

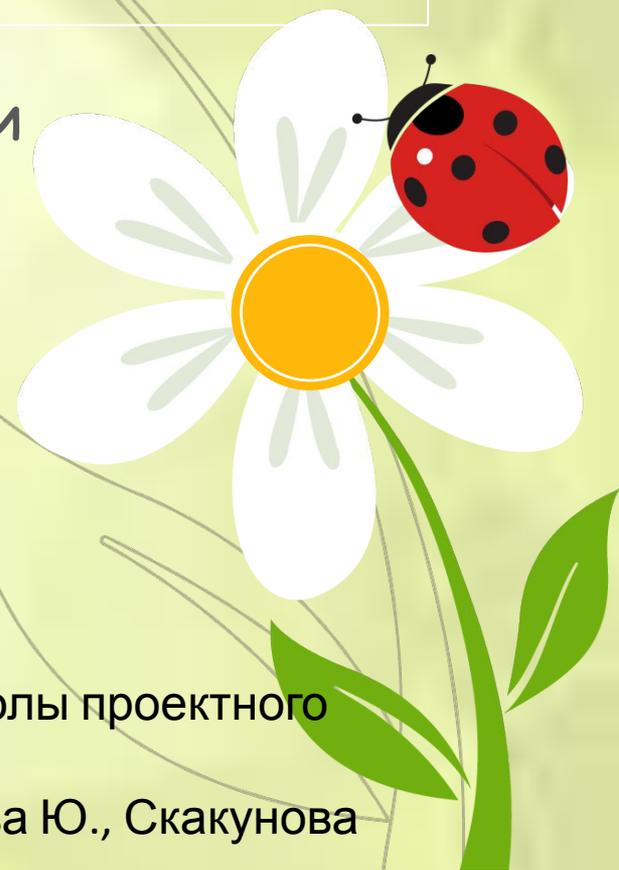


НДОУ «ЛУКОМОРЬЕ»

Стоит лишь поверить в сказку и
она вдруг оживет!

Вместе все мы соберемся и
отправимся в поход!

Выполнили участники Летней школы проектного
менеджмента
Бадамян Р., Кучеренко А., Обухова Ю., Скакунова
К., Спирина Д., Яцун Ю.



Цель и задачи проекта

Цель - открытие частного детского сада и получение прибыли от его функционирования

Задачи:

- оказание качественных и профессиональных услуг в сфере воспитания и образования детей;
- получение прибыли и увеличение благосостояния за счет организации и развития частного детского сада;
- разработка поэтапного плана создания и развития частного детского сада;
- обоснование экономической эффективности открытия частного детского сада.



Идея проекта

Настоящий проект предполагает создание малого бизнеса – частного детского сада для 4 возрастных групп – 3-7 лет



Направление деятельности:

воспитательные и образовательные услуги
детям дошкольного детского возраста

Целевая клиентская группа: семьи со средним и
средневысоким доходом

Актуальность

На современном этапе данный бизнес малоразвит.

Государственные сады переполнены, а перспектива ждать освободившихся мест не внушает надежду.

Представленный проект имеет все шансы стать перспективным и получить дальнейшее развитие, так как спрос в этой области превышает предложение.

В настоящее время более 22 тыс. детей в Ростове-на-Дону стоят в очереди на получение места в детском саду.





Резюме

Суть проекта

Открытие в городе Ростов-на-Дону частного детского сада, предоставляющего услуги платного дошкольного образования и досуга

Необходимая площадь – не менее 470 кв. м.

Время работы - 10 часов (с 8.00 до 18 часов)

Количество детей – 60 человек (4 группы по 15 человек)

Цели проекта: организация частного детского сада и получение прибыли от его функционирования.

Расчетные сроки проекта – 5 лет.

Резюме комплекса маркетинга

1. Товар или услуга - при реализации услуг клиентам, основные акценты будут сделаны на комплексном и гибком подходе к удовлетворению требований клиентов и качественном и быстром оказании услуг
2. Цена - система ценообразования основывается на стоимости услуг детского сада и определяется как затраты и желаемая прибыль. Проект рассчитан на население со средним и выше среднего уровнем доходов.
3. Продвижение - Реклама будет размещаться в сети Интернет, на телевидении и радио, в печатных СМИ.
4. Месторасположение – планируется размещение детского сада в одном новом районах города (Советский).

Резюме

Стоимость проекта – 2,17 млн. рублей

Источники финансирования: собственные и заемные средства.

Выгоды и риски проекта

Риски проекта

1. В первый год работы трудно будет обеспечить стабильный доход, который окупит все вложения. Поэтому период окупаемости может растянуться на 3-5 лет.
2. В период кризиса, когда наблюдается рост числа безработных, часть населения откажется от услуг детских садов, предпочитая обходиться собственными силами.

К выгодам проекта можно отнести:

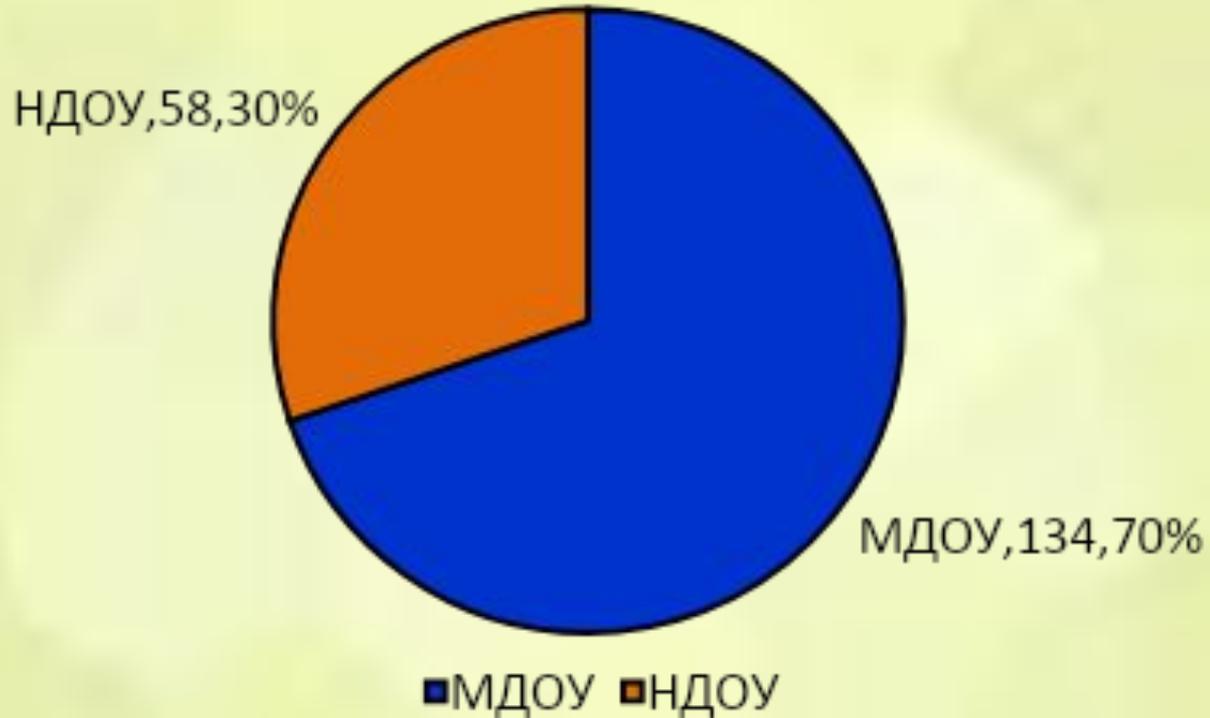
1. получение стабильной прибыли
2. создание конкурентоспособного бренда детского сада

Резюме

Ключевые экономические показатели эффективности проекта

Показатель	Значение
Период окупаемости, мес.	20
Средняя норма рентабельности – ARR, %	67,68
Чистый приведенный доход – NPV, руб.	5 161 528
Индекс прибыльности, PI	3,38
Внутренняя норма рентабельности – IRR, %	93,49
Модифицированная внутренняя норма рентабельности – MIRR, %	27,61

Маркетинговое исследование рынка



Маркетинговое исследование рынка



■ классические детские сады ■ сады домашнего типа

Маркетинговое исследование рынка

Наименование	Расстояние до нашего детского сада, км	Количество детей в группе, чел	Стоимость пребывания 1 ребенка, руб/мес	Первоначальный взнос, руб
МДОУ №4	2	20-25	5 000	2 000
МДОУ «Винни-Пух»	3,5	20-25	5 000	2 000
МДОУ №249	3,2	20-25	5 000	2 000
МДОУ №179 «Скворушка»	3,2	20-25	5 000	2 000
МДОУ №296	3,3	20-25	5 000	2 000
МДОУ №220 «Фестивальный»	2,5	20-25	5 000	2 000
МДОУ №321	3,3	20-25	5 000	2 000
МДОУ «Благодатный»	3,5	20-25	5 000	2 000

Маркетинговое исследование рынка

Наименование	Расстояние до нашего детского сада, км	Количество детей в группе, чел	Стоимость пребывания 1 ребенка, руб/мес	Первоначальный взнос, руб
НДОУ «Мамочка»	2,9	10-15	13 500	16 500
НДОУ «Божья коровка»	3,2	12	13 500	16 000
НДОУ «Маленькие Эйнштейны»	0,7	7-12	14 000	8 000
НДОУ «Кошки – Мышки»	0,7	12	12 000	6 000



Производственный план

1. Помещение

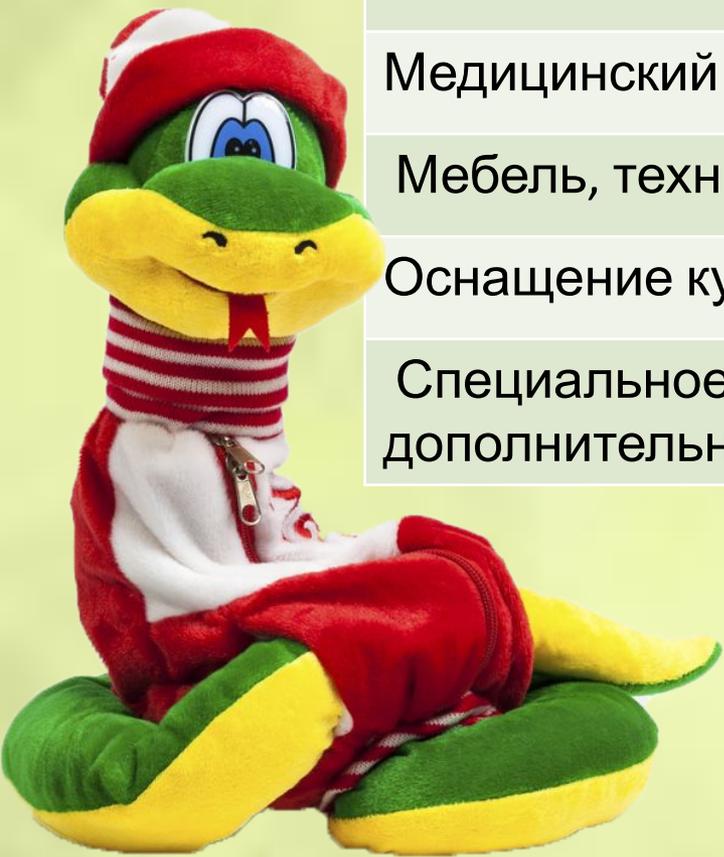
- Аренда помещения - 227 500 руб. / год
- Ремонт – 300 000 руб.
- Установка противопожарных систем – 100 000 руб.
- Коммунальные платежи - 120 000 руб. / год



Производственный план

2. Оснащение

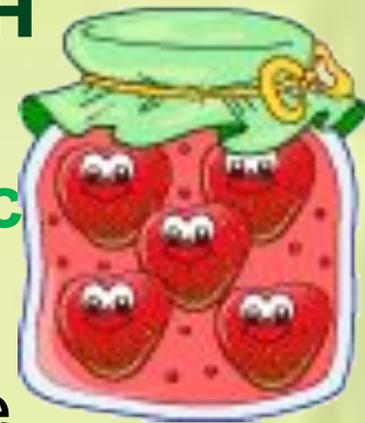
Наименование	Стоимость, тыс. рублей
Игровой инвентарь	170
Медицинский кабинет	15
Мебель, техника	300
Оснащение кухни	100
Специальное оснащение (для дополнительных занятий)	100



Производственный план

3. Описание производственного процесса

- Режим дня: 8.00-18.00
- Концепция меню: 5-ти разовое питание
- Стоимость питания 1 ребенка – 67 000 руб. / год



Группа	Кол-во детей	Наименование программы	Особенности программы
«Я-сам» (3-4 года)	15	«Волшебные прогулки»	Обучает детей сосредотачивать внимание на предметах окружающего мира, явлениях природы, анализировать, сравнивать, устанавливать причинно- следственные связи
		Этика и эстетика питания	Обучает детей культуре питания, прививает эстетический вкус
«Почемучки» (4-5 лет)	15	«Цветовая экология»	Дать представление о том, какую роль играют растения в нашей жизни, как они влияют на чистоту воздуха и состояние здоровья человека.
		« Очумелые ручки»	Дать представление о том, как создаются поделки, обучить культуре дарения и принятия подарка
«Ромашки» 5-6 лет	15	«Сказочные эстафеты»	Раскрыть духовный и творческий потенциал ребенка и дать ему возможность адаптироваться к социальной среде
«Умники и умницы» 6-7	15	«Радуга»	Обеспечение качественной подготовке детей к школе, знакомство с буквами и

Производственный план Дополнительные занятия



Занятие	Стоимость, руб./занятие	Расписание
Хореография	350	3 раза в неделю
Арт-терапия	350	3 раза неделю
Психологическое консультирование детей и родителей	400	индивидуально
Развитие речи	400	индивидуально
Игровой английский язык	350	2 раза в неделю

Организационный план.

Разрешительная документация

Организационно-правовая форма: НДОУ
«Лукоморье»

Разрешительная документация:

1. Государственная регистрация – 5 000 руб.
2. Лицензирование:
 - лицензия - 2 000 руб.,
 - СЭС – 11 000 руб. ,
 - пожарная безопасность – 16 000 руб.





Организационный план. Персонал

Должность	Кол-во человек	Зарплата, руб./ год (месяц)
Директор	1	360 000 (30 000)
Администратор	1	36 000 (3 000)
Преподаватель	4	180 000 (15 000)
Методолог-педагог	1	Почасовая оплата
Фотограф	1	Почасовая оплата
Музыкант	1	120 000 (10 000)
Музыкальный педагог	1	204 000 (17 000)
Преподаватель англ. языка	1	Почасовая оплата
Музыкальный руководитель	2	204 000 (17 000)
Музыкальный педагог	4	144 000 (12 000)
Музыкальный педагог	1	120 000 (12 000)
Музыкальный педагог	4	84 000 (7 000)
Музыкальный педагог	1	84 000 (7 000)



Финансовый план



Первоначальные расходы, тыс. рублей

Ремонт (доведение до соответствия установленным требованиям)	400
Оснащение	685
Лицензирование	34
Реклама	40

Финансовый план

Постоянные затраты, тыс. рублей*

Аренда	227,5
Коммунальные платежи	120
Реклама	60
Зарплата АУП	1 008
Налоги (АУП)	302,4

Переменные затраты, тыс. рублей

Питание	67
Канцтовары	5
Зарплаты (без учета затрат на почасовую оплату труда)	1 500
Налоги	450



* Приведенные затраты рассчитаны на год

Финансовый план



Чистая
прибыль



Суммарный
актив



Суммарный
пассив

Финансовый план.

Показатель	Значение
Период окупаемости, мес.	20
Средняя норма рентабельности – ARR, %	67,68
Чистый приведенный доход – NPV, руб.	5 161 528
Индекс прибыльности, PI	3,38
Внутренняя норма рентабельности – IRR, %	93,49
Модифицированная внутренняя норма рентабельности – MIRR, %	27,61

ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТИ

Параметры	-20%	-10%	0%	10%	20%
Объем сбыта	620 410	2 892 013	5 161 527	7 431 042	9 700 557
Цена сбыта	-2 380 212	1 552 774	5 161 527	8 768 357	12 375 187
Прямые издержки	7 836 158	6 498 842	5 161 527	3 824 212	2 486 374
Общие издержки	5 406 827	5 284 177	5 161 527	5 038 877	4 916 227
Зарплата персонала	8 187 418	6 674 473	5 161 527	3 648 582	2 134 845
Ставки по кредитам	5 175 273	5 168 400	5 161 527	5 154 655	5 147 782

TO: MP4 VIDEO CONVERTER
WWW.EFFECTMATRIX.COM



**Спасибо за
внимание!**

