслях:

- в черной и цветной металлургии, где высока концентрация производства,
- в газовой промышленности и энергетике, где, как правило, действуют естественные монополии,
- в нефтедобыче и нефтепереработке, где есть общая технологическая цепочка и др.

- 
- Холдинговая компания должна быть зарегистрирована в законодательном порядке, ~~после чего она приобретает права юридического лица.~~ Доходы этих компаний формируются за счет дивидендов по акциям и процентам по иным ценным бумагам.
 - По формам собственности холдинги можно подразделить на государственные, частные и смешанные. Государственные холдинги обеспечивают решение задач, стоящих перед государством, но наибольший процент занимают частные.


Консорциум

Создаются консорциумы в виде товариществ с ограниченной ответственностью, АО и т.п. Консорциумы бывают временными и постоянными.

Временные организуются для размещения облигаций национальных и иностранных займов и для осуществления краткосрочных сделок.

Постоянные консорциумы осуществляют операции по размещению займов определенной страны, операции с ценными бумагами отдельных АО и т.п.

Консорциумы, как правило, возглавляются крупным банком, имеющим сеть филиалов и агентств. Члены консорциума имеют право на получение комиссионного вознаграждения.




Управление консорциумом организуется таким образом, что из числа его членов выбирается лидер, который координирует их совместную деятельность. Он представляет интересы консорциума перед заказчиками и третьими лицами, но действует в пределах полномочий, полученных от других членов консорциума.



Конгломерат

Конгломератам, как новейшим формам монополистических объединений, свойственно:

- значительная централизация управления,
- использование финансово-экономических методов управления,
- создание особого финансового ядра для уменьшения риска убытков.

- 
-
- Главной сферой интересов конгломерационных слияний становятся молодые, передовые в технологическом отношении отрасли, связанные с наукоемкой продукцией.

Картель

Участники картеля продают продукцию самостоятельно, но в рамках соответствующих договоренностей: о сбыте по ценам не ниже предусмотренных соглашением, о производстве количества продукции по квотам, о разграничении рынков сбыта. Нарушение соглашения влечет за собой уплату штрафа в картельную кассу.



Синдикат


Сбыт продукции осуществляется через специальный орган – *сбытовую контору*, которая принимает продукцию предприятий по ценам, заранее установленным синдикатом. Концентрация торговых операций позволяет участникам синдиката получать непосредственную прибыль от закупки сырья по заниженным ценам и продажи продукции по завышенным ценам.

Трест

Создаются тресты обычно в форме акционерных компаний. Предприниматели-владельцы предприятий, вступая в трест, становятся его акционерами, при этом их предприятия подчиняются единому руководству. Во главе треста стоит *правление*, каждый участник треста получает определенный пакет акций в соответствии со всей долей капитала. Соответственно этому он получает право на участие в делах треста и на определенную долю прибыли.




Кластер



Кластерная политика в отдельно-взятой стране зависит от специфики экономической политики, которое проводит правительство. Выделяют 2 модели:

1. либеральная – характерна для стран, где проводится либеральная экономическая политика, основанная на рыночных механизмах регулирования экономики;
2. дирижисткая – реализуется в странах с активным вмешательством государства в экономическую жизнь.

- 
-
- Сложность осуществления кластерной политики заключается в том, что она проводится на разных уровнях и предполагает координацию действий федеральных и региональных властей.



Финансово-промышленные группы

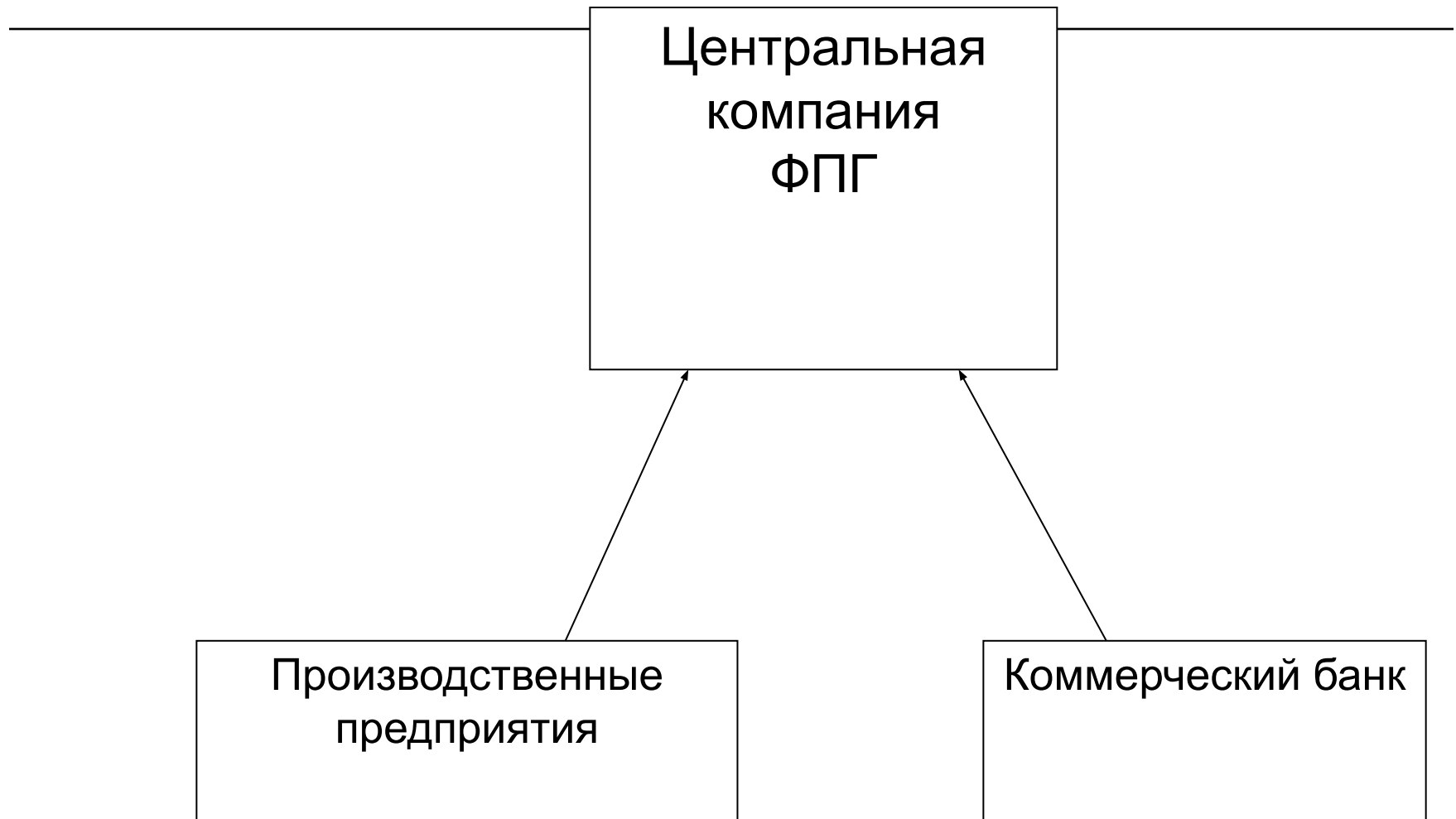
ФПГ различают:

- 1. По способу формирования:
 - по инициативе участников,
 - по решению государственных органов,
 - на основе межправительственных соглашений.
- 2. По типу организационного строения:
 - горизонтальные,
 - вертикальные,
 - смешанные.
- 3. По формам собственности:
 - частные,
 - смешанные,
 - государственные.

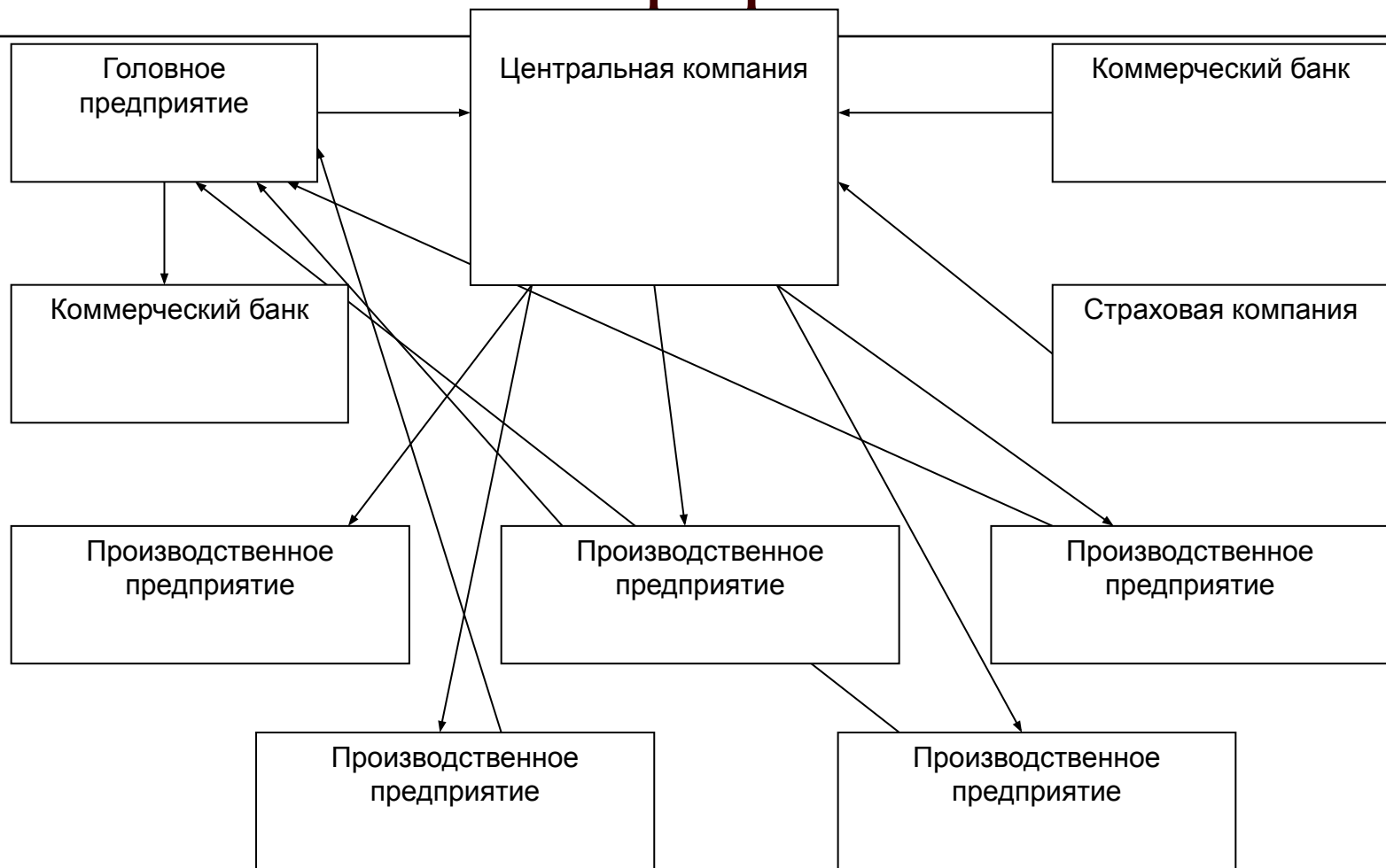
ФПГ различают:

- 4. По способу внутригруппового управления:
 - холдинги,
 - акционерные общества,
 - трастовые компании.
- 5. По территориальному признаку:
 - межгосударственные (транснациональные),
 - государственные (межрегиональные),
 - региональные.
- 6. По форме интеграции:
 - – горизонтально-интегрированные (рис. 4.2.1),
 - – вертикально-интегрированные (рис. 4.2.2).

Горизонтально-интегрированные ФПГ



вертикально-интегрированные ФПГ



Преимущества ФПГ перед другими субъектами рынка:

- происходит финансовое укрепление технологической цепочки от добычи сырья до выпуска продукции,
- повышается конкурентоспособность продукции,
- появляются возможности структурной перестройки производства, аккумуляирования капитала, маневрирование им, перераспределение его между подразделениями ФПГ,
- высокая финансовая мощь ФПГ, способность максимально эффективно использовать капитал.

По организационному построению ФПГ отличается от других форм объединения:

- децентрализацией управления при повышении эффективности оргструктур отдельных звеньев, входящих в группу,
- четким распределением полномочий и ответственности,
- надежным механизмом принятия согласованных управленческих решений,
- ускоренными сроками внедрения научно-технических разработок в производство.

~~Для повышения эффективности ФПГ~~

целесообразным считается решение
следующих задач:

- активно включать в состав ФПГ не только крупные, но и средние предприятия,
- расширять создание дочерних организаций,
- расширять участие государства по системе межбанковского кредита,
- активизировать создание региональных ФПГ с привлечением средств местных бюджетов,
- расширять систему создания ФПГ для решения социально-экономических проблем региона по инициативе местной администрации



Транснациональные компании

Об их роли в мировой экономике можно судить по следующим данным:

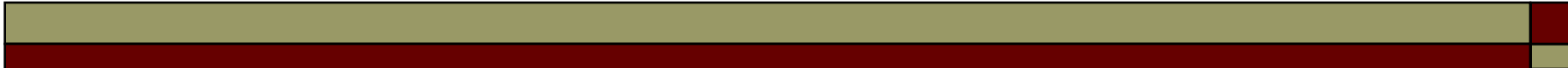
- в мире насчитывается более 40 тысяч материнских ТНК, которые контролируют около 250 тысяч дочерних компаний,
- на них работают около 73 млн. человек,
- число ТНК за последние 25 лет возросло в 5 раз,
- на ТНК приходится свыше 30% мирового валового продукта и т.д.

Различия между глобальными, транснациональными, многонациональными и международными компаниями

Тип компании	Основные характеристики
Многонациональная	Правление определяет финансовую политику, но в то же время предоставляет дочерней компании значительную автономию при разработке стиля управления и при решении местных проблем.
Глобальная	Централизует свою стратегическую, управленческую и маркетинговую политику. Выгода достигается за счет экономии и деятельности на глобальном уровне. Продукция разрабатывается для удовлетворения потребностей целого ряда стран. Специфические местные условия игнорируются.
Международная	Правление сохраняет значительный контроль над системами управления дочерней компании и маркетинговой политикой. Продукция разрабатывается для внутреннего рынка. Гибкое управление жизненным циклом продукции.
Транснациональная	Сочетает свойства трех предыдущих компаний.

Международные совместные предприятия

В соответствии с российским законодательством оно определяется как предприятие с долевым участием российских и иностранных инвесторов.

- 
- Отличительной особенностью структуры управления СП является равноправие сторон в процессах принятия решений, стратегическом планировании, контролю за деятельностью предприятия.
 - Оперативное руководство осуществляется высшим органом управления компании, назначаемым совладельцами СП.
 - Структура управления СП укладывается в рамках традиционных схем управления компаниями: функциональная, дивизиональная, матричная и т. д. и зависит от специфики СП.

Основные характеристики

- СП создается с помощью инвестиций двух или более материнских фирм,
- СП – это юридически самостоятельная организационная единица, не принадлежащая полностью ни одной из материнских фирм,
- контроль осуществляется совместно материнскими фирмами,
- материнские фирмы не зависят друг от друга и т. д.