

Механизмы внедрения стратегии на предприятии

Выполнила студентка
26403.150 группы
Ярулина Алина

Адаптивный механизм и его ВИДЫ:

- Механизмы с пассивной адаптацией к внешней среде
- Механизмы с активной адаптацией
- Механизмы, направленные на формирование внешней среды

Система механизма внедрения стратегии

- Организационный
- Экономический
- Мотивационный

Организыционный механизм и его основные элементы:

- Структурные механизмы
- Организация планирования и управления
- Механизмы контроля могут включать в себя все виды контроля, применяемые при стратегическом менеджменте в процессе управленческого цикла
- Организация технико-технологического управления включает в себя стандарты управления и стандарты производственных процессов.

Экономический механизм и его составляющие:

- механизм конкуренции и ценообразования
- механизм самофинансирования инвестиций в производство
- механизм государственного регулирования
- механизм заемных средств

Мотивационный механизм и его основные составляющие:

- механизм мотивации научно-технического развития производства
- механизм мотивации развития предпринимательства
- механизм мотивации персонала
- механизм мотивации хозяйствования

1. Структурные механизмы
2. Организация планирования и управления
3. Механизмы контроля
4. Организация технико-технологического управления

Организационный механизм

Система механизмов
реализации стратегии
организации

Экономический механизм

Мотивационный механизм

1. Механизм конкуренции и ценообразования
2. Механизм самофинансирования инвестиций в производство
3. Механизм государственного регулирования
4. Механизм заемных средств

1. Механизм мотивации научно-технического развития производства
2. Механизм мотивации развития предпринимательства
3. Механизм мотивации персонала
4. Механизм мотивации хозяйствования

Внедрение стратегии в Сбербанк

Реализация стратегии осуществляется при полной интеграции предусмотренных в ее рамках мероприятий во все управленческие процессы и системы Банка:

- бизнес-планирование
- проектное управление
- системы мотивации
- управление эффективностью деятельности руководителей

4 этапа внедрения стратегии в Банке:

- *Первый этап* включает мероприятия, которые могут быть осуществлены незамедлительно и являются независимыми от других направлений деятельности
- *Второй этап* предполагает внедрение относительно автономных изменений
- По итогам *третьего этапа* должно быть завершено внедрение основных изменений в поддерживающих функциях
- В ходе *четвертого этапа*, должно быть окончательно завершено внедрение всех элементов стратегии

Реализация стратегии в команду:

- В 2014 году Сбербанк занял 3 место среди лучших работодателей
- Уровень текучести персонала в Сбербанке в 2014 году снизился на четверть, а индекс вовлеченности повысился с 61% до 69%.
- В 2014 году начал работу Корпоративный университет Сбербанка.
- В рамках коммуникации стратегии, миссии и ценностей на всех уровнях организации состоялись стратегические конференции во всех территориальных и дочерних банках.

Технологический прорыв:

- DenizBank признан самым инновационным банком мира
- Сбербанк Онлайн был признан лучшим «Мобильным банком» и интернет-банком России и Центральной и Восточной Европы
- Число активных пользователей SMS-сервиса «Мобильный банк» выросло на 40%, Сбербанк Онлайн на 109%.
- 1,65 млн клиентов использует услугу Сбербанк Бизнес Онлайн. Ежедневно обрабатывается более 1 млн документов.
- На 95% завершен процесс объединения Автоматизированных Банковских Систем (АБС) территориальных банков Сбербанка и перехода на единую ИТ платформу.
- Началась работа по развитию концепции оптимального продуктового предложения для клиента в рамках проектов по развитию технологий Big Data.

Финансовая результативность:

- Сбербанк добился высоких результатов и продолжает работу над повышением операционной эффективности — рост доходов существенно превысил рост расходов
- Внедрена методология использования показателя рентабельности капитала с учетом рисков — **рентабельность капитала с учетом риска (RAROC)**.
- Внедрены инструменты и инфраструктура расчета коэффициентов ликвидности Базель III в дочерних банках.

**Спасибо за
внимание!**