

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ, ЭКОНОМИКИ И ПРАВА»

Факультет экономики и менеджмента

По теме «Бизнес план и техника экономического обоснования хозяйственных обществ»

Выполнила: студентка
Кобзева Дарья Олеговна
Факультета экономики и менеджмента
Группы ЭК-202у
Проверила: д.э.н., профессор
Алябьева Марианна Владимировна,

Белгород
2022г

Бизнес - план как способ экономического обоснования проекта

- Бизнес - план – основной документ, разрабатываемый предприятием и представляемый инвестору (кредитору) по реальному инвестиционному проекту или проекту санации данного предприятия при угрозе его банкротства; программа деятельности предприятия, план конкретных мер по достижению конкретных целей его деятельности, включающий оценку ожидаемых расходов и доходов.



- **Цели бизнес-плана:**
- обосновать возможности развития бизнеса на перспективу для учредителей (собственников) и персонала;
- сформулировать ключевые цели для разработки стратегии деятельности;
- привлечь инвесторов, деловых партнеров и необходимый административный ресурс для его практической реализации.

- Наиболее целесообразно составлять два бизнес плана — внутренний и внешний.
- Внутренний — является основным плановым документом для деятельности персонала.
- Внешний — используется для установления взаимовыгодных контактов с банками, инвесторами, поставщиками и потребителями.
- Сроки бизнес-планирования зависят от формы собственности, специфики сферы деятельности предприятия, уровня конкуренции, имеющихся или предполагаемых стратегических целей, количества хозяйственных рисков.

- **Требования к разработке бизнес – плана**
- Краткость – изложение самого главного
- Доступность в изложении самого главного
- Не перегруженность техническими подробностями.
- Убедительность, локальность, пробуждение интереса у партнера
- Соответствие определенным стандартам – должен быть принимаемы читателем и удобным с точки зрения методики его составления.
- Источники информации могут быть различными, а главное достоверными

Этапы бизнес – плана:

1.Подготовительный этап.

Можно разбить на несколько шагов: определение целей написания бизнес-плана;

- определение источников информации;
- точное определение целевых читателей;
- установление общей структуры документа.

2.Этап разработки бизнес-плана по разделам.

Второй этап также можно разбить на ряд шагов:

- сбор информации;
- непосредственное написание бизнес-плана.

3.Этап обсуждения бизнес-плана.

4.Заключительный этап.

На нем выполняют окончательную редакцию бизнес-плана, его утверждение у руководства предприятия и передачу всем заинтересованным организациям и лицам (акционерам, потенциальным инвесторам и др.).



Технико-экономическое обоснование проекта

- Технико-экономическое обоснование, сокращенно ТЭО – это анализ, оценка и расчет экономической целесообразности реализации проекта создания предприятия, реконструкции и модернизации имеющихся объектов, строительства или постройки нового технического объекта. Основано оно на сопоставлении оценки результатов и расходов, определении эффективности применения и периода, за который окупаются инвестиции. Это могут быть сторонние инвестиции, об их привлечении мы писали тут.
- Также оно нужно для подтверждения целесообразности выбора новой технологии производства, процессов, оборудования. Чаще всего это подходит для уже действующих предприятий.
- ТЭО необходимое каждому инвестору. В ходе его разработки проводится последовательность работ по анализу и изучению всех компонентов инвестиционного проекта и подсчет сроков возвращения вложенных средств.

Для чего нужно ТЭО

- Правильно составленное ТЭО позволит увидеть эффективность вложения в разработку новых или доработку прежних видов деятельности компании, нуждается предприятие в слиянии или поглощении, есть ли надобность в кредитовании. Также ТЭО помогает выбрать нужное оборудование, подобрать и внедрить подходящие технологии производства, корректно организовать деятельность компании.
- В пакет документов, которые нужно подавать в банк для одобрения кредитования, обязательно входит технико-экономическое обоснование. В таком случае ТЭО показывает выгодность предоставления кредита, увеличение уровня деятельности благодаря кредитованию, и, конечно, гарантию возвращения банку кредита. Прежде, чем брать кредит в банке, советуем вам прочесть статью Источники финансирования бизнеса, где описаны преимущества двух основных видов финансирования бизнеса – кредитования и поиска инвестора.

В каких случаях нужно технико-экономическое обоснование: цели и задачи

- На протяжении экономического развития предприятия постоянно происходят различные изменения. Суть технико-экономического обоснования заключается в том, чтобы рассчитать возможные или предполагаемые изменения. Здесь же отражаются расходы, которые понесет организация, чтобы выполнить тот или иной проект.
- ТЭО отвечает на вопрос, стоит ли вкладывать в проект средства в конкретном объеме, помогает оценить ситуацию, которая сложится на предприятии после того, как будут внесены качественные или количественные изменения в его работу. Составляя ТЭО, во внимание принимают множество разнообразных факторов, которые могут прямо или косвенно повлиять на предприятие и показать, как сильно изменятся результаты деятельности фирмы.
- В грамотно составленном документе будет сразу видна эффективность вложений, и станет понятно, требуется внедрить другие изменения в производственный процесс или управление персоналом, или может быть необходимо кредитование, потому что собственных и привлеченных средств окажется недостаточно.
- ТЭО составляется при оснащении технологий производства, закупке нового оборудования, выборе и внедрении усовершенствованных технологий.
- Как правило, составляет ТЭО предприниматель, разрабатывающий новое направление деятельности, самостоятельно или с привлечением группы опытных специалистов. Если он ищет источник финансирования, то любой инвестор прежде, чем вложить деньги в проект, запросит его технико-экономическое обоснование.
- Грамотный пример ТЭО – документ, в котором коротко и лаконично отражены все моменты выдвигаемого к реализации проекта. После ознакомления с содержащейся в нем информацией, инвестор или банк должны четко понимать идею и целесообразность нового направления. Сам процесс реализации проекта здесь описывать не нужно, требуется только привлечь внимание инвестора.

В каком случае мне нужно заказывать/разрабатывать ТЭО, а в каком – бизнес-план?

- Попробуем разобраться в вопросе, определив сущности ТЭО и бизнес-плана
- Бизнес-план представляет собой программу действий по реализации целых бизнес-проектов, находящихся в постоянном взаимодействии с внешней средой.
- ТЭО является несколько более локализованной версией бизнес-плана. Основная задача ТЭО – оценка и описание экономической целесообразности проекта, который будет реализован в пределах одного предприятия (что и может в итоге потребовать разработки отдельного бизнес-плана).
- Таким образом, основным отличием ТЭО от бизнес-плана является окружение проекта, который предлагается к реализации. В одном случае (ТЭО) фокус смещен на внутренние потребности предприятия, в другом (Бизнес-План) — проект должен учитывать массу внешних раздражителей, возможностей и угроз.

Параметр	Технико-экономическое обоснование	Бизнес-план
Выполняемые задачи	Сопоставление инвестиционных и технических характеристик проекта	Поиск источников дополнительного финансирования Всесторонняя оценка бизнес-проекта Установление коммуникаций с заинтересованными сторонами
Потенциальный читатель	Руководство Собственники предприятия Ключевой технический персонал	Банки Венчурные фонды Собственники Партнеры
Типовая структура	общие сведения о проекте коммерческая целесообразность проекта структура и статьи затрат, связанных с проектом производственные возможности/план проекта потребность в финансировании	Концепция, обзор, резюме. Описание базового предприятия. Описание продукта. Анализ рынка, маркетинг и продажи. План производства. Организационный план. Финансовый план. Календарный план реализации проекта
В каких ситуациях может понадобиться?	Закупка новых автоматизированных кофе-машин Обновление программного обеспечения сборочной линии Разработка нового механизма подачи листовых материалов для раскроя	Открытие новой парикмахерской бизнес-формата Организация завода по производству обуви в Китае Открытие нового мебельного магазина, специализирующегося на мебели из взаимозаменяемых цветных модулей Организация сети кафе-ресторанов

Спасибо за внимание!

