

# Отчет о поездке на “Очаково”

---



Отчет подготавливала студентка  
группы Эу-104

ЗАРЯ ЕВГЕНИЯ ОЛЕГОВНА

# “Очаково” первое время работы

---

- В первые годы работы комбинат выпускал только пиво: «Столичное», «Жигулёвское», «Ячменный колос»
- В 2000-х годах собственники приобрели и создали ряд других предприятий: пивоваренные заводы в Краснодаре, Пензе и Тюмени, солодовни в Липецкой и Белгородской областях.
- В 2003 году «Очаково» продолжает развивать производство. На Филиале в два раза увеличены мощности по производству кваса



# Основатели

---

- Алексей Андреевич Кочетов (Президент АО МПБК “Очаково”)
- Владимир Михайлович Антонов (Первый вице-президент по координации работы с филиалами и дочерними предприятиями МПБК “Очаково”)
- Юрий Владимирович Антонов (Генеральный директор АО МПБК “Очаково”)



# СФЕРЫ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

---

- **Основной вид деятельности по ОКВЭД**

- Торговля оптовая автомобильными деталями, узлами и принадлежностями

- **Дополнительные виды деятельности**

- Торговля оптовая автомобильными деталями, узлами и принадлежностями, кроме деятельности агентов
- Торговля розничная автомобильными деталями, узлами и принадлежностями по почтовым заказам
- Торговля оптовая мотоциклами, их деталями, узлами и принадлежностями
- Торговля оптовая неспециализированная

Перевозка прочих грузов

- Деятельность автомобильного грузового транспорта
- Перевозка грузов неспециализированными автотранспортными средствами
- Аренда грузового автомобильного транспорта с водителем
- Деятельность по складированию и хранению

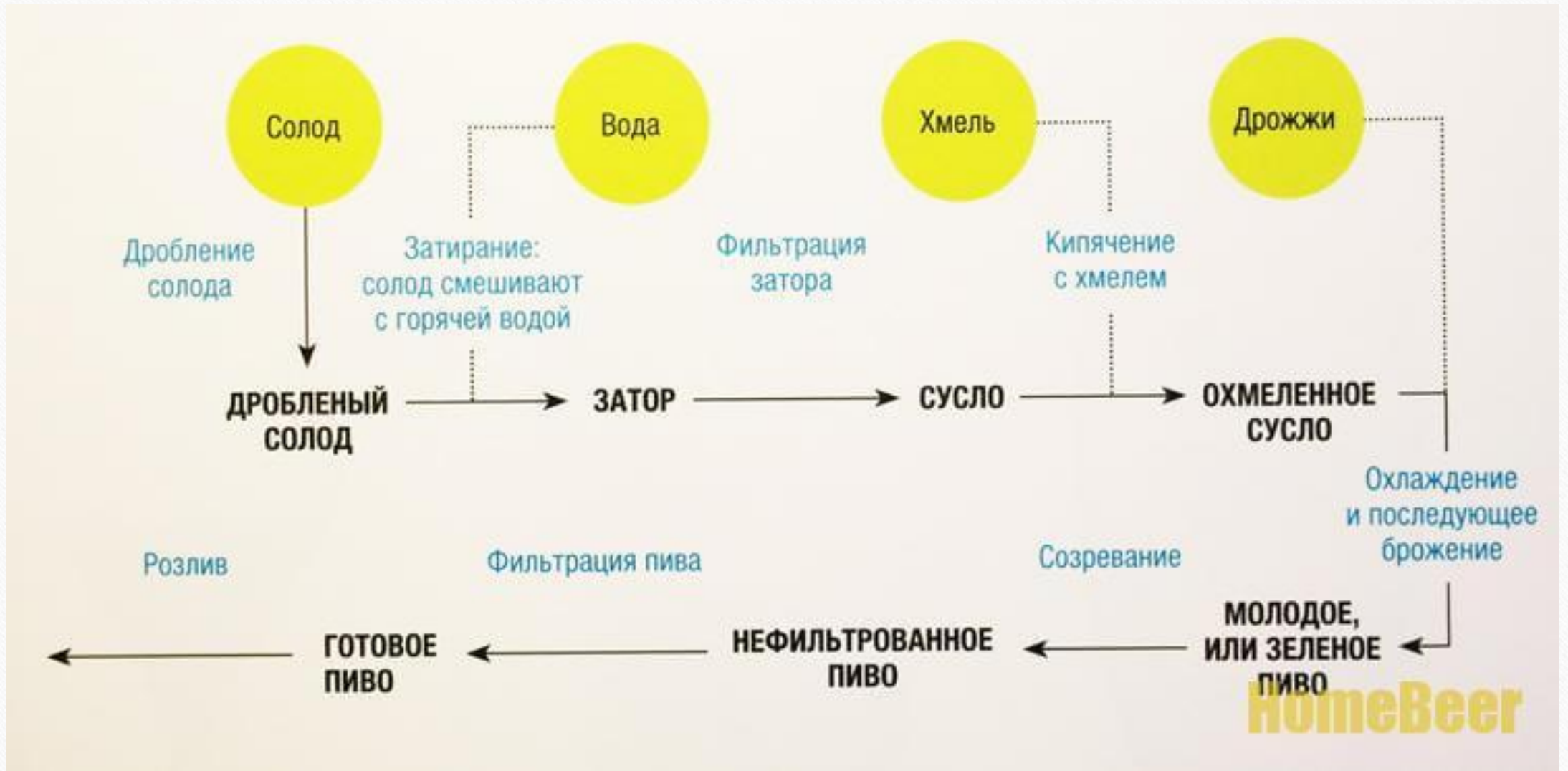
# Приготовление пива



# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

---

- Изначально в компании Очаково преобладал функциональный подход к управлению. Компания представляла собой организационную структуру с определенным набором функций. Эти функции закреплялись за элементами структуры, а внутри них за конкретными сотрудниками Ориентированный на выполнение задач узкого профиля, персонал не был заинтересован в конечных результатах работы всего предприятия и не осознавал свою роль в целостной системе.
- Под организационной структурой предприятия понимаются состав, соподчиненность, взаимодействие и распределение работ по подразделениям и органам управления, между которыми устанавливаются определенные отношения по поводу реализации властных полномочий, потоков команд и информации.
- В ЗАО МПБК «Очаково» линейно-функциональный тип организационной структуры. При этой структуре назначение функциональных служб - подготовка данных для линейных руководителей в целях принятия компетентных решений или возникающих производственных и управленческих задач. Роль функциональных органов (служб) зависит от масштабов хозяйственной деятельности и структуры управления предприятием в целом. Чем крупнее предприятие и сложнее ее управляющая система, тем более разветвленным аппаратом она располагает. В этой связи остро стоит вопрос координации деятельности функциональных служб.



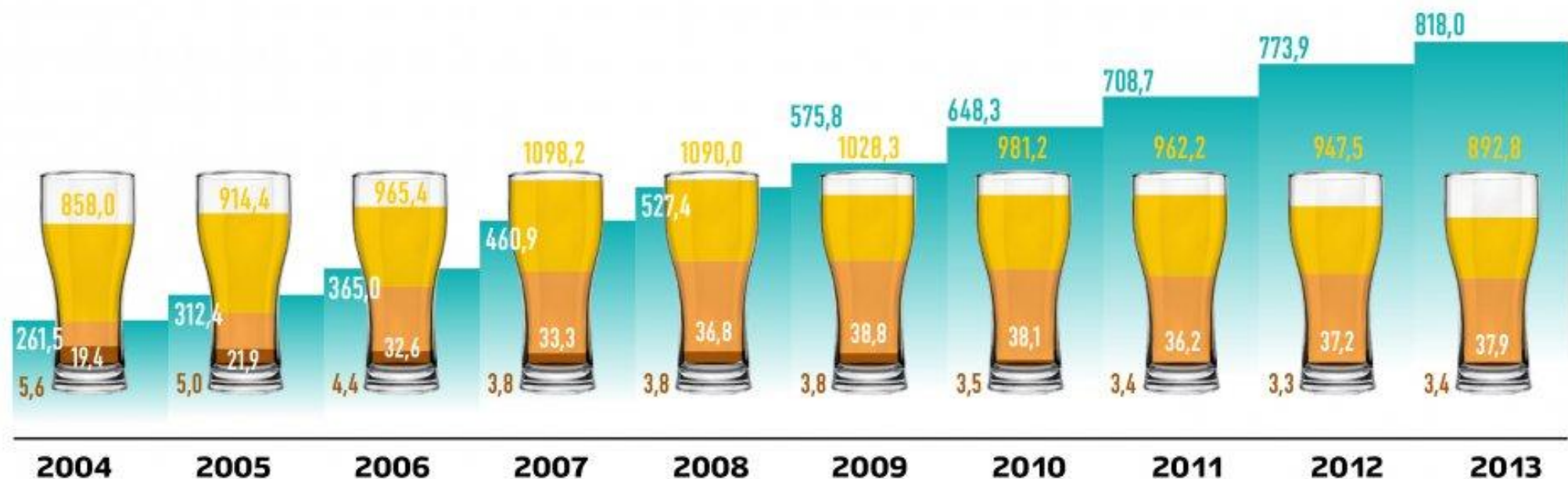
# Основные элементы внутренней среды организации “Очаково”

---

- **Кадровый срез** охватывает: взаимодействие менеджеров и рабочих; найм, обучение и продвижение кадров; оценка результатов труда и стимулирование; создание и поддержание отношений между работниками и т.п.
- **Организационный срез** включает: коммуникационные процессы; организационные структуры; нормы, правила, процедуры; распределение прав и ответственности; иерархию подчинения.
- В **производственный срез** входят изготовление продукта; снабжение и ведение складского хозяйства; обслуживание технологического парка; осуществление исследований и разработок.
- **Маркетинговый срез** охватывает все те процессы, которые связаны с реализацией продукции. Это стратегия продукта, стратегия ценообразования; стратегия продвижения продукта на рынке; выбор рынков сбыта и систем распределения.
- **Финансовый срез** включает процессы, связанные с обеспечением эффективного использования и движения денежных средств в организации.



## Как изменился рынок пива в России за десять лет



■ Объем рынка пива, млн дал

■ Объем рынка пива, млрд руб.

■ Доля «Балтики» по объему, %

■ Доля «Очаково» по объему, %

Источник: Euromonitor International

# Маркетинговая деятельность

---

- Анализируя каналы распределения продукции ЗАО "Очаково" можно сказать, что канал сбыта идет не только от изготовителя к потребителю, но и охватывает также взаимодействие производителя с поставщиками сырья, материалов, комплектующих. Это характерно для неразвитых рынков, где слабы товарно-денежные отношения и распространен бартер: в этом случае поставщик материалов одновременно является и покупателем конечной продукции. Рассмотрим каналы распределения потребительских товаров
- Вторым нестандартным каналом распределения является бартер на материалы, энергоресурсы.
- Третий канал - торговая сеть города Краснодара при этом реализуется 70 % продукции.
- Четвертый канал - торговая сеть других городов, при этом реализуется 25 % продукции.

- Пиво-безалкогольный комбинат в Краснодаре
- Второй по мощности завод «Очаково» и первый филиал компании. Крупнейшее производство напитков на Юге России. Работает с 2000 года, инвестиции составили \$200 млн.

#### **Мощность**

450 млн литров

пива

150 млн литров

других напитков

ежегодно

9 линий розлива

#### **Сотрудники**

700 человек



Именно здесь впервые в мире наладили производство традиционного кваса по технологии двойного брожения в промышленных масштабах. А еще придумали разливать пиво в пластиковые бутылки и сделали это первыми в мире. И первыми в России выпустили пиво в алюминиевой банке.

# Лимона

---

- Сначала был лимонад: 7 октября 2000 года с конвейера сошли первые партии лимонада «АХ! Дюшес». Через два месяца разлили первые слабоалкогольные коктейли, а с 2001 года работает пивоваренный корпус.



# Филиалы

- Московский пиво-безалкогольный комбинат
- Штаб-квартира и основное производство АО МПБК «Очаково». Крупнейшее и старейшее предприятие компании. Работает с 1978 года.

## Мощность

750 млн литров пива

200 млн литров кваса

200 млн литров слабоалкогольных  
коктейлей

154 млн литров безалкогольных  
напитков

8 млн литров крепкого алкоголя

15 линий розлива

**Сотрудников** 1300 человек



Пиво-безалкогольный комбинат в Пензе  
Градообразующее предприятие. Работает с 2004 года,  
инвестиции составили €50 млн.

---



**Мощность**

195 млн литров пива

140 млн литров

других напитков в

год

6 линий розлива

**Сотрудники**

500 человек

# Мощность

## 100 000 тонн ячменного солода в год

- Солодовня в Липецкой области
- Солодовенный завод «Очаково» находится в селе Тербуны. Работает с 2003 года.



**«Очаково» — одна из первых пивоваренных компаний в России, которая отказалась от импортного солода и стала производить собственный. Строительство**

**солодовни начали в 2001 году.**

- Поля в Тамбовской и Московской областях
- Здесь растут пшеница, рожь и ячмень. Выращивать злаки самостоятельно они начали с 2006 году, когда купили в Тамбовской области сельхозпредприятие «Авдеевское». Сейчас у них 3 хозяйства, которые на 100% обеспечивают солодовню зерном.





- «Южная винная компания» в Краснодарском крае
  - Производитель вина. Находится на Таманском полуострове, в станице Вышестеблиевская. Работает с 2003 года.
- 

**Мощность**  
10 млн литров вина в год  
**Площадь**  
**виноградников**  
2 000 га



- 
- Спасибо за внимание!