

Этапы командной
деятельности.
ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ.
ПЛАНИРОВАНИЕ.
РЕАЛИЗАЦИЯ

Лекция № 4
Преп. Галеева Н.А.

Алгоритм формулировки целей

(Дж. Морриссей)

- Конечный требуемый результат (количественный);
- Заданный срок достижения цели;
- Максимальная величина допустимых затрат ресурсов;
- Соответствие функциональным обязанностям исполнителей;
- Понятной исполнителям;

Алгоритм формулировки целей

(Дж. Морриссей)

- Реальной и достижимой, но не легкой;
- Совпадение с интересами исполнителей;
- Соответствие основным принципам и методам НОТ;
- Отсутствие двойной ответственности;
- Фиксирование в письменном виде;
- Согласование с исполнителями в устной беседе

Планирование

- деятельность по определению последовательности целенаправленных взаимосвязанных действий

Виды планов

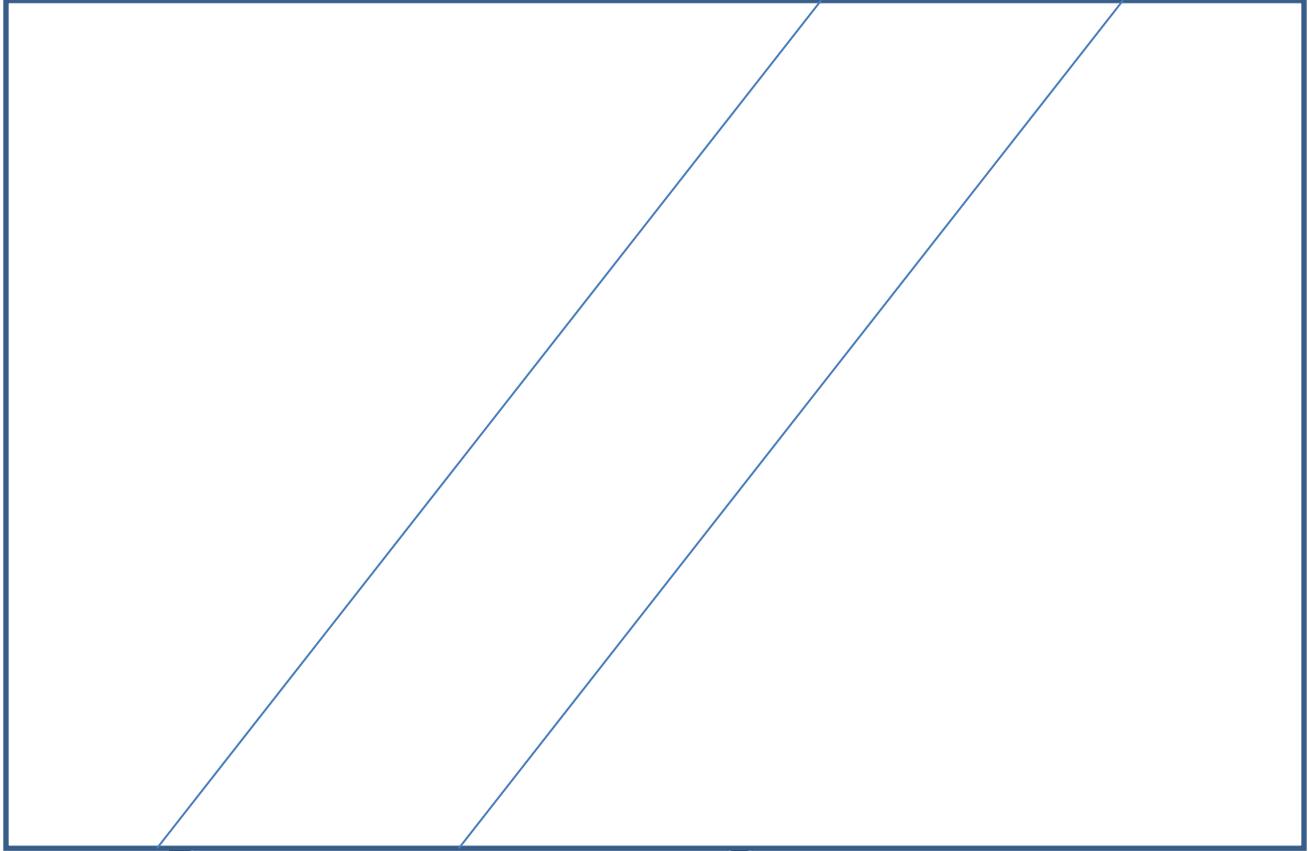
- Перспективный;
- Годовой;
- Текущий

Требования к плану

- целенаправленность;
- перспективность;
- комплексность;
- объективность;
- четкость;
- реальность;
- доступность;
- последовательность

Классификация дел

	ВАЖНО	НЕВАЖНО
СРОЧНО	1	3
НЕСРОЧНО	2	4



A

B

C

A – 15% (65%), B – 20% (20%), C – 65%
(15%)

Диаграмма Ганта

Вид работы	понедельник	вторник	среда	четверг	пятница
Работа 1					
Работа 2					
Работа 3					
Работа 4					

Ресурсы

Временные

Материальные

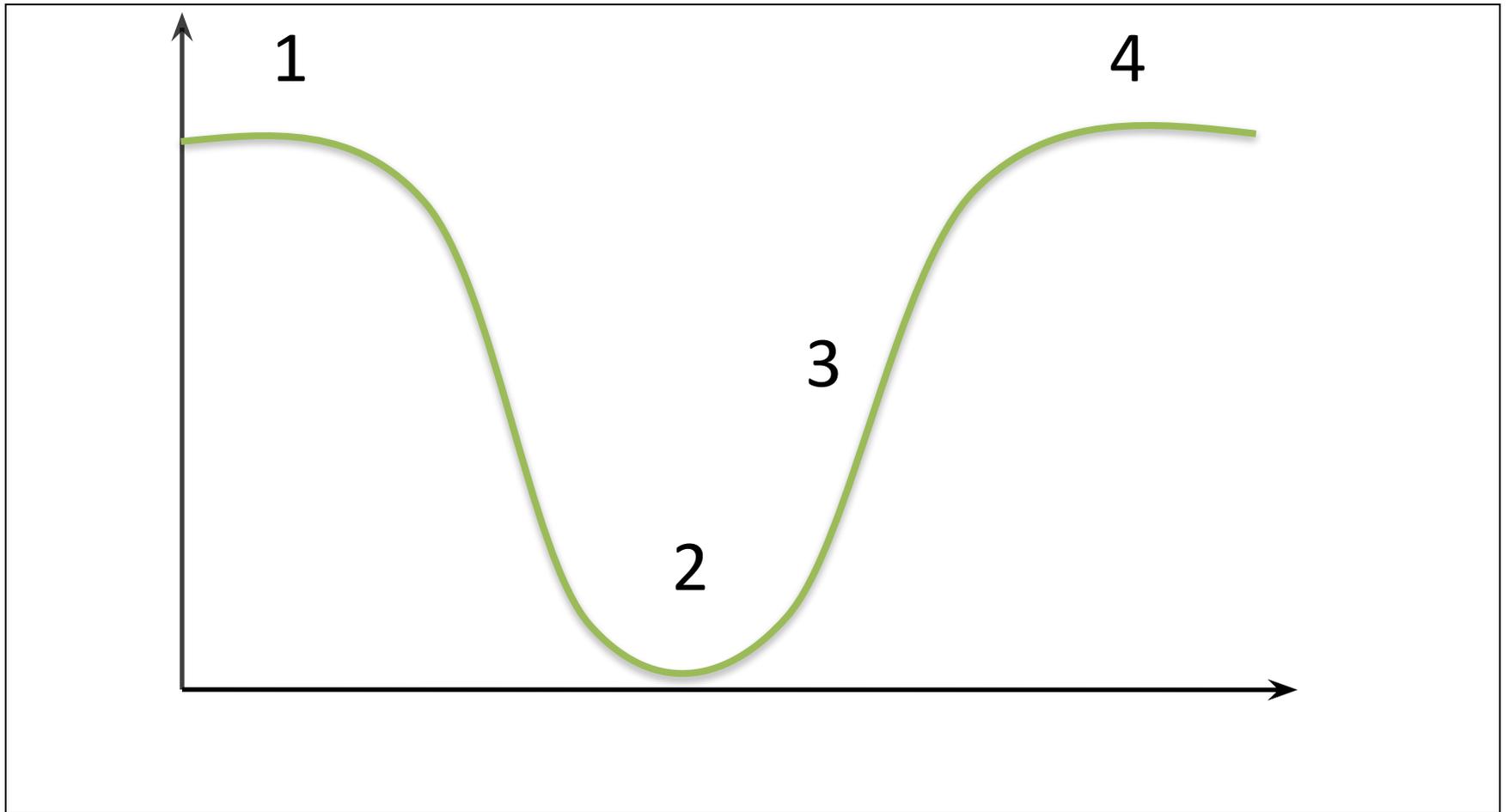
Кадровые

Информационные

Реализация

- деятельность, направленная на выполнение плана

Схема процесса



Решения

- Интуитивные решения
- Решения, основанные на суждениях
- Рациональные решения

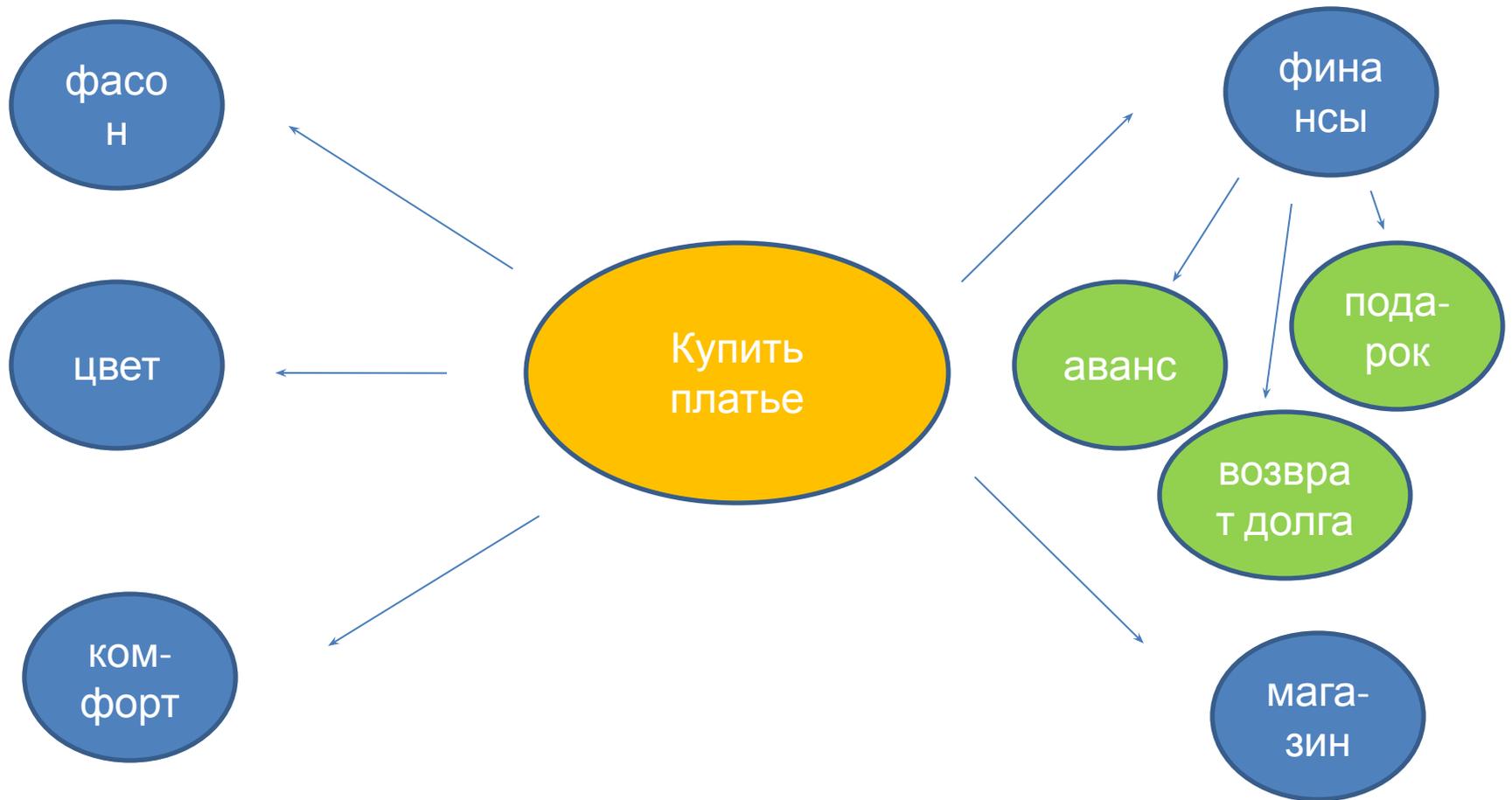
Способы принятия решения

- Мозговой штурм
- Когнитивная карта
- Список «за» и «против»
- Чего я не хочу?
- Шести шляп
- Поговорим об этом?
- Гарантии

Мозговой штурм

- Как решить проблему опозданий студентов на учебные занятия?

Когнитивная карта



Список «за» и «против»

за	ПРОТИВ

Список «за» и «против»

Критерий	Весовой коэффициент	Работа № 1		Работа № 2	
Оплата	3	3	9	4	12
Время работы	1	2	2	2	2
Карьерный рост	2	3	6	3	6
Отдельное рабочее место	1	5	5	5	5
Стиль общения в коллективе	2	4	8	3	6
Итого		30		31	

Чего я не хочу?

Шести шляп

- Белая – нейтральность
- Красная – эмоциональность
- Черная – негатив
- Желтая – позитив
- Голубая – креативность
- Зеленая - рациональность

Семья – это ...

Поговорим об этом?

Гарантии

Спасибо за внимание!