



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ
КУЛЬТУРЫ

заключаетс я СМЫСЛ теории Г. Хофстеде

Подготовила:

Сюняева-Лобачёва С.К.



Теория культурных измерений

Теория основана на результатах письменного опроса, проведенного в 40 странах мира.

Измерения культуры:

1. Дистанция власти.
2. Коллективизм – индивидуализм.
3. Маскулинность – феминность.
4. Отношение к неопределенности.
5. Долгосрочная – краткосрочная ориентация



Дистанция власти

Параметры культуры	Высокий уровень дистанции власти	Низкий уровень дистанции власти
Предпочитаемый стиль управления	Директивный	Демократический
Структура организации	Тенденция к централизации, многоуровневая, форма остроконечной пирамиды	Тенденция к децентрализации, плоская, форма сплющенной пирамиды
Размер управленческого аппарата	Большое число управляюще-контролирующего аппарата	Управляющий состав малочисленен

Индивидуализм и коллективизм

«Степень, с которой члены общества склонны образовывать группы».

↑
Индивидуализм

Большее значение достигению личных целей.

Общественные цели и благосостояние ставятся выше личных

↓
Коллективизм

Соотношение мужественности и женственности

«Распределение эмоциональных ролей между полами».

Маскулинность


- более четкие различия между полами и склонность к соперничеству и достижению целей

Феминность


- менее существенные различия между полами и более высокая ценность взаимоотношений

Избегание неопределенности

«Толерантность общества к неопределенности и отклонениям».



Культуры, для которых этот индекс высок, менее терпимы к изменениям и стремятся избегать беспокойства, которое несет в себе неизвестность, путем установления строгих правил, нормативов и/или законов.



Общества с низким индексом более открыты к изменениям и используют меньше правил и законов, а их обычаи имеют менее строгий характер.

Краткосрочная и долгосрочная ориентация на будущее

*Это измерение описывает временной
горизонт общества.*



Культуры, ориентированные на краткосрочный период, ценят традиционные методы, уделяют много времени развитию отношений и в целом рассматривают время как замкнутый круг.

Долгосрочная ориентация на будущее: время рассматривается как вектор, а люди склонны смотреть в будущее больше, чем интересоваться настоящим или вспоминать прошлое. Такое общество ориентировано на достижение целей и высоко ценит результаты.



Результаты измерения в баллах переменных культур по десяти странам и регионам (по Г. Хофштеду)

Страна	ИД	ЗВ	УН	МН	ДО
США	91(В)	40(Н)	46(Н)	62(В)	29(Н)
Германия	67(В)	35(Н)	65(С)	66(В)	31(С)
Япония	46(С)	54(С)	92(В)	95(В)	80(В)
Франция	71(В)	68(В)	86(В)	43(С)	30(С)
Голландия	80(В)	38(Н)	53(С)	14(Н)	44(В)
Гонконг	25(Н)	68(В)	29(Н)	57(В)	96(Н)
Индонезия	14(Н)	78(В)	48(Н)	46(С)	25(Н)
Западная Африка	20(Н)	77(В)	54(С)	46(С)	16(Н)
Россия (оценка)	50(С)	95(В)	90(В)	40(Н)	10(Н)
Китай	20(Н)	80(В)	60(С)	50(С)	118(В)

Примечание. ИД – индивидуализм; ЗВ – зона власти; УН – устранение неопределенности; МН – мужественность / женственность; ДО – долгосрочность ориентации. Степень проявления: В – высокая; С – средняя; Н – низкая. Цифрами указаны баллы, отражающие степень проявления той или иной переменной культуры от 1 до 100.