



# Ежемесячный рейтинг подрядных организаций

 Гофман В.А.

 Октябрь 2021 г.



# Травматизм 2020 – 8 месяцев 2021, компания



**19**

Смертельных случаев

**7** Собственный персонал

**12** Подрядчики

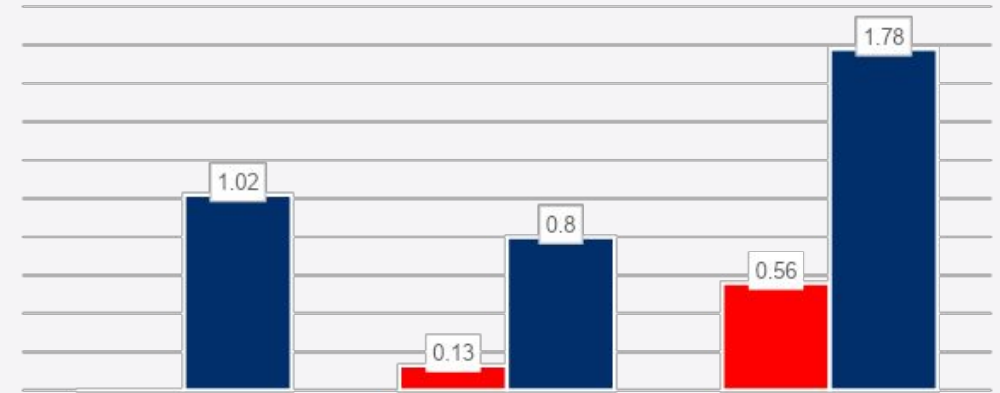
## LTIFR (Северсталь)

2020 – 0,65  
8 месяцев 2021 – 0,66

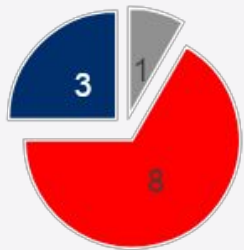
## LTIFR (Подрядчики)

2020 – 0,80  
8 месяцев 2021 – 0,86

Показатели по группам



## Смертельный травматизм (подрядчики), причины



- Нарушение требований по безопасности рабочим
- Невыполнение обязанностей по безопасности руководителем
- Отсутствие системной работы по безопасности в организации

## Выводы

- 01 Травматизм, в том числе смертельный, в подрядных организациях выше, чем в компании
- 02 Смертельные и тяжелые травмы чаще происходят при реализации инвестиционных проектов (19 из 26)
- 03 Необходима полноценная система управления безопасностью подрядчиков, учитывающая специфику отдельных групп



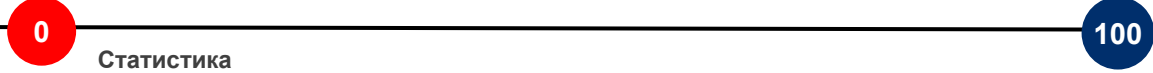
### Ежемесячная оценка (рейтинг) подрядных организаций

1. Рассчитывается ежемесячно отдельно по 3 группам: **аутсорсинг, ремонты, инвестиции.**
2. Формируется за счет начисления/ вычитания баллов, может иметь отрицательное значение.
3. Амбициозный уровень - > 100 баллов, базовый уровень – 80-99, минимальный уровень - 50-79, критический уровень - < 50

### Отрицательное влияние

### Основной рейтинг

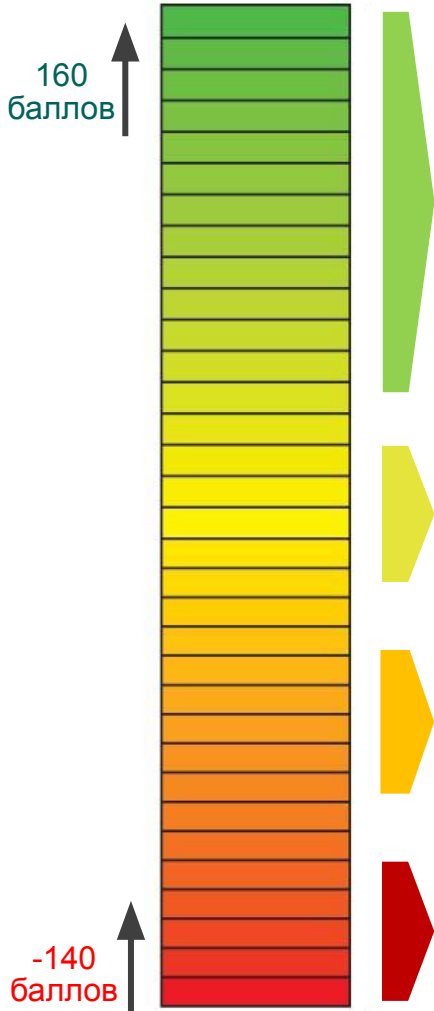
### Положительное влияние



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Скрытие происшествий - 10</li> <li>• Невыполнение плана развития - 10</li> <li>• «Красная зона» предквалификации - 20</li> </ul>	<b>Статистика</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Происшествие I категории (крупное) по ОТ</li> <li>• Происшествие I категории (крупное) по ПБ, БДД и Экологии</li> </ul> <b>Система менеджмента</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Предквалификация</li> </ul> <b>Проактивные показатели</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• На каждый учетный несчастный случай</li> <li>• На каждые 100 нарушений</li> <li>• На каждый учетный несчастный случай</li> <li>• Работники «Северсталь» выявили нарушений с ПСР</li> <li>• «Северсталь» выявили повторяющиеся нарушений с ПСР</li> <li>• Коэффициент нарушений (на 100 работающих)</li> </ul>	Наличие - 20	Отсутствие + 20	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование ППК «ПАБ» + 10</li> <li>• Участие в корпоративных мероприятиях (проекты, лучшие практика, конкурсы) + 10</li> <li>• Выполнение плана развития + 20</li> <li>• Удовлетворительная оценка по аудиту + 20</li> </ul>
		Наличие - 10	Отсутствие + 10	
		«Желтая зона» - 10	«Зеленая зона» + 10	
		Менее 1 микротравмы - 10	Более 1 микротравмы + 10	
		Менее 2 нарушений с ПСР - 10	Более 2 нарушений с ПСР + 10	
		Менее 50 нарушений - 10	Более 50 нарушений + 10	
		Больше чем подрядчик - 10	Меньше чем подрядчик + 10	
		Подрядчик не выявил - 10	Подрядчик выявил + 10	
		Больше «Северсталь» - 10	Больше подрядчик + 10	

## Открытый вопрос: методы мотивации по результатам рейтинга

# Проект мотивационной программы по результатам рейтинга (обсуждение)



## Оперативная мотивация (3 месяца)

## Годовая (аутсорсинг + ремонты)

## По результатам проекта (инвестиции)

Средний рейтинг выше 100 баллов:	Средний рейтинг выше 100 баллов:	Средний рейтинг выше 100 баллов:
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Не выставление штрафных санкций на комиссии</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Звание «Лучший подрядчик года по безопасности труда», диплом ГД, размещение информации на сайте «Северсталь»</li> <li><input type="checkbox"/> Передача работ без тендера (до 60 млн. руб.)</li> <li><input type="checkbox"/> Уменьшение отсрочки платежа</li> <li><input type="checkbox"/> Ежегодная индексация расценок</li> <li><input type="checkbox"/> Заключение длительных договоров</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Диплом ГД</li> <li><input type="checkbox"/> Выплата дополнительного бонуса</li> <li><input type="checkbox"/> Повышающий коэффициент на будущих тендерах</li> <li><input type="checkbox"/> Передача работ без тендера (до 60 млн. руб.)</li> <li><input type="checkbox"/> Уменьшение отсрочки платежа</li> <li><input type="checkbox"/> Заключение длительных договоров</li> </ul>
Средний рейтинг от 80 до 100 баллов:	Средний рейтинг от 80 до 100 баллов:	Средний рейтинг от 80 до 100 баллов:
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Штрафные санкции только за потенциально-смертельные нарушения (при наличии)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Благодарственное письмо ГД</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Благодарственное письмо ГД</li> </ul>
Средний рейтинг ниже 80 баллов:	Средний рейтинг ниже 80 баллов:	Средний рейтинг ниже 80 баллов:
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Рассмотрение ситуации на комиссии по управлению подрядчиками</li> <li><input type="checkbox"/> План корректирующих мероприятий (развития)</li> <li><input type="checkbox"/> Штрафные санкции за нарушения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Рассмотрение вопроса о не заключении новых контрактов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Рассмотрение вопроса о не заключении новых контрактов</li> </ul>
Средний рейтинг ниже 50 баллов:	Средний рейтинг ниже 50 баллов:	Средний рейтинг ниже 50 баллов:
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Рассмотрение ситуации на уровне Генерального директора</li> <li><input type="checkbox"/> Штрафные санкции за нарушения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Расторжение договорных отношений с организацией, отказ от сотрудничества в будущем</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Отказ от сотрудничества в будущем</li> </ul>