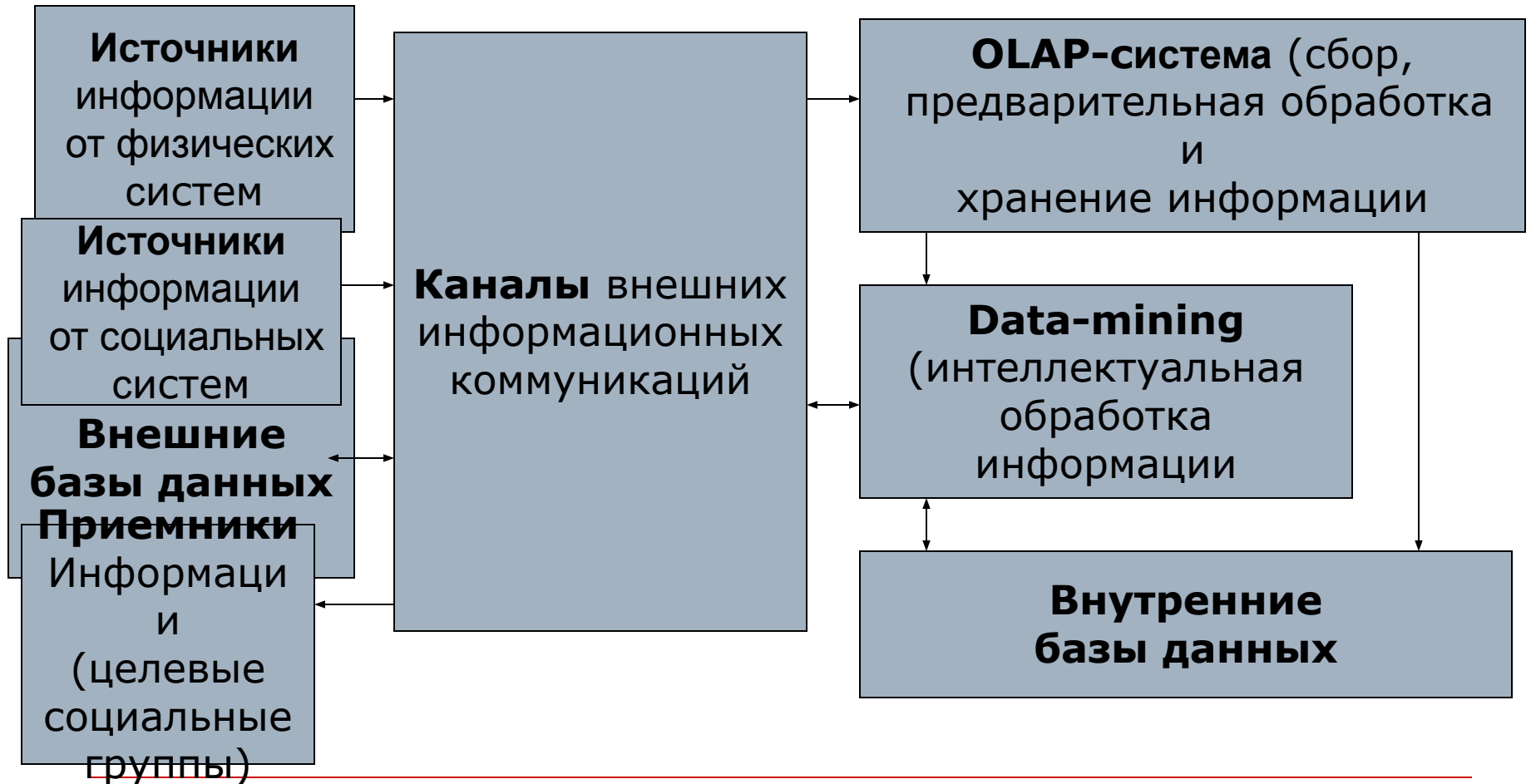


Организационная структура ИАС.

Дисциплина
«Теория информации».
Лекция №5

Доцент кафедры СГН-3 «Информационная аналитика и
политические технологии»
Олег Николаевич Катков

Структура информационных потоков в информационно-аналитической системе



Ключевые задачи, решаемые основными элементами оргструктуры ИАС

Источники информации	Каналы информации	Информационно-Аналитический блок
<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Поиск источников качественной информации (мониторинг) <input type="checkbox"/> Обеспечение надежного взаимодействия с источниками информации 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Формирование системы информационных каналов <input type="checkbox"/> Обеспечение надежного функционирования информационных каналов 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Формирование методологического комплекса <input type="checkbox"/> Креативное обеспечение <input type="checkbox"/> Формирование структурированного информационного пространства
Общесистемные задачи:		
<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Разработка системной архитектуры <input type="checkbox"/> Кадровое обеспечение 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Техническое обеспечение <input type="checkbox"/> Финансовое обеспечение 	

Основные показатели функциональной эффективности организационной структуры

Эффективность организационной структуры

соотношение результативности деятельности организационной структуры и затратности, выраженных в сопоставимых единицах измерения

- **Функциональная эффективность (ФЭ)** – способность системы выполнять заявленные функции используя имеющийся в наличии комплекс ресурсов
ФЭ аналитических систем – способность выполнять аналитические функции наличествующими кадровыми, техническими и программными ресурсами.

Во многих случаях функциональная эффективность оценивается в показателях динамики изменений. Подход наиболее актуален, когда нет устоявшейся системы количественных измерений эффективности.

Формирование оргструктуры ИАС ФСГН на основе заявленных целей и задач

Базовый принцип – выполнение каждой задачи должно осуществляться ответственным за нее элементом организационной структуры

Заявленная цель - обеспечение высокого качества знаний

Задача	Подход	Элемент орг. структуры
Актуальность знаний	Системный поиск новых знаний	Информационно-аналитическая служба
Практические навыки	Проектные подходы	Проектная дирекция
Ориентация на предметную область	Закрепление за предметными областями	Аналитические группы по предметным областям
Современные СО (системы обучения)	Разработка новых СО. «Пуповина»	Группа «Пуповина»

Обсуждение особенностей построения каждой из орг. структур

Формирование оргструктуры ИАС ФСГН на основе заявленных целей и задач (2)

Заявленная цель - успешное трудоустройство

Задача	Подход	Элемент орг. структуры
Формирование базы работодателей	Активный поиск в сети	Кадровая служба
Трудоустройство до выпуска	Практики, НИР, совместительство	
Формирование репутации ИАС ФСГН	РЕМ –проект ИАС ФСГН	Репутационная служба
Формирование персональной репутации	Портфолио, персональные РЕМ-проекты. Программы личностного роста	

Обсуждение особенностей построения каждой из орг. структур

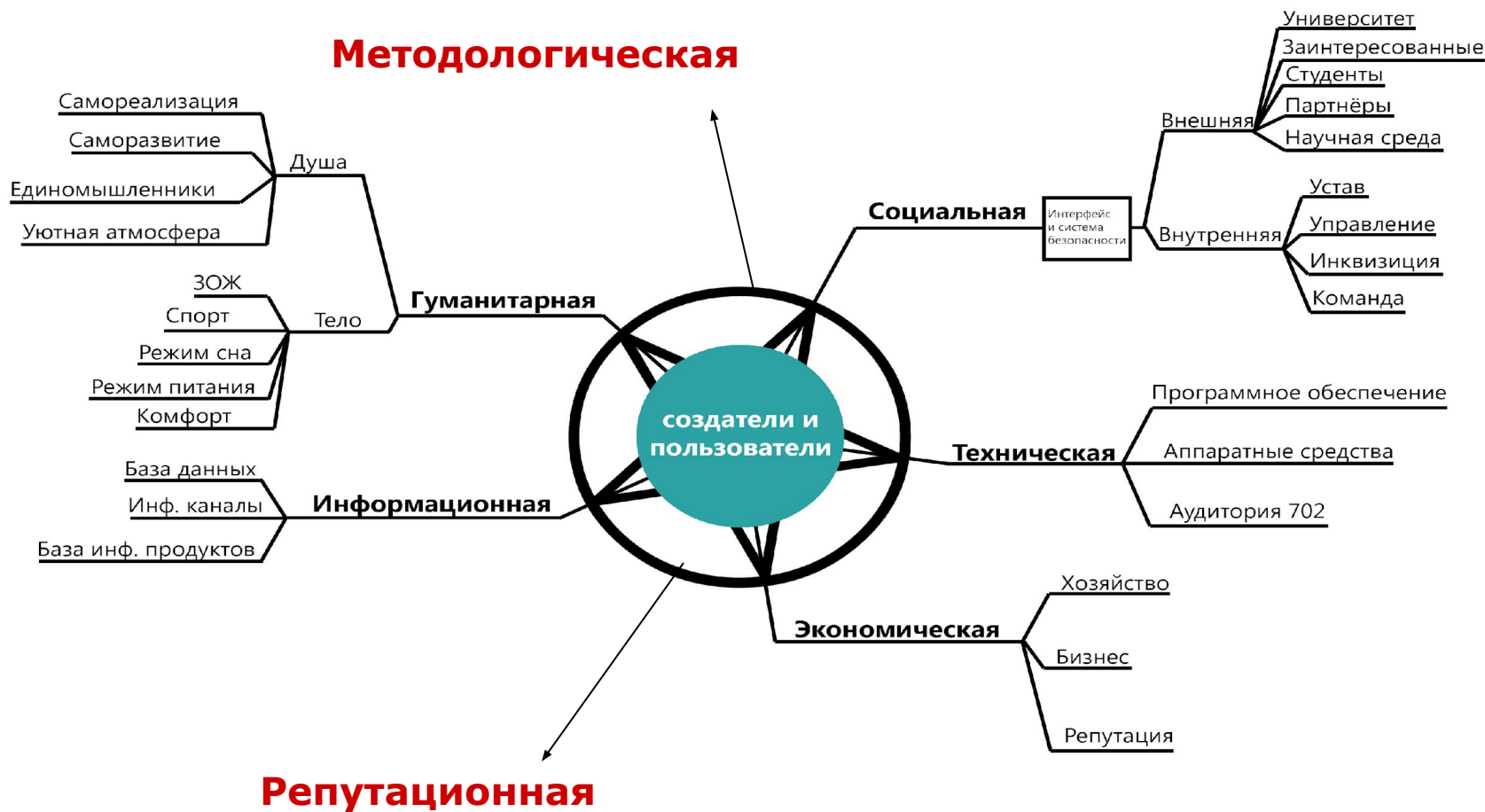
Формирование оргструктуры ИАС ФСГН на основе заявленных целей и задач (3)

Заявленная цель - высокое качество жизни в студенчестве. Можно ли рассматривать данную цель как одну из основных для ИАС ФСГН?

Задача	Подход	Элемент орг. структуры
Мотивация на совместную успешность	Формирование команд	Кадровая служба
Позитивная атмосфера	Клубные проекты	Проектная дирекция
Финансовое благополучие	Подготовка к запуску бизнес-проектов	Бизнесгенерационный центр

Обсуждение особенностей построения каждой из орг. структур

Структура подсистем ИАС ФСГН (сгнз-21, 22)



Организационная структура ИАС ФСГН

Подразделения	Функционал подразделения
ИАС с группами по предметным областям	Организация информационно-аналитической деятельности
Проектная дирекция	Организация проектов
Кадровая служба	Формирование проектных команд, программы персонального развития
Репутационная служба	Реализация репутационных проектов в т.ч. Проекта ИАС ФСГН
Группа образовательных технологий	Разработка образовательных технологий . «Пуповина»
Бизнесгенерационный центр	Управляющая кампания. Формирование пакета бизнесов

Структура информационно-аналитической службы ФСГН

Подразделение службы	Функционал подразделения службы
Группы мониторинга по предметным областям	Организация сбора, анализа и подготовки аналитических обзоров
Группа аналитических технологий	Разработка информационно-аналитических технологий
Группа аналитических пространств	Разработка систем виртуальных аналитических пространств и методик и их применения
Группа информационных баз	Группа разработки и обслуживания баз данных и баз данных

Структура проектной дирекции ФСГН

Подразделение службы	Функционал подразделения службы
Проектные группы	Организация деятельности проектных команд «Политех», «РЕПА» и пр.
Группа технологий	Разработка технологий организации проектной деятельности
Группа проектных информационных пространств	Разработка информационных пространств проектов

Структура кадровой службы ФСГН

Подразделение службы	Функционал подразделения службы
Группа кадрового формирования	Организация поиска кадров
Группа персонального кадрового сопровождения	Разработка индивидуальных программ развития, ведение портфолио, персональных квалификационных профилей
Группа проектных команд	Формирование проектных команд
Группа активизации ментального процесса	Разработка технологий визуализации ментального процесса. Тренинги развития креативности

Структура репутационной службы ФСГН

Подразделение службы	Функционал подразделения службы
Группа персональных РЕМ	Разработка и сопровождение программ персонального репутационного менеджмента
Группа РЕМ организаций	Разработка и сопровождение программ репутационного менеджмента организаций
Группа РЕМ системы	Разработка и сопровождение программы репутационного менеджмента ИАС ФСГН
Группа политических технологий	Разработка и сопровождение программ политического PR-менеджмента

Структура службы образовательных технологий ФСГН

Подразделение службы	Функционал подразделения службы
Группа «Програма «Образование с пожизненной гарантией - Пуповина»	Разработка и сопровождение системы «Пуповина»
Группа презентаций	Разработка презентаций с прогнозируемым воздействием
Группа инструментов дистанционного обучения	Разработка учебных видеофильмов и компьютерных игр
Группа сетевых технологий	Разработка и сопровождение учебных программ в социальных сетях

Структура службы «Бизнесгенерационный центр» ФСГН

Подразделение службы	Функционал подразделения службы
Группа генерации бизнес-идей	Организация сбора бизнес-идей
Группа «Управляющая кампания»	Разработка и реализация программ управления бизнес-проектами
Группа «Пожарная команда»	Управление деятельностью команд запуска бизнес-проектов
Группа бизнес-планирования	Разработка и внедрение технологий бизнес-планирования и бизнес-аналитики
Группа бизнес-партнеров	Поиск и организация взаимодействия с бизнес-партнерами

Структура общеорганизационной службы ФСГН

Подразделение службы	Функционал подразделения службы
Администрация системы	Проектирование и организация деятельности ИАС ФСГН
Экспертный совет ФСГН	Экспертиза вариантов управленческих решений
Креативный совет ФСГН	Разработка аргументированных решений
Планов-финансовый отдел ФСГН	Планирование деятельности и обеспечение бухгалтерского учета
Группа материально-хозяйственного обеспечения	Материально-техническое снабжение и решение хозяйственных вопросов

Спасибо за внимание...