



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА



КОМИТЕТ ФИНАНСОВ  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

# ТЭ *в школах*

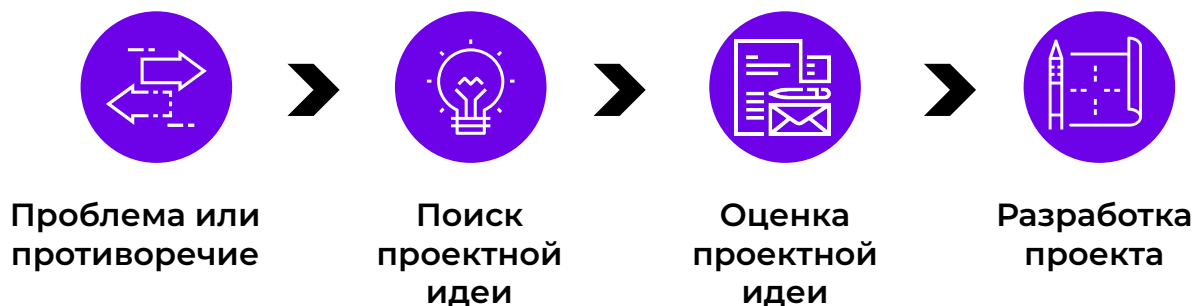
**ИНИЦИАТИВНОЕ  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ**



# Что такое проект?

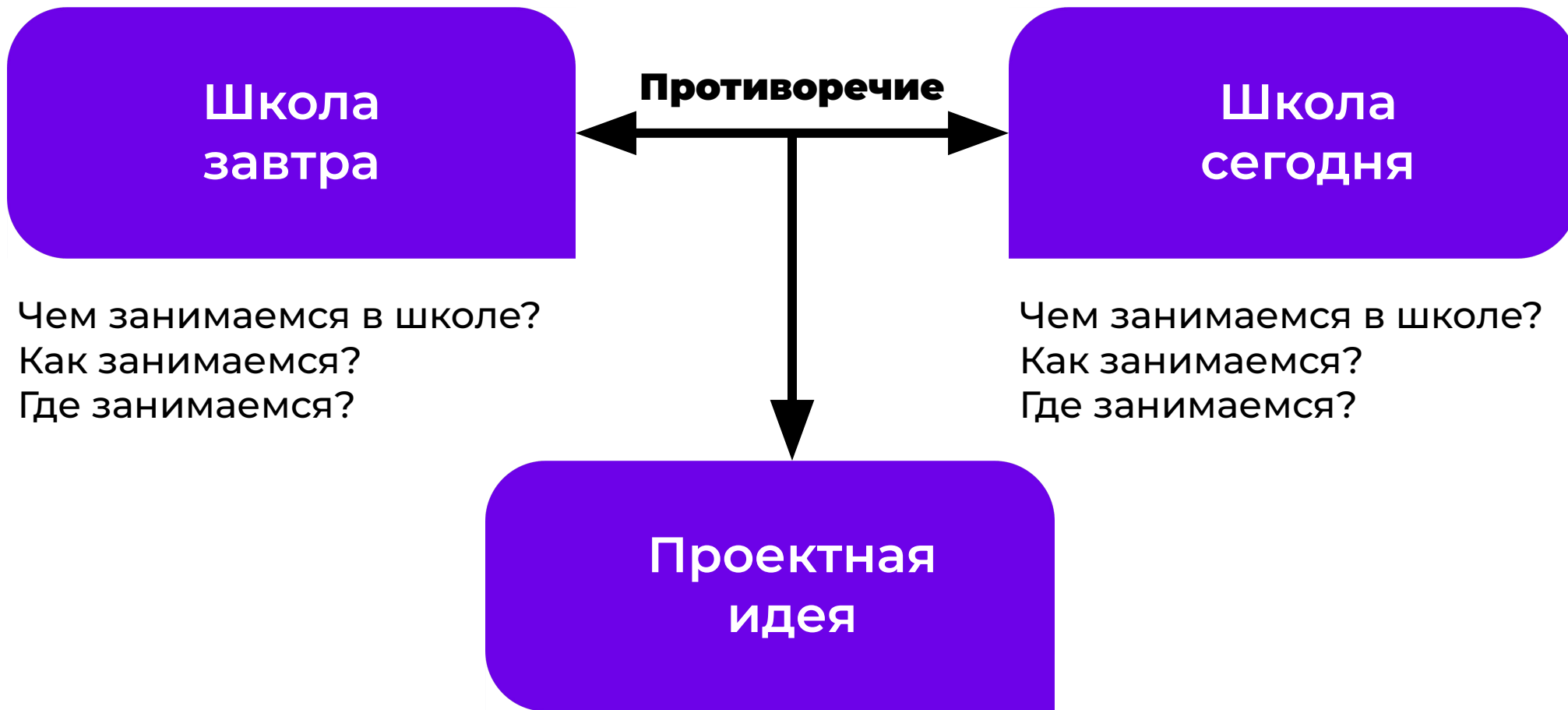
**Проект** - последовательность взаимосвязанных мероприятий, направленных на решение конкретной проблемы и ограниченных по времени, месту и ресурсам.

## Этапы разработки проекта:



В основе проекта **ВСЕГДА** противоречие (например, между желаемым образом будущего и текущая ситуация в школе) или проблемная ситуация

# Как найти проектную идею?



# Что такое инициативный проект?



Инициативный проект



Новый вид или формат  
деятельности  
школьников



Новые пространства

Открытие пинг-понг  
клуба в рекреации школы

Мастер-классы по пинг-понгу  
Чемпионаты

Креативно  
раскрашенные стены  
Стол для пинг-понга  
Кушетки для зрителей

Открытие пинг-понг  
клуба в рекреации школы

Заседания киноклуба  
Конкурсы на лучший  
сценарий фильма  
Съемки короткометражек

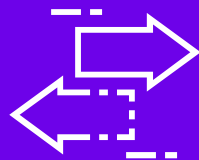
Оборудование для  
кинозала  
Удобные диваны

Игровая площадка для  
младших школьников  
во дворе (или рекреации)

Чемпионаты по игре  
в классики среди малышей

Классики на асфальте  
или полу

# Как выбрать проектную идею?



## Противоречие:

Нет места для  
цивилизованного  
активного отдыха на  
переменах и после  
школы



## Проектные идеи

1. Школа  
скалолазания



Нет пространств для строительства  
Слишком дорого  
НЕ реализуема подростками - нужен  
профессиональный инструктор

2. Комната отдыха  
с диванами



НЕ решает проблему  
активного отдыха

3. Пинг-понг клуб



Решает проблему активного отдыха  
Реализуема подростками:  
чемпионаты проводим сами  
Укладывается в сумму гранта

# Как оценить проектную идею?



Проект можно начинать реализовывать **только**, если на **все** вопросы получен **положительный** ответ



Если проект **не нужен** команде, они не будут им всерьез заниматься и не доведут до конца

Если проектная команда **не может** сделать проект самостоятельно в части организации событийного календаря, он не реализуем

Если проект **не нужен** учащимся школы, невозможно привлечь участников для мероприятий

# Как формулировать цели, задачи, мероприятия?



Цель  
проекта

Создать  
пинг-понг клуб

## ● Задача 1

Обеспечить площадку для клуба

### Мероприятие 1.1.

Обеспечить приобретение оборудования

### Мероприятие 1.2.

Разработать дизайн-проект

### Мероприятие 1.3.

Привлечь волонтеров на ремонт

## ● Задача 2

Сформировать команду клуба: организаторы, тренеры

### Мероприятие 2.1.

Провести конкурс на должность тренера

### Мероприятие 2.2.

Разработать систему мотивации

## ● Задача 3

Обеспечить участие в мероприятиях клуба не менее 300 чел.

### Мероприятие 3.1.

Определить целевые аудитории

### Мероприятие 3.2.

Провести информационную кампанию

**Цели и задачи должны формулироваться по SMART:**

**S** Конкретны

**M** Измеримы

**A** Достижимы

**R** Актуальны

**T** С ограниченными сроками

Мероприятия максимально детализируются

# Какие мероприятия могут быть в инициативном проекте?



## Этап 1. Подготовка



### Событийный календарь

- Разработка концепций мероприятий
- Формирование команды
- Пробные мероприятия на других площадках

## Этап 2. Реализация

Выполнение событийного календаря – проведение основных мероприятий



### Модернизация помещений

- Разработка дизайн-концепции помещения
- Ремонт помещения
- Приобретение и монтаж оборудования

Поддержание помещения и оборудования в хорошем состоянии



# Какие разделить ответственность со взрослыми?



Этап 1. Подготовка

Этап 2. Реализация



**Событийный календарь**

**ШКОЛЬНИКИ**

**ШКОЛЬНИКИ**



**Модернизация помещений**

**ШКОЛЬНИКИ  
+  
ВЗРОСЛЫЕ**

**ШКОЛЬНИКИ  
+  
ВЗРОСЛЫЕ**

# На что можно и нельзя тратить грант?

## МОЖНО

Расходные материалы для мероприятий

Призы и поощрения участников

Гонорары профессионалам (педагоги, тренеры)

Разработка проектно-сметной документации

Ремонт помещений

Приобретение оборудования

## НЕЛЬЗЯ

Поощрение лидерам проекта

Проведение и посещение мероприятий за пределами школы

Оплата труда администрации школы и педагогов

Оплата труда технического персонала школы



### Событийный календарь



### Модернизация помещений

Для реализации проекта нужно использовать не только грант, но и другие ресурсы!

# Как рассчитать смету проекта на ремонт и оборудование?



**Определить  
перечень работ  
(оборудования)**



**Проведите  
анализ рынка**



**Запросите  
коммерческие  
предложения**



**Выберите  
оптимальный  
вариант**

Спросите совета у взрослых – они регулярно что-нибудь ремонтируют или покупают

Найдите потенциальных поставщиков оборудования и ремонтные бригады

Если не отвечают, подпишите официальный запрос у директора школы

Если слишком дорого, ищите других исполнителей / поставщиков

По оборудованию лучше проконсультироваться у профессионалов в выбранной области!

Источники информации:  
интернет, друзья  
и знакомые,  
администрация школы

# Как искать дополнительные ресурсы для проекта?



Ресурсы **НЕ РАВНО** деньги

## Источник ресурсов - люди:

- Родители
- Друзья
- Знакомые
- Предприниматели
- Депутаты

...

## Причины для предоставления ресурсов проекту:

- Интересен результат – благотворители
- Интересно принять участие в проекте – партнеры
- Интересно повысить свою узнаваемость – спонсоры
- Интересно заработать - инвесторы

Для проведения переговоров  
важно понимать мотивацию людей

# Как управлять рисками проекта?



**Риск** – неопределенное событие, наступление которого влияет на проект

**Управление рисками** – определение возможных рисков, оценка их воздействия и разработка планов по изменению проекта

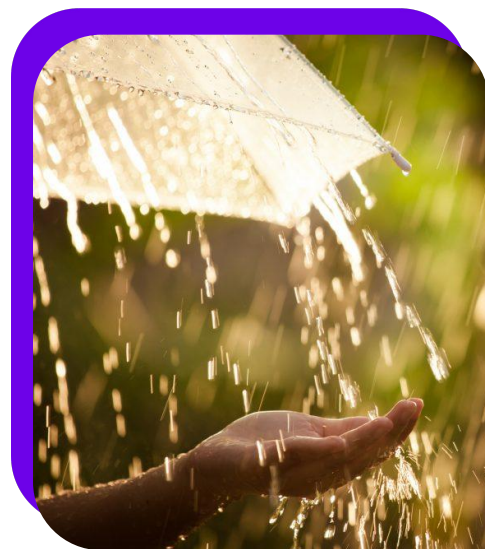
## Проект:

Проведение конкурса  
«Алло, мы ищем таланты!»  
на открытой сцене



## Риск:

Дождливая погода

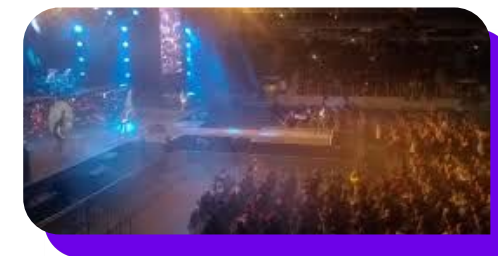


## Варианты действий:

1. Поставить  
шатер во дворе  
школы



2. Провести  
в помещении



У успешного проекта всегда есть План Б!...  
а также Планы В, Г и Д...

# О чем нужно помнить при реализации проекта?

