

*Проблемы управления
ресурсным потенциалом
предприятия в условиях
цифровизации*

РЕСУРСЫ ПРЕДПРИЯТИЯ:



Совокупность средств, запасов, источников средств и предметов труда, имеющихся в наличии у предприятия и могущих быть мобилизованными и приведенными в действие, а также использованными для достижения его целей

РЕСУРСЫ ПРЕДПРИЯТИЯ ВКЛЮЧАЮТ:

- ▶ Трудовые ресурсы;
- ▶ Основные производственные фонды;
- ▶ Материальные ресурсы;
- ▶ Финансовые ресурсы



ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ:

▶ Руководители;

▶ Специалисты;

▶ Служащие;

▶ Рабочие, в т.ч. основные
и вспомогательные



ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ФОНДЫ

- ▶ Здания;
- ▶ Сооружения и передаточные устройства;
- ▶ Машины и оборудование;
- ▶ Транспортные средства;
- ▶ Другие виды основных средств



МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ

- ▶ Основные материалы;
- ▶ Вспомогательные материалы;
- ▶ Прочие материалы



ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ:

- ▶ Собственные средства;
- ▶ Долгосрочные заемные средства;
- ▶ Краткосрочные заемные средства



ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ:

- ▶ *Производительность труда;*
- ▶ *Трудоемкость;*
- ▶ *Среднегодовая (среднечасовая, среднедневная) выработка;*
- ▶ *Коэффициент оборота по приему и выбытию кадров*

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФОНДОВ:

- ▶ *Фондоотдача;*
- ▶ *Фондоемкость;*
- ▶ *Фондорентабельность;*
- ▶ *Фондовооруженность*

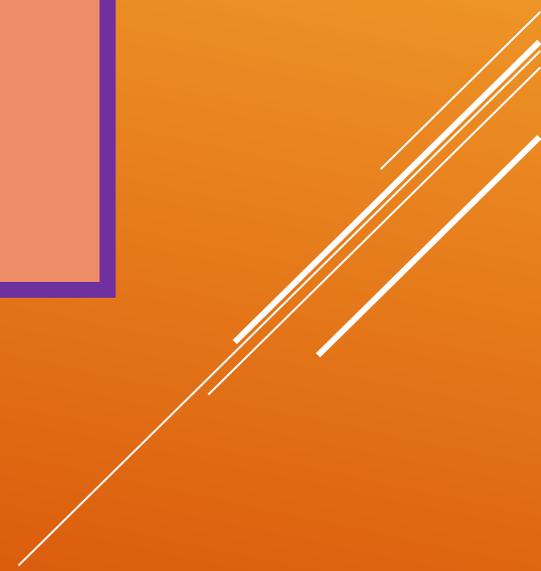
ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ:

- ▶ *Материалоемкость;*
- ▶ *Материалоотдача;*
- ▶ *Доля материальных затрат
в себестоимости*

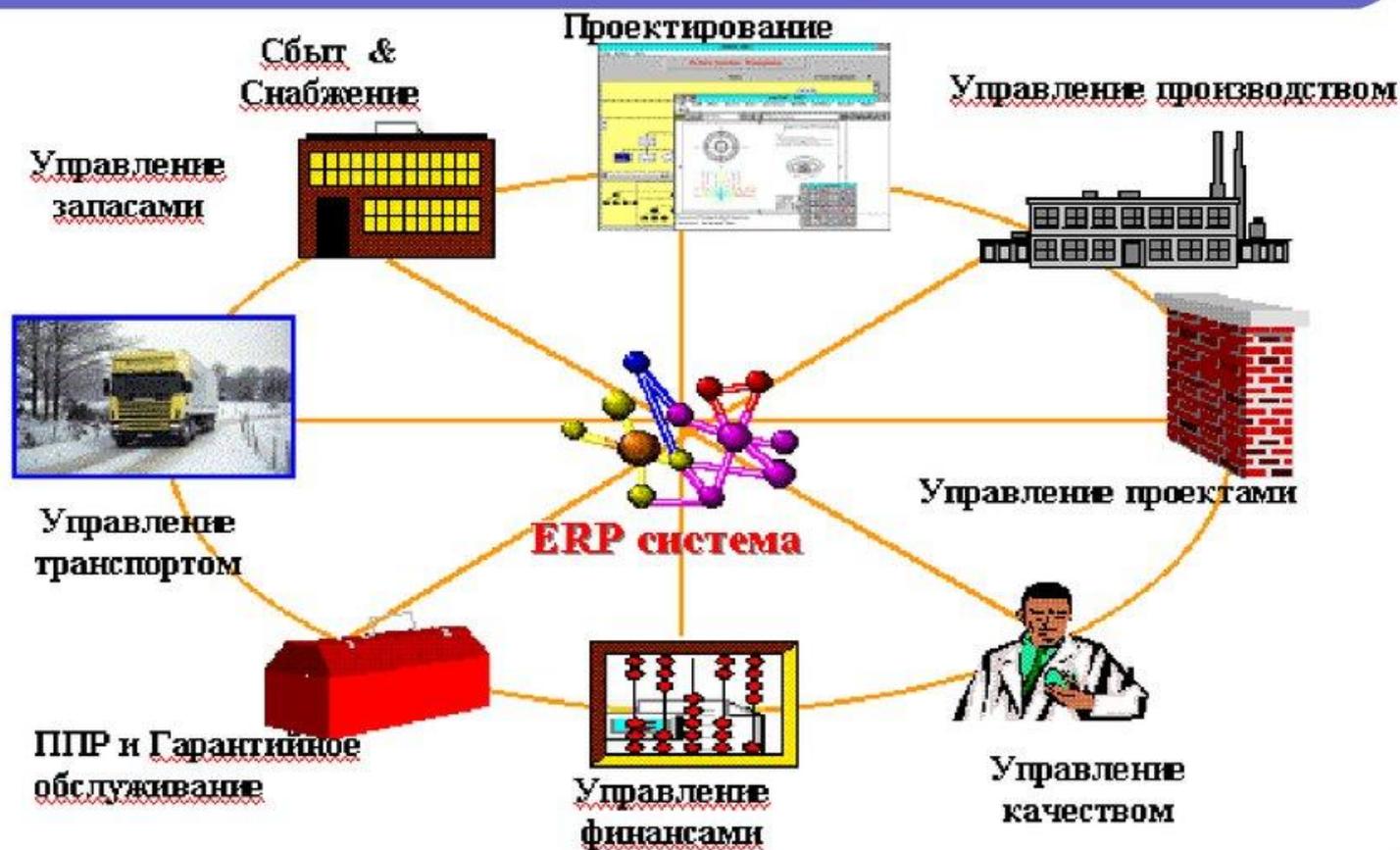
ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ:

- ▶ *Показатели ликвидности (полной, текущей, абсолютной);*
- ▶ *Показатели финансовой устойчивости (коэффициент автономии, финансирования, соотношения заемных и собственных средств);*
- ▶ *Показатели эффективности использования денежных средств (коэффициент ликвидности денежного потока, коэффициент эффективности денежного потока)*

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ:

- ▶ *Рентабельность производства;*
 - ▶ *Рентабельность продаж;*
 - ▶ *Рентабельность активов*
- 

ERP система



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

